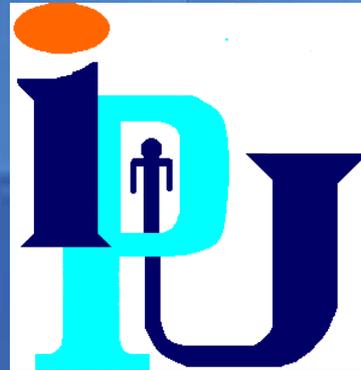


**Instituto de Previsión Social de los Empleados de la  
Universidad Nacional Autónoma de Honduras  
INPREUNAH**



**Informe**  
**Comisión Interventora**  
MAYO/JUNIO 2015

# Decreto PCM 012-2015

Se designa una Comisión Interventora con el propósito de ejecutar acciones administrativas para estabilizar el Instituto y recuperarlo de su crisis administrativa, financiera y actuarial



## Un desastre financiero hallan en el Inpreunah

12 Apr 2015 / 10:21 PM / Dagoberto Rodríguez

Como "una chiclera" se administró la institución, confesó uno de los interventores.



Desde 2009, ciertos elementos de instituciones del sector público politizadas han emprendido campaña de descrédito hacia el Instituto de Previsión Social de los Empleados de la UNAH (Inpreunah).

En un primer orden de cosas, se le oculta a la ciudadanía que el Inpreunah ha sido ente autónomo desde febrero del año 2005.

Asimismo, según su reglamento general, el Consejo Universitario (CU) y la Junta de Dirección de la UNAH (JDU) están acreditados ambos ante la Junta Directiva.



# INPREUNAH

El Decreto No. 209-04 de la Ley Orgánica de la UNAH crea en el artículo No.59 el Instituto de Previsión Social de los Empleados de la Universidad Nacional Autónoma de Honduras (INPREUNAH), como un Órgano auxiliar con **personería jurídica, patrimonio propio, autonomía administrativa, financiera y técnica, para garantizar las jubilaciones y pensiones de los trabajadores universitarios**, su ordenamiento jurídico deberá ser congruente con las bases constitucionales y legales que rijan la materia (CNBS).

El 14 de Julio de 1989 se crea el **INPREUNAH**, iniciando operaciones el 27 de julio de 1990. El Instituto pago sus primeras pensiones en Mayo de 1989.

# INFORME DE LA COMISION INTERVENTORA

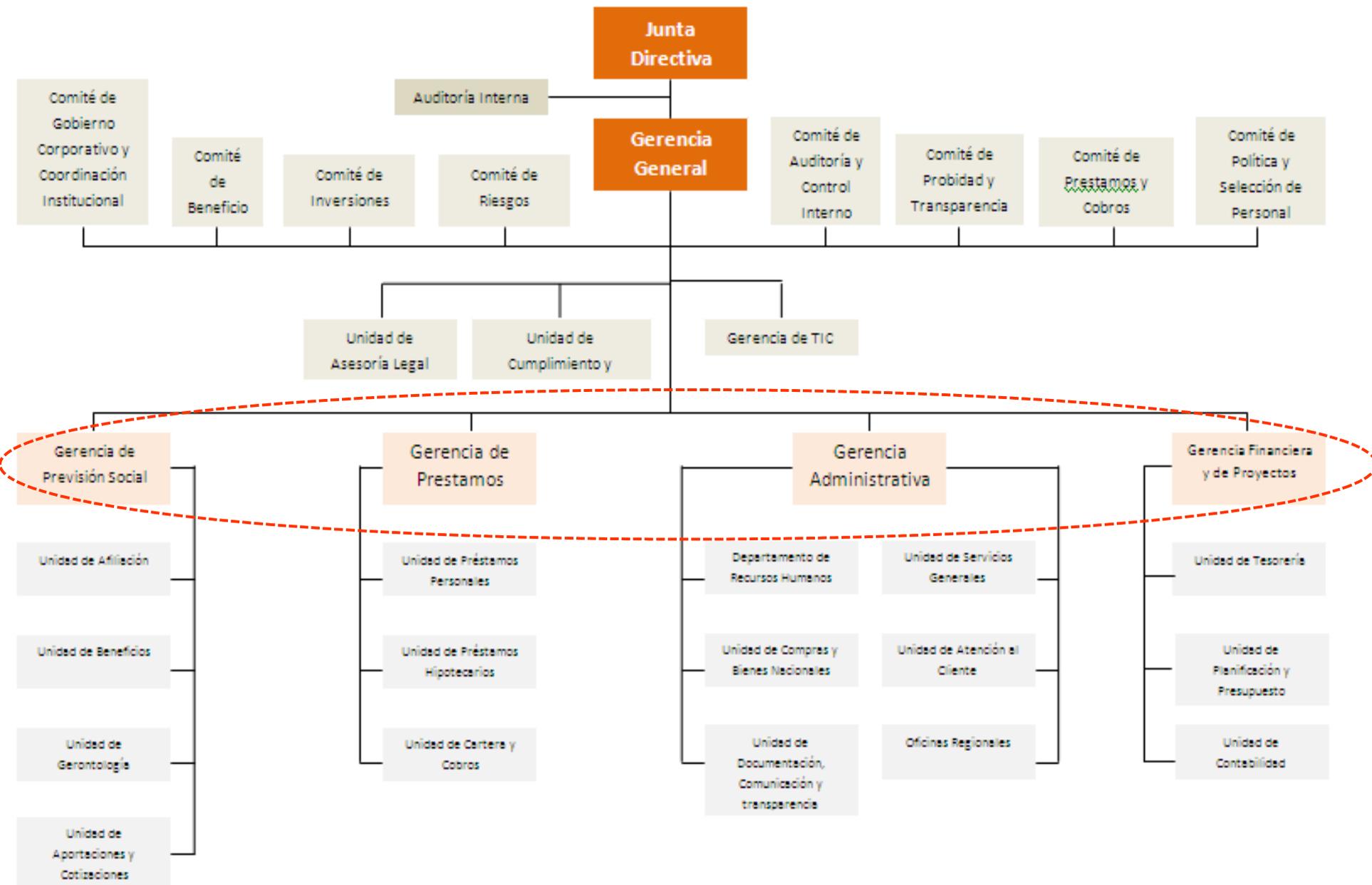
El informe de la Comisión Interventora contiene el diagnóstico de la situación actual, las medidas adoptadas hasta la fecha y la propuesta del Plan de acción para los próximos 6 meses del periodo de intervención

1

2

3

# Estructura Organización aprobada INPREUNAH



# ADMINISTRACION Y GOBERNABILIDAD

- ❖ La CI aprobó una nueva estructura organizacional del INPREUNAH incorporando un nivel de Gerencias Operativas, y se ha dotado de personal técnico para fortalecer la institucionalidad (80% con maestrías), sin impactos significativos en el presupuesto del Instituto.
- ❖ Se conformaron y activaron los Comités que conforman el Gobierno Corporativo del Instituto.

Nombre	Cargo	Perfil (profesión o título)
Aldrín Enrique Laínez Cruz	Gerente General	Máster en Administración de Empresas. Doctorado en Dirección y Finanzas
Raúl Edgardo Estada Gough	Gerente Financiero	Licenciado en Administración Industrial y de Negocios. Máster en Finanzas
Lourdes María Orellana	Gerente Administrativo	Licenciada en Administración Pública. Pasante de la Maestría en Dirección Empresarial
Dalia Yaneth De La O	Gerente de Prestamos y Seguros	Licenciada en Administración de Empresas. Máster en Administración de Empresas con Orientación en Finanzas
Vidal García Castro	Gerente de Previsión Social	Licenciado en Ciencias Jurídicas y Sociales con orientación en Derecho Penal. Máster en Dirección y Gestión de Planes y Fondos de Pensiones
Lourdes Barahona Andino	Jefe de Asesoría Legal y Secretario General	Licenciada en Ciencias Jurídicas, Orientación en Derecho Laboral
Claudia Patricia Navarro Tabora	Oficial de la Unidad de Aportaciones y Cotizaciones	Licenciada en Comercio Internacional Máster en Dirección Empresarial
Daniel Humberto García Rivas	Oficial de planificación y Presupuesto	Licenciado en Administración Industrial y de Negocios.
Lourdes María Rico Durón.	Oficial de la Unidad de Compras y Bienes Nacionales	Licenciada en Administración de Empresas

# RECURSOS HUMANOS

- ❖ Se realizó investigación sobre el cumplimiento de funciones resultando en la separación de 10 funcionarios (8 por mutuo consentimiento y 2 por despido sin responsabilidad para el INPREUNAH).
- ❖ Esta decisión representó únicamente una erogación en efectivo de L.0.7 millones, debido a que se dedujeron los saldos de préstamos adeudados al INPREUNAH por los empleados.

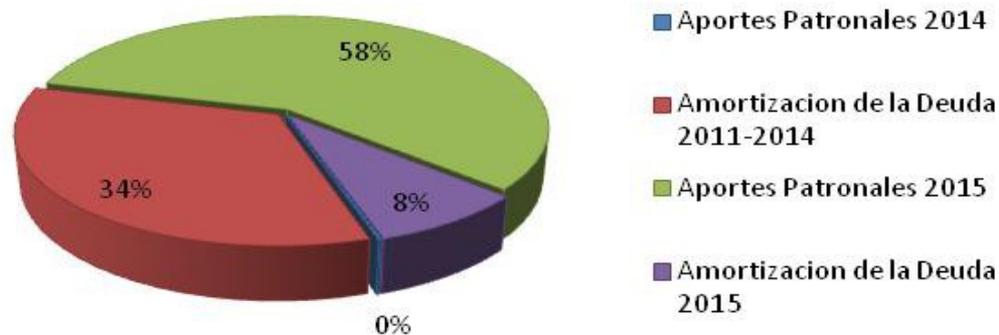
# PLANIFICACION Y PRESUPUESTO

- ❖ Se gestionó ante la SEFIN el cobro de L301.0 millones valores no pagados por el Estado que corresponde al 2014 y 2015, y la regularización en el pago de las transferencias de las cuotas patronales de la UNAH.
- ❖ La decisiones administrativas se centran en el cumplimiento presupuesto como instrumento de control.
- ❖ Se redefinieron los objetivos estratégicos y

## Deuda del Estado con el INPREUNAH

	Presupuesto aprobado	Pagado por la SEFIN a junio 2015	Deuda pendiente de pago (SEFIN)
Aportes Patronales 2014	230,867,244.96	230,433,195.52	434,049.
Aportes Patronales 2015	230,867,244.96	57,716,811.24	173,150,433.
Cuota por amortización deuda de la UNAH 2011	25,500,000	0	25,500,0
Cuota por amortización deuda de la UNAH 2012	25,500,000	0	25,500,0
Cuota por amortización deuda de la UNAH 2013	25,500,000	0	25,500,0
Cuota por amortización deuda de la UNAH 2014	25,500,000	0	25,500,0
Cuota por amortización deuda de la UNAH 2015	25,500,000	0	25,500,0
<b>TOTAL adeudado por la SEFIN</b>			<b>301,084,483.</b>

### Distribucion de la Deuda al INPREUNAH



# RIESGO LEGAL

- ❖ La Comisión Interventora realizó gestiones que evitaron el pago de **L55.1 millones** en concepto de multa por la declaración del Impuesto sobre la Renta del año 2013 presentada de forma errónea en la administración anterior.
- ❖ Se revocaron los poderes de administración otorgados a funcionarios del Instituto y los poderes de representación de asesores legales

# SISTEMAS DE INFORMACION

- ❖ El sistema de información del Instituto presenta serias deficiencias que incide en la calidad de los servicios que ofrece el Instituto.
- ❖ Se tiene previsto la contratación de una consultoría para implementar un nuevo sistema de información que se adecue a las necesidades actuales y futuras del Instituto.

# BIENES DEL INPREUNAH

- ❖ Se esta llevando un estudio sobre la distribución física de los espacio en el Edificio actual del INPREUNAH para el reacomodo y mejora de los servicios a los afiliados.

# PROYECTOS DE INVERSION

- ❖ Se esta trabajando en el formulación de una estrategia para la recuperación y rentabilización de **L.227.2**, que se mantienen inmovilizados desde el año 2009 por la falta de diligencia de administraciones anteriores.
- ❖ Se estableció como política, que los propuestas planteadas deberán indicar la fuente de los recursos para su financiamiento a fin de no afectar el presupuesto del Instituto.

Inversiones Inmovilizadas de  
**L. 227.2 Millones**

# INVERSIONES Y TESORERIA

## Portafolio de Inversiones del IINPREUNAH al mes de Junio/2015

Descripcion	Montos de Inversiones.	Distribucion Relativa	Rendimiento del portafolio
Certificado Dolares	251.20	10.82%	4.92%
Certificado Lempiras	120.00	5.17%	10.42%
Bonos del Estado	502.50	21.64%	11.51%
Prestamos de Consumo	537.90	23.16%	15.79%
Prestamos de Vivienda	683.70	29.44%	10.88%
Bienes y Terrenos	227.10	9.78%	0.00%
<b>TOTAL</b>	<b>2,322.40</b>	<b>100.00%</b>	

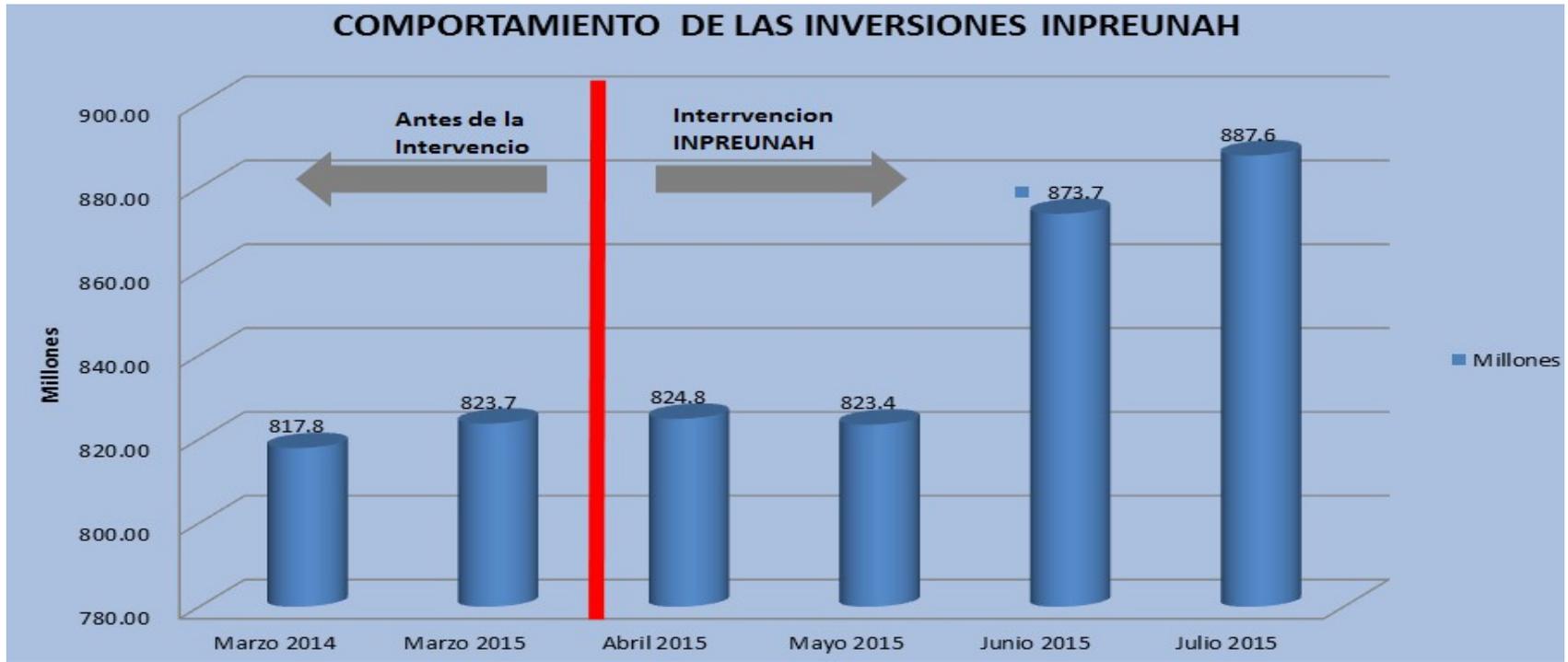
Nota:

Los bienes y Terrenos representan el 9.9% con un rendimiento de 0%, lo cual se traduce en pérdidas millonarias, en vista que algunas datan desde año 90s

## Portafolio de Inversiones del INPREUNAH a Junio 2015



# Comportamiento de la Inversiones INPREUNAH



Se observa un incremento de aproximadamente Lps 64.5 millones y que corresponde a la recuperación de los aporte patronales a través de SEFIN, negociación de la cartera de prestamos, de inversiones con los Bancos, los incrementos de nuevos aportantes, y la mejora en algunos ingresos relacionados con gastos en el otorgamientos de prestamos.

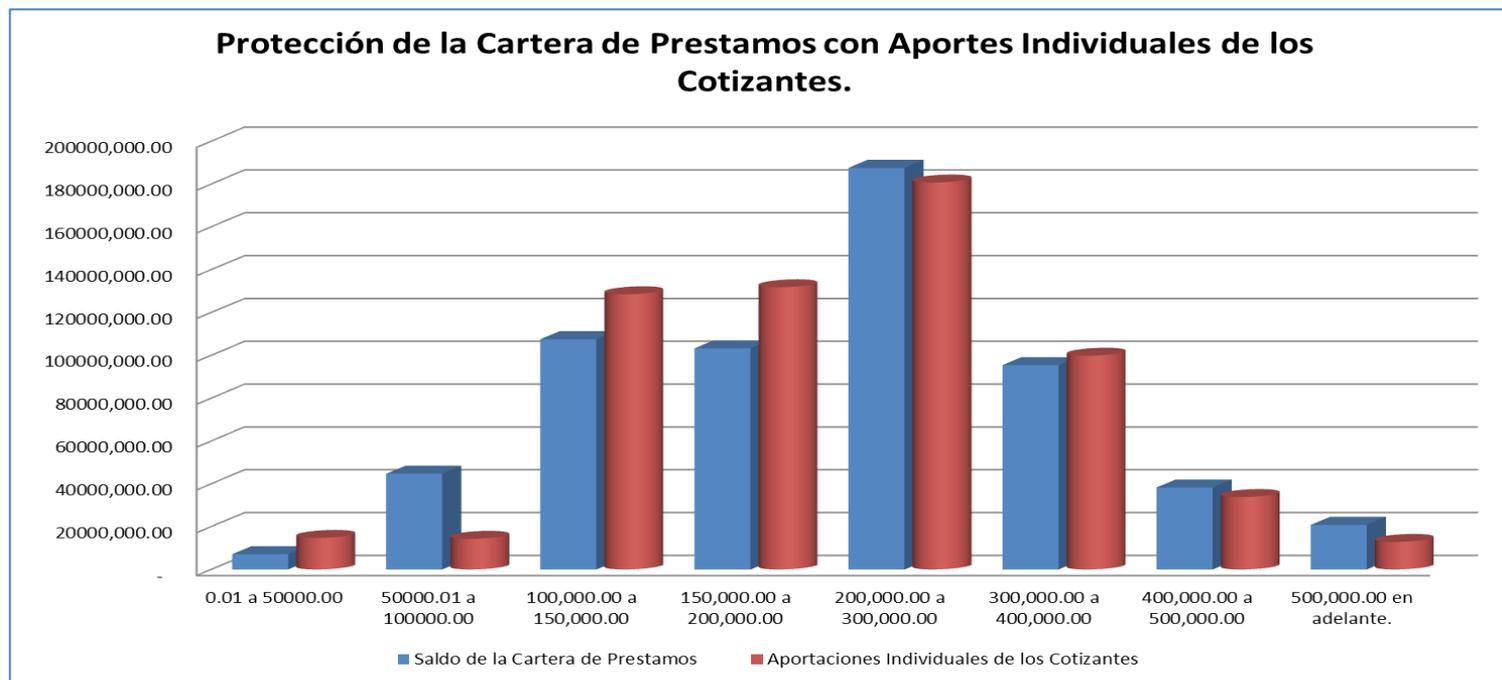
# PRESTAMOS Y SERVICIOS

Cuadro de Prestamos Otorgados

Mes	Prestamos Personales		Prestamos Hipotecarios		Totales	
	Cantidad	Monto	Cantidad	Monto	Cantidad	Monto
Enero	35	3,943,500	3	576,263	38	4,519,763
Febrero	451	49,459,600	7	2,857,613	458	52,317,213
Marzo	435	38,812,560	4	724,463	439	39,537,022
Abril	1	152,000	0	0	1	152,000
Mayo	77	10,817,900	7	2,681,638	84	13,499,538
Junio	127	8,222,515	10	1,042,688	137	9,265,203
<b>Total</b>	<b>1,126</b>	<b>111,408,075</b>	<b>31</b>	<b>7,882,664</b>	<b>1,157</b>	<b>119,290,739</b>

Los meses de febrero y marzo/ 2015 hay un otorgamiento de créditos masivo, decisiones sin sustento técnico de valorar los riesgo crediticios; El Inpreunah comenzó a desinvertir generando iliquidez, y una alta mora por un endeudamiento extremo de los afiliados.

# Riesgo de la Cartera de Prestamos con Aportes de los Cotizantes

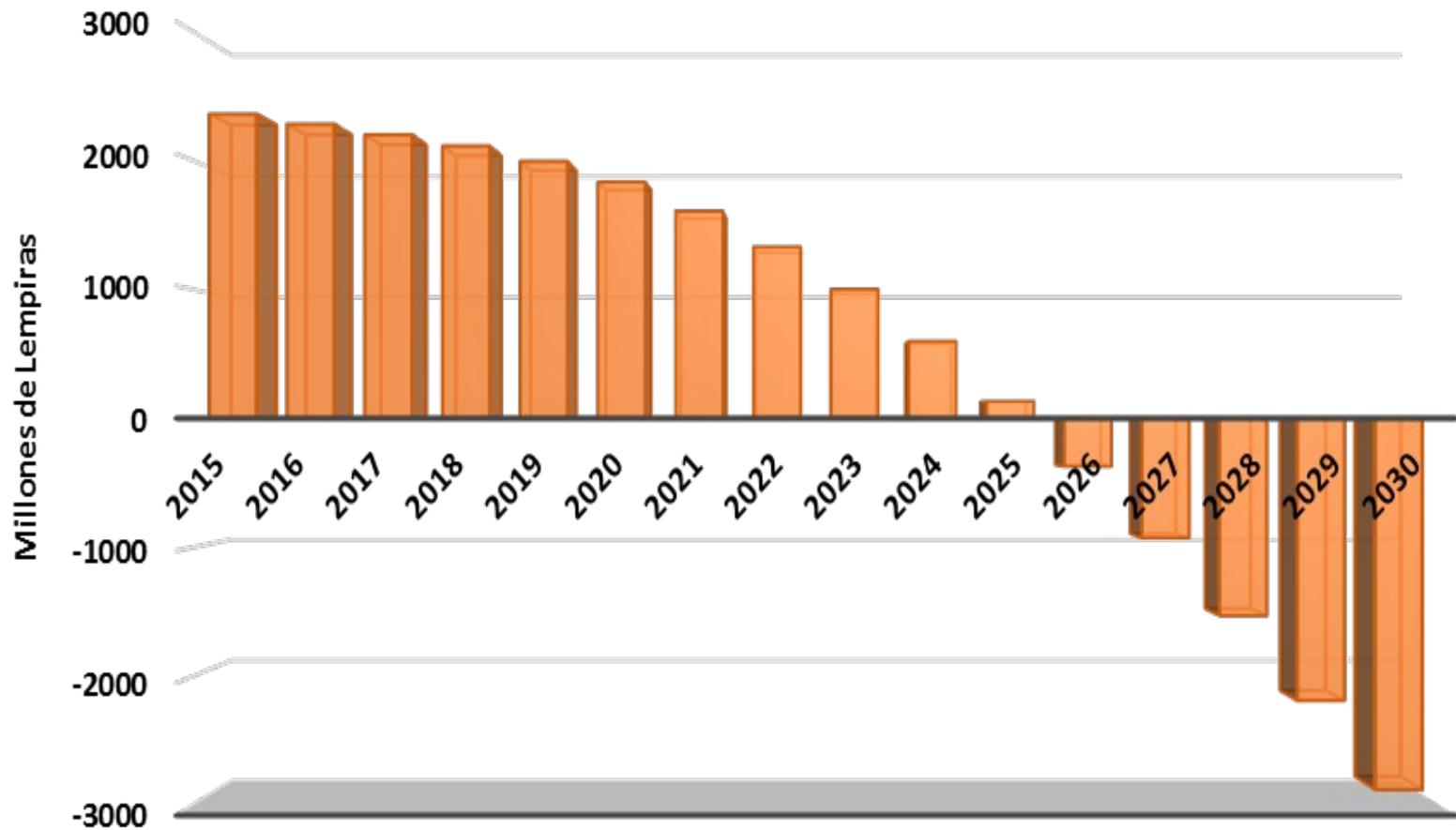


Como se podrá observa los riesgo excesivos sin ninguna garantía de los prestamos especialmente en los de 50, mil, 200, mil, 400, mil, 500,mil suman mas 60 millones.

# POSICION FINANCIERA Y ACTUARIAL

DATOS DEMOGRAFICOS Y SALARIALES DEL INPREUNAH					
DESCRIPCION	2010	2012	2013	2014	
Número de participantes activos	6,519	6,507	4,571	4,900	
Número de pensiones por jubilación	694	951	1,142	1,176	
Número de pensiones por invalidez	14	24	34	38	
Relación de dependencia (activos/pasivos)	9 a 1	7 a 1	4 a 1	4 a 1	
Edad promedio de ingreso al sistema (años)	31	29	28	29	
Edad promedio de los participantes activos (años)	45	43	44	45	
Edad promedio de los pensionados (años)	69	68	68	67	
Edad promedio de inicio de jubilación (años)	66	65	64	63	
Edad promedio de pensionados de invalidez (años)	56	64	58	58	
Promedio mensual de los sueldos de los activos (Lps)	20,846.17	22,751.07	24,962.80	24,752.09	
Promedio mensual de las pensiones por jubilación (Lps)	21,051.38	25,298.92	26,928.16	27,190.29	
Promedio mensual de las pensiones por invalidez (Lps)	13,124.33	17,362.88	19,170.42	19,274.21	
Participantes activos con derecho a jubilación	430	351	295	311	

## Proyección de las Reservas Patrimoniales



**BALANCE ACTUARIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

**INSTITUTO DE PREVISION SOCIAL DE LOS EMPLEADOS DE LA UNAH (Millones de Lempiras)**

ACTIVO		PASIVO	
Valor presente de las aportaciones futuras	7,908.24	Valores presentes de las obligaciones concedidas	6,253.60
Patrimonio y Reservas Inversión en Bancos y Préstamos Deuda Patronal de la UNAH Otros Activos	3,458.72 2,105.64 1,021.82 331.27	Pensión por Jubilación	5,504.76
		Pensión por Invalidez	150.79
		Convenio con IHSS	593.83
		Prestación por Muerte	4.22
		Valores presentes de las obligaciones por conceder	17,651.59
		Por Jubilación	12,892.69
		Por Muerte a Sobrevivientes de Activos	1,200.88
		Por Muerte a Sobrevivientes de Jubilado	713.03
		Por Muerte a Sobrevivientes de Inválido	14.96
		Por Pensión de Invalidez	295.46
		Por Convenio con IHSS	1,384.76
		Por Muerte de Activos	169.58
		Por Separación	18.31
		Por Auxilio Funerario	119.44
Por Orientación Gerontológica	51.66		
Gastos Administrativos	790.82		
		Déficit Actuarial	<b>12,538.23</b>
<b>SUMA DEL ACTIVO</b>	<b>11,366.96</b>	<b>SUMA DEL PASIVO</b>	<b>11,366.96</b>

# BENEFICIOS

PENSIONES	2010	2011	2012	2013	2014	2015
MONTO	163,265,691	202,520,069	298,276,276	357,626,610	439,782,603	478,485,029*

**PENSIONES PAGADAS POR EL INPREUNAH  
(En Millones de Lempiras)**

2010	_____
2011	_____
2012	_____
2013	_____
2014	_____
2015	_____

## Comparación de los Promedios de Pensiones de los Institutos de Previsión del País

	IHSS	INJUPEMP	INPREMA	IPM	INPREUNAH
Pensión por Jubilación	L. 1,987.57	L. 10,144.06	L. 14,574.58	L. 15,180.48	L. 26,928.16
Pensión por Invalidez	L. 1,987.57	L. 10,768.81	L. 11,168.76	L. 9,314.41	L. 19,170.42

# Crecimiento Anual de los Pensionados

## Tendencia



# **PLAN DE ACCION PROPUESTO**

Septiembre 2015  
a Abril 2016

# Conclusiones Importante del rescate y estabilidad Financiero del INPREUNAH.

# Reformas en Estudio (1)

<b>REFORMAS IMPORTANTES DEL INPREUNAH</b>		
<b>CONCEPTO</b>	<b>ACTUAL</b>	<b>PROPUESTO</b>
Normativa	Reglamento General	Ley
Organo de Dirección	Junta Directiva	Asamblea de Participantes y Aportantes
Organo de Administración y Gestión	Gerencia General	Directorio de Especialistas
Financiamiento	UNAH 12 + Afiliado 7 = 19%	UNAH 18+Afiliado 10=28%
Gradualidad de los Aumentos		Anualmente: UNAH 1%; Afiliado 1%, en 3 Años
Base Cotizaciones/Aportaciones	13 meses	14 meses
Cantidad de Años Promedio para Cálculo de Pensión	3	10
Edad Mínima Derecho a Pensión	58	65
Edad Máxima para Afiliación	45	--
Edad Obligatoria de Jubilación	70	--

# Reformas en Estudio (2)

<b>REFORMAS IMPORTANTES DEL INPREUNAH EN ESTUDIO</b>		
<b>CONCEPTO</b>	<b>ACTUAL</b>	<b>PROPUESTO</b>
Prestación por Muerte	Activos=60 Salarios o Máximo L. 2 Millones; Pasivos=24 Pensiones	--
Pensión de Supervivencia	--	Pensión Viudez/Orfandad
Beneficiarios de Supervivencia	Los que designe el fallecido para pago único	Los que designe el fallecido dentro del núcleo familiar para pago de pensión
Posibilidades de Cambios en Futura Normativa		En la medida que las condiciones actuariales y financieras mejoren se podrán reducir las restricciones impuestas
Afiliación	Trabajadores de la UNAH	Trabajadores de las Universidades de Honduras
Sistema de Capitalización	Colectiva	Mixta, coexistiendo el sistema solidario actual complementado con Cuentas de Capitalización Individual Voluntaria
Ubicación Física	Colonia Alameda	Instalaciones en la UNAH u otro lugar más conveniente

Muchas Gracias!