



GOBIERNO DE HONDURAS  
**INSTITUTO NACIONAL AGRARIO**  
(INA)



---

---

**INFORME EJECUCIÓN**  
**POA 2012**

**III TRIMESTRE**  
**JULIO - SEPTIEMBRE**

TEGUCIGALPA, M.D.C.,

*OCTUBRE, 2012*

**INDICE**

	<u>Página</u>
<b>I RESUMEN .....</b>	<b>1</b>
<b>II. EJECUCIÓN DE METAS TERCER TRIMESTRE (Julio-Septiembre) 2012 .....</b>	<b>2</b>
<b>2.1. PROGRAMA DE TITULACION DE TIERRAS .....</b>	<b>2</b>
2.1.1 Sector Reformado .....	2
2.1.2 Sector Independiente .....	3
2.1.3 Sector Etnico .....	5
<b>2.2. SUBPROGRAMA DE SERVICIOS LEGALES .....</b>	<b>6</b>
2.2.1 Catastro Agrario .....	7
2.2.2 Adquisición de Tierras para la Reforma Agraria .....	7
<b>2.3. PROGRAMA DE RECONVERSION EMPRESARIAL CAMPESINA .....</b>	<b>7</b>
2.3.1 Generalidades .....	8
2.3.2 Capacitación (Eventos) .....	9
2.3.3 Organización y Gestión Empresarial .....	9
2.3.4 Constitución de Empresas y Cajas Rurales.....	10
2.3.5 Formulación y Ejecución de Proyectos .....	11
2.3.6 Censo Nacional del Sector Reformado .....	11
<b>2.4. ALIANZAS ESTRATEGICAS .....</b>	<b>11</b>
2.4.1 Convenio SDP-Programa PSAN.....	12
2.4.2 Programa de Acceso a la Tierra (PACTA) .....	13
2.4.3 Proyecto Titulación de Tierras (PTI) .....	12
2.4.4 Proyecto Agropecuario Nacional (PAN) .....	15
2.4.5 Convenios y Actas de Compromiso con Empresas Campesinas .....	16
<b>III. FUNCIÓN ADMINISTRATIVA.....</b>	<b>19</b>
3.1. Generalidades .....	19
3.2. Previsión y Recuperación De Recursos .....	20
3.3. Ingresos Según SIAFI .....	21
3.4. Ejecución del Gasto .....	21
<b>IV. PROBLEMAS QUE ENFRENTA LA INSTITUCIÓN .....</b>	<b>24</b>
<b>V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....</b>	<b>24</b>
5.1 Conclusiones .....	24
5.2 Recomendaciones .....	25
<b>ANEXOS .....</b>	<b>26</b>
<b>Anexo 1A.</b> Ejecución Metas POA 2012 - III Trimestre 2012	
<b>Anexo 1B.</b> Ejecución Metas POA 2012 por Regional Agraria - III Trimestre 2012	
<b>Anexo 1C.</b> Ejecución Metas POA 2012 por Regional Agraria – Enero-Septiembre 2012	
<b>Anexo 2A.</b> Resumen de Evaluación SIAFI por Categoría Programática – III Trimestre	
<b>Anexo 2B.</b> Resumen de Evaluación SIAFI por Categoría Programática – Enero-Septiembre	
<b>Anexo 3A.</b> Titulación de Tierras: Sector Reformado, Independiente y Étnico – III Trimestre	
<b>Anexo 3B.</b> Titulación de Tierras: Sector Reformado, Independiente y Étnico – Enero-Septiembre	
<b>Anexo 3C.</b> Listado Títulos emitidos Sector Reformado y Étnico	
<b>Anexo 4A.</b> Proyecto PACTA – Ejecución Enero-Septiembre, 2012	
<b>Anexo 4B.</b> Proyecto PACTA – Ejecución según Trimestres, 2012	
<b>Anexo 4C.</b> Proyecto PASAH - Ejecución Enero-Septiembre, 2012	
<b>Anexo 4D.</b> Proyecto PAN - Ejecución Enero-Septiembre, 2012	
<b>Anexo 5.</b> Convenios de Transferencia de Fondos a Organizaciones Campesinas y Etnias	
<b>Anexo 6A.</b> Objetivos y Resultados de Gestión III Trimestre 2012	
<b>Anexo 6B.</b> Objetivos y Resultados de Gestión por Trimestre y Anual 2012	
<b>Anexo 7A.</b> Resultados Producción x Categoría - Nivel Programa - III Trimestre	
<b>Anexo 7B.</b> Resultados Producción x Categoría - Nivel Proyectos - III Trimestre	
<b>Anexo 7C.</b> Resultados Producción x Categoría - Nivel Actividades - III Trimestre	
<b>Anexo 8A.</b> Resumen Evaluación III Trimestre Resultados de Producción nivel Actividades	
<b>Anexo 8B.</b> Evaluación de Resultados de Producción x Región y Actividades	
<b>Anexo 9A.</b> Ingresos Propios - III Trimestre, 2012	
<b>Anexo 9B.</b> Ingresos INA x Fuente y Rubro Detallado al III Trimestre (Transferencia SEFIN Ene-Jun)	
<b>Anexo 10A-</b> Ejecución del Gasto por Grupo y Sub-grupo - Julio-Septiembre, 2012	
<b>Anexo 10B-</b> Ejecución del Gasto por Grupo y Sub-grupo - Enero-Septiembre, 2012	
<b>Anexo 11A-</b> Ejecución del Gasto por Categoría Programática - Julio-Septiembre, 2012	
<b>Anexo 11B-</b> Ejecución del Gasto por Categoría Programática - Enero-Septiembre, 2012	
<b>Anexo 12A-</b> Ejecución del Gasto x Región - III Trimestre, 2012	
<b>Anexo 12B-</b> Ejecución del Gasto x Fuente y Región - III Trimestre, 2012	
<b>Anexo 12C-</b> Ejecución Financiera Proyectos x Región y Tipo de Fondos - III Trimestre, 2012	



GOBIERNO DE HONDURAS  
INSTITUTO NACIONAL AGRARIO



INFORME DE EJECUCION POA 2012  
III TRIMESTRE

RESUMEN

Este informe corresponde al avance en la ejecución de actividades del INA en el período correspondiente al tercer trimestre del 2012, en cumplimiento de las metas establecidas en el POA 2012, las cuales están alineadas a la Visión de País, el Plan de Nación y el Plan de Gobierno. Los productos principales son títulos emitidos, asistencia técnica en el funcionamiento de empresas campesinas del sector reformado y comunidades indígenas y afro-hondureñas, el fomento en la ejecución de proyectos y apoyo directo en la incorporación de áreas agropecuarias a la producción.

En este desempeño institucional se sigue las políticas fijadas por el Gobierno de la República y las orientaciones establecidas por la actual Administración del INA, quien ratifica el respeto al cumplimiento del orden legal vigente en el desempeño de la Institución y asume su responsabilidad en el cumplimiento de la misión institucional. No obstante la crisis financiera con que opera la institución, e En este contexto, el INA realiza en forma progresiva esfuerzos por mejorar su estructura operativa y administrativa, con el propósito de ser más efectivos en las acciones ejecutadas y resultados alcanzados. Se ha adoptado como mística de trabajo que toda acción que se ejecute debe realizarse en forma transparente, así como caracterizarse por ser portadora de soluciones positivas, tanto en las actuaciones administrativas como en las de campo.

En estos dos últimos años, el desempeño laboral del INA ha mejorado significativamente, tanto a nivel interno como en el logro de resultados en beneficio de la población meta, lo que a su vez genera impactos en de la economía del país. Se trabaja con la mentalidad que el desempeño institucional debe fijarse a obtener logros en el corto, mediano y largo plazo.

Entre los principales logros alcanzados en este tercer trimestre están:

- i) Emisión de **8,165 títulos** definitivos de propiedad en los tres sectores asistidos (campesinos del sector reformado, independientes y comunidades indígenas y afro-hondureñas), beneficiando con ello a **11,512 familias** representadas como cabezas de hogar por 6,493 hombres y 5,019 mujeres, titulando un área de **65,440.67 has.**
- ii) Para ejecutar el proceso de titulación de tierras, así como solventar conflictos derivados de la naturaleza jurídica de la tierra, se realizó la delimitación predial en 18,148.87 has. iii) A la fecha el INA está asistiendo 1,546 empresas que involucran un total de 26,812 familias del sector reformado y comunidades indígenas y afro-hondureñas, que tienen como cabezas de hogar a 17,145 hombres y 9,667 mujeres. iv) En el proceso de asistencia técnica a las empresas se brindaron 679 eventos de capacitación, se gestionó el otorgamiento de 151 Personerías Jurídicas a empresas de producción y se apoyó la organización de 33 Cajas Rurales. v) Se inició el proceso de preparación de tierras para las siembras de primera de granos básicos y otros cultivos, lográndose incorporar 891 has. a la producción agrícola, de las cuales 3,145.51 has fueron mecanizadas a través del CEMAC y el resto por PACTA, poniendo en ejecución con el Proyecto Agropecuario Nacional (PAN) 130 proyectos en apoyo a empresas con actividades socio-productivas, involucrando directamente a 4,094 familias. vi) Con el Programa PACTA se incorporaron a ser asistidas durante este trimestre 8 empresas, beneficiando a 616 familias, a las que les está apoyando con sus respectivos planes de negocios, incorporando a la producción 737.66 has. En lo que va del año PACTA, combinando recursos de COMRURAL y fondos INA, ha incorporado 25 empresas con sus respectivos planes de negocio, beneficiando en total a 2,193 familias. También este programa brinda seguimiento al desempeño y ejecución de fondos de 220 empresas incorporadas a la asistencia técnica en los años anteriores, beneficiando adicionalmente a 5,402 familias que tienen como cabezas de hogar a 3,802 hombres y 1,600 mujeres.

## II. EJECUCIÓN DE METAS EN EL PERIODO: JULIO - SEPTIEMBRE, 2012

### 2.1- PROGRAMA DE TITULACIÓN DE TIERRAS

Durante este Tercer Trimestre de 2012, de una meta programada de 5,865 títulos para el período Julio-Septiembre se emitieron **8,165 Títulos Definitivos** de propiedad en dominio pleno, que representa un logro del 127% de lo programado para el trimestre. No obstante que la meta anual establecida para este año es muy ambiciosa en comparación a los últimos 10 años, se espera que los resultados que se logren marquen un hito en el desempeño institucional. Con la emisión de estos títulos se tituló un área de 65,440.54 hectáreas de tierra y se benefició directamente a 11,512 familias campesinas de los sectores reformado, independiente e indígenas y afro-descendientes. Para mayor información ver Anexos.

**Cuadro No.1.** Titulación de Tierras por Sector. Tercer Trimestre (Julio – Septiembre), 2012

No	SECTORES	III Trimestre				BENEFICIARIOS				% EJECUCION III TRIMESTRE	
		Programado		Ejecutado		DIRECTOS			INDIRECTOS	Títulos	Has
		Títulos	Has	Títulos	Has	H	M	Total			
1	REFORMADO	59	2,633.93	26	558.54	131	99	230	1,150	44	21
2	INDEPENDIENTE	6,365	12,730	8,138	9,589.53	4,659	3,024	7,683	38,415	128	75
3	ETNICO	4	600	1	55,292.47	1,703	1,896	3,599	17,995	25	9,215
	<b>TOTALES</b>	<b>6,428</b>	<b>15,963.93</b>	<b>8,165</b>	<b>65,440.54</b>	<b>6,493</b>	<b>5,019</b>	<b>11,512</b>	<b>57,560</b>	<b>127</b>	<b>410</b>

De enero a septiembre el INA ha emitido un total de **17,679 títulos** definitivos de propiedad, llegando a acumular en los tres trimestres un área de 74,435.10 has. Este total es significativo, considerando que sobre pasa el 100% de los títulos emitidos anualmente en los años anteriores.

**Cuadro No. 2.** Titulación de Tierras por Sector Enero – Septiembre, 2012.

No	SECTOR	META ANUAL		EJECUCION ENERO – SEPTIEMBRE		BENEFICIARIOS				% EJECUCION ANUAL	
		Títulos	Has	Títulos	Has	DIRECTOS			INDIRECTOS	Títulos	Has
						H	M	Total			
1	REFORMADO	200	8,928.57	34	954.90	223	140	363	1,815	17	11
2	INDEPENDIENTE	22,880	45,760.00	17,643	18,162.73	10,462	6,742	17,204	86,020	77	40
3	ETNICO	10	1,500.00	2	55,317.47	1,719	1,900	3,619	18,095	20	3,688
	<b>TOTALES</b>	<b>23,090</b>	<b>56,188.57</b>	<b>17,679</b>	<b>74,435.10</b>	<b>12,404</b>	<b>8,782</b>	<b>21,186</b>	<b>105,930</b>	<b>77</b>	<b>132</b>

Acorde a los resultados anteriores, se concluye que el esfuerzo que se realiza en este componente es aceptable, teniendo la expectativa que al regularizarse la disponibilidad de recursos operativos, los resultados se mejorarán ostensiblemente en los dos trimestres que restan del año.

El desglose de los resultados del Programa de Titulación de Tierras por Oficinas Regionales para el tercer trimestre (Julio – Septiembre) del 2012 y por sector beneficiado, es el siguiente:

#### 2.1.1- Sector Reformado.

Este sector incluye productores a nivel nacional, organizados en Empresas Asociativas Campesinas (EAC), Cooperativas Agropecuarias y Agro-forestales, así como grupos independientes. Los resultados alcanzados durante este trimestre son los siguientes:

**❖ Logros durante el Tercer Trimestre 2012:**

- ✓ Emitidos 26 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno.
- ✓ Tituladas 558.54 hectáreas de tierra.
- ✓ Se benefició a 230 familias, representadas por 131 hombres y 99 mujeres como cabezas de hogar.

Los títulos fueron emitidos en las siguientes Oficinas Regionales:

**➤ Regional Zona Norte:**

Para la zona Norte se emitieron 3 títulos definitivos de propiedad, titulando una 0.35 hectáreas de tierra en el departamento de Santa Bárbara.

**➤ Regional Zona Sur:**

En esta Regional se emitieron 2 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno, titulando un área de 61.06 hectáreas, en el departamento de Choluteca, favoreciendo en forma directa a 24 familias, que tienen como cabeza de hogar 16 hombres y 8 mujeres.

**➤ Regional Zona Oriental:**

En esta Regional se emitieron 3 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno, titulando un área de 0.31 hectáreas, en el departamento de El Paraíso, favoreciendo en forma directa a 9 familias, que tienen como cabeza de hogar 6 hombres y 3 mujeres.

**➤ Regional Zona Litoral Atlántico:**

En esta Regional se emitieron 1 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno, titulando un área de 49.97 hectáreas, en el departamento de Atlántida, favoreciendo en forma directa a 9 familias, que tienen como cabeza de hogar 6 hombres y 3 mujeres.

**➤ Regional Zona Bajo Aguán:**

En esta Regional se emitieron 5 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno, titulando un área de 296.12 hectáreas, en los departamentos de Colón y Gracias a dios, favoreciendo en forma directa a 158 familias, que tienen como cabeza de hogar 76 hombres y 82 mujeres.

**➤ Regional Francisco Morazán:**

En esta Regional se emitieron 12 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno, titulando un área de 150.73 hectáreas, en el departamento de Francisco Morazán, favoreciendo en forma directa a 30 familias, que tienen como cabeza de hogar 27 hombres y 3 mujeres.

**2.1.2- Sector Independiente.**

Incluye pequeños y medianos productores que realizan sus actividades agropecuarias en forma individual. Para este sector se reportan los siguientes resultados:

**❖ Logros durante el Tercer Trimestre 2012:**

- ✓ Emisión de 8,138 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno.
- ✓ 9,589.66 hectáreas de tierra tituladas.
- ✓ 7,683 familias favorecidas directamente (4,659 hombres y 3,024 mujeres).

La distribución por Región Agraria es la siguiente:

➤ **Regional Zona Norte:**

Se emitieron 1980 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno, titulando 1,404.86 hectáreas de tierra, beneficiando directamente a 1,841 personas (1,124 hombres y 717 mujeres). En la regional, la distribución por departamento es:

- ✓ Departamento de Cortés: Se emitieron 413 títulos definitivos de propiedad en un área de 170.85 hectáreas, favoreciendo en forma directa 413 familias, representadas por 231 hombres y 182 mujeres como cabezas de hogar.
- ✓ Departamento de Santa Bárbara: Se emitieron 466 títulos definitivos de propiedad en un área de 459.43 hectáreas, favoreciendo en forma directa 703 familias, representadas por 439 hombres y 264 mujeres como cabezas de hogar.
- ✓ Departamento de Yoro: Se emitieron 1,101 títulos definitivos de propiedad en un área de 774.58 hectáreas, favoreciendo en forma directa 725 familias, representadas por 454 hombres y 271 mujeres como cabezas de hogar.

➤ **Regional Zona Sur:**

Se emitieron 639 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno, titulando 4,631.53 hectáreas de tierra, favoreciendo directamente a 645 familias, las que tienen como cabeza de hogar a 323 hombres y 322 mujeres. La distribución por departamento es la siguiente:

- ✓ Departamento de Choluteca: Emitidos 579 títulos definitivos de propiedad en un área de 4642.39 hectáreas, beneficiando directamente a 585 familias (296 hombres y 289 mujeres).
- ✓ Departamento de Valle: Emitidos 60 títulos definitivos de propiedad en un área de 29.14 has., involucrando directamente a 27 hombres y 33 mujeres, para un total de 60 familias beneficiarias.

➤ **Regional Zona Occidental:**

En esta región se emitieron 1,002 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno, en un área de 165.42 hectáreas, favoreciendo directamente a 1,001 familias (727 hombres y 274 mujeres). Estos logros se distribuyen a nivel departamental de la siguiente forma:

- ✓ Departamento de Copan: Emitidos 53 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno en un área de 15.03 hectáreas de tierra, beneficiando directamente 52 familias que tienen como cabezas de hogar a 37 hombres y 15 mujeres.
- ✓ Departamento de Lempira: Emitidos 949 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno en un área de 150.39 hectáreas de tierra, favoreciendo directamente 949 familias que tienen a 690 hombres y 259 mujeres como cabezas de hogar.

➤ **Regional Zona Central (Comayagua)**

En la Región Central (Comayagua), en este trimestre se emitieron 1,217 títulos de propiedad en dominio pleno, en un área de 440.08 hectáreas, favoreciendo directamente a 1,217 familias (827 hombres y 390 mujeres). Estos títulos están distribuidos en los siguientes departamentos:

- ✓ Comayagua: Emitidos 1,008 títulos de propiedad, en un área de 354.74 hectáreas, beneficiando a 1,008 familias (687 hombres y 321 mujeres).

- ✓ La Paz: Emitidos 185 títulos de propiedad, en un área de 72.53 hectáreas, beneficiando a 185 familias (123 hombres y 62 mujeres).
- ✓ Intibucá: Emitidos 24 títulos de propiedad, en un área de 12.81 hectáreas, beneficiando a 24 familias (17 hombres y 7 mujeres).

➤ **Regional Zona Oriental (Danlí):**

En este período, en el departamento de El Paraíso se emitieron 450 títulos definitivos de propiedad, en un área de 954.54 hectáreas, beneficiando directamente 449 familias (275 hombres y 174 mujeres).

➤ **Regional de Olancho:**

En el departamento de Olancho se emitieron 790 títulos definitivos de propiedad, en un área de 155.17 hectáreas, favoreciendo directamente en este trimestre a 630 familias (294 hombres y 336 mujeres).

➤ **Regional Litoral Atlántico:**

En este trimestre, en el departamento de Atlántida se emitieron 576 títulos definitivos de propiedad, en un área de 460.22 has., favoreciendo directamente a 471 familias, representadas por 262 hombres y 209 mujeres como cabezas de hogar.

➤ **Regional del Aguan:**

En el departamento de Colón se emitieron en este trimestre 610 títulos definitivos de propiedad, en un área de 689.37 hectáreas, favoreciendo directamente a 544 familias (314 hombres y 230 mujeres).

➤ **Regional de Francisco Morazán:**

Las actividades de titulación en el departamento de Francisco Morazán involucran a la Oficina Regional, con sede en Talanga y las Oficinas Centrales, con sede en el Distrito Central. En este segundo trimestre del año se emitieron 874 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno, en un área de 648.47 has., involucrando directamente a 885 familias representadas por 513 hombres y 372 mujeres como cabezas de hogar.

### 2.1.3- Sector Étnico.

El proceso de titulación de tierras en apoyo del Sector Étnico es una función eminentemente social y de justicia por parte del Estado para con los pueblos autóctonos y afro-hondureños. Por ley la dotación y titulación de tierra es gratuita. En este tercer trimestre se emitió 1 título de propiedad en el área de la Mosquitia Hondureña, en jurisdicción de la Regional Agraria de la Zona del Bajo Aguán. El título involucra a varias comunidades y se emitió a favor del Consejo Territorial Katainasta, en el municipio de Puerto Lempira, departamento de Gracias a Dios. Se tituló un área de 55,292.47 has. de tierra, beneficiando a 3,599 familias de las cuales 1,703 son hombres y 1,896 mujeres.

En resumen, acorde a la Visión de País y Plan de Nación, en el segundo trimestre la ejecución de éste Programa de Titulación, fue la siguiente:

**Objetivo 2:** Una Honduras que se desarrolla en Democracia, con seguridad y sin violencia. A la **Meta 2.6:** Reducir a la mitad el número de familias campesinas sin acceso a la tierra. Y al **Indicador 11:** Tasa de Ocupación Extralegal de Tierras (**OMI: 2-2.6-11**). También, los resultados de este programa

podrían aplicarse a la **Meta 2.4:** Reducir a menos del 5% el Índice de ocupación extralegal de tierras. Al **Indicador 11:** Tasa de ocupación extralegal de tierras (**OMI: 2-2.4-11**).

Acorde a la distribución geográfica, a continuación se hace una relación de los resultados obtenidos durante el segundo trimestre:

- ✓ **Región No1.** Municipio San Pedro Sula y Cortés (05-01). Para esta región se emitieron 1,983 Títulos en 1,405.21 Has. Se favoreció a 1,841 familias (1,124 hombres y 717 mujeres).
- ✓ **Región No 13.** Municipio Choluteca, Choluteca (06-01). Para esta región se emitieron 641 Títulos en 4,732.59 Has., involucrando a 669 familias (339 hombres y 330 mujeres).
- ✓ **Región No 3.** Municipio Santa Rosa de Copán, Copán (04-01). 1,002 Títulos en 165.42 Has., 1,001 familias (727 hombres y 274 mujeres).
- ✓ **Región No 2.** Municipio Comayagua, Comayagua (03-01). 1,217 Títulos en 440.08 Has., favoreciendo a 1,217 familias (827 hombres y 390 mujeres). **Región No 11.** Municipio Danlí, El Paraíso (07-03). Emitidos 453 Títulos en 954.85 Has. favoreciendo a 458 familias (281 hombres y 177 mujeres).
- ✓ **Región No 8.** Municipio de Juticalpa (15-01). 790 Títulos en 155.17 Has., 630 familias (294 hombres y 336 mujeres).
- ✓ **Región No 4.** Municipio La Ceiba, Atlántida (01-01). 577 Títulos en 510.19 Has., 480 familias (268 hombres y 212 mujeres).
- ✓ **Región No 5.** Municipio Tocoa, Colón (02-09). 616 Títulos en 56,279.96 has., 4,301 familias (2,093 hombres y 2,208 mujeres).
- ✓ **Región No 12.** Municipio Distrito Central, Francisco Morazán (08-01). 886 Títulos en 799.20 Has., involucrando a 915 familias (540 hombres y 375 mujeres).

## 2.2- SUB PROGRAMA DE SERVICIOS LEGALES

Mediante la Oficina de Servicios Legales se ha apoyado a la Dirección Ejecutiva con opiniones jurídicas relacionado con el problema campesinos del Bajo Aguan, específicamente lo relacionado con el Movimiento Unificado de Campesinos del Aguan (MUCA) y del Movimiento Auténtico Renovador de Campesinos del Aguan (MARCA). Dichas opiniones han contribuido en forma muy valiosa a la búsqueda de los arreglos al problema legal de los campesinos con la Empresa Corporación DINANT. Durante este trimestre se ha trabajado en la búsqueda del financiamiento de las tierras otorgadas a dichos movimientos campesinos, lográndose que sea BANPROVIH el que financie dicha compra, a una tasa preferencial del 6%. El desembolso de los valores acordados está en proceso que depende de la aportación de la documentación respectiva por parte de los propietarios privados de las tierras.

En este apartado se incluye el registro de actividades relacionadas con el proceso de titulación y adquisición de tierras, que requiere el insumo de la tierra a nombre del Estado para poder emitir dichos títulos. La adquisición de la tierra, se hace a través de compras o por afectación (recuperación o expropiación). También se incluye actividades de mapeo, valoración de tierras, delineación administrativa y predial que se realiza con apoyo del Programa PTI, saneamiento de información legal y catastral, registro agrario, etc. En resumen, se incluyen actividades de la Secretaría General y la División de Servicios Legales del INA, oficinas que también tienen una gran responsabilidad en el proceso de solución de conflictos institucionales.

### **2.2.1 Catastro Agrario**

Las acciones registradas en este apartado se consideran insumos principalmente para el proceso de titulación y adquisición de tierras:

- i) Delineación de Límites Administrativos (Linderos de Tierra), determinando la naturaleza jurídica del tipo de propiedad de la tierra.
- ii) Delineación Predial. Determina el área de cada predio objeto de titulación y la naturaleza jurídica de áreas específicas. Esta tarea actualmente se cumple con apoyo del Proyecto de Titulación de Tierras (PTI).
- iii) Elaboración de mapas. Es el soporte para ubicación de las áreas adquiridas o tituladas.

#### **❖ Logros Tercer Trimestre 2012:**

##### **➤ Delineación Predial:**

Cumpliendo con las tareas de determinar la naturaleza jurídica y delimitación de las áreas a titular a nivel nacional, en este trimestre se ejecutaron acciones de delineación predial en un área de 18,148.87 hectáreas, correspondientes a 6,866 predios. Ver Anexos.

De Enero a Septiembre 2012, se ha logrado realizar **51,156.77 has.** en delimitación Predial, lo que ha contribuido a agilizar el proceso de titulación.

### **2.2.2. Adquisición de Tierras para la Reforma Agraria**

En el presente trimestre únicamente se realizó una compra de tierras al Grupo 6 de Septiembre, que pertenece a la comunidad Indígena Lenca ubicada en Santa Rita, San Pedro de Tutule, departamento de La Paz. El área que se compró fue de 24.98 manzanas, que equivale a 17.42 Has. De enero a septiembre se han comprado 1,474.52 has., sustituyendo al dato de 2,732.35 has., ya que por no disponer de fondos para hacer los desembolsos respectivos, tuvo que revertirse la operación de compra. De ahí que de las 2,410.71 has. que se habían comprado en el Primer Trimestre, al final solo se cerró la operación en 1,171.9 has.

## **2.3- PROGRAMA DE RECONVERSIÓN EMPRESARIAL CAMPESINA.**

La ejecución de este Programa es coordinado por la División de Reconversión Empresarial (parte normativa) y las oficinas Regionales Agrarias (parte operativa). El Programa de Reconversión Empresarial continúa con un proceso de re-estructuración en su esquema de ejecución, principalmente en el fortalecimiento del recurso humano y la parte logística, para volver así más operativas sus acciones a nivel nacional. Se continúa brindando apoyo logístico, capacitación y control a los técnicos en 9 oficinas regionales, así como el fortalecimiento de 11 Oficinas Sectoriales existentes y creando otras oficinas nuevas acorde a la demanda y a la capacidad y necesidades de la Institución.

La meta es lograr con excelencia el desempeño de los técnicos, principalmente en la asistencia técnica que se brinda a las empresas. Se pretende que la asistencia técnica sea de mejor calidad y que tenga un impacto real en el desarrollo y consolidación de las empresas y en mejorar las condiciones de vida de las familias campesinas. Considerando la capacidad operativa del INA, las necesidades y demandas que hay en el campo, se tienen dos tipos de servicio de asistencia a las empresas de base: i) aquellas que reciben atención continua en base a priorización de las empresas seleccionadas, tratando de llevarlas del estado actual a otro más avanzado, en donde las empresas sean competitivas y generen mayores ingresos para las familias. ii) El otro tipo de asistencia es cuando se atiende a las empresas

en base a necesidades inmediatas, pero no se tiene el compromiso de darle seguimiento a dicha asistencia.

### **2.3.1 Generalidades.**

La asistencia técnica del Programa se basa en la atención del sector campesino reformado y comunidades indígenas y afro-hondureñas, programándose para el año asistir en forma continua a 1,120 empresas. Una vez que la empresa es incorporada a la asistencia continua, se incorpora a un plan de asistencia acorde a su desempeño y necesidades. Se ha logrado asistir a **1,546 empresas** con lo cual se superó lo programado cumpliendo más de **112%** de la meta.

Considerando que de preferencia la asistencia técnica que se brinda a las empresas debe ser en forma continua, este indicador no es sumable en su dato mensual o trimestralmente, ya que a las empresas que se van incorporando se les tiene que continuar brindando el servicio; el cual se ha estructurado en tres (3) bloques:

- a. **Empresas Campesinas de Base con Asistencia Técnica Eventual.** La asistencia que se brinda en este bloque depende del tipo de demanda y la prioridad que requiera la empresa en un momento particular, así como también de los recursos y tiempo de que dispone la Institución. Es una atención que se brinda de manera aislada, con un enfoque puntual a resolver una situación dada, pero que no tiene programado un seguimiento que lleve a un cambio en el nivel de desarrollo que presenta la empresa.

Al tercer trimestre de 2012 en este bloque se han asistido **322 empresas** campesinas de base y etnias, apoyándolas con capacitación sobre su funcionamiento, formulación de proyectos, adquisición o modificación de personerías jurídicas y en otros aspectos generales, como la solución de algunos conflictos inmediatos relacionados con la posesión de la tierra.

- b. **Empresas Campesinas de Base con Asistencia Técnica Continua.** La asistencia a este grupo es más continua y personalizada. Se da seguimiento al trabajo que cada técnico realiza, principalmente en aspectos de capacitación, organización y gestión para consolidar el funcionamiento y aspectos productivos de la empresa, de tal manera que ésta pueda competir y sostenerse en el mercado.

Este tipo de asistencia lleva a mejorar todo el rol de la empresa, principalmente en lo relacionado a los niveles productivos. Es decir, se generan excedentes productivos para su comercialización, dando oportunidad a las familias para incrementar sus niveles de ingreso. Básicamente estas empresas son la base de las empresas de segundo grado, las cuales se encadenan para poder producir, procesar y comercializar sus productos, llevándolas a ser más competitivas.

En este tercer trimestre de 2012 se han asistido **1,212 empresas** campesinas de base y etnias. Las tareas se han focalizado en el levantamiento de los diagnósticos, capacitación de lo que es el funcionamiento de la empresa, organización de cajas rurales como fuente alternativa de financiamiento, formulación de proyectos productivos considerando el concepto de género, planes de desarrollo empresarial y estudios de viabilidad integral de dichos planes, incluyendo la elaboración de los planes de negocio, etc. .

- c. **Empresas de Transformación y Servicio (Segundo Grado).** El propósito de estas empresas sigue siendo el de consolidar las actividades de la empresa de base social, aprovechando el potencial y la fuerza que genera la unidad para competir. Este tipo de empresa se focaliza por rol productivo, tales como el café, banano, plátano, palma africana, hortalizas de exportación, yuca, caña, etc. Al tercer trimestre se están asistiendo un total de **12 empresas** de segundo grado.

### 2.3.2 Capacitación (Eventos):

La capacitación es un elemento importante en los servicios de asistencia técnica que se brinda a las empresas. Generalmente se contabiliza mediante eventos que pueden ser de diferente naturaleza: talleres, cursos, seminarios y capacitación en servicio. El propósito es formar recurso humano que tenga los elementos pertinentes para impulsar el desarrollo de las empresas. Es crear capacidades para generar cambios en las actividades socio-productivas, gestión administrativa y de proyectos, lo que en forma directa conlleva a mejorar los niveles de ingreso del productor y de la población involucrada.

En lo referente a los eventos de capacitación para las empresas asociativas campesinas, durante este tercer trimestre se realizaron **679 eventos**, involucrando directamente a 11,244 personas de las empresas campesinas: (6,961 hombres y 4,283 mujeres). Este total de eventos se distribuye en: **143 eventos** de Capacitación en empresas asistidas eventualmente, **529 eventos** en capacitación a empresas asistidas en forma continua, y **7 eventos** en empresas de transformación y servicios.

En lo que va del año se ha brindado un total de 1,270 eventos, involucrando a 20,857 personas (13,264 hombres y 7,593 mujeres), distribuidos en 279 eventos en empresas asistidas eventualmente, 969 eventos en empresas asistidas en forma continua y 22 eventos en empresas de transformación y servicios. El cuadro siguiente nos muestra los eventos de capacitación impartidos a técnicos y empresas campesinas, a nivel nacional.

**Cuadro No. 3.** Eventos de Capacitación Tercer Trimestre 2012

EVENTOS DE CAPACITACION	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMACION		EJECUCION TERCER TRIMESTRE	EJECUCION ACUMULAD Ene – Sep.	% de EJECUCION	
		ANUAL	III TRIM.			TRIM.	ANUAL
i) Capacitación a técnicos.	Talleres	17	4		8	0	47.1
ii) Capacitación a las Empresas Campesinas y de Etnias:							
a) Capacitación Eventuales a Empresas de Base	Eventos	486	122	143	279	118	57
b) Capacitación Continuas Empresas de Base	Eventos	3,315	830	529	969	64	29
c) Capacitación a Empresas de Transformación y Servicio	Eventos	68	17	7	22	41	32
<b>TOTAL</b>	Eventos	<b>3,869</b>	<b>969</b>	<b>679</b>	<b>1,270</b>	<b>70</b>	<b>33</b>

### 2.3.3 Organización y Gestión Empresarial

El propósito del INA es articular a las empresas con el mercado, apoyando esfuerzos de modernización de su desempeño administrativo-productivo, a fin de hacer más eficiente su trabajo. Se busca generar condiciones para tener mayor producción y productividad, que los productos sean de calidad y competitivos, de tal manera que facilite su articulación a los diferentes mercados.

Al tercer trimestre se ha brindado asistencia técnica a **1,546** empresas campesinas, beneficiando directamente a 26,812 familias (17,145 hombres y 9,667 mujeres). De las empresas asistidas, 322 fueron en forma eventual; 1,212 en forma continua y 12 empresas de transformación y Servicios (empresas de Segundo Grado).

El cuadro siguiente ilustra la gama de actividades a nivel nacional implementadas en dichas empresas durante este tercer trimestre del 2012.

**Cuadro No.4.** Organización y Gestión Empresarial, III Trimestre del 2012

EVENTOS DE CAPACITACION		UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMACION		EJECUCION TERCER TRIMESTRE	EJECUCION ACUMULAD Ene – Sept.	% de EJECUCION	
			ANUAL	III TRIM.			TRIM.	ANUAL
a)	Asistencia Técnica Eventual a Empresas de Base	Empresa	240	60	322	322	536.7	134.2
b)	Asistencia Técnica Continua a Empresas de Base	Empresa	1,120	933	1,212	1,212	129.9	108.2
c)	Asistencia Técnica a Empresas de Transformación y Servicio	Empresa	19	10	12	12	120	63.15
<b>TOTAL</b>		Empresa	1,379	1,003	1,546	1,546	154.1	112.1

En cuanto a la Visión de País y Plan de Nación, el INA con la ejecución del Programa de Reconversión Empresarial, como uno de los dos Programas básicos que manda su misión, contribuye al cumplimiento del **El Objetivo 1:** Una Honduras sin pobreza extrema, educada y sana, con sistemas consolidados de previsión social. A la **Meta 1.2:** Reducir a menos del 15% el porcentaje de hogares en situación de pobreza. Al **Indicador 13:** % de hogares en Situación de Pobreza (**OMI: 1-1.2-13**).

Los resultados aplicando la distribución geográfica determinada según la Visión de País y Plan de Nación es la siguiente:

- ✓ Región No 1, municipio San Pedro Sula, Cortés (5-01), 325 EACP; 6,342 beneficiarios (4,596 hombres y 1,746 mujeres).
- ✓ Región No 13, municipio Choluteca, Choluteca (6-01); 167 EACP; 2,2001 beneficiarios (1,237 hombres y 964 mujeres).
- ✓ Región No 3, municipio Santa Rosa de Copan, Copán (4-01), 133 EACP; 2,060 beneficiarios (1,241 hombres y 819 mujeres).
- ✓ Región No 11, municipio Comayagua, Comayagua (3-01), 150 EACP; 2,798 beneficiarios (1,794 hombres y 1,004 mujeres).
- ✓ Región No 11, municipio Danlí, El Paraíso (7-03), 129 EACP; 2,3006 beneficiarios (1,356 hombres y 950 mujeres).
- ✓ Región No 8: municipio de Juticalpa (15-01). 156 EACP; 2,363 beneficiarios (1,6004 hombres y 759 mujeres).
- ✓ Región No 4, municipio La Ceiba, Atlántida (1-01), 110 EACP; 2,130 beneficiarios (1,4001 hombres y 729 mujeres).
- ✓ Región No 5, municipio Tocoa, Colón (2-09), 2005 EACP; 3,877 beneficiarios (2,076 hombres y 1,801 mujeres).
- ✓ Región No 12, municipio Distrito Central, Francisco Morazán (8-01); 60 EACP; 936 beneficiarios (610 hombres y 326 mujeres).
- ✓ Región No 2, municipio Talanga, Francisco Morazán (8-01); 111 EACP; 1,799 beneficiarios (1,230 hombres y 569 mujeres).

### **2.3.4 Constitución de Empresas y Cajas Rurales**

El movimiento Campesino Organizado, sigue creciendo y actualizándose cada día. Continúa demandando la constitución de nuevas empresas de base, así como la organización de cajas rurales de ahorro y crédito, o bien modificaciones a las mismas. Este proceso es importante para la obtención de financiamiento para nuevos proyectos productivos o para continuar con los ya existentes.

Los logros alcanzados en el segundo trimestre fue la constitución de 219 empresas asociativas campesinas de base y la organización de 32 cajas rurales. Ver mas detalle en el cuadro siguiente.

**Cuadro No.5.** Constitución de Empresas y Cajas Rurales, III Trimestre de 2012.

CONSTITUCION DE:	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMACION		EJECUCION TERCER TRIMESTRE	EJECUCION ACUMULADA Ene. – Sept.	% DE EJECUCION	
		ANUAL	III TRIM.			TRIM.	ANUAL
i) Cajas Rurales de Base	Caja	921	230	32	65	14%	7%
ii) Empresas Asociativas Campesinas (EAC)	Pers.Jurid.	306	77	151	508	196%	166%
iii) Empresas de Transformación y Servicio (EACTS)	Pers.Jurid.	18	5	0	0	0%	0%

### 2.3.5 Formulación y Ejecución de Proyectos

La formulación de Proyectos es una herramienta para estructurar la actividad productiva y su comercialización, cuya ejecución viene a fortalecer el funcionamiento de las empresas campesinas, tanto en el sector reformado como en las comunidades indígenas y afro-hondureñas. Durante este trimestre se elaboraron 113 proyectos para fortalecer la actividad agrícola y pecuaria de las empresas asistidas, acumulándose de enero a septiembre 186 proyectos elaborados.

**Cuadro No.6.** Formulación y Ejecución de Proyectos, III Trimestre de 2012.

FORMULACION Y EJECUCION DE PROYECTOS	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMACION		EJECUCION TERCER TRIMESTRE	EJECUCION ACUMULADA Ene – Sept.	% DE EJECUCION	
		ANUAL	III TRIM.			TRIM.	ANUAL
i) Agrícolas y Pecuarios	Proyecto	488	122	113	186	92	38
ii) Micro riego	Proyecto	21	5	0	3	0	14
iii) Inversión Agroindustrial	Proyecto	15	4	0	3	0	20

### 2.3.6 Censo Nacional del Sector Reformado y Etnias

Con el propósito de mantener la base de datos del Censo Nacional del Sector Reformado actualizada, para este tercer trimestre del año únicamente se levantó la ficha de actualización de 2 empresas asociativas campesinas.

## 2.4- ALIANZAS ESTRATÉGICAS Y OTROS

Se continuó con la política institucional de optimizar recursos fomentando la cooperación entre instituciones que realicen labores afines. Se mantiene la cooperación con el Instituto Hondureño del Café para el proceso de titulación de áreas productoras de café; con el Instituto de la Propiedad (IP), tanto en los procesos de levantamiento de información en el campo como en el proceso de registro de las áreas tituladas; con el Instituto de Conservación Forestal (ICF) en la homologación de información de áreas forestales tituladas y en el proceso de regularización en el campo; con la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG) en acciones conjuntas de apoyo a los productores del campo, particularmente en asistencia técnica y lo relacionado al bono tecnológico, así como en la solución de conflictos relacionados con la seguridad jurídica del agro; con la Secretaría de la Presidencia (SDP) en acciones conjuntas relacionadas con proyectos de seguridad alimentaria; con el Instituto Nacional de la Mujer (INAM), a fin de viabilizar e incorporar indicadores de género en las actividades del INA. Además, en lo relacionado a la planificación, control presupuestario y monitoreo, se trabaja con la Secretaría de Finanzas (SEFIN), Secretaría de Planificación y Cooperación Externa (SEPLAN), Tribunal Superior de Cuentas (TSC), Oficina Nacional de Desarrollo Integral del Control Interno (ONADICI).

Otras alianzas que continúan funcionando en las actividades del INA son:

### 2.4.1 Convenio con la Secretaría de la Presidencia para la Implementación del Programa Seguridad Alimentaria y Nutricional (PSAN)

No obstante que este año no se ha tenido apoyo en la asignación de nuevos recursos por parte del PASAH, el Convenio con la Secretaría de la Presidencia para ejecución de dos proyectos continúa vigente. Estos proyectos son i) Iniciativas Socio-productivas en municipios pobres del sur de Francisco Morazán y la Paz y ii) Ordenamiento Territorial y Titulación en municipios pobres de Lempira, Valle y Francisco Morazán. El financiamiento proviene de los fondos de apoyo presupuestario que otorga la Unión Europea para atender acciones de seguridad alimentaria. Mientras se hace espera de dichos fondos, el INA ha estado dando seguimiento a la ejecución de los proyectos ya incorporados, operando con fondos remanentes de la ejecución presupuestaria del año anterior y con préstamos internos de la Institución. Lo anterior permitió que en el primer semestre del año se emitieran en las Regionales Agrarias de la Zona Sur y Francisco Morazán, 371 títulos de propiedad en un área de 123.82 hectáreas, que representa el 68.7% de la meta que se programó para el año (540 títulos), beneficiando a 102 familias (58 hombres y 44 mujeres). Estos productos se ubican en las Regiones No.12 y No.13 de la Visión de País y se suman a los resultados de la titulación general.

En el proyecto Iniciativas Socio Productivas, de las 18 empresas a las que se venía dando seguimiento, principalmente en el manejo de los proyectos incorporados, se dejó de asistir tres proyectos en igual número de empresas, ya que no se pudo hacer frente a la enfermedad que atacó y mató a las aves por no tener recursos para la asistencia, ya que todavía no se ha recibido la asignación de fondos respectiva. Esta situación también ha impactado en la conformación interna de algunas de las empresas que se continúa asistiendo, produciéndose el retiro de algunas de sus socias. Las empresas que se dejaron de asistir son:

**Cuadro No.7.** Empresas productivas que PASAH dejó de Asistir (Julio – Septiembre, 2012)

No.	Empresas	Aldea	Municipio	Departamento	Tipo de Proyecto	Beneficiarios		
						H	M	T
1	Nutrali	Calicanto	Curarén	Francisco Morazán	Avícola		15	15
2	Nueva Esperanza	Guajiniquil	Reitoca	Francisco Morazán	Avícola		18	18
3	Nuevo Futuro	Río Arriba	Alubarén	Francisco Morazán	Avícola		15	15
<b>Total</b>							<b>48</b>	<b>48</b>

Ante esta situación se ha replanteado el esquema de asistencia, lo cual ha permitido ir consolidando las empresas que actualmente se asisten, así como la promoción para organizar e incorporar nuevos grupos, donde cada empresa además del trabajo familiar se pretende incorporen un proyecto colectivo. Como producto de este esfuerzo se ha iniciado la asistencia de seis nuevas empresas. Las empresas asistidas están ubicadas: 18 en once (11) municipios del sur de Francisco Morazán y 3 en el departamento de la Paz, beneficiando actualmente a 252 familias, integradas en su mayoría por mujeres cabezas de hogar (ver Anexo 4C).

A estas empresas se les ha capacitado en conformación y manejo de cajas rurales, teniendo organizadas a la fecha 12 cajas rurales, a las cuales se les está tramitando su personalidad jurídica. También se les ha capacitado en el uso de equipo y manejo de colmenas, elaboración de proyectos y sus planes empresariales, aspectos organizativos y constitución de nuevas empresas, controles administrativos, organización y funcionalidad de la empresa, visitas de campo para observar proyectos similares y aprender de sus experiencias. Con algunas empresas se ha participado en ferias de exposición de productos elaborados por ellas: pan, jaleas de jocote, jocotes envasados y artesanías. En proyectos Avícolas colectivos se instalaron 133 comederos y 48 bebederos, distribuidos en las 3 empresas localizadas en 3 municipios de la Paz.

Una de las características de este proyecto es el compromiso de las familias beneficiadas de realizar pases en cadena para beneficiar a otras familias de bajos ingresos, proceso que ya está por dar inicio. La empresa Las Marías (antes Unión y Esfuerzo), localizada en las Marías del Norte, Reitoca, tiene

listas 6 vaquillas y 3 toretes; la empresa AGAMUS localizada en Salalica, Nueva Armenia, tiene lista 10 vaquillas y 2 toretes.

Las empresas a las cuales se ha iniciado un proceso de asistencia son:

**Cuadro No.8.** Empresas productivas incorporadas por PASAH (Julio – Septiembre, 2012)

No.	Empresas	Aldea	Municipio	Departamento	Tipo de Proyecto	Beneficiarios		
						H	M	T
1	Bendición de Dios	La Enramada	La Venta	Francisco Morazán	Avícola		10	10
2	Bendición de San Pedro	San Pedro	Maraita	Francisco Morazán	Apícola		10	10
3	Siempre con Buena Fe	La Montera	Soroguara	Francisco Morazán	Apícola		15	15
4	Acción para el Desarrollo	El Aguacatal	Ojojona	Francisco Morazán			12	12
5	Sol Naciente	El Espino	Lepaterique	Francisco Morazán		1	14	15
6	El Naranja	El Naranja	Lepaterique	Francisco Morazán			15	15
<b>Total</b>						<b>1</b>	<b>76</b>	<b>77</b>

#### 2.4.2 Programa de Acceso a la Tierra (PACTA)

El Programa PACTA para su ejecución continúa con el apoyo administrativo de la FAO-Honduras, en cumplimiento del Convenio suscrito entre la SEFIN-FAO-INA. Este proyecto se financia con fondos nacionales por un monto de L.25.0 millones anuales, y tiene como finalidad fomentar la formación de empresas productivas sostenibles por parte de pequeños y medianos productores rurales. Por experiencia y manejo apropiado de los fondos, se ha logrado establecer una alianza con el Programa COMRURAL, de tal manera que PACTA es el ejecutor operativo de dicho Programa y de los fondos asignados como Transferencias No Reembolsables (TNR), por lo que sus productos y resultados se manejan en forma complementaria.

Mediante el trabajo operativo de PACTA en el tercer trimestre del 2012, se incorporó al proceso de asistencia técnica 8 empresas e igual número de proyectos, mediante los cuales se beneficia a 616 familias y generando 1,190 empleos, realizando una inversión de L.36.9 millones. Esta inversión está conformada con la obtención de L.11.4 millones (30.9%) en préstamos, avalada por planes de negocio que contemplan L.21.7 millones (58.8%) en transferencia complementaria de fondos públicos No Reembolsables (capital semilla) y L.3.8 millones (10.3%) de Fondos Propios. De las 8 empresas incorporadas, a 7 de ellas se les asiste directamente con fondos COMRURAL, beneficiando a 533 familias; y una (1) empresa con fondos directos de PACTA, beneficiando a 83 familias.

Para el Tercer Trimestre se había programado incorporar 5 empresas e igual número de proyectos. El logro alcanzado en la meta del trimestre al incorporar 8 empresas a la ejecución de proyectos lleva a un cumplimiento del 160% de la meta, que contribuye a un acumulado del 82.7% de la meta programada en el año. Esto se debe a que una empresa incorporada en el trimestre anterior, la AMPROCAL, renunció a los beneficios del proyecto por haber tenido problemas en la obtención del crédito que el Banco de Occidente le había ofrecido, dejando así un total de 24 empresas asistidas. Se realizaron 5 talleres de capacitación en formulación de Planes de Negocio, dirigidos a 5 proveedores de servicios y 5 organizaciones de productores; un taller sobre exportación de cafés especiales al mercado europeo en el que participaron 25 organizaciones de productores.

En resumen, de enero a septiembre PACTA ha incorporado y está dando seguimiento a la ejecución de 24 proyectos en igual número de empresas, favoreciendo con planes de negocio directamente a 2,173 familias; se ha asignado un total de L.89.0 millones en capital semilla como transferencias No reembolsables (TNR), lo cual ha permitido obtener L.65.4 millones en préstamos de la organismos financieros privados y generar 4,009 empleos. Las TNR se han financiado con L.84.1 millones de fondos COMRURAL y L.4.9 millones de fondos PACTA. Las empresas en mención se detallan en Anexos 4A y 4B.

La mayoría de proyectos está relacionada a la producción y comercialización de café especial, del cual se apoya más de 8,900 manzanas. Con esta actividad se beneficia directamente a 2,173 familias, generando más de 4,000 empleos.

Acorde a las regionales agrarias del INA, la localización de las 24 empresas es la siguiente:

**Cuadro No.9.** Empresas productivas incorporadas por PACTA según Regional Agraria (Enero – Septiembre, 2012)

No	Regional Agraria	No. Proyectos	SOCIOS	TNR (L.)	Préstamo Privado (L.)	Aporte del Productor (L.)	Inversión x Regional (L.)
1	Zona Norte (S.P.S.)	4	262	9,097,913.00	7,482,600.00	1,399,200.00	17,979,713.00
2	Zona Occidente (Copán)	11	570	26,979,882.00	14,107,517.00	4,559,326.00	45,646,725.00
3	Zona Central (Comayagua)	7	1,254	51,571,151.00	40,773,732.00	23,615,398.00	115,960,281.00
4	Zona Litoral Atlántico (La Ceiba)	1	21	805,500.00	2,406,541.00	-	3,212,041.00
5	Zona Oriente (Danlí)	1	66	540,000.00	583,733.00	-	1,123,733.00
<b>TOTAL</b>		<b>24</b>	<b>2,173</b>	<b>88,994,446.00</b>	<b>65,354,123.00</b>	<b>29,573,924.00</b>	<b>183,922,493.00</b>
AMPROCAL de Occidente (se retiró)		1	20	1,355,823.00	680,000.00	326,000.00	2,361,823.00
<b>TOTAL</b>		<b>25</b>	<b>2,193</b>	<b>90,350,269.00</b>	<b>66,034,123.00</b>	<b>29,899,924.00</b>	<b>186,284,316.00</b>

En el cuadro siguiente se presentan las empresas incorporadas durante este trimestre.

**Cuadro No.10.** Empresas productivas incorporadas por PACTA (Julio – Septiembre, 2012)

No	EMPRESAS	UBICACIÓN	FAMILIAS	Empleos Generados	APORTE PRODUCTOR	MONTO DEL PRESTAMO (L.)	INSTITUCIONES FINANCIERAS PRIVADAS	FONDOS DONACION	CAPITAL SEMILLA (L.)
1	COCABEL	Belén, Departamento de Lempira	49	98	443,500	1,400,000	BANHCAFE	COMRURAL	2,778,139
2	CARSBIL	La Esperanza y San Francisco de Opalaca, Intibucá	206	412	448,739	1,346,216	BANHCAFE	COMRURAL	2,692,431
3	COCALEL	Lepaera, Lempira	45	90	341,160	1,000,000	BANHCAFE	COMRURAL	1,856,848
4	PAOLT	Trinidad, Santa Bárbara	115	230	1,399,200	3,370,000	Banco de Occidente	COMRURAL	6,566,913
5	CACFUL	San José, Copán	34	68	285,460	831,180	BANHCAFE	COMRURAL	1,647,624
6	Flor del Pino	Sensenti, Ocotepeque	24	48	270,441	811,324	Banco de Occidente/ Beneficio Santa Rosa	COMRURAL	1,598,647
7	Vegetales Lencas	Chinacla, Marcala, Santa Ana, La Paz	60	120	597,017	1,780,751	CACIL, FICOHSA	COMRURAL	3,550,970
<b>Sub-Total</b>			<b>533</b>	<b>1,066</b>	<b>3,785,517</b>	<b>10,539,471.00</b>			<b>20,691,572.00</b>
8	Bienestar de Copantillo	San Andrés, Lempira	83	124		850,000	OPDF Hermandad de Honduras	PACTA	1,050,000
<b>Sub-Total</b>			<b>83</b>	<b>124</b>	<b>0</b>	<b>850,000.00</b>			<b>1,050,000.00</b>
<b>TOTAL</b>			<b>616</b>	<b>1,190</b>	<b>3,785,517</b>	<b>11,389,471</b>			<b>21,741,572.00</b>

Además de lo anterior, PACTA continúa dando seguimiento a los planes de negocio de 220 empresas incorporadas en los años anteriores en las fases PACTA Piloto (2001–2010, 195 empresas) y PACTA Transición (2011, 25 empresas), mediante los cuales 5,402 familias (3,802 hombres y 1,600 mujeres) están siendo beneficiadas. Estas empresas están distribuidas de la manera siguiente:

- ✓ 7 empresas con 216 beneficiarios en la Regional Zona Norte;
- ✓ 88 empresas con 3,474 beneficiarios para la Regional Zona Occidente;
- ✓ 107 empresas con 1,260 beneficiarios para la Regional Zona Centro;
- ✓ 9 empresas con 248 beneficiarios para la Regional Zona Oriental;
- ✓ 3 empresas con 109 beneficiarios para la Región Zona Litoral Atlántico; y
- ✓ 6 empresas con 95 familias para la Regional Zona del Aguan.

### 2.4.3 Proyecto Titulación de Tierras (PTI)

Este proyecto es de apoyo operativo al proceso de delimitación administrativa y predial, titulación y registro agrario, lo cual ha permitido contar con equipo y apoyo logístico mediante el cual se logra agilizar dichas actividades.

Para este Tercer Trimestre se tenía programado una meta de 14,047 has en Límites Prediales, lográndose realizar la delimitación predial de 16,142.46 has., que representa un 114.9% de la meta trimestral. De enero a junio se tiene una meta lograda de 33,007.64 has, que equivale al 58.7% de la meta anual.

### 2.4.4 Proyecto Agropecuario Nacional (PAN)

El propósito del PAN es apoyar la parte productiva de las empresas campesinas, principalmente mediante la ejecución de proyectos en las diferentes áreas en que el productor rural está involucrado. Durante este período se ha estado trabajado en la formulación de proyectos y planes de negocio, gestión de financiamiento y la ejecución de esas iniciativas productivas.

Este proyecto es administrado a nivel central por una Unidad Técnica de Proyectos (UTP); sin embargo, tiene un impacto a nivel nacional. Concentra su actividad operativa principalmente en 14 zonas de trabajo, las cuales previamente han sido priorizadas y que el INA pretende consolidar como polos de desarrollo en el ámbito rural. Para agilizar el trabajo ejecutado por las Oficinas Regionales se ha conformado Unidades Técnicas Regionales (UTR), las que en su jurisdicción coordinan todo el trabajo de elaboración e implementación del proyecto. En este año al proyecto se le aprobó un presupuesto por L.65.0 millones, el cual es financiado con capital nacional transferido por la SEFIN. EL proyecto tiene una duración de cuatro años.

En el período de Enero a Septiembre, no obstante de contar con presupuesto, se ha tenido problemas en la ejecución de los proyectos debido a que los fondos y montos requeridos no se han recibido al momento de solicitarlos, ya que la Secretaría de Finanzas (SEFIN) realiza las transferencias según su disponibilidad de fondos. No obstante esta situación, se han implementado 168 proyectos de micro-riego de baja presión, mediante los cuales se ha beneficiado a 2,302 familias productoras, conformadas por 1,497 hombres y 805 mujeres como cabezas de hogar, a las cuales además se les ha apoyado con insumos como semilla y fertilizantes.

**Cuadro No.11.** Micro-riegos de Baja Presión Ejecutados por el PAN (Enero – Septiembre, 2012).

REGIONAL AGRARIA	DEPARTAMENTOS	EAC	BENEFICIARIOS		
			H	M	TOTAL
Zona Sur	Choluteca y Valle	55	472	315	787
Zona Central	Comayagua, La Paz e Intibucá	45	538	241	779
Zona Norte	Yoro	25	121	92	213
	Sulaco	23	198	85	283
Olancho	Olancho	20	168	72	240
<b>TOTAL</b>		<b>168</b>	<b>1,497</b>	<b>805</b>	<b>2,302</b>

También se ha apoyado a 273 empresas asociativas campesinas con proyectos de mecanización a través de CEMAC, complementado con la entrega del bono agrícola, beneficiando a 3,348 familias integradas por 2,391 hombres y 957 mujeres como cabezas de hogar (ver Anexo).

En resumen, a la fecha se ha logrado ejecutar 459 proyectos que representa el 114.8% de lo programado para el año, incorporando junto a PACTA 5,351.11 has. (4,613.45 has. PAN y 737.66 has. PACTA) principalmente para la producción de granos básicos, hortalizas y tubérculos como la papa, plátano, palma africana, frutales como la pimienta gorda, entre otros. Del área incorporada a la

producción se ha mecanizado con CEMAC 3,905 has., principalmente para la producción de granos básicos.

## 2.4.5 Convenios y Actas de Compromiso con Empresas Campesinas.

El INA continúa apoyando directamente a los productores organizados, manteniendo vigentes los convenios y acuerdos suscritos con otras instituciones y entes que representan a organizaciones campesinas y comunidades indígenas y afro-hondureñas.

**Convenio INA- Organizaciones Campesinas/Etnias.** El Instituto Nacional Agrario tiene suscrito 26 convenios para apoyar y potenciar la capacidad técnica y financiera de las organizaciones del sector reformado y las comunidades étnicas.

En el marco de esta política, a la fecha el INA tiene suscrito 26 Convenios de Cooperación Técnica y Financiera con las Confederaciones y Federaciones Campesinas, Organizaciones indígenas, mediante los cuales está comprometido a realizar transferencias de fondos por un monto de L.10,263,000.00, desembolsados trimestralmente. Acorde a la información proporcionada por el Departamento de Presupuesto, en el Tercer Trimestre se ha cumplido parcialmente este compromiso, desembolsándose únicamente L.1.3 millones, que es el 50.8% del monto comprometido en el trimestre. El atraso en el pago de esta transferencia es por falta de disponibilidad de fondos, debido a la crisis financiera que enfrenta el Estado.

**Cuadro No.12.** Convenios Confederaciones Campesinas (Enero – Septiembre, 2012).

No.	DESCRIPCION	MONTO ASIGNADO	MONTO TRIMESTRALES PAGADO POR CONVENIOS			TOTAL PAGADO	SALDO POR PAGAR
			I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre		
<b>A) SECTOR REFORMADO</b>							
1	CNC	4,180,000.00	1,045,000.00	1,045,000.00	652,500.00	2,742,500.00	1,437,500.00
2	COCOCH	3,205,000.00	801,250.00	801,250.00	212,500.00	1,815,000.00	1,390,000.00
3	CHMC	2,500,000.00	625,000.00	625,000.00	437,500.00	1,687,500.00	812,500.00
<b>Sub.Total</b>		<b>9,885,000.00</b>	<b>2,471,250.00</b>	<b>2,471,250.00</b>	<b>1,302,500.00</b>	<b>6,245,000.00</b>	<b>3,640,000.00</b>
<b>B) SECTOR ETNICO</b>							
1	COPIN	258,000.00	64,500.00	64,500.00		129,000.00	129,000.00
2	ONILH	120,000.00	30,000.00	30,000.00		60,000.00	60,000.00
<b>Sub.Total</b>		<b>378,000.00</b>	<b>94,500.00</b>	<b>94,500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>189,000.00</b>	<b>189,000.00</b>
<b>TOTAL</b>		<b>10,263,000.00</b>	<b>2,565,750.00</b>	<b>2,565,750.00</b>	<b>1,302,500.00</b>	<b>6,434,000.00</b>	<b>3,829,000.00</b>

## 2.5- ACTIVIDADES VARIAS

### 2.5.1 Unidad de Transparencia

La actual administración mantiene su política que toda ejecución del INA debe cumplir con los procesos de transparencia. Es por eso que se trabaja en fortalecer el desempeño de la Oficina de Transparencia y Divulgación de la Información, de tal manera que siempre mantenga una comunicación constante con todas las dependencias de la Institución, principalmente con las áreas que generan información de oficio como son la Secretaría General, las Divisiones de Recursos Humanos, Planificación y Administración, particularmente los Departamentos de Informática, Proveeduría y Presupuesto. En esta tarea, acorde a las competencias, se mantiene una amplia colaboración con el Departamento de Relaciones Públicas.

Es una tarea permanente el trabajo que se realiza por mejorar y fortalecer el funcionamiento de la Página Web ([www.ina.hn](http://www.ina.hn)), como principal mecanismo de divulgación. Esto se hace acorde a las nuevas exigencias del Instituto de Acceso a la Información Pública (IAIP) y a lo que estipula la Ley de

Transparencia. Si bien es cierto que por razones presupuestarias no se ha podido contratar recurso humano adicional para esta oficina, en la medida de las posibilidades que tiene la Institución se hacen esfuerzos por modernizarla y cumplir con la demanda de trabajo que su funcionamiento genera. Cada día se trabaja no solo en brindar la información de oficio que demanda la ley, sino también toda aquella información pertinente que los usuarios demandan acorde a las competencias de la Institución.

En lo que va del año 2012 se han registrado **9,124** visitas a la página, acumulando a la fecha un total de **31,630** visitas que involucran a **18,923** usuarios, provenientes de **67** países diferentes, a través de **27** combinaciones de navegador de Internet, y un porcentaje de rebote de **46.89 %**.

El historial de visitas que registra esta página desde sus inicios, es la apertura de **141,620** páginas, lo cual es un nivel de interés alto de parte de los usuarios de Internet e investigadores. En el periodo de enero a septiembre, el sitio web del INA registra **35,517** páginas visitadas, de las cuales un **64.09%** corresponde a visitas nuevas, lográndose un porcentaje de **3.89** páginas abiertas por cada visita.

En lo que se refiere a la solicitud de información a la Unidad de Transparencia, a continuación se presenta una Matriz que describe por mes la forma en que los usuarios la han solicitado este año:

**Cuadro No.13. Solicitudes de Información por mes. Período Enero-Septiembre 2012**

Mes	Presencial	Teléfono	E-mail	Página Web	Total por Mes
Enero	3	0	1	2	6
Febrero	3	0	7	2	12
Marzo	3	0	7	5	15
Abril	4	0	0	7	11
Mayo	1	0	2	2	5
Junio	4	0	5	1	10
Julio	6	0	2	6	14
Agosto	5	0	0	2	7
Septiembre	14	0	4	6	24
<b>Total</b>	<b>43</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	<b>33</b>	<b>104</b>

Las solicitudes y la respuesta que se ha dado a cada una de ellas se resumen en el siguiente cuadro:

**Cuadro No.14. Resumen Solicitudes de información. Enero – Septiembre, 2012.**

Modalidad	2012			
	I Trim.	II Trim.	III Trim.	Total
Presencial	9	9	25	43
Correo Electrónico	15	7	6	28
Página Web	9	10	14	33
<b>Sub-total/Gran Total</b>	<b>33</b>	<b>26</b>	<b>45</b>	<b>104</b>
Favorables	26	20	38	84
Desfavorables	0	0	5	5
En Proceso	7	6	2	15
<b>Sub-total/Gran Total</b>	<b>33</b>	<b>26</b>	<b>45</b>	<b>104</b>

A continuación se presenta por mes el nivel de respuesta a las solicitudes de información que se realizaron al INA:

**Cuadro No.15.** Solicitudes de Información atendidas por mes. Período **Enero–Septiembre, 2012.**

Mes	Favorable	Desfavorable	En Proceso	Total
<b>I Trimestre</b>				
Enero	6	0	0	6
Febrero	12	0	0	12
Marzo	8	0	7	15
<b>Sub-Total</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>33</b>
<b>II Trimestre</b>				
Abril	9	0	2	11
Mayo	3	0	2	5
Junio	8	0	2	10
<b>Sub-Total</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>26</b>
<b>III Trimestre</b>				
Julio	12	2	0	14
Agosto	7	0	0	7
Septiembre	19	3	2	24
<b>Sub-Total</b>	<b>38</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>45</b>
<b>TOTAL</b>	<b>84</b>	<b>5</b>	<b>15</b>	<b>104</b>

Como resultado del desempeño de la Página Web y el nivel de respuesta a la información solicitada, el INA tiene una evaluación favorable. Según el Instituto de Acceso a la Información Pública (IAIP), el INA se encuentra en los primeros lugares de la evaluación.

### III. FUNCION ADMINISTRATIVA

#### 3.1- GENERALIDADES

En este Tercer Trimestre del 2012 la ejecución de actividades se ha restringido a aquellas actividades priorizadas por la incidencia en el cumplimiento de metas acorde a los objetivos institucionales y la atención de la población beneficiaria, principalmente en la solución de conflictos. El último mes del trimestre ha sido el más crítico por la falta de disponibilidad de fondos y por otro lado el agotamiento del presupuesto aprobado para gastos de funcionamiento, situación que se da todos los años ya que al INA no se le aprueba el presupuesto que demanda para este fin. Esta situación incide en el cumplimiento de metas, de tal manera que en el Programa de Titulación se ha tenido que priorizar a titular al sector independiente porque requiere menor costo que la titulación al sector reformado. También se trabaja para dar cumplimiento al acuerdo de la Presidencia de la República en titular áreas de comunidades de la población autóctona de la zona de la Mosquitia Hondureña, en donde ya se emitió el primer título.

En resumen, los aspectos más relevantes en que se ha trabajado son los siguientes:

- i. Se continúa con el proceso de agilizar mecanismos para mejorar la Gestión de la recuperación de la Deuda Agraria, lo cual va dando sus frutos en los montos recuperados. Este es un mecanismo que la actual administración ha considerado necesario para fortalecer la capacidad de la Institución en generar ingresos propios y disminuir el déficit financiero que limita la capacidad operativa institucional. El esfuerzo ha sido positivo, ya que a este trimestre se logró recuperar un total de L.23.2 millones de Lempiras, superando los L.21.1 millones aprobados en el presupuesto. Es importante señalar que el INA ha solicitado a la SEFIN incorporar al presupuesto de la Institución este excedente, lo cual es necesario para que el INA no se pare en la ejecución de tareas que llevan al cumplimiento de las metas programadas.
- ii. Se trabaja en conjunto con la Oficina Nacional de Desarrollo Integral de Control Interno (ONADICI), para mejorar los controles internos y dar seguimiento a las actividades de la Institución. En este marco se conformó el Comité de Control Interno del INA (COCOIN) y se ha cumplido con una serie de condiciones exigidas por dicha Institución.
- iii. En el marco del control interno se realizó lo siguiente:
  - a. Se Capacitó a los Miembros del Comité de Control Interno (COCOIN) en la Elaboración de Manuales Operativos siguiendo los patrones de la ONADICI.
  - b. Se están actualizando los Manuales de las Distintas dependencias de la Institución.
  - c. Se realizó una Reunión de Seguimiento con personal Técnico de ONADICI para evaluar el inicio del proceso de gestión de riesgos.
- iv. Se apoyó los trabajos de acondicionamiento del local del Departamento de Registro Agrario a fin de agilizar el proceso de digitalización de la información y para el manejo futuro de todas las transacciones que dicho departamento realice. Se le dotó de equipo de cómputo, escáner, copiadora y un software para la administración de imágenes.
- v. Con apoyo de la Contaduría General de la Republica (CGR) y de la Unidad de Modernización de la SEFIN, se está haciendo los ajustes al Sistema Contable que se procesa a través del SIAFI.

- vi. Se recibieron los bienes adquiridos a través de las siguientes Licitaciones. Este equipo se asignó a las Oficinas Regionales y Sectoriales, así como a otras dependencias de la Institución, en base a las necesidades identificadas:
- a. **LPN 001-INA-2012.** Compra de:
    - ✓ 100 (cien) Computadoras de Escritorios
    - ✓ 20 (Veinte) Computadoras Portátiles
    - ✓ 20 Impresoras Láser para colocarse en Red
    - ✓ 100 (cien) UPS
  - b. **LPN 002-INA-2012.** Compra de:
    - ✓ 15 (Quince) Vehículos pick, doble cabina, 4x4
    - ✓ 2 (Dos) Autobuses de 30 pasajeros
    - ✓ 20 (Veinte) Motocicletas
  - c. **LPN 003-INA-2012.** Compra de:
    - ✓ 32 Equipos de Posicionamiento Global (GPS)
- vii. El área administrativa, conjuntamente con la Unidad de Auditoría Interna, trabajan en la revisión y verificación de información que cada Regional Agraria maneja y que el traslado de los valores a las cuentas respectivas se haga en el tiempo correspondiente.
- viii. Se continúa trabajando de una manera conjunta entre las Divisiones de Administración y Recursos Humanos a fin de establecer un proceso administrativo que permita manejar adecuadamente el recurso humano y las relaciones financieras que ello implica.

### 3.2- PREVISIÓN Y RECUPERACIÓN DE RECURSOS PROPIOS

Es importante tener presente que los recursos propios es el medio por el cual se financia las actividades logísticas del INA. La recuperación de recursos propios es una actividad fundamental, ya que si no hay recuperación de fondos, no hay dinero para movilización (viáticos, combustibles), mantenimiento de vehículos, adquisición de papelería, pago de servicios públicos, etc.

Los ingresos propios provienen de la recuperación de gastos administrativos por efecto de la titulación y por el valor de la tierra que ha sido entregada a empresas y grupos del Sector Reformado y en forma mínima por otros tipos de ingresos generados por acciones administrativas y financieras, según lo establecen las leyes del país. Es importante destacar que el proceso de compra de tierras y la titulación a favor de los grupos étnicos no genera ingresos a la Institución, ya que por Ley toda acción y servicio que se realice a favor de los pueblos autóctonos y negros del país es gratuito, incluyendo el valor de la tierra, los gastos administrativos por la emisión de títulos y sus registros en el Catastro Agrario.

Otro factor que también hay que tener en cuenta es que existe el Decreto No.203-2011, emitido por el Congreso Nacional de la República, mediante el cual los títulos con un área menor de 5.0 has. no pagan ningún valor, se extienden gratis. Esto reduce la captación de ingresos y obliga a aplicar procedimientos más adecuados en el proceso de captación de ingresos.

Puede concluirse que el INA tiene una responsabilidad eminentemente social, lo cual debería considerarse al momento de la asignación presupuestaria, pero en los niveles gubernamentales no se reconoce.

Según datos del Departamento de Contabilidad, en el tercer trimestre del 2012 se recuperó un monto de L.9.3 millones, valor que representa el 140.7% de lo programado a recuperar en el trimestre, y un 35.2% de

lo programado para el año. Este resultado es producto de los esfuerzos que durante el período se hizo en el campo, mediante el desplazamiento de brigadas de cobro.

**Cuadro No. 16.** Recuperación de Ingresos Propios. Julio - Septiembre, 2012 (Valores en L.).

No	TIPOS DE INGRESOS	META PROGRAMADA 2012		RECUPERACION FONDOS PROPIOS				% de EJECUCION	
		ANUAL	II TRIMESTRE	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TERCER TRIMESTRE	TOTAL	II TRIM.	ANUAL
1	GASTOS ADMINISTRATIVOS	6,030,000.00	1,507,500.00	1,173,296.05	890,317.97	820,838.51	2,884,452.53	54%	48%
2	VALOR DE LA TIERRA	20,040,000.00	5,010,000.00	5,586,716.32	5,639,525.66	8,201,617.81	19,427,859.79	164%	97%
3	OTROS INGRESOS	320,000.00	80,000.00	122,553.41	460,809.98	263,618.54	846,981.93	329%	265%
	<b>TOTAL</b>	<b>26,390,000.00</b>	<b>6,597,500.00</b>	<b>6,882,565.78</b>	<b>6,990,653.61</b>	<b>9,286,074.86</b>	<b>23,159,294.25</b>	<b>141%</b>	<b>88%</b>

### 3.3- INGRESOS SEGÚN SIAFI

Según reportes del SIAFI, al mes de septiembre el INA oficialmente recibió ingresos por **L.377.0 millones** (ver Anexos), desagregados de la siguiente manera:

- ✓ Ingresos Propios L.23.6 millones
- ✓ Transferencias y Donaciones Corrientes de la SEFIN por L.245.9 millones.
- ✓ Transferencias de Capital de la SEFIN por L.107.5 millones.

### 3.4- EJECUCIÓN DEL GASTO

La Ejecución del Gasto durante el **Tercer Trimestre**, según el SIAFI, fue de **L.43,024,868.94**, para un total de **L.271,311,769.61** en el período de **enero a septiembre de 2012**.

A continuación puede verse esta ejecución **según Programas**, tanto en el trimestre como en lo que va del año:

**Cuadro No. 17.** Ejecución Presupuestaria **según Programas. Julio - Septiembre, 2012** (Valores en L.).

PROGRAMA		NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE
01	DIRECCION SUPERIOR		241,248,100.00	14,928,648.89	221,401,372.99
02	TITULACION DE TIERRAS		61,347,630.00	18,339,547.18	42,789,036.89
03	RECONVERSION EMPRESARIAL CAMPESINA		65,670,270.00	9,756,672.87	65,851,335.02
<b>TOTAL GENERAL :</b>			<b>368,166,000.00</b>	<b>43,024,868.94</b>	<b>320,041,743.90</b>



República de Honduras

Instituto Nacional Agrario  
EJECUCION DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR INSTITUCION Y PROGRAMA  
TODAS LAS FUENTES



01/10/2012 09:03:28  
Gestión: 2012  
R\_EGA\_01\_INSPRG  
Página 1 de 1

FECHA DESDE : 01/07/2012  
ETAPA : DEVENGADO

HASTA : 30/09/2012  
ESTADO : APROBADO

INSTITUCION : Instituto Nacional Agrario

**Cuadro No. 18. Ejecución Presupuestaria según Programas. Enero- Septiembre, 2012 (Valores en L.).**

 República de Honduras		Instituto Nacional Agrario EJECUCION DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR INSTITUCION Y PROGRAMA TODAS LAS FUENTES			 01/10/2012 08:54:22 Gestión: 2012 R_EGA_01_INSPRG Página 1 de 1
<b>FECHA DESDE:</b> 01/01/2012 <b>ETAPA:</b> DEVENGADO		<b>HASTA:</b> 30/09/2012 <b>ESTADO:</b> APROBADO			
<b>INSTITUCION:</b> Instituto Nacional Agrario					
PROGRAMA	NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE	
01	DIRECCION SUPERIOR	241,248,100.00	198,344,337.93	12,402,916.52	
02	TITULACION DE TIERRAS	62,293,313.00	39,829,610.93	19,293,603.41	
03	RECONVERSION EMPRESARIAL CAMPESINA	68,271,256.00	33,137,820.75	27,240,498.68	
<b>TOTAL GENERAL:</b>		<b>369,812,669.00</b>	<b>271,311,769.61</b>	<b>58,936,918.61</b>	

La ejecución **según Grupos del Gasto** fue la siguiente:

**Cuadro No. 19. Ejecución Presupuestaria según Grupos del Gasto. Julio - Septiembre, 2012 (Valores en L.).**

 República de Honduras		Instituto Nacional Agrario EJECUCION DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR GRUPO DE GASTO TODAS LAS FUENTES			 01/10/2012 09:01:20 Gestión: 2012 R_EGA_01_GRP Página 1 de 1
<b>FECHA DESDE:</b> 01/07/2012 <b>ETAPA:</b> DEVENGADO		<b>HASTA:</b> 30/09/2012 <b>ESTADO:</b> APROBADO			
GRUPO DE GASTO	NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE	
100	SERVICIOS PERSONALES	195,544,800.00	6,682,082.42	181,968,835.18	
200	SERVICIOS NO PERSONALES	34,269,236.00	10,693,227.95	23,962,604.52	
300	MATERIALES Y SUMINISTROS	6,204,326.00	1,527,917.81	4,803,689.76	
400	BIENES CAPITALIZABLES	80,969,180.00	18,613,387.36	62,387,317.24	
500	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES	51,178,458.00	5,508,253.40	46,919,297.20	
<b>TOTAL GENERAL:</b>		<b>368,166,000.00</b>	<b>43,024,868.94</b>	<b>320,041,743.90</b>	

**Cuadro No. 20. Ejecución Presupuestaria según Grupos del Gasto. Enero - Septiembre, 2012 (Valores en L.).**

 República de Honduras		Instituto Nacional Agrario EJECUCION DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR GRUPO DE GASTO TODAS LAS FUENTES			 01/10/2012 08:51:32 Gestión: 2012 R_EGA_01_GRP Página 1 de 1
<b>FECHA DESDE:</b> 01/01/2012 <b>ETAPA:</b> DEVENGADO		<b>HASTA:</b> 30/09/2012 <b>ESTADO:</b> APROBADO			
GRUPO DE GASTO	NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE	
100	SERVICIOS PERSONALES	195,624,800.00	158,630,470.57	7,070,851.22	
200	SERVICIOS NO PERSONALES	34,708,876.00	27,991,182.16	4,829,169.92	
300	MATERIALES Y SUMINISTROS	7,172,842.00	5,835,403.88	1,141,535.69	
400	BIENES CAPITALIZABLES	89,127,893.00	60,806,993.10	20,948,131.08	
500	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES	43,178,458.00	18,047,719.90	24,947,230.70	
<b>TOTAL GENERAL:</b>		<b>369,812,669.00</b>	<b>271,311,769.61</b>	<b>58,936,918.61</b>	

## La ejecución del Gasto según Fuente de Financiamiento:

Cuadro No. 21. Ejecución Presupuestaria según Fuente de Financiamiento. Julio - Septiembre, 2012 (Valores en L.).

FECHA DESDE : 01/07/2012		HASTA: 30/09/2012			
ETAPA : DEVENGADO		ESTADO: APROBADO			
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	ORGANISMO FINANCIADOR	NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE
1		FUENTES DE FINANCIAMIENTO INTERNAS			
11		Tesoro Nacional			
	001	Tesorería General de la República - Efectivo	343,700,000.00	33,744,416.91	304,331,542.62
		SubTotal:	343,700,000.00	33,744,416.91	304,331,542.62
12		Recursos Propios			
	099	Misma Institución	24,466,000.00	9,166,133.58	15,857,350.28
		SubTotal:	24,466,000.00	9,166,133.58	15,857,350.28
		SUBTOTAL:	368,166,000.00	42,910,550.50	320,188,892.90
2		FUENTES DE FINANCIAMIENTO EXTERNAS			
23		Apoyo Presupuestario			
	211	Programa de Seguridad Alimentaria (CEE)	0.00	114,318.44	-147,149.00
		SubTotal:	0.00	114,318.44	-147,149.00
		SUBTOTAL:	0.00	114,318.44	-147,149.00
		TOTAL GENERAL:	368,166,000.00	43,024,868.94	320,041,743.90

Cuadro No. 227. Ejecución Presupuestaria según Fuente de Financiamiento. Enero - Septiembre, 2012 (Valores en L.).

FECHA DESDE : 01/01/2012		HASTA: 30/09/2012			
ETAPA : DEVENGADO		ESTADO: APROBADO			
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	ORGANISMO FINANCIADOR	NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE
1		FUENTES DE FINANCIAMIENTO INTERNAS			
11		Tesoro Nacional			
	001	Tesorería General de la República - Efectivo	343,700,000.00	251,563,719.14	53,384,966.81
		SubTotal:	343,700,000.00	251,563,719.14	53,384,966.81
12		Recursos Propios			
	099	Misma Institución	24,466,000.00	18,556,037.77	5,144,445.48
		SubTotal:	24,466,000.00	18,556,037.77	5,144,445.48
		SUBTOTAL:	368,166,000.00	270,119,756.91	58,529,412.29
2		FUENTES DE FINANCIAMIENTO EXTERNAS			
23		Apoyo Presupuestario			
	211	Programa de Seguridad Alimentaria (CEE)	1,646,669.00	1,192,012.70	407,506.32
		SubTotal:	1,646,669.00	1,192,012.70	407,506.32
		SUBTOTAL:	1,646,669.00	1,192,012.70	407,506.32
		TOTAL GENERAL:	369,812,669.00	271,311,769.61	58,936,918.61

## IV. PROBLEMAS QUE ENFRENTA LA INSTITUCION

- Techo deficitario en presupuesto aprobado. De antemano se sabe que con el monto asignado el INA no cubre los gastos de funcionamiento de la Institución y que enfrentará problemas a partir de medio año, principalmente para cubrir la partida de sueldos y salarios.
- Déficit presupuestario imposibilita que el INA desarrolle un plan adecuado de capacitación. El personal administrativo, técnico y de servicios, requiere actualizar y mejorar el desempeño de sus funciones en base a un plan estructurado de capacitación, que se desarrolla acorde a necesidades y demandas de los empleados.
- No se cuenta con estadísticas de producción de los sectores asistidos. Este problema se da por la falta de recurso para desarrollar un proyecto que sistematice la información que se genera en el campo. Se requiere establecer un programa sistemático de obtención de información socio-económica del sector campesino y de las etnias, de tal manera que sea posible recolectar o rescatar información puntual en materia de producción agropecuaria, mercadeo y de inversiones. Esta información es importante para determinar el grado de contribución del campesinado a la economía nacional.
- La mayoría de las instalaciones de la Institución son obsoletas. La actual administración está ejecutando un proceso de mejora que se ve interrumpido por lo no disponibilidad de recursos presupuestarios. Se lleva un proceso lento por no tener la disponibilidad de recursos.
- La organización de puestos y funciones, así como las escalas salariales, no está acorde al momento actual y a la competencia de los empleados. Se requiere actualización de las capacidades de desempeño, proveyendo los recursos necesarios que facilite el cumplimiento de las obligaciones programadas. Para que el desempeño institucional sea más eficiente se requiere que cierto personal sea reubicado, tanto para garantizar un adecuado desempeño en sus responsabilidades, o para aprovechar la intencionalidad humana y el potencial profesional.
- El campesinado exige la dotación de tierras en base a la aplicación de un proceso de reforma agraria integral. El INA tiene que ser respetuoso del Marco Legal vigente, por lo que su accionar se basa en la aplicación de las leyes vigentes. Esta situación ha llevado a que se genere conflictos graves como es el caso de lo que sucede en la zona del bajo Aguán.

## V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 5.1 Conclusiones:

- Las evaluaciones de desempeño periódicas son una herramienta necesaria para hacer correcciones en el desempeño laboral. Las evaluaciones trimestrales en la que participaron las autoridades superiores y personal de las Oficinas Regionales y Sectoriales, muestra resultados satisfactorios, especialmente en mantener activa la responsabilidad para el logro de las metas programadas.
- Se requiere que se establezcan indicadores de medición de niveles de desempeño en el área de Reversión Empresarial. Solo así podrá clasificarse las empresas participantes y determinar el tipo de asistencia que se está dispuesto a ofrecer.
- El INA requiere de un Proceso de reestructuración técnica y administrativa que permita mejorar su nivel de funcionamiento a nivel regional y central. Este proceso de reestructuración exige acompañarlo fuertemente de un componente de capacitación, ya que la mayoría del personal es antiguo o bien, acorde al nivel académico, está mal ubicado en sus funciones y no de acuerdo a las necesidades de la Institución.
- Los niveles salariales actuales no son un incentivo para atraer personal calificado.
- El INA no tiene una ejecución excesiva en el gasto, sino que dichos gastos de funcionamiento no han sido cubiertos presupuestariamente en la dimensión a los compromisos fijos que se tienen desde hace varios años.
- Se requiere retomar el proceso de actualización del censo de las empresas campesinas. Se debe incluir no solo el levantamiento de la información de campo, sino también su tabulación y análisis.
- Es urgente implementar a nivel interno del INA, en las oficinas centrales y regionales, un proceso de capacitación del personal administrativo y técnico.
- El problema agrario suscitado en la Zona del Bajo Aguán afecta no solo a la Institución sino a todo el Estado, ya que provoca intranquilidad social, violencia y muerte. Es por eso que la actual administración ha dedicado esfuerzos, tiempo y recursos para resolver esta situación por la vía civilizada, respetando el marco legal vigente.

## 5.2 Recomendaciones:

- Se debe asignar recursos adicionales para seguir modernizando las instalaciones físicas de la institución. Esto debe ser extensivo a la renovación de equipo de oficina, especialmente que lleve a la modernización del departamento de catastro.
- Se necesita fortalecer el departamento de cómputo, tanto en recurso humano como logístico, de tal manera que permita apropiadamente actualizar y modernizar su funcionamiento, adaptándolo a nuevas tecnologías de información y a las demandas de servicios que surgen por mejorar el desempeño institucional.
- Es urgente buscar un mecanismo con la SEFIN y el Soberano Congreso Nacional para que al INA se le asigne un monto presupuestario que le permita operar todo el año, sin necesidad de verse obligado a solicitar ampliaciones del mismo, principalmente para cubrir la masa salarial y sus colaterales.
- Gestionar ante el Gobierno Central y la cooperación internacional el apoyo al INA, tanto en recursos financieros como en asistencia técnica, principalmente de expertos para realizar pasantías y la elaboración de estudios técnicos y de factibilidad. Este apoyo deberá incluir la posibilidad para la construcción de un nuevo Edificio Central del INA, oficinas Regionales y Sectoriales.
- Gestionar ante la Cooperación Internacional asistencia financiera para la dotación de equipo de oficina, renovación del parque vehicular, equipo de cómputo y de enseñanza, así como la asistencia técnica, tanto a nivel central como regional. Debe considerarse en este proceso a las empresas y centrales campesinas, a fin de integrarlas a una red vinculada al INA.
- Se requiere retomar la aplicación de un proceso agrario integral, ya que el desarrollo del país exige cambiar las viejas estructuras en la tenencia de la tierra para poder impulsar un proceso agrario incluyente, participativo e integrador, que permita hacer cumplir la función social de la tierra, impulsando un proceso de Reforma Agraria integral; con esquemas de producción basados no solo en la generación de ingresos, sino también en la solidaridad humana con la aplicación de principios de soberanía alimentaria.

# **A N E X O S**