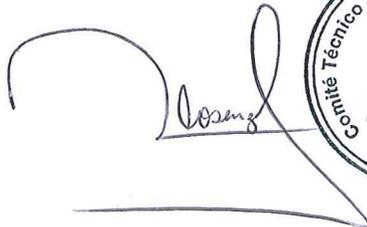


# PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL

Tasa de Seguridad Poblacional  
2015-2021



Comité Técnico Tasa de Seguridad Poblacional  
DIRECCION EJECUTIVA

## INTRODUCCION

---

El Plan Estratégico del Comité Técnico de Fideicomiso para la Administración del Fondo y Protección Poblacional, constituye una herramienta de gestión que permite desarrollar un conjunto de actividades y acciones orientadas al logro de los objetivos propuestos para cumplir con la misión institucional y poder alcanzar la visión establecida.

En tal sentido, el PEI de acuerdo a los lineamientos establecidos en el Decreto Legislativo No. 222-2012 que establece "...El Consejo Nacional de Defensa y Seguridad, podrá instruir al Comité Técnico de Fideicomiso, inversiones en exclusiva materia de Seguridad y Defensa, que no estuviesen contenidas en los planes de compra aprobados por el Comité Técnico, pero que se consideren necesarias en función de las políticas generales, en materia de Seguridad y Defensa Nacional, de los recursos del Fondo de Protección y Seguridad Poblacional. El Comité Técnico del Fideicomiso deberá ejecutar inmediatamente la inversión instruida por el Consejo Nacional de Defensa y Seguridad.

## PROGRAMACION ESTRATEGICA

---

La Programación Estratégica constituye una herramienta que permite orientar la utilización de los recursos financieros en cumplimiento a las funciones encomendadas al Comité Técnico mediante Ley.

En el caso de la TSP que fue creada bajo el Decreto No. 199-2011 que establece: Crease el “Fondo de Protección y Seguridad Poblacional” el funcionara mediante un fideicomiso financiado con las contribuciones especiales generadas por la “Ley de Seguridad Poblacional” contenidas en el Decreto Legislativo No. 105-2011 y sus reformas, contenidas en el Decreto 166-2011, las donaciones y aportes que en cualquier forma se reciban del sector público o privado, así como de los rendimientos que se obtengan de las inversiones del mismo Fondo.

La programación Estratégica implica la capacidad de formular objetivos para cumplir todo lo establecido por Ley en su Artículo 5 del Decreto Legislativo 199-2011 que establece lo siguiente: “.....El Fideicomiso tendrá un Comité Técnico que estará integrado por un titular o su respectivo suplente, en la siguiente forma:

1. Director del Comité Técnico, con derecho a veto, designado por el Presidente de la Republica.
2. Director del Comité Técnico, con derecho a veto, designado por el Consejo Hondureño de la Empresa Privada (COHEP); y
3. Director del Comité Técnico, designado por el Foro Nacional de Convergencia (FONAC)

Los designados duraran en sus funciones (24) meses.

Los cargos del Comité Tecnico serán desempeñados ad honorem. En caso de impedimento o ausencia temporal de un Director Titular, este será sustituido por un respectivo suplente. Los Directores Suplentes que sustituyan a un Titular, según sea la clase de vacante acaecida.

Bajo este Comité Técnico operara un Comité de Administración y Adquisiciones que estará integrado y bajo la responsabilidad del Fiduciario y un representante del Comité Técnico antes descrito.....”

## METODOLOGIA

---

Para efectos de cumplimiento a lo establecido por Ley para el funcionamiento del Comité Técnico, este cumplirá con una serie de atribuciones, cuyas funciones se describen a continuación por unidad administrativa:

### Dirección Ejecutiva

- Velar por el uso racional de los recursos técnicos, materiales y financieros de los proyectos solicitados por las Instituciones Beneficiarias mediante resolución del Consejo Nacional de Defensa y Seguridad.
- Coordinar y dar seguimiento a los procesos de licitación y adjudicación de bienes y servicios de los proyectos.
- Actuar como enlace entre el Comité Técnico de Fideicomiso y las instituciones beneficiarias, en los asuntos relacionados con la ejecución de proyectos con fondos del Fideicomiso.
- Promover y apoyar al Jefe de Adquisiciones en la elaboración del marco lógico de los proyectos.
- Rendir informes periódicos al Comité Técnico de Fideicomiso.
- Coordinar en el marco de la normativa vigente del Fideicomiso de la Tasa de Seguridad Poblacional, la adopción de normas y procedimientos para el manejo financiero y contable de los programas y proyectos asignados al CTF, para garantizar su uso transparente, incorporando un sistema único contable-financiero.
- Coordinar con el enlace de las instituciones beneficiarias, la formulación del presupuesto y del plan operativo de cada uno de los proyectos, así como cualquier otro instrumento de programación o evaluación que daba implementarse conforme a las normas de cada proyecto.
- Revisar y aprobar los informes financieros periódicos de los proyectos para su remisión al Comité Técnico de Fideicomiso.
- Verificar la coordinación del seguimiento y evaluación de la ejecución técnica y financiera de los programas y proyectos.

### Unidad Adquisiciones

- Coordinar los procesos de adquisiciones de bienes, obras y servicios en el marco del Fideicomiso de la Tasa de seguridad Poblacional, asegurando su oportunidad, transparencia, competencia eficacia y eficiencia.
- Preparar las rutas de adquisiciones a nivel de Institución Beneficiaria en coordinación con el equipo de técnicos designados por las Instituciones enmarcadas en la Ley.
- Asesorar y proporcionar acompañamiento permanente a las Instituciones Beneficiarias en los procesos de adquisiciones y contrataciones, para ello realizará reuniones de trabajo en función a los requerimientos.

- Dirigir y coordinar con el apoyo del oficial en adquisiciones los procesos de adquisición relacionados con bienes, servicios y obras mediante licitaciones públicas internacionales, licitación pública nacional, licitación privada, o contratación directa mediante comparación de precios, y las demás enmarcadas en la Ley de Contratación del Estado, su Reglamento y según las disposiciones generales del presupuesto vigente.
- Preparación de documentos de adquisiciones y elaboración de anuncios de publicaciones.
- Establecer un cronograma para cada proceso con el fin de cumplir con los tiempos previstos.
- Velar porque los procesos de adquisiciones a su cargo logren su objetivo en el menor tiempo posible.
- Coordinar y participar en las reuniones de comisiones para las evaluaciones de propuestas técnicas y económicas de bienes, obras, servicios y consultorías.
- Preparación de contratos y la verificación con el apoyo del oficial de adquisiciones el cumplimiento de los compromisos establecidos en los mismos.
- Organizar con el apoyo del oficial de adquisiciones los documentos de los procesos conforme a los requerimientos de información de auditorías y evaluaciones que sean pertinentes en el marco del Fideicomiso de la Tasa de Seguridad Poblacional.
- Organizar con el apoyo del oficial de adquisiciones el archivo electrónico y físico de los documentos de contrataciones y adquisiciones.

#### **Unidad de Operaciones y Administración**

- Adquisición, alquiler, mantenimiento y soporte de todo insumo necesario para el desarrollo de actividades laborales dentro y fuera del CTF.
- Coordinar y administrar recursos de seguridad para el personal del CTF.
- Apoyo en asignaciones derivadas de la Jefatura de Adquisiciones.
- Coordinación, administración y diseño de portal de internet y páginas en redes sociales
- Preparación y diseño de material informativo del CTF.
- Coordinar en conjunto con medios de comunicación actividades periodísticas e informativas.
- Documentar (fotografía y video) tareas inherentes al desarrollo de las actividades y proyectos.
- Realizar las demás tareas en el área de su competencia asignadas por el Coordinador del Comité.

#### **Unidad Financiero**

- Establecer y Revisar metas físicas y financieras, en base a los planes operativos y de adquisiciones del programa y formular las recomendaciones pertinentes para su realización efectiva.
- Preparar o estimar presupuestos en coordinación con el equipo técnico del CTF.

- Participar en conjunto con el equipo del CTF en la formulación de estrategias, actividades y tareas que faciliten y eficiente los procedimientos administrativos a fin de lograr los resultados esperados.
- Formular recomendaciones sobre medidas de corrección o solución de problemas en la ejecución financiera del programa.
- Preparar dictámenes especiales e informes técnicos financieros, para el CTF u otras instancias que lo necesiten.
- Realizar gestiones con otras instancias (BCH, SEFIN).
- Transferir conocimientos sobre los procesos de su área de competencia al personal.
- Realizar control de calidad de aquellos documentos que lo ameriten.
- Elaborar, analizar y aprobar las entradas contables.
- Revisar las conciliaciones de las cuentas bancarias especiales, en donde se manejan fondos de recaudación y fondos de rendimiento del fideicomiso.
- Apoyar en la elaboración del presupuesto anual del CTF.
- Participar en la elaboración de las cuotas presupuestarias mensuales.
- Asegurar que las cuentas mayores de los Estados Financieros estén correctamente conciliadas contra las cuotas secundarias de bancos, bienes duraderos, cuentas por pagar, etc.
- Revisar y analizar la documentación para realizar el pago a Instituciones Beneficiarias, proveedores, pagos por planilla del personal del CTF.
- Preparar los cheques de pago.
- Revisar liquidaciones de anticipos entregados a las Instituciones Beneficiarias.
- Todo lo que dentro de su perfil técnico, le sea solicitado por su jefe inmediato.

#### Unidad Legal

- Asesorar jurídica y legalmente a la Dirección Ejecutiva.
- Asesorar y apoyar técnicamente a las distintas áreas de trabajo del CTF.
- Conformar el registro y custodia documental de los dictámenes, opiniones y ejecuciones de las actuaciones jurídicas realizadas.
- Preparar en coordinación con las áreas de trabajo correspondientes del Comité Técnico del Fideicomiso las estrategias legales pertinentes.
- Monitorear el cumplimiento de la normativa legal de contratación de servicios del CTF con entes o proveedores descentralizados.
- Participar por delegación en las reuniones de trabajo.
- Suministrar la información legal que necesita las instancias del CTF.
- Encargarse del trámite de los asuntos legales del CTF.
- Asesorar al Director Ejecutivo en la preparación de informes y demás documentos de orden legal que requiera el CTF.
- Participar en conjunto con el Jefe de Área de Adquisiciones y Contrataciones, en la elaboración de los documentos y bases legales para cada uno de los procesos

- nacionales e internacionales destinados a la contratación de consultorías, bienes y servicios.
- Intervenir de acuerdo con las leyes nacionales vigentes en los procesos de contratación que realice CTF y modificar los acuerdos cuya finalidad sea de beneficio para el proyecto.
- Participar en los comités de licitación y concursos de ofertas.
- Asesorar en la elaboración y ejecución de los manuales y reglamentos operativos del CTF.
- Revisión de los procesos de contratación y normativa legal establecidos en los contratos de fideicomiso, préstamo y leyes del país, así como el cumplimiento de los mismos.
- Coordinar hasta su suscripción los contratos necesarios en el marco del CTF.
- Brindar asesoría legal a nivel político del CTF en lo referente a la gestión administrativa y jurídica del CTF.
- Por delegación, participar en los procesos de selección de consultorías y/o adquisición de bienes y servicios, relacionados a su especialidad.
- Y las demás funciones que le sean asignadas por el Director Ejecutivo del CTF.

#### Unidad de Monitoreo

- Participar en todas las fases de seguimiento y/o evaluación interna o externa del proyecto, tal como lo determine el CTF.
- Programar según las prioridades de cada proyecto viajes de inspección y seguimiento de manera conjunta con los representantes de las instituciones beneficiarias a fin de asegurar su implementación y manejo de fondos.
- Preparación de instrumentos de recepción de liquidaciones de proyectos, que permita brindar información precisa sobre el seguimiento de actividades de cada proyecto.
- Facilitar información para los informes de avance del proyecto de manera mensual, trabajando en conjunto con el área de finanzas del CTF.
- Revisar informes técnicos de consultores especiales, en base a TDR y contratos.
- Monitorear los indicadores de resultados e intermedios de cada una de las Instituciones Beneficiarias.
- Diseñar las matrices de marco lógico de seguimiento de actividades.
- Supervisar las matrices de seguimiento de los proyectos de manera periódica a cargos del Oficial de Monitoreo.
- Apoyar en la elaboración de las matrices de las contrataciones y darles seguimientos en cuanto al cumplimiento según contratos y pagos.
- Organizar los archivos físicos y electrónicos de los proyectos en función a los requerimientos, según su periodo de ejecución.

- Participar en la elaboración de un cronograma de trabajo de seguimiento de los proyectos autorizados según lo definido por el Director Ejecutivo con el fin de cumplir con los tiempos previstos.
- Supervisar el correcto seguimiento de las resoluciones según su prioridad e institución beneficiaria.
- Mantener comunicación permanente con los Supervisores de campos contratados por la CTF, a fin mantener retroalimentación del desarrollo de los proyectos como los recursos asignados.
- Preparar informes mensuales sobre avance de cumplimiento de metas de los diferentes proyectos, así como generar reportes mensuales y anuales.
- Asesorar y proporcionar acompañamiento permanente a las Instituciones Beneficiarias en los procesos de adquisiciones y contrataciones, para ello realizara reuniones de trabajo en función a los requerimientos.
- Validar con el apoyo del Oficial en Monitoreo el correcto proceso de adquisición relacionados con bienes, servicios y obras desarrollado por la unidad de Adquisiciones.
- Supervisar y apoyar para que los procesos de adquisiciones logren su objetivo en el menor tiempo posible.
- Generar reportes de desembolsos de los proyectos según su etapa al área de Finanzas.
- Velar por la correcta comunicación y recepción de los Oficios por parte de las Instituciones beneficiarias, así como su debida retroalimentación en tiempo y forma.
- Realizar las demás tareas en el área de su competencia asignadas por el CTF.

## MARCO LEGAL

---

A continuación, se reseña una síntesis del marco normativo legal aplicable a las funciones y competencias del Comité Técnico de Fideicomiso:

- **Decreto 105-2011 (8 de Julio de 2011)** Creación de la Ley de Seguridad Poblacional
  - **Decreto 166-2011 (1 de Octubre de 2011)** Reforma al Decreto 105-2011. Modificación de la finalidad de la Ley de Seguridad Poblacional. Siendo esta fortalecer las Finanzas del Estado.
  - **Decreto 199-2011 (3 de Diciembre de 2011)** Creación de la Ley del Fideicomiso para la Administración del Fondo de Protección y Seguridad Poblacional.
  - **25 de Julio de 2012** Suscripción del contrato temporal con Banco Central de Honduras. Artículo 3: Potestad al Comité Técnico de Fideicomiso para manejo de Comité de Administración y Adquisiciones.
  - **Decreto 104-2012 (2 de Agosto de 2012)** Publicación en la GACETA de la suscripción de contrato de Fideicomiso Temporal con el Banco Central de Honduras.
  - **Decreto 222-2012 (24 de Enero de 2013)** Reforma al artículo 38 del Decreto 105-2011: Autorizar al Consejo Nacional de Defensa y Seguridad para que instruya al CTF a ejecutar inversiones que no estén contenidos en los planes.
- 4 de Diciembre de 2012** Inicio de operaciones oficina del Comité de Administración y Adquisiciones. Recepción oficial de solicitudes de beneficiarios. Análisis y evaluación

## MARCO ESTRATEGICO

---

### MISIÓN

Somos el Comité Administrativo facultado para administrar de manera oportuna, transparente y eficiente, los recursos provenientes de la Tasa de Seguridad Poblacional, con el propósito de apoyar financieramente a los operadores de seguridad y justicia, en la prevención, combate de la criminalidad e inseguridad de nuestro país.

### VISIÓN

Ser el brazo financiero de la Comisión Nacional de Defensa y Seguridad, en la formulación, evaluación, ejecución y monitoreo de las inversiones de los fondos de la Tasa de Seguridad Poblacional, en apoyo a los operadores de seguridad, justicia y prevención, durante el período de su existencia enmarcado en ley.

### OBJETIVOS

1. Los recursos del Fondo de Protección y Seguridad Poblacional servirán para financiar las acciones de prevención y control de la delincuencia común u organizada en cualquiera de sus formas o denominaciones.
2. Los fondos del Fideicomiso deberán destinarse a las actividades que el Poder Judicial, Ministerio Público, Secretaría de Estado en el Despacho de Seguridad, la Secretaría de Estado en el Despacho de Defensa, Municipalidades y la ENEE, que se son denominadas "Instituciones Fideicomisarias" las cuales desarrollaran planes para la prevención y el control de la delincuencia y la criminalidad.

### VALORES

**Transparencia:** La transparencia es una necesidad constante de la sociedad por conocer las reglas, normas y procedimientos de los funcionarios en sus diferentes cargos dentro del Comité Técnico.

**Integridad:** Lo integro es algo que tiene todas sus partes intactas o puras.

**Honestidad:** Este valor moral fundamental para entablar una sociedad más justa.

**Responsabilidad:** es un valor que está en la conciencia de la persona, que le permite reflexionar, administrar, orientar y valorar las consecuencias