



GOBIERNO DE HONDURAS
INSTITUTO NACIONAL AGRARIO
(INA)



INFORME EJECUCIÓN
POA 2012

II TRIMESTRE
ABRIL - JUNIO

TEGUCIGALPA, M.D.C.,

JULIO, 2012

INDICE

	<u>Página</u>
I. RESUMEN	1
II. EJECUCIÓN DE METAS SEGUNDO TRIMESTRE (Abril-Junio) 2012.....	2
2.1. PROGRAMA DE TITULACION DE TIERRAS.....	2
2.1.1 Sector Reformado	2
2.1.2 Sector Independiente	3
2.1.3 Sector Etnico	5
2.2. SUBPROGRAMA DE SERVICIOS LEGALES.....	6
2.2.1 Catastro Agrario.....	6
2.2.2 Adquisición de Tierras para la Reforma Agraria	6
2.3. PROGRAMA DE RECONVERSION EMPRESARIAL CAMPESINA	7
2.3.1 Generalidades	7
2.3.2 Capacitación (Eventos)	8
2.3.3 Organización y Gestión Empresarial	9
2.3.4 Constitución de Empresas y Cajas Rurales.....	10
2.3.5 Formulación y Ejecución de Proyectos	10
2.3.6 Censo Nacional del Sector Reformado	10
2.4. ALIANZAS ESTRATEGICAS	10
2.4.1 Convenio SDP-Programa PSAN.....	11
2.4.2 Programa de Acceso a la Tierra (PACTA)	11
2.4.3 Proyecto Titulación de Tierras (PTI)	12
2.4.4 Proyecto Agropecuario Nacional (PAN)	12
2.4.5 Convenios y Actas de Compromiso con Empresas Campesinas	13
III. FUNCIÓN ADMINISTRATIVA.....	15
3.1. Generalidades	15
3.2. Previsión y Recuperación De Recursos	16
3.3. Ingresos Según SIAFI	16
3.3. Ejecución Presupuestaria	17
IV. PROBLEMAS QUE ENFRENTA LA INSTITUCIÓN	19
V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	19
5.1 Conclusiones	19
5.2 Recomendaciones	20
ANEXOS	21
Anexo 1A. Ejecución Metas POA 2012 – II Trimestre	
Anexo 1B. Ejecución Metas POA 2012 por Regional Agraria – II Trimestre	
Anexo 1C. Ejecución Metas POA 2012 por Regional Agraria – Enero-Junio	
Anexo 2A. Resumen de Evaluación SIAFI por Categoría Programática – II Trimestre	
Anexo 2B. Resumen de Evaluación SIAFI por Categoría Programática – Enero-Junio	
Anexo 3A. Titulación de Tierras: Sector Reformado, Independiente y Étnico – II Trimestre	
Anexo 3B. Titulación de Tierras: Sector Reformado, Independiente y Étnico – Enero-Junio	
Anexo 3C. Listado Titulación de Tierras Sector Reformado	
Anexo 4. Ejecución PACTA II Trimestre 2012	
Anexo 5. INA 2012 - Convenios Transferencia Fondos Organizaciones	
Anexo 6A. Objetivos Institucionales y Resultados de Gestión I y II Trimestre 2012	
Anexo 6B. Objetivos Institucionales y Resultados de Gestión II Trimestre y Anual 2012	
Anexo 6C. Objetivos Institucionales y Resultados de Gestión Acumulada Anual	
Anexo 6D. Evaluación de Objetivos y Resultados	
Anexo 7A. Evaluación II Trimestre Resultados Producción x Categoría Programática	
Anexo 7B. Evaluación II Trimestre Resultados Producción x Categoría Programática - Nivel Proyectos	
Anexo 8A. Resumen Evaluación II Trimestre Resultados de Producción x Región y Actividad-Obra	
Anexo 8B. Evaluación de Resultados de Producción x Región y Actividad-Obra	
Anexo 9A. Ingresos Propios II Trimestre 2012	
Anexo 9B. Ingresos INA x Fuente y Rubro Detallado II Trimestre (Transferencia SEFIN Ene-Jun)	
Anexo 10A. Ejecución del Gasto por Grupo y Sub-grupo Abril-Junio 2012	
Anexo 10B. Ejecución del Gasto por Grupo y Sub-grupo Enero-Junio 2012	
Anexo 11A- Ejecución del Gasto por Categoría Programática Abril-Junio 2012	
Anexo 11B- Ejecución del Gasto por Categoría Programática Enero-Junio 2012	
Anexo 12A- Gasto x Región II Trimestre 2012	
Anexo 12B- Gasto x Fuente y Región II Trimestre 2012	



**GOBIERNO DE HONDURAS
INSTITUTO NACIONAL AGRARIO**



**INFORME DE EJECUCION POA 2012
II TRIMESTRE**

RESUMEN

Este informe corresponde a la ejecución del INA en el segundo trimestre del 2012. Las metas establecidas están alineadas a la Visión de País, el Plan de Nación y el Plan de Gobierno y en el desempeño institucional se sigue las políticas fijadas por el gobierno y las orientaciones de la actual Administración. Este desempeño se ha centrado en cumplir la misión para la cual se creó, estableciendo las estructuras operativas adecuadas para la prestación de servicios y obtención de los resultados programados en lo que resta del año. Uno de los mayores esfuerzos que realiza la actual administración es que las familias campesinas y las pertenecientes a comunidades indígenas y afro-hondureñas, además del acceso a la tierra, tengan una mayor participación en los procesos productivos y de transformación de dichos productos, incrementando la generación de ingresos de tal manera que contribuyan a mejorar los niveles de bienestar social.

El INA ratifica su respeto al cumplimiento del orden legal vigente, realizando esfuerzos por mejorar todo el andamiaje de la Institución para ser más efectiva, estableciendo que las actuaciones administrativas y de campo deben ser transparentes y aportadoras de soluciones positivas. En su conjunto y en forma integral, cada uno de los distintos eslabones de la cadena del desempeño institucional trabaja con el afán de cumplir las metas y objetivos que den respuesta puntual a las demandas del campesinado, principalmente en el aspecto de productividad y producción de las empresas campesinas.

El desempeño laboral del INA ha mejorado significativamente en los dos últimos años como resultado de la política y estrategias operativas establecidas por la actual administración, generando impactos en beneficio de la economía del país y de la población meta. Las autoridades actuales plantean que es preferible realizar esfuerzos para establecer nuevas bases en el desempeño institucional, que seguir operando con una mentalidad cortoplacista.

Entre los principales logros alcanzados en este segundo trimestre están: i) emisión de 6,494 títulos definitivos de propiedad en los tres sectores asistidos (campesinos del sector reformado, independientes y comunidades indígenas y afro-hondureñas) beneficiando con ello a 6,617 familias representadas como cabezas de hogar por 4,033 hombres y 2,584 mujeres, titulando un área de 4,699.66 has. ii) Para ejecutar el proceso de titulación de tierras, así como solventar conflictos derivados de la naturaleza jurídica de la tierra, se realizó la delimitación predial en 16,142.16 has. iii) A la fecha el INA está asistiendo 1,057 empresas que involucran un total de 18,461 familias del sector reformado y comunidades indígenas y afro-hondureñas, que tienen como cabezas de hogar a 12,322 hombres y 6,139 mujeres. iv) En el proceso de asistencia técnica a las empresas se brindaron 448 eventos de capacitación, se gestionó el otorgamiento de 219 Personerías Jurídicas a empresas de producción y se apoyó la organización de 28 Cajas Rurales. v) Se inició el proceso de preparación de tierras para las siembras de primera de granos básicos y otros cultivos, lográndose incorporar 3,883.2 has. a la producción agrícola, de las cuales 3,145.51 has fueron mecanizadas a través del CEMAC y poner en ejecución con el Proyecto Agropecuario Nacional (PAN) 266 proyectos en apoyo a empresas con actividades socio-productivas, involucrando directamente a 4,094 familias. vi) Con el Programa PACTA se incorporaron a ser asistidas durante este trimestre 9 empresas, beneficiando a 794 familias, a las que les está apoyando con sus respectivos planes de negocios, incorporando a la producción 737.66 has. En lo que va del año PACTA, combinando recursos de COMRURAL y fondos INA, ha incorporado 17 empresas con sus respectivos planes de negocio, beneficiando en total a 1,577 familias. También este programa brinda seguimiento al desempeño y ejecución de fondos de 220 empresas incorporadas a la asistencia técnica en los años anteriores, beneficiando adicionalmente a 5,402 familias que tienen como cabezas de hogar a 3,802 hombres y 1,600 mujeres.

II. EJECUCIÓN DE METAS EN EL PERIODO: ABRIL - JUNIO 2012

2.1- PROGRAMA DE TITULACIÓN DE TIERRAS

Durante este Segundo Trimestre de 2012, de una meta programada de 6,307 títulos para el período Abril-Junio se emitieron **6,494 Títulos Definitivos** de propiedad en dominio pleno, que representa un logro del 103% de lo programado para el trimestre. No obstante que la meta anual establecida para este año es muy ambiciosa en comparación a los últimos 10 años, se espera que los resultados que se logren marquen un hito en el desempeño institucional. Con la emisión de estos títulos se tituló un área de 4,700 hectáreas de tierra y se benefició directamente a 6,617 familias campesinas de los sectores reformado, independiente e indígenas y afro-descendientes. Para mayor información ver Anexos.

Cuadro No.1. Titulación de Tierras por Sector. Segundo Trimestre (Abril – Junio), 2012

No	SECTORES	II Trimestre				BENEFICIARIOS				% EJECUCION II TRIMESTRE	
		Programado		Ejecutado		DIRECTOS			INDIRECTOS		
		Títulos	Has	Títulos	Has	H	M	Total		Títulos	Has
1	REFORMADO	55	2,232	4	248.97	77	34	111	600	7.3	11.2
2	INDEPENDIENTE	6,250	11,440	6,490	4,450.69	3,956	2,550	6,506	29,920	103.9	38.9
3	ETNICO	2	375								
	TOTALES	6,307	14,047	6,494	4,699.66	4,033	2,584	6,617	30,520	103	33.5

De enero a junio el INA ha emitido un total de **9,514 títulos** definitivos de propiedad, llegando a acumular en los dos trimestres un área de 8,994.43 has. Este total es significativo, considerando que casi es igual el 100% de los títulos emitidos anualmente en los años anteriores.

Cuadro No. 2. Titulación de Tierras por Sector Enero – Junio, 2012.

No	SECTOR	META ANUAL		EJECUCION ENERO – JUNIO		BENEFICIARIOS				% EJECUCION ANUAL	
		Títulos	Has	Títulos	Has	DIRECTOS			INDIRECTOS		
						H	M	Total		Títulos	Has
1	REFORMADO	200	8,928.57	8	396.36	92	41	133	1,310	10.5	4.99
2	INDEPENDIENTE	22,880	45,760.00	9,505	8,573.07	5,803	3,718	9,495	74,915	41.56	17.84
3	ETNICO	10	1,500.00	1	25.00	16	4	20	100	10	1.67
	TOTALES	23,090	56,188.57	9,514	8,994.43	5,911	3,763	9,674	76,325	41.28	15.37

Acorde a los resultados anteriores, se concluye que el esfuerzo que se realiza en este componente es aceptable, teniendo la expectativa que al regularizarse la disponibilidad de recursos operativos, los resultados se mejorarán ostensiblemente en los dos trimestres que restan del año.

El desglose de los resultados del Programa de Titulación de Tierras por Oficinas Regionales para el segundo trimestre (Abril – Junio) del 2012 y por sector beneficiado, es el siguiente:

2.1.1- Sector Reformado.

Este sector incluye productores a nivel nacional, organizados en Empresas Asociativas Campesinas (EAC), Cooperativas Agropecuarias y Agro-forestales, así como grupos independientes. Los resultados alcanzados durante este trimestre son los siguientes:

❖ Logros durante el Segundo Trimestre 2012:

- ✓ Emitidos 4 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno.
- ✓ Tituladas 248.97 hectáreas de tierra.
- ✓ Se benefició a 111 familias, representadas por 77 hombres y 34 mujeres como cabezas de hogar.

Los títulos fueron emitidos en las siguientes Oficinas Regionales:

➤ Regional Zona Norte:

Para la zona Norte en este trimestre se titularon 92.28 hectáreas de tierra con la emisión de 1 títulos definitivo de propiedad en el departamento de Yoro, favoreciendo en forma directa a 56 familias, que tienen como cabeza de hogar a 32 hombres y 24 mujeres.

➤ Regional Zona Sur:

En esta Regional se emitieron 3 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno, titulando un área de 156.69 hectáreas, en el departamento de Choluteca, favoreciendo en forma directa a 55 familias, que tienen como cabeza de hogar 45 hombres y 10 mujeres.

2.1.2- Sector Independiente.

Incluye pequeños y medianos productores que realizan sus actividades agropecuarias en forma individual. Para este sector se reportan los siguientes resultados:

❖ Logros durante el Segundo Trimestre 2012:

- ✓ Emisión de 6,490 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno.
- ✓ 4,450.69 hectáreas de tierra tituladas.
- ✓ 6,506 familias favorecidas directamente (3,956 hombres y 2,550 mujeres).

La distribución por Región Agraria es la siguiente:

➤ Regional Zona Norte:

Se emitieron 1500 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno, titulando 466.46 hectáreas de tierra, beneficiando directamente a 1,506 personas (907 hombres y 599 mujeres). En la regional, la distribución por departamento es:

- ✓ Departamento de Cortés: Se emitieron 1,311 títulos definitivos de propiedad en un área de 295.31 hectáreas, favoreciendo en forma directa 955 familias, representadas por 558 hombres y 397 mujeres como cabezas de hogar.
- ✓ Departamento de Yoro: Se emitieron 189 títulos definitivos de propiedad en un área de 171.15 hectáreas, favoreciendo en forma directa 551 familias, representadas por 349 hombres y 202 mujeres como cabezas de hogar.

➤ Regional Zona Sur:

Se emitieron 698 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno, titulando 416.31 hectáreas de tierra, favoreciendo directamente a 696 familias, las que tienen como cabeza de hogar a 366 hombres y 330 mujeres. La distribución por departamento es la siguiente:

- ✓ Departamento de Choluteca: Emitidos 580 títulos definitivos de propiedad en un área de 306.96 hectáreas, beneficiando directamente a 599 familias (322 hombres y 277 mujeres).
- ✓ Departamento de Valle: Emitidos 118 títulos definitivos de propiedad en un área de 109.35 has., involucrando directamente a 44 hombres y 53 mujeres, para un total de 97 familias beneficiarias. De este total, 28 títulos de propiedad se emitieron en el marco del proyecto PASAH-San, favoreciendo a grupos de mujeres con 66.3 has.

➤ **Regional Zona Occidental:**

En esta región se emitieron 696 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno, en un área de 256.14 hectáreas, favoreciendo directamente a 697 familias (463 hombres y 234 mujeres. Estos logros se distribuyen a nivel departamental de la siguiente forma:

- ✓ Departamento de Copan: Emitidos 676 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno en un área de 253.45 hectáreas de tierra, beneficiando directamente 677 familias que tienen como cabezas de hogar a 448 hombres y 229 mujeres.
- ✓ Departamento de Ocotepeque: Emitidos 20 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno en un área de 2.69 hectáreas de tierra, favoreciendo directamente 20 familias que tienen a 15 hombres y 5 mujeres como cabezas de hogar.

➤ **Regional Zona Central (Comayagua)**

En la Región Central (Comayagua), en este trimestre se emitieron 800 títulos de propiedad en dominio pleno, en un área de 542.52 hectáreas, favoreciendo directamente a 761 familias (508 hombres y 253 mujeres). Estos títulos están distribuidos en los siguientes departamentos:

- ✓ Comayagua: Emitidos 719 títulos de propiedad, en un área de 203.49 hectáreas, beneficiando a 592 familias (405 hombres y 187 mujeres).
- ✓ La Paz: Emitidos 75 títulos de propiedad, en un área de 329.51 hectáreas, beneficiando a 135 familias (78 hombres y 57 mujeres).
- ✓ Intibucá: Emitidos 6 títulos de propiedad, en un área de 9.52 hectáreas, beneficiando a 34 familias (25 hombres y 9 mujeres).

➤ **Regional Zona Oriental (Danlí):**

En este período, en el departamento de El Paraíso se emitieron 332 títulos definitivos de propiedad, en un área de 991.46 hectáreas, beneficiando directamente 330 familias (220 hombres y 110 mujeres).

➤ **Regional de Olancho:**

En el departamento de Olancho se emitieron 736 títulos definitivos de propiedad, en un área de 768.58 hectáreas, favoreciendo directamente en este trimestre a 804 familias (424 hombres y 380 mujeres) y una población indirecta de 4,020 personas.

➤ **Regional Litoral Atlántico:**

En este trimestre, en el departamento de Atlántida se emitieron 396 títulos definitivos de propiedad, en un área de 351.31 has., favoreciendo directamente a 383 familias, representadas por 215 hombres y 168 mujeres como cabezas de hogar.

➤ **Regional del Aguan:**

En el departamento de Colón se emitieron en este trimestre 800 títulos definitivos de propiedad, en un área de 229.76 hectáreas, favoreciendo directamente a 785 familias (481 hombres y 304 mujeres).

➤ **Regional de Francisco Morazán:**

Las actividades de titulación en el departamento de Francisco Morazán involucran a la Oficina Regional, con sede en Talanga y las Oficinas Centrales, con sede en el Distrito Central. En este segundo trimestre del año se emitieron 532 títulos definitivos de propiedad en dominio pleno, en un área de 428.15 has., involucrando directamente a 544 familias representadas por 372 hombres y 172 mujeres como cabezas de hogar. De éste total 230 títulos fueron emitidos en el marco del Proyecto PASAH-Psan, titulando 19.52 hectáreas en beneficio de 22 familias que tienen a mujeres como cabezas de hogar.

2.1.3- Sector Étnico.

El proceso de titulación de tierras en apoyo del Sector Étnico es una función eminentemente social y de justicia por parte del Estado para con los pueblos autóctonos y afro-hondureños, de tal manera que por ley la dotación y titulación de tierra es gratuita. En este segundo trimestre no se emitió ningún título de propiedad para éste sector.

En resumen, acorde a la Visión de País y Plan de Nación, en el segundo trimestre la ejecución de éste Programa de Titulación, fue la siguiente:

Objetivo 2: Una Honduras que se desarrolla en Democracia, con seguridad y sin violencia. A la **Meta 2.6:** Reducir a la mitad el número de familias campesinas sin acceso a la tierra. Y al **Indicador 11:** Tasa de Ocupación Extralegal de Tierras (**OMI: 2-2.6-11**). También, los resultados de este programa podrían aplicarse a la **Meta 2.4:** Reducir a menos del 5% el Índice de ocupación extralegal de tierras. Al **Indicador 11:** Tasa de ocupación extralegal de tierras (**OMI: 2-2.4-11**).

Acorde a la distribución geográfica, a continuación se hace una relación de los resultados obtenidos durante el segundo trimestre:

- ✓ **Región No1.** Municipio San Pedro Sula y Cortés (05-01). Para esta región se emitieron 1,501 Títulos en 558.74 Has. Se favoreció a 1,562 familias (939 hombres y 623 mujeres).
- ✓ **Región No 13.** Municipio Choluteca, Choluteca (06-01). Para esta región se emitieron 701 Títulos en 573.0 Has., involucrando a 751 familias (411 hombres y 340 mujeres).
- ✓ **Región No 3.** Municipio Santa Rosa de Copán, Copán (04-01). 696 Títulos en 256.14 Has., 697 familias (463 hombres y 234 mujeres).
- ✓ **Región No 2.** Municipio Comayagua, Comayagua (03-01). 800 Títulos en 542.52 Has., favoreciendo a 761 familias (508 hombres y 253 mujeres).
- ✓ **Región No 11.** Municipio Danlí, El Paraíso (07-03). Emitidos 332 Títulos en 991.49 Has. favoreciendo a 330 familias (220 hombres y 110 mujeres).
- ✓ **Región No 8.** Municipio de Juticalpa (15-01). 736 Títulos en 768.58 Has., 804 familias (424 hombres y 380 mujeres).
- ✓ **Región No 4.** Municipio La Ceiba, Atlántida (01-01). 396 Títulos en 351.31 Has., 383 familias (215 hombres y 168 mujeres).
- ✓ **Región No 5.** Municipio Tocoa, Colón (02-09). 800 Títulos en 229.76 has., 785 familias (481 hombres y 304 mujeres).
- ✓ **Región No 12.** Municipio Distrito Central, Francisco Morazán (08-01). 532 Títulos en 428.15 Has., involucrando a 544 familias (372 hombres y 172 mujeres). De éste total, 230 títulos en 19.52 has. se otorgaron a mujeres en el marco del Proyecto PASAH/PSAN.

2.2- SUB PROGRAMA DE SERVICIOS LEGALES

Mediante la Oficina de Servicios Legales se ha apoyado a la Dirección Ejecutiva con opiniones jurídicas relacionado con el problema campesinos del Bajo Aguan, específicamente lo relacionado con el Movimiento Unificado de Campesinos del Aguan (MUCA) y del Movimiento Auténtico Renovador de Campesinos del Aguan (MARCA). Dichas opiniones han contribuido en forma muy valiosa a la búsqueda de los arreglos al problema legal de los campesinos con la Empresa Corporación DINANT. Durante este trimestre se ha trabajado en la búsqueda del financiamiento de las tierras otorgadas a dichos movimientos campesinos, lográndose que sea BANPROVIH el que financie dicha compra, a una tasa preferencial del 6%. El desembolso de los valores acordados está en proceso que depende de la aportación de la documentación respectiva por parte de los propietarios privados de las tierras.

En este apartado se incluye el registro de actividades relacionadas con el proceso de titulación y adquisición de tierras, que requiere el insumo de la tierra a nombre del Estado para poder emitir dichos títulos. La adquisición de la tierra, se hace a través de compras o por afectación (recuperación o expropiación). También se incluye actividades de mapeo, valoración de tierras, delineación administrativa y predial que se realiza con apoyo del Programa PTI, saneamiento de información legal y catastral, registro agrario, etc. En resumen, se incluyen actividades de la Secretaría General y la División de Servicios Legales del INA, oficinas que también tienen una gran responsabilidad en el proceso de solución de conflictos institucionales.

2.2.1 Catastro Agrario

Las acciones registradas en este apartado se consideran insumos principalmente para el proceso de titulación y adquisición de tierras:

- i) Delineación de Límites Administrativos (Linderos de Tierra), determinando la naturaleza jurídica del tipo de propiedad de la tierra; y
- ii) Delineación Predial. Determina el área de cada predio objeto de titulación y la naturaleza jurídica de áreas específicas. Esta tarea actualmente se cumple con apoyo del Proyecto de Titulación de Tierras (PTI)
- iii) Elaboración de mapas. Es el soporte para ubicación de las áreas adquiridas o tituladas.

❖ Logros Segundo Trimestre 2012:

➤ Delineación Predial:

Cumpliendo con las tareas de determinar la naturaleza jurídica y delimitación de las áreas a titular a nivel nacional, en este trimestre se ejecutaron acciones de delineación predial en un área de 16,142.46 hectáreas, correspondientes a 4,591 predios. Ver Anexos

De Enero a Junio 2012, se ha logrado realizar **33,007.64 has.** en delimitación Predial, lo que ha contribuido a agilizar el proceso de titulación.

2.2.2. Adquisición de Tierras para la Reforma Agraria

Aunque la demanda de tierras por parte del sector campesino y las étnias es constante, la política establecida por la actual administración es comprar tierra solo cuando sea necesario para la solución de conflictos o cumpliendo compromisos contraídos oficialmente para impulsar el esquema productivo de la población asistida. En lo que va del año (enero a junio), además de hacer pagos programados por compromisos de compra de años anteriores, se han realizado compras que suman **1,754.15 hectáreas (has.)** o sea 2,515.9 Manzanas (Mz.), con lo cual se está superando la cantidad inicialmente programada. Esto se debe a que se tuvo que cambiar la estrategia operativa de brindar acceso a la tierra para la solución de conflictos mediante la afectación de tierras amparado en la

aplicación del Decreto de Expropiación No. 18-2008, ya que la Corte Suprema de Justicia lo declaró inconstitucional a pedido de la Federación de Ganaderos de Honduras (FENAGH).

2.3- PROGRAMA DE RECONVERSIÓN EMPRESARIAL CAMPESINA.

La ejecución de este Programa es coordinado por la División de Reconversión Empresarial (parte normativa) y las oficinas Regionales Agrarias (parte operativa). El Programa de Reconversión Empresarial continúa con un proceso de re-estructuración en su esquema de ejecución, principalmente en el fortalecimiento del recurso humano y la parte logística, para volver así más operativas sus acciones a nivel nacional. Se continúa brindando apoyo logístico, capacitación y control a los técnicos en 9 oficinas regionales, así como el fortalecimiento de 11 Oficinas Sectoriales existentes y creando otras oficinas nuevas acorde a la demanda y a la capacidad y necesidades de la Institución.

La meta es lograr con excelencia el desempeño de los técnicos, principalmente en la asistencia técnica que se brinda a las empresas. Se pretende que la asistencia técnica sea de mejor calidad y que tenga un impacto real en el desarrollo y consolidación de las empresas y en mejorar las condiciones de vida de las familias campesinas. Considerando la capacidad operativa del INA, las necesidades y demandas que hay en el campo, se tienen dos tipos de servicio de asistencia a las empresas de base: i) aquellas que reciben atención continua en base a priorización de las empresas seleccionadas, tratando de llevarlas del estado actual a otro más avanzado, en donde las empresas sean competitivas y generen mayores ingresos para las familias. ii) El otro tipo de asistencia es cuando se atiende a las empresas en base a necesidades inmediatas, pero no se tiene el compromiso de darle seguimiento a dicha asistencia.

2.3.1 Generalidades.

La asistencia técnica del Programa se basa en la atención del sector campesino reformado y comunidades indígenas y afro-hondureñas, programándose para el año asistir en forma continua a 1,120 empresas. Una vez que la empresa es incorporada a la asistencia continua, se incorpora a un plan de asistencia acorde a su desempeño y necesidades. En este proceso se había considerado que al finalizar el segundo trimestre se estaría asistiendo una **meta de 645 empresas** en todo el territorio nacional. El esfuerzo ha sido grande, lográndose tener asistidas **1,057 empresas**, con lo cual se superó lo programado cumpliendo más de **163%** de la meta.

Considerando que de preferencia la asistencia técnica que se brinda a las empresas debe ser en forma continua, este indicador no es sumable en su dato mensual o trimestralmente, ya que a las empresas que se van incorporando se les tiene que continuar brindando el servicio. El servicio de asistencia técnica se ha estructurado en tres (3) bloques:

- a. **Empresas Campesinas de Base con Asistencia Técnica Eventual.** La asistencia que se brinda en este bloque depende del tipo de demanda y la prioridad que requiera la empresa en un momento particular, así como también de los recursos y tiempo de que dispone la Institución. Es una atención que se brinda de manera aislada, con un enfoque puntual a resolver una situación dada, pero que no tiene programado un seguimiento que lleve a un cambio en el nivel de desarrollo que presenta la empresa.

Al segundo trimestre de 2012 en este bloque se han asistido **201 empresas** campesinas de base y etnias, apoyándolas con capacitación sobre su funcionamiento, formulación de proyectos, adquisición o modificación de personerías jurídicas y en otros aspectos generales, como la solución de algunos conflictos inmediatos relacionados con la posesión de la tierra.

- b. **Empresas Campesinas de Base con Asistencia Técnica Continua.** La asistencia a este grupo es más continua y personalizada. Se da seguimiento al trabajo que cada técnico realiza, principalmente en aspectos de capacitación, organización y gestión para consolidar el funcionamiento y aspectos productivos de la empresa, de tal manera que ésta pueda competir y sostenerse en el mercado.

Este tipo de asistencia lleva a mejorar todo el rol de la empresa, principalmente en lo relacionado a los niveles productivos. Es decir, se generan excedentes productivos para su comercialización, dando oportunidad a las familias para incrementar sus niveles de ingreso. Básicamente estas empresas son la base de las empresas de segundo grado, las cuales se encadenan para poder producir, procesar y comercializar sus productos, llevándolas a ser más competitivas.

En este segundo trimestre de 2012 se han asistido **845 empresas** campesinas de base y etnias. Las tareas se han focalizado en el levantamiento de los diagnósticos, capacitación de lo que es el funcionamiento de la empresa, organización de cajas rurales como fuente alternativa de financiamiento, formulación de proyectos productivos considerando el concepto de género, planes de desarrollo empresarial y estudios de viabilidad integral de dichos planes, incluyendo la elaboración de los planes de negocio, etc. .

- c. **Empresas de Transformación y Servicio (Segundo Grado).** El propósito de estas empresas sigue siendo el de consolidar las actividades de la empresa de base social, aprovechando el potencial y la fuerza que genera la unidad para competir. Este tipo de empresa se focaliza por rol productivo, tales como el café, banano, plátano, palma africana, hortalizas de exportación, yuca, caña, etc. Al segundo trimestre se están asistiendo un total de **11 empresas** de segundo grado.

2.3.2 **Capacitación (Eventos):**

La capacitación es un elemento importante en los servicios de asistencia técnica que se brinda a las empresas. Generalmente se contabiliza mediante eventos que pueden ser de diferente naturaleza: talleres, cursos, seminarios y capacitación en servicio. El propósito es formar recurso humano que tenga los elementos pertinentes para impulsar el desarrollo de las empresas. Es crear capacidades para generar cambios en las actividades socio-productivas, gestión administrativa y de proyectos, lo que en forma directa conlleva a mejorar los niveles de ingreso del productor y de la población involucrada.

En lo referente a los eventos de capacitación para las empresas asociativas campesinas, durante este segundo trimestre se realizaron **448 eventos**, involucrando directamente a 7,838 personas de las empresas campesinas: (5,102 hombres y 2,736 mujeres). Este total de eventos se distribuye en: **76 eventos** de Capacitación en empresas asistidas eventualmente, **363 eventos** en capacitación a empresas asistidas en forma continua, y **9 eventos** en empresas de transformación y servicios.

En lo que va del año se ha brindado un total de 591 eventos, involucrando a 9,613 personas (6,303 hombres y 3,310 mujeres), distribuidos en 136 eventos en empresas asistidas eventualmente, 440 eventos en empresas asistidas en forma continua y 15 eventos en empresas de transformación y servicios. El cuadro siguiente nos muestra los eventos de capacitación impartidos a técnicos y empresas campesinas, a nivel nacional.

Cuadro No. 3. Eventos de Capacitación Segundo Trimestre 2012

EVENTOS DE CAPACITACION		UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMACION		EJECUCION SEGUNDO TRIMESTRE	EJECUCION ACUMULAD Ene - Junio	% de EJECUCION	
			ANUAL	II TRIM.			TRIM.	ANUAL
i)	Sobre Reconversión Empresarial a técnicos	Talleres	17	4		8	0	47.1
a)	Capacitación Eventuales a Empresas de Base	Eventos	486	122	76	136	62.3	28.0
b)	Capacitación Continuas Empresas de Base	Eventos	3,315	830	363	440	43.7	13.3
c)	Capacitación a Empresas de Transformación y Servicio	Eventos	68	17	9	15	52.9	22.1
TOTAL		Eventos	3,869	969	448	591	46.2	15.3

2.3.3 Organización y Gestión Empresarial

El propósito del INA es articular a las empresas con el mercado, apoyando esfuerzos de modernización de su desempeño administrativo-productivo, a fin de hacer más eficiente su trabajo. Se busca generar condiciones para tener mayor producción y productividad, que los productos sean de calidad y competitivos, de tal manera que facilite su articulación a los diferentes mercados.

Al segundo trimestre se ha brindado asistencia técnica a **1,057** empresas campesinas, beneficiando directamente a 18,461 familias (12,322 hombres y 6,139 mujeres). De las empresas asistidas, 201 fueron en forma eventual; 845 en forma continua y 11 empresas de transformación y Servicios (empresas de Segundo Grado).

El cuadro siguiente ilustra la gama de actividades a nivel nacional implementadas en dichas empresas durante este segundo trimestre del 2012.

Cuadro No.4. Organización y Gestión Empresarial, II Trimestre del 2012

EVENTOS DE CAPACITACION		UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMACION		EJECUCION SEGUNDO TRIMESTRE	EJECUCION ACUMULAD Ene - Junio	% de EJECUCION	
			ANUAL	II TRIM.			TRIM.	ANUAL
a)	Asistencia Técnica Eventual a Empresas de Base	Empresa	240	60	173	201	288.3	83.8
b)	Asistencia Técnica Continua a Empresas de Base	Empresa	1,120	580	845	845	145.7	75.4
c)	Asistencia Técnica a Empresas de Transformación y Servicio	Empresa	19	5	4	11	80.0	57.9
TOTAL		Empresa	1,379	710	1,022	1,057	143.9	76.6

En cuanto a la Visión de País y Plan de Nación, el INA con la ejecución del Programa de Reconversión Empresarial, como uno de los dos Programas básicos que manda su misión, contribuye al cumplimiento del **El Objetivo 1:** Una Honduras sin pobreza extrema, educada y sana, con sistemas consolidados de previsión social. A la **Meta 1.2:** Reducir a menos del 15% el porcentaje de hogares en situación de pobreza. Al **Indicador 13:** % de hogares en Situación de Pobreza (**OMI: 1-1.2-13**).

Los resultados aplicando la distribución geográfica determinada según la Visión de País y Plan de Nación es la siguiente:

- ✓ Región No 1, municipio San Pedro Sula, Cortés (5-01), 254 EACP; 5,094 beneficiarios (3,712 hombres y 1,382 mujeres).
- ✓ Región No 13, municipio Choluteca, Choluteca (6-01); 121 EACP; 1,620 beneficiarios (898 hombres y 722 mujeres).
- ✓ Región No 3, municipio Santa Rosa de Copan, Copán (4-01), 104 EACP; 2,040 beneficiarios (1,439 hombres y 601 mujeres).
- ✓ Región No 11, municipio Comayagua, Comayagua (3-01), 89 EACP; 1,687 beneficiarios (1,141 hombres y 546 mujeres).
- ✓ Región No 11, municipio Danlí, El Paraíso (7-03), 73 EACP; 1,523 beneficiarios (928 hombres y 595 mujeres).
- ✓ Región No 8: municipio de Juticalpa (15-01). 111 EACP; 1,345 beneficiarios (929 hombres y 416 mujeres).
- ✓ Región No 4, municipio La Ceiba, Atlántida (1-01), 87 EACP; 1,571 beneficiarios (1,001 hombres y 570 mujeres).
- ✓ Región No 5, municipio Tocoa, Colón (2-09), 96 EACP; 1,753 beneficiarios (1,012 hombres y 741 mujeres).
- ✓ Región No 12, municipio Distrito Central, Francisco Morazán (8-01); 122 EACP; 1,828 beneficiarios (1,262 hombres y 566 mujeres).

2.3.4 Constitución de Empresas y Cajas Rurales

El movimiento Campesino Organizado, sigue creciendo y actualizándose cada día. Continúa demandando la constitución de nuevas empresas de base, así como la organización de cajas rurales de ahorro y crédito, o bien modificaciones a las mismas. Este proceso es importante para la obtención de financiamiento para nuevos proyectos productivos o para continuar con los ya existentes.

Los logros alcanzados en el segundo trimestre fue la constitución de 219 empresas asociativas campesinas de base y la organización de 28 cajas rurales. Ver mas detalle en el cuadro siguiente.

Cuadro No.5. Constitución de Empresas y Cajas Rurales II Trimestre del 2012.

CONSTITUCION DE:	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMACION		EJECUCION SEGUNDO TRIMESTRE	EJECUCION ACUMULADA Ene - Junio	% DE EJECUCION	
		ANUAL	II TRIM.			TRIM.	ANUAL
i) Cajas Rurales de Base	Caja	865	150	28		18.70%	3.24%
ii) Empresas Asociativas Campesinas (EAC)	Pers.Jurid.	306	81	218		269%	7124%
iii) Empresas de Transformación y Servicio (EACTS)	Pers.Jurid.	18	5	4		80%	25%

2.3.5 Formulación y Ejecución de Proyectos

La formulación de Proyectos es una herramienta para estructurar la actividad productiva y su comercialización, cuya ejecución viene a fortalecer el funcionamiento de las empresas campesinas, tanto en el sector reformado como en las comunidades indígenas y afro-hondureñas. Durante este trimestre se elaboraron 54 proyectos para fortalecer la actividad agrícola y pecuaria de las empresas asistidas, acumulándose de enero a junio 73 proyectos elaborados.

Cuadro No.6. Formulación y Ejecución de Proyectos II Trimestre del 2012.

FORMULACION Y EJECUCION DE PROYECTOS		UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMACION		EJECUCION SEGUNDO TRIMESTRE	EJECUCION ACUMULADA Ene - Junio	% DE EJECUCION	
			ANUAL	II TRIM.			TRIM.	ANUAL
i)	Agrícolas y Pecuarios	Proyecto	488	122	54	73	44.3	15.0
ii)	Micro riego	Proyecto	21	5	0	3		14.3
iii)	Inversión Agroindustrial	Proyecto	15	4	0	3		20.0

2.3.6 Censo Nacional del Sector Reformado y Etnias

Con el propósito de mantener la base de datos del Censo Nacional del Sector Reformado actualizada, para este segundo trimestre del año únicamente se levantó la ficha de actualización de una empresa del Litoral Atlántico.

2.4- ALIANZAS ESTRATÉGICAS Y OTROS

Se continuó fomentando la cooperación entre instituciones a fin de optimizar recursos, experiencias y potencialidades en atención al sector campesino y pueblos autóctonos y negros. Se mantiene la cooperación con el Instituto Hondureño del Café para el proceso de titulación, el Instituto de la Propiedad (IP), el Instituto de Conservación Forestal (ICF) y la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG).

Otras alianzas que continúan funcionando en las actividades del INA son:

2.4.1 Convenio con la Secretaría de la Presidencia para la Implementación del Programa Seguridad Alimentaria y Nutricional (PSAN)

Continúa en vigencia el Convenio con la Secretaría de la Presidencia para ejecución de dos proyectos: Iniciativas Socio-productivas y Ordenamiento Territorial y Titulación en municipios pobres de Lempira, Valle y Francisco Morazán. Estos proyectos se financian de los fondos de apoyo presupuestario que otorga la Unión Europea. Sin embargo, del presupuesto aprobado al INA para éste año no se ha realizado ningún desembolso. Se ha estado operando con fondos remanentes de la ejecución presupuestaria del año anterior y con préstamos que realiza el INA de su presupuesto corriente, lográndose emitir 371 títulos de propiedad en un área de 123.82 hectáreas de las Regionales Agrarias de la Zona Sur y Francisco Morazán, lo cual representa el 83.9% de la meta programada en el trimestre (442 títulos). Estos productos se suman a los resultados de la titulación general. La emisión de 371 títulos, beneficiando a 102 familias (58 hombres y 44 mujeres).

En el proyecto Iniciativas Socio Productivas, de las 18 empresas programadas a las que se venía dando seguimiento, por problemas que se presentaron en este segundo trimestre se ha dejado de asistir tres proyectos en igual número de empresas; pero a su vez se incorporaron tres nuevas empresas. Las empresas asistidas están ubicadas: 15 en once municipios del sur de Francisco Morazán y 3 en el departamento de la Paz, beneficiando actualmente a 273 familias, integradas en su mayoría solo por mujeres cabezas de hogar

2.4.2 Programa de Acceso a la Tierra (PACTA)

El Programa PACTA para su ejecución continúa con el apoyo administrativo de la FAO-Honduras, mediante Convenio suscrito entre la SEFIN-FAO-INA para ejecutar una nueva fase, cuyo objetivo es la consolidación de empresas a través de los proyectos y planes de negocios formulados. Este proyecto se financia con fondos nacionales por un monto de Lps. 25 millones anuales, y tendrá como finalidad fomentar la formación de empresas productivas sostenibles por parte de familias rurales pobres. Actualmente PACTA es el ejecutor operativo del Programa COMRURAL.

En trabajo de campo durante el segundo trimestre del 2012, PACTA incorporó al proceso de asistencia técnica 9 empresas, e igual número de proyectos; con lo cual se logró beneficiar a 794 familias, fondos No Reembolsables como capital semilla por un monto de L.33.8 millones. De las 9 empresas incorporadas, a 7 de ellas se les asiste con fondos de COMRURAL, beneficiando a 660 familias y 2 empresas con fondos directos de PACTA, beneficiando a 134 familias. Se logró cumplir el 66.7% de la meta programada (6 empresas) para este Segundo Trimestre.

En total, de enero a junio, PACTA ha incorporado 17 empresas e igual número de planes de negocio, favoreciendo a 5,402 familias, teniendo como cabeza de hogar a 3,802 hombres y 1,600 mujeres. Del total programado (29 empresas) se tiene un cumplimiento de 58.6%. Las empresas en mención se detallan en el cuadro No.7.

Acorde a las regionales del INA, la localización de las 17 empresas es la siguiente:

- ✓ 3 Empresas en la Regional Zona Norte
- ✓ 4 Empresas en la Regional Zona Centro (Comayagua)
- ✓ 8 Empresas en la Regional Zona Occidente (Copán)
- ✓ 1 Empresa en Regional Litoral Atlántico (La Ceiba)
- ✓ 1 Empresa en Regional Zona Oriente (Danlí)

El Programa continúa dando seguimiento a 5,402 familias (3,802 hombres y 1,600 mujeres) en 220 empresas incorporadas en años anteriores en sus fases PACTA Piloto (2001–2010, 195 empresas) y PACTA Transición (2011, 25 empresas). Estas empresas están distribuidas de la manera siguiente:

- ✓ 7 empresas con 216 beneficiarios en la Regional Zona Norte;
- ✓ 88 empresas con 3,474 beneficiarios para la Regional Zona Occidente;
- ✓ 107 empresas con 1,260 beneficiarios para la Regional Zona Centro;
- ✓ 9 empresas con 248 beneficiarios para la Regional Zona Oriental;
- ✓ 3 empresas con 109 beneficiarios para la Región Zona Litoral Atlántico; y
- ✓ 6 empresas con 95 familias para la Regional Zona del Aguan.

Cuadro No.7. Empresas productivas incorporadas por PACTA (Abril – Junio 2012)

No	EMPRESAS	UBICACIÓN	FAMILIAS	Empleos Generados	MONTO DEL PRESTAMO (L.)	INSTITUCIONES FINANCIERAS PRIVADAS	FONDOS DONACION	CAPITAL SEMILLA (L.)
1	ECARAI	La Esperanza, Intibucá	325	488	9,050,000	CACIL	COMRURAL	15,000,000
2	COCACENEL	Mercedes, Ocotepeque	44	88	1,194,736	Banco de Occidente	COMRURAL	2,383,968
3	ASOFAIL	La Esperanza, Intibucá	139	209	4,350,000	CACIL	COMRURAL	7,000,000
4	AMPROCAL	Ocotepeque	20	40	680,000	Banco Occidente	COMRURAL	1,355,823
5	COSAGUAL	Gualcinse, Lempira	65	130	1,059,170	Banco Occidente	COMRURAL	2,051,965
6	E.A.C.P. Santa Cruz de Occidente	Santa Cruz, La Unión, Copán	28	56	833,702	Banco Hondureño del Café, Santa Rosa Copán	COMRURAL	1,649,427
7	COCAMOL	Mercedes, Ocotepeque	39	78	1,127,405	Banco Hondureño del Café, Santa Rosa Copán	COMRURAL	2,183,064
Sub-Total			660	1,089	18,295,013.00			31,624,247.00
8	Cooperativa de Productores de Café Mojiman Limitada	Yoro	37	74	812,600	BANHCAFE	PACTA	825,000
9	Coop. Agrícola de Pimienta Gorda Limitada (COAPYGOR)	Santa Bárbara	97	146	1,500,000	Cooperativa Mixta Ocotepeque	PACTA	1,400,000
Sub-Total			134	220	2,312,600.00			2,225,000.00
TOTAL			794	1,309	20,607,613			33,849,247.00

2.4.3 Proyecto Titulación de Tierras (PTI)

Este proyecto es de apoyo operativo al proceso de delimitación predial, titulación y registro agrario, lo cual ha permitido contar con equipo y apoyo logístico mediante el cual se logra agilizar dichas actividades.

Para este Segundo Trimestre se tenía programado una meta de 14,047 has en Límites Prediales, lográndose realizar la delimitación predial de 16,142.46 has., que representa un 114.9% de la meta trimestral. De enero a junio se tiene una meta lograda de 33,007.64 has, que equivale al 58.7% de la meta anual.

2.4.4 Proyecto Agropecuario Nacional (PAN)

El propósito de este proyecto es apoyar la parte productiva de las empresas campesinas. Durante este período se ha estado trabajado en montar la ejecución de los proyectos cuya fase productiva se da en lo que se conoce como siembras de primera. Se está apoyando a las empresas campesinas en la formulación de proyectos y planes de negocio, apoyo técnico, gestión de fondos complementarios y la ejecución operativa de dichos proyectos.

Este proyecto es administrado a nivel central por una Unidad Técnica de Proyectos (UTP); sin embargo, tiene un impacto en las acciones que se ejecutan en todo el país, principalmente en 14 zonas de trabajo consideradas como prioritarias y que el INA pretende consolidar como polos de desarrollo. Para apoyo al trabajo ejecutado por las Oficinas Regionales se ha conformado Unidades Técnicas Regionales (UTR), las que en su jurisdicción coordinan todo el trabajo de implementación del proyecto. Este proyecto se financia con 55.0 millones anuales de fondos de capital nacional transferido por la SEFIN. EL proyecto tiene una duración de cuatro años.

Para el Segundo Trimestre se tenía programado tener en ejecución 233 pequeños proyectos y un área incorporada a la producción de 5,060.68 has. de tierra. A la fecha se ha logrado ejecutar 266 proyectos que representa el 114.2% de lo programado, incorporando a la producción 3,883.17 has. en distintos rubros de la producción agrícola. Del área incorporada a la producción se ha mecanizado con CEMAC 3,164.5 has. y 737.6 has que se han impulsado con el Proyecto PACTA.

2.4.5 Convenios y Actas de Compromiso con Empresas Campesinas.

El INA mantiene la política de realizar esfuerzos conjuntos con otros sectores de gobierno y la sociedad civil para ejecutar adecuadamente sus actividades, principalmente las vinculadas al esquema productivo. Es así que se mantiene vigentes los convenios y acuerdos suscritos con otras instituciones y entes que representan a organizaciones campesinas y comunidades indígenas y afro-hondureñas.

Convenio INA- Organizaciones Campesinas/Etnias. El Instituto Nacional Agrario tiene como misión apoyar y potenciar la capacidad técnica y financiera de las organizaciones del sector reformado y las comunidades étnicas, principalmente para desarrollar actividades conjuntas.

En el marco de esta política, a la fecha el INA tiene suscrito 26 Convenios de Cooperación Técnica y Financiera con las Confederaciones y Federaciones Campesinas, Organizaciones indígenas, mediante los cuales está comprometido a realizar transferencias de fondos por un monto de L.10,263,000.00, desembolsados trimestralmente. Acorde a la información proporcionada por el Departamento de Presupuesto, en el Segundo Trimestre se cumplió con los desembolsos programados, desembolsándose **L.2,660,250.00** que corresponden a **L.189,000.00** que estaban pendientes de pago del Primer Trimestre y **L.2,565,750.00 (24%)** que es pago programado para el Segundo Trimestre..

Cuadro No.8. Convenios Confederaciones Campesinas (Enero – Junio 2012).

No.	DESCRIPCION	MONTO ASIGNADO	MONTO TRIMESTRALES PAGADO POR CONVENIOS		TOTAL PAGADO	SALDO POR PAGAR
			I Trimestre	II Trimestre		
A)	SECTOR REFORMADO					
1	CNC	4,180,000.00	1,045,000.00	1,045,000.00	2,090,000.00	2,090,000.00
2	COCOCH	3,205,000.00	801,250.00	801,250.00	1,602,500.00	1,602,500.00
3	CHMC	2,500,000.00	625,000.00	625,000.00	1,250,000.00	1,250,000.00
Sub.Total		9,885,000.00	2,471,250.00	2,471,250.00	4,942,500.00	4,942,500.00
B)	SECTOR ETNICO					
1	COPIN	258,000.00	64,500.00	64,500.00	129,000.00	129,000.00
2	ONILH	120,000.00	30,000.00	30,000.00	60,000.00	60,000.00
Sub.Total		378,000.00	94,500.00	94,500.00	189,000.00	189,000.00
TOTAL		10,263,000.00	2,565,750.00	2,565,750.00	5,131,500.00	5,131,500.00

2.5- ACTIVIDADES VARIAS

2.5.1 Unidad de Transparencia

La actual administración ha puesto énfasis en cumplir con lo que manda la Ley de Acceso a la Información Pública, por lo que gradualmente se va fortaleciendo la Oficina de Transparencia y divulgación de la información. Precisamente el Departamento de Relaciones Públicas y la Unidad de Transparencia trabajan en amplia colaboración acorde a sus competencias.

Aunque por razones presupuestarias no se ha podido contratar recurso humano para esta oficina, en la medida de las posibilidades se hacen esfuerzos por modernizarla y cumplir con la demanda de trabajo que se genera. Cada día se trabaja en brindar la información de oficio que demanda la ley, así como otra información pertinente a las competencias de la Institución.

En lo que va del año 2012 se han registrado **5,880** visitas, acumulando a la fecha un total de **28,386** visitas provenientes de **65** diferentes países, a través de **26** combinaciones de navegador de Internet, y un porcentaje de rebote de **46.31%**. En las visitas del periodo enero-junio fueron vistas **23,637** páginas del sitio web del INA, lográndose un porcentaje de **4.02** páginas por cada visita y un **62.19%** de visitas nuevas. El historial de visitas para esta página desde sus inicios ha logrado registrar la apertura de **129,740** páginas, manteniendo un nivel de interés alto, de parte de los usuarios de Internet e investigadores, en esta página.

Como resultado de lo anterior, el INA se encuentre en los primeros lugares de evaluación por el Instituto de Acceso a la Información Pública (IAIP).

Actualmente se está trabajando en la integración a la estructura de la página web lo que es el Centro de Mecanización Agrícola Campesina (CEMAC), el Comité de Ética Institucional, un link a la Agenda Nacional de Rendición de Cuentas y Participación Ciudadana, un enlace con un perfil Institucional en las redes sociales y un espacio para la opinión ciudadana sobre los servicios prestados por la Institución.

Cuadro No.9. Resumen Solicitudes de información. Enero – Junio 2012.

Modalidad	2012		
	I Trim.	II Trim.	Total
Presencial	9	9	18
Correo Electrónico	15	7	22
Página Web	9	10	19
Sub-total/Gran Total	33	26	59

Favorables	26	20	46
Desfavorables	0	0	0
En Proceso	7	6	13
Sub-total/Gran Total	33	26	59

Cuadro No.10. Solicitudes de Información por mes. Período Enero-Junio 2012

Mes	Presencial	Teléfono	E-mail	Página Web	Total por Mes
Enero	3	0	1	2	6
Febrero	3	0	7	2	12
Marzo	3	0	7	5	15
Abril	4	0	0	7	11
Mayo	1	0	2	2	5
Junio	4	0	5	1	10
Sub-Total	18	0	22	19	59

Cuadro No.11. Solicitudes de Información atendidas por mes. Período Enero–Junio 2012.

Mes	Favorable	Desfavorable	En Proceso	Total
I Trimestre				
Enero	6	0	0	6
Febrero	12	0	0	12
Marzo	8	0	7	15
Sub-Total	26	0	7	33
II Trimestre				
Abril	9	0	2	11
Mayo	3	0	2	5
Junio	8	0	2	10
Sub-Total	20	0	6	26
TOTAL	46	0	13	59

III. FUNCION ADMINISTRATIVA

3.1- GENERALIDADES

Para el segundo trimestre del 2012 se ha continuado con el proceso de mejora continua en la Gestión Administrativa, Contable y de Control Interno de la Institución y su ensamblaje al Sistema SIAFI. Entre los aspectos más relevantes de la administración están:

- i. Se implementaron mecanismos para mejorar la Gestión de la recuperación de la Deuda Agraria, lo cual va dando sus frutos en los montos recuperados. Este es un mecanismo que la actual administración considera válido para fortalecer la capacidad de la Institución en generar ingresos propios y disminuir el déficit financiero que limita la capacidad operativa institucional.
- ii. Se avanza en la implementación de controles administrativos en lo que se refiere a la recuperación de fondos propios. El área administrativa, conjuntamente con la Unidad de Auditoría Interna, trabajan en la revisión y verificación de información que cada Regional Agraria maneja y que el traslado de los valores a las cuentas respectivas se haga en el tiempo correspondiente.
- iii. Se continúa trabajando de una manera conjunta entre las Divisiones de Administración y Recursos Humanos a fin de establecer un proceso administrativo que permita manejar adecuadamente el recurso humano y las relaciones financieras que ello implica.
- iv. Se organizó y puso en funcionamiento la Unidad Local de Bienes Nacionales (ULAB). Esta Unidad depende directamente de la División Administrativa. La conformación de ésta unidad llevó lo siguiente:
 - a. Se le doto de personal, local, mobiliario y Equipo.
 - b. Se formuló el correspondiente POA 2012.
 - c. Se realizó una subasta de bienes descartados.
 - d. Se verificó el inventario de Bienes de la Oficina Central
- v. Se realizaron tres(3) Licitaciones Públicas Nacionales para la Adquisición de;
 - a. LPN 001-INA-2012 para la compra de:
 - ✓ 100 (cien) Computadoras de Escritorios
 - ✓ 20 (Veinte) Computadoras Portátiles
 - ✓ 20 Impresoras Laser para Red
 - ✓ 100(cien) GPS
 - b. LPN 002-INA-2012 para la compra de
 - ✓ 15 (Quince) Vehículos pick doble cabina 4x4
 - ✓ 2 (Dos) Autobuses de 30 pasajeros
 - ✓ 20(Veinte) Motocicletas
 - c. LPN 003-INA-2012 para la compra de ;
 - ✓ 32 Equipos de Posicionamiento Global (GPS)
- vi. Se está cumpliendo con la normativa de ONADICI en lo que se refiere al Control Interno.
 - a. Se conformó el Comité de Control Interno (COCOIN). El señor Ministro Director nombró sus integrantes y fue juramentado por ONADICI.
 - b. Se entregó a los miembros del Comité las Guías de Control Interno publicadas por ONADICI.
 - c. Se realizó un Evento con apoyo de ONADICI para hacer una evaluación al personal sobre los conocimientos de Control Interno.
 - d. Se realizaron dos (2) reuniones del COCOIN para la planificación de Actividades.
 - e. El Personal de la Institución suscribió su compromiso con el Código de Ética del Empleado Público.
 - f. El Ministro Director Suscribió la Política de Apoyo al Control Interno Institucional del INA.
 - g. Se realizó una Reunión de Seguimiento con personal Técnico de ONADICI.

3.2- PREVISIÓN Y RECUPERACIÓN DE RECURSOS

Para el funcionamiento del INA la recuperación de recursos propios es una actividad fundamental, ya que es el medio de obtener recursos para el desempeño operativo de la Institución. Si no hay recuperación de fondos, no hay dinero para movilización (viáticos, combustibles), mantenimiento de vehículos, adquisición de papelería, pago de servicios públicos, etc., debido a que en el presupuesto aprobado no se le asignan transferencias de fondos para los Grupos 200 y 300. Únicamente se dispone de los fondos propios.

Los ingresos propios realmente consisten en la recuperación de gastos administrativos por efecto de la titulación y por el valor de la tierra que ha sido entregada a empresas y grupos del Sector Reformado y en forma mínima por otros tipos de ingresos generados por acciones administrativas y financieras, según lo establecen las leyes del país. Es importante destacar que el proceso de compra de tierras y la titulación a favor de los grupos étnicos no genera ingresos a la Institución, ya que por Ley toda acción y servicio que se realice a favor de los pueblos autóctonos y negros del país es gratuito, incluyendo el valor de la tierra, los gastos administrativos por la emisión de títulos y sus registros en el Catastro Agrario.

El Congreso Nacional emitió el Decreto No.203-2011 en el cual se establece que el INA deberá entregar en forma gratuita aquellos títulos cuya superficie sea menor de 5 has. y en donde el beneficiario no excede de dicha cantidad, ya sea a través de uno varios títulos otorgados por el INA. Actualmente se revisan los títulos emitidos y que los beneficiarios no han podido o no han querido retirar de la Institución. Esta situación vendrá a contraer aún más las expectativas de recuperación de fondos por parte del INA, ya que es significativa la cantidad de títulos emitidos que reúnen esas características. Generalmente el campesino es la población más pobre del país, el cual en su mayoría vive por debajo de la línea de la pobreza, dificultando sus posibilidades para cumplir compromisos de tipo financiero, como es el pago de la tierra que el INA les titula.

Puede concluirse que el INA tiene una responsabilidad eminentemente social, lo cual en los niveles gubernamentales no se reconoce. Por lo tanto, hay un reconocimiento de esta situación que flexibiliza que los costos operativos que genera el proceso de titulación y acceso a la tierra se programen a ser recuperados hasta los 20 o 25 años.

Según datos del Departamento de Contabilidad, en el segundo trimestre del 2012 se recuperó un monto de 7.0 millones de Lempiras, valor que representa el 105% de lo programado a recuperar en el trimestre, y un 26% de lo programado para el año. Este resultado es producto de los esfuerzos que durante el período se hizo en el campo, mediante el desplazamiento de brigadas de cobro.

Cuadro No. 12. Recuperación de Ingresos Propios. Abril- Junio, 2012 (Valores en L.).

No	TIPOS DE INGRESOS	META PROGRAMADA 2012		RECUPERACION FONDOS PROPIOS			% de EJECUCION	
		ANUAL	II TRIMESTRE	PRIMER TRIMESTRE	SEGUNDO TRIMESTRE	TOTAL	II TRIM.	ANUAL
1	GASTOS ADMINISTRATIVOS	6,340,000.00	1,585,000.00	1,173,296.05	890,317.97	2,063,614.02	56%	33%
2	VALOR DE LA TIERRA	20,040,000.00	5,010,000.00	5,586,716.32	5,639,525.66	11,226,241.98	113%	56%
3	OTROS INGRESOS	320,000.00	80,000.00	122,553.41	460,809.98	583,363.39	576%	182%
	TOTAL	26,700,000.00	6,675,000.00	6,882,565.78	6,990,653.61	13,873,219.39	105%	52%

3.3- INGRESOS SEGÚN SIAFI

Según reportes del SIAFI, al mes de junio el INA oficialmente recibió ingresos por **L.291.3 millones** (ver Anexos), desagregados de la siguiente manera:

- ✓ Ingresos Propios 14.5 millones
- ✓ Transferencias Corrientes de la SEFIN por L.201.3 millones
- ✓ Transferencias de Capital de la SEFIN por L.75.5 millones.

3.4- EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

La Ejecución del Gasto para el **Segundo Trimestre**, según el SIAFI, fue de **L.112,566,980.60**, teniendo una ejecución presupuestaria total de **L.228,286,900.67** en el período de **enero a junio de 2012**.

A continuación puede verse esta ejecución **según Programas**:

Cuadro No. 13. Ejecución Presupuestaria **según Programas. Abril- Junio, 2012** (Valores en L.).



República de Honduras

Instituto Nacional Agrario

EJECUCION DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR INSTITUCION Y PROGRAMA

TODAS LAS FUENTES



05/07/2012 17:47:30
Gestión: 2012
R_EGA_01_INSPRG
Página 1 de 1

FECHA DESDE : 01/04/2012

ETAPA : DEVENGADO

HASTA: 30/06/2012

ESTADO: APROBADO

INSTITUCION : Instituto Nacional Agrario

PROGRAMA	NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE
01	DIRECCION SUPERIOR	236,882,100.00	83,455,640.92	137,597,584.58
02	TITULACION DE TIERRAS	62,293,313.00	12,469,106.12	46,939,960.08
03	RECONVERSION EMPRESARIAL CAMPESINA	66,271,256.00	16,642,233.56	43,769,909.78
TOTAL GENERAL :		365,446,669.00	112,566,980.60	228,307,454.44

Cuadro No. 14. Ejecución Presupuestaria **según Programas. Enero- Junio, 2012** (Valores en L.).



República de Honduras

Instituto Nacional Agrario

EJECUCION DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR INSTITUCION Y PROGRAMA

TODAS LAS FUENTES



05/07/2012 18:10:33
Gestión: 2012
R_EGA_01_INSPRG
Página 1 de 1

FECHA DESDE : 01/01/2012

ETAPA : DEVENGADO

HASTA: 30/06/2012

ESTADO: APROBADO

INSTITUCION : Instituto Nacional Agrario

PROGRAMA	NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE
01	DIRECCION SUPERIOR	236,882,100.00	183,415,689.04	27,883,643.53
02	TITULACION DE TIERRAS	62,293,313.00	21,490,063.75	37,852,097.52
03	RECONVERSION EMPRESARIAL CAMPESINA	66,271,256.00	23,381,147.88	36,959,433.66
TOTAL GENERAL :		365,446,669.00	228,286,900.67	102,695,174.71

La ejecución **según Grupos del Gasto** fue la siguiente:

Cuadro No. 15. Ejecución Presupuestaria según **Grupos del Gasto. Abril- Junio, 2012** (Valores en L.).

 República de Honduras		Instituto Nacional Agrario EJECUCION DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR GRUPO DE GASTO TODAS LAS FUENTES			 05/07/2012 17:52:32 Gestión: 2012 R_EGA_01_GRP Página 1 de 1
FECHA DESDE: 01/04/2012 ETAPA: DEVENGADO		HASTA: 30/06/2012 ESTADO: APROBADO			
GRUPO DE GASTO	NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE	
100	SERVICIOS PERSONALES	191,258,800.00	70,947,150.91	103,002,090.05	
200	SERVICIOS NO PERSONALES	34,438,287.00	11,507,717.15	21,072,094.15	
300	MATERIALES Y SUMINISTROS	7,443,431.00	2,587,038.23	4,614,368.22	
400	BIENES CAPITALIZABLES	89,127,693.00	23,968,460.11	61,517,158.22	
500	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES	43,178,458.00	3,556,614.20	38,101,743.80	
TOTAL GENERAL:		365,446,669.00	112,566,980.60	228,307,454.44	

Cuadro No. 16. Ejecución Presupuestaria según **Grupos del Gasto. Enero - Junio, 2012** (Valores en L.).

 República de Honduras		Instituto Nacional Agrario EJECUCION DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR GRUPO DE GASTO TODAS LAS FUENTES			 05/07/2012 18:09:20 Gestión: 2012 R_EGA_01_GRP Página 1 de 1
FECHA DESDE: 01/01/2012 ETAPA: DEVENGADO		HASTA: 30/06/2012 ESTADO: APROBADO			
GRUPO DE GASTO	NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE	
100	SERVICIOS PERSONALES	191,258,800.00	151,948,388.15	16,280,816.04	
200	SERVICIOS NO PERSONALES	34,438,287.00	17,297,954.21	14,865,212.40	
300	MATERIALES Y SUMINISTROS	7,443,431.00	4,307,486.07	2,812,760.93	
400	BIENES CAPITALIZABLES	89,127,693.00	42,193,805.74	39,529,993.84	
500	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES	43,178,458.00	12,539,466.50	29,206,391.50	
TOTAL GENERAL:		365,446,669.00	228,286,900.67	102,695,174.71	

La ejecución del Gasto según Fuente de Financiamiento:

Cuadro No. 17. Ejecución Presupuestaria según Fuente de Financiamiento. Abril- Junio, 2012 (Valores en L.).

 República de Honduras Instituto Nacional Agrario EJECUCION DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR TODAS LAS FUENTES  05/07/2012 17:49:22 Gestión: 2012 R_EGA_01_FTEORG Página 1 de 1					
FECHA DESDE: 01/04/2012		HASTA: 30/06/2012			
ETAPA: DEVENGADO		ESTADO: APROBADO			
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	ORGANISMO FINANCIADOR	NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE
1		FUENTES DE FINANCIAMIENTO INTERNAS			
11		Tesoro Nacional			
	001	Tesorería General de la República - Efectivo	343,700,000.00	106,987,527.28	212,998,896.39
		SubTotal:	343,700,000.00	106,987,527.28	212,998,896.39
12		Recursos Propios			
	099	Misma Institución	20,100,000.00	4,501,759.06	14,755,902.73
		SubTotal:	20,100,000.00	4,501,759.06	14,755,902.73
		SUBTOTAL:	363,800,000.00	111,489,286.34	227,752,799.12
2		FUENTES DE FINANCIAMIENTO EXTERNAS			
23		Apoyo Presupuestario			
	211	Programa de Seguridad Alimentaria (CEE)	1,646,669.00	1,077,694.26	554,655.32
		SubTotal:	1,646,669.00	1,077,694.26	554,655.32
		SUBTOTAL:	1,646,669.00	1,077,694.26	554,655.32
		TOTAL GENERAL:	365,446,669.00	112,566,980.60	228,307,454.44

Cuadro No. 18. Ejecución Presupuestaria según Fuente de Financiamiento. Enero - Junio, 2012 (Valores en L.).

 República de Honduras Instituto Nacional Agrario EJECUCION DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO Y ORGANISMO FINANCIADOR TODAS LAS FUENTES  05/07/2012 18:07:22 Gestión: 2012 R_EGA_01_FTEORG Página 1 de 1					
FECHA DESDE: 01/01/2012		HASTA: 30/06/2012			
ETAPA: DEVENGADO		ESTADO: APROBADO			
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	ORGANISMO FINANCIADOR	NOMBRE	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION	CREDITO DISPONIBLE
1		FUENTES DE FINANCIAMIENTO INTERNAS			
11		Tesoro Nacional			
	001	Tesorería General de la República - Efectivo	343,700,000.00	217,819,302.23	92,753,424.19
		SubTotal:	343,700,000.00	217,819,302.23	92,753,424.19
12		Recursos Propios			
	099	Misma Institución	20,100,000.00	9,389,904.18	9,387,095.20
		SubTotal:	20,100,000.00	9,389,904.18	9,387,095.20
		SUBTOTAL:	363,800,000.00	227,209,206.41	102,140,519.39
2		FUENTES DE FINANCIAMIENTO EXTERNAS			
23		Apoyo Presupuestario			
	211	Programa de Seguridad Alimentaria (CEE)	1,646,669.00	1,077,694.26	554,655.32
		SubTotal:	1,646,669.00	1,077,694.26	554,655.32
		SUBTOTAL:	1,646,669.00	1,077,694.26	554,655.32
		TOTAL GENERAL:	365,446,669.00	228,286,900.67	102,695,174.71

IV. PROBLEMAS QUE ENFRENTA LA INSTITUCION

- Movimientos de personal a fin de ajustar las diferentes operaciones institucionales. Esto es parte de un proceso para mejorar la obtención de resultados en beneficio de la población meta.
- Techo deficitario en presupuesto aprobado. De antemano se sabe que con el monto asignado el INA no cubre los gastos de funcionamiento de la Institución y que enfrentará problemas a partir de medio año, principalmente para cubrir la partida de sueldos y salarios.
- Déficit presupuestario imposibilita que el INA desarrolle un plan adecuado de capacitación. El personal administrativo, técnico y de servicios, requiere actualizar y mejorar el desempeño de sus funciones en base a un plan estructurado de capacitación, que se desarrolla acorde a necesidades y demandas de los empleados.
- No se cuenta con estadísticas de producción de los sectores asistidos. Se requiere establecer un programa sistemático de obtención de información socio-económica del sector campesino y de las etnias, de tal manera que sea posible recolectar o rescatar información puntual en materia de producción agropecuaria, mercadeo y de inversiones. Esta información es importante para determinar el grado de contribución del campesinado a la economía nacional.
- Oficinas con ciertas restricciones por lo obsoleto de las instalaciones o por no disponer de equipo de oficina adecuado. No obstante lo anterior, la actual administración está ejecutando un proceso de mejora de las instalaciones de la oficina central y de algunas oficinas regionales. Se lleva un proceso lento por no tener la disponibilidad de recursos. Se debe insistir en la modernización del equipo de oficina y otros para procurar un ambiente de trabajo adecuado.
- La organización de puestos y funciones, así como las escalas salariales, no está acorde al momento actual y a la competencia de los empleados. Se requiere actualización de las capacidades de desempeño, proveyendo los recursos necesarios que facilite el cumplimiento de las obligaciones programadas. Para que el desempeño institucional sea más eficiente se requiere que cierto personal sea reubicado, tanto para garantizar un adecuado desempeño en sus responsabilidades, o para aprovechar la intencionalidad humana y el potencial profesional.

V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1 Conclusiones:

- La evaluación de desempeño es una herramienta necesaria para hacer correcciones en el desempeño laboral. La evaluación semestral que se realizó recientemente y en la que participaron las autoridades superiores y personal de las Oficinas Regionales y Sectoriales, mostro resultados satisfactorios, especialmente en mantener activa la responsabilidad para el logro de las metas programadas.
- Se requiere que se establezcan indicadores de medición de niveles de desempeño en el área de Reversión Empresarial. Solo así podrá clasificarse las empresas participantes y determinar el tipo de asistencia que se está dispuesto a ofrecer..
- El INA requiere de un Proceso de reestructuración técnica y administrativa que permita mejorar su nivel de funcionamiento a nivel regional y central. Este proceso de reestructuración exige acompañarlo fuertemente de un componente de capacitación, ya que la mayoría del personal es antiguo o bien, acorde al nivel académico, está mal ubicado en sus funciones y no de acuerdo a las necesidades de la Institución.
- Los niveles salariales actuales no son un incentivo para atraer personal calificado.
- El INA no tiene una ejecución excesiva en el gasto, sino que dichos gastos de funcionamiento no han sido cubiertos presupuestariamente en la dimensión a los compromisos fijos que se tienen desde hace varios años.
- Se requiere retomar el proceso de actualización del censo de las empresas campesinas. Se debe incluir no solo el levantamiento de la información sino también su tabulación.
- Es urgente implementar a nivel interno del INA, en las oficinas centrales y regionales, un proceso de capacitación del personal administrativo y técnico.

5.2 Recomendaciones:

- Se debe asignar recursos adicionales para seguir modernizando las instalaciones físicas de la institución. Esto debe ser extensivo a la renovación de equipo de oficina, especialmente que lleve a la modernización del departamento de catastro.
- Urge modernizar la estructura de registro y recuperación de la deuda agraria, así como buscar un mecanismo que permita a las regionales disponer de fondos y la logística necesaria para la recuperación de dichos recursos.
- Se necesita fortalecer el departamento de cómputo, tanto en recurso humano como logístico, de tal manera que permita apropiadamente actualizar y modernizar su funcionamiento, adaptándolo nuevas tecnologías de información y a las demandas de servicios que surgen por mejorar el desempeño institucional.
- Es urgente buscar un mecanismo con la SEFIN y el Soberano Congreso Nacional para que al INA se le asigne un monto presupuestario que le permita operar todo el año, sin necesidad de verse obligado a solicitar ampliaciones del mismo, principalmente para cubrir la masa salarial y sus colaterales.
- Gestionar ante el Gobierno Central y la cooperación internacional el apoyo al INA, tanto en recursos financieros como en asistencia técnica, principalmente de expertos para realizar pasantías y la elaboración de estudios técnicos y de factibilidad. Este apoyo deberá incluir la posibilidad para la construcción de un nuevo Edificio Central del INA, oficinas Regionales y Sectoriales.
- Gestionar ante la Cooperación Internacional asistencia financiera para la dotación de equipo de oficina, renovación del parque vehicular, equipo de cómputo y de enseñanza, así como la asistencia técnica, tanto a nivel central como regional. Debe considerarse en este proceso a las empresas y centrales campesinas, a fin de integrarlas a una red vinculada al INA.

A N E X O S