

GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACIÓN EMPRESARIAL  
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS

MEMORANDUM DGR-05-II-2020

**PARA:** Lic. Luis Fernando Cruz Muñoz  
Jefe Unidad de Transparencia

**DE:** Directora de Gestión por Resultado Interina

**ASUNTO:** Información Mensual de la Dirección de Gestión por Resultados

**FECHA:** 12 de febrero de 2020

Por este medio y de manera cordial le estamos enviando los siguientes documentos:

- Ingreso medio a diciembre 2019 datos preliminares.
- Informe de logros correspondiente al mes de enero año 2020.
- Información de los proyectos de la Empresa conforme los nuevos lineamientos de verificación de los Portales de la Administración Descentralizada del Instituto de Acceso a la Información Pública, correspondiente al mes de enero del 2020.
- Nota de justificación de Categorías programáticas correspondientes al mes de enero 2020.

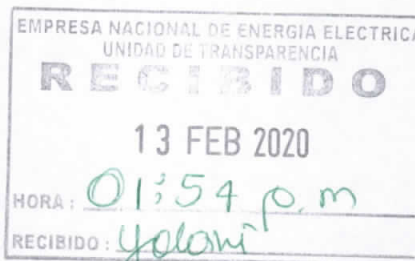
Atentamente,

  
**Wendy Lara Palma**  
Directora de Gestión por Resultados en interinato



Directora de Gestión por Resultados en interinato

 Archivo





GOBIERNO DE LA  
REPÚBLICA DE HONDURAS



---

EMPRESA NACIONAL DE  
ENERGÍA ELÉCTRICA  
ENEE

# Informe de Logros ENEE Enero 2020

Tegucigalpa M.D.C., Honduras  
Enero 2020

## Contenido

|  |                                      |
|--|--------------------------------------|
| Introducción.....  | 3                                    |
| Sello Institucional 2016-2020 .....                              | 3                                    |
| Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial ..... | <b>¡Error! Marcador no definido.</b> |
| Gerencia de Generación .....                                     | 5                                    |
| Gerencia de Transmisión.....                                     | 6                                    |
| Gerencia de Distribución.....                                    | 7                                    |
| Unidades Ejecutoras de Proyectos de ENEE.....                    | 8                                    |
| A) Unidad Ejecutora de Proyectos de Energía Renovable .....      | 8                                    |
| B) Unidad Ejecutora de Proyectos UCP-BID-JICA/ENEE .....         | 11                                   |



## Introducción

La Empresa Nacional de Energía Eléctrica, ENEE presenta el Informe de Logros alcanzados durante la gestión institucional del mes de enero 2020, en el mismo se detallan los esfuerzos alcanzados por cada una de las dependencias involucradas en el objetivo principal; el cual se resume en entregar un servicio de energía eléctrica a la ciudadanía, confiable y seguro.

El Presente documento esquematiza en primera instancia los logros alcanzados por la ENEE en sus tres principales Programas: Generación, Transmisión y Distribución; luego se describen los logros alcanzados por las dependencias de la administración centralizada de la Empresa.



## Sello Institucional 2016-2020

### Misión

Somos un Grupo Empresarial Público, responsable de la generación, transmisión, distribución y comercialización de los servicios de electricidad, que satisface las necesidades y expectativas de los clientes, contribuyendo con el desarrollo socioeconómico del país y la mejora de la calidad de vida de los hondureños

### Visión

Ser la Empresa pública del Grupo Corporativo ENEE para el año 2022, líder que suministre servicios de electricidad con calidad y responsabilidad, tanto en el mercado eléctrico nacional y regional, contribuyendo con el desarrollo sostenible del país y de la región, en armonía con el medio ambiente.

### Valores

- Responsabilidad
- Honradez
- Justicia
- Respeto
- Disciplina
- Reconocimiento
- Perseverancia
- Código de Ética
- Actitud de los Empleados y Funcionarios
- Relaciones con los Clientes
- Relaciones en el Ambiente de Trabajo
- Relaciones con los Proveedores
- Relaciones con la Competencia
- Compromiso con la Transparencia
- Compromiso con la Calidad
- Compromiso con el Medio Ambiente
- Relaciones Laborales
- Compromiso con la Comunidad



## Gerencia de Generación

### Programa de Generación

Está constituido por los logros que se han alcanzado en materia de inversión en todas las centrales hidroeléctricas propiedad de ENEE, las cuales contribuyen a la generación de energía eléctrica para el abastecimiento de la demanda nacional. En ese sentido, detallamos los proyectos en ejecución al mes de enero del 2020.

Entre los principales avances tenemos:

1. Se logró la aprobación por parte de la Junta Directiva de ENEE la adjudicación y presupuesto necesario para la finalización y puesta en operación de la mini central Quilio II. Se espera esté lista para entrar en operación comercial en el segundo semestre de 2020.
2. Se adjudicó el proyecto de 39 estaciones hidrometeorológicas en las principales cuencas de las centrales hidroeléctricas propiedad de ENEE. Se espera que este proyecto entre en operación en los primeros meses de 2020. Este es un proyecto de vital importancia, ya que proporciona datos muy valiosos para el pronóstico meteorológico que influye de manera directa en el recurso hídrico disponible para la generación.
3. A finales de 2019, se logró la aprobación por parte de la Junta Directiva de ENEE de la contratación directa del equipo electromecánico necesario para el proyecto de repotenciación de las centrales Cañaveral y Rio Lindo. Esto permite la total renovación del complejo de 102 MW.
4. La disponibilidad de las centrales hidroeléctricas superó en un 100% su meta, significa que estuvieron siempre disponibles para generar.
5. La disponibilidad de las plantas térmicas alcanzó un 79% de su meta, dato que se considera satisfactorio, considerando las fuertes limitaciones para compra de equipo y repuestos y los pocos recursos para el mantenimiento de las plantas y la compra de combustible.
6. La Central Hidroeléctrica Francisco Morazán como parte del programa de turismo y proyección de la central reporta el ingreso de 39,343 Turistas. Meta superada en un 100%. Cabe mencionar que la Gerencia de Generación, contempla replicar este programa en el resto de centrales como una manera de fomentar el ecoturismo y la educación en energía renovable a la población en general y diversificar la gestión de fondos.



## Gerencia de Transmisión

El sistema de Transmisión está conformado por todas las líneas de alta tensión en 69 kV, 138 kV y 230 kV que transportan la energía eléctrica, así como las subestaciones que transforman los flujos de energía eléctrica generados en las distintas centrales de generación.

Se realizó la gestión técnica y de ingeniería en apoyo a la UGP-BID para alcanzar la firma del Financiamiento para el proyecto denominado “Apoyo al Programa Nacional de Transmisión de Energía operación HO-L1186.

El objetivo principal de esta nueva operación crediticia será mejorar la capacidad de transmisión y transformación del actual sistema interconectado nacional para brindar eficientemente el servicio de energía eléctrica en las zonas centro y norte del país.

Las obras importantes a desarrollar consisten en potenciar los sistemas de transmisión y transformación con la construcción de seis (6) subestaciones desglosadas así:

- Tres (3) Subestaciones en una capacidad de 138 kV
- Tres (3) Subestaciones en una capacidad de 230 kV.
- Ampliar ocho (8) subestaciones; así: cinco (5) subestaciones con capacidad de 138 kV y tres (3) subestaciones en capacidad de 230 kV,
- Adicionalmente la extensión de 48 kilómetros de línea en 230 kV y 7.5 en 138 kV.

Todas estas obras de infraestructura fortalecerán y permitirán mayores flujos de los servicios de electricidad en el sistema Interconectado Nacional, adicionalmente se contempla la instalación de compensación capacitiva en 243.0 MVAR en ocho subestaciones de 230 y 138 kV de la red de transmisión en las subestaciones de Suyapa, Bermejo, Bella Vista, Choloma, Circunvalación, La Puerta, Villanueva y San Pedro Sula Sur, respecto a la línea base del 2016.

Para todo lo anterior la gestión efectuada por esta Gerencia ha consistido en facilitar elementos técnicos para obtener Nota de Prioridad por parte de la Secretaría de Finanzas y Alineamiento Estratégico por parte de la Secretaría de Coordinación General de Gobierno.

Para el año 2020 se continuará con la gestión pertinente para acceder a los desembolsos y poder dar inicio a las obras.

A continuación se detalla con evidencia fotográfica los logros operativos alcanzados por la Gerencia de Transmisión durante la gestión 2019, por zonas geográficas en las que se ha dividido la Gerencia de Transmisión; Centro Sur y Nor Atlántico



## Gerencia de Distribución

El Programa de Distribución conformado por las líneas de media y baja tensión, circuitos y subestaciones. Es responsable del suministro del flujo eléctrico a los diferentes sectores de consumo y su comercialización, entre los cuales podemos mencionar los sectores, residencial, comercial, industrial, entre otros.

### Electrificación social

A través del Fondo Social de Electrificación FOSODE se han Desarrollado diversos proyectos de electrificación social

Durante el año 2019 el Gobierno de Honduras, bajo la administración de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica y a través de la Dirección FOSODE ha cumplido con las metas propuestas a desarrollar. Favoreciendo directamente a la población en las zonas de menor poder adquisitivo apegado a la Visión de País al 2038, Plan de Nación y Plan de Gobierno 2022 y las estrategias del Grupo Empresarial ENEE.

Para la gestión 2019 se incorporó de forma más activa trabajos para el desarrollo del Programa de Electrificación Rural en Lugares Aislados

A continuación se describen las viviendas y personas beneficiadas:

| RESUMEN DE VIVIENDAS ELECTRIFICADAS POR DEPARTAMENTO<br>ENERO - DICIEMBRE 2019 |              |               |            |
|--|--------------|---------------|------------|
| DEPARTAMENTO   | VIVIENDAS    | BENEFICIADOS  | Proyectos  |
| Francisco Morazán  | 1,182        | 5,910         | 35         |
| Comayagua  | 54           | 270           | 2          |
| Olancho  | 713          | 3,565         | 16         |
| Intibucá   | 761          | 3,805         | 15         |
| Copán  | 347          | 1,735         | 10         |
| La Paz   | 61           | 305           | 2          |
| El Paraíso   | 434          | 2,170         | 13         |
| Lempira  | 32           | 160           | 1          |
| Choluteca  | 144          | 720           | 3          |
| Atlántida  | 145          | 725           | 2          |
| Ocatepeque   | 11           | 55            | 1          |
| Valle  | 17           | 85            | 1          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>3,901</b> | <b>19,505</b> | <b>101</b> |





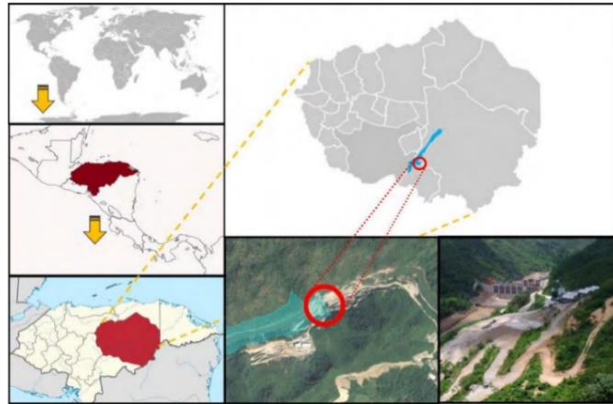
## Unidades Ejecutoras de Proyectos de ENEE

### A) Unidad Ejecutora de Proyectos de Energía Renovable

A través de la Unidad Ejecutora de Proyectos de Energía Renovable (**UEPER**) se ha llevado a cabo las gestiones para el desarrollo del Proyecto Hidroeléctrico PATUCA III, es importante mencionar que, al cierre 2019 no presenta avance y es básicamente el mismo reportado al cierre 2018, el cual se resume así:

#### Proyecto Hidroeléctrico Patuca III:

El Proyecto Hidroeléctrico Piedras Amarillas también conocido como Patuca III, es un desarrollo hidroeléctrico convencional con un embalse estacional y una capacidad instalada a futuro de 104 MW, se ubica en el Departamento de Olancho, entre los municipios de Catacamas y Patuca, a unos 5 km aguas abajo de la confluencia de los ríos Guayape y Guayambre.



El proyecto presenta un avance global en la ejecución de obras del 96%; habiéndose realizado satisfactoriamente las pruebas de funcionamiento en seco.

Las pruebas de funcionamiento con carga de agua en el embalse no se han realizado debido a atrasos causados por problemas financieros, legales con los títulos de propiedad y pago de los mismos, gestión de la administración del proyecto y su construcción, resultando en un incremento en el costo del proyecto.

Entre los principales avances tenemos:

#### 1. Construcción de Obras:

El trabajo de construcción principal se ha centrado en las siguientes áreas:

#### La cortina:

Los trabajos en la cortina tienen un avance del 96%.





**Casa de máquinas:**

Las obras en casa de máquinas avanzan al 96%, la instalación del equipo electromecánico avanza al 100%.



**Línea de transmisión:**

La línea de transmisión está terminada en un 100%.



### **Subestación Juticalpa:**

La subestación Juticalpa avanza al 52%, la obra civil en la nueva subestación se estima en un 36%, aproximadamente el 71% de las cimentaciones se encuentran finalizadas y la obra civil en la subestación existente se estima en un 85%; esto equivale a un 31% del total de actividades programadas, según el acuerdo del 17 de mayo de 2018, suscrito entre ENEE, UEPER y SINOHYDRO.



### **Limpieza del área de embalse y carretera de libramiento:**

La limpieza del área de embalse avanza al 39% y la carretera de libramiento del sitio de presa avanza al 75%.



### **Puentes:**

El puente Rio Guayambre y el puente Terrero Blanco presentan un avance del 80%



### **B) Unidad Ejecutora de Proyectos UCP-BID-JICA/ENEE**

#### **Principales Logros Relevantes Alcanzados de los Proyectos ejecutados**

**Proyecto de Apoyo a la Integración de Honduras en el Mercado Eléctrico Regional, Financiamiento BID No.3103/BL-HO y BID No. GRT/SX-16864-HO**

#### **BID No.3103/BL-HO (Apoyo a la Integración de Honduras en el Mercado Eléctrico Regional)**

1. Fecha de último desembolso: 14/11/2019, Actualmente el Contrato de Préstamo se encuentra comprometido en un 100%.
2. Auditoría del Proyecto Año 2018 con "Opinión Limpia"
3. La Obra para el Mejoramiento del Centro Nacional de Despacho (ampliación segundo nivel) finalizado.
4. Como apoyo a la Operación HO-L1186 y como requerimiento para la elaboración de las especificaciones técnicas de las obras, los estudios de suelos fueron finalizados para las siguientes subestaciones:
  - a. SE Bellavista
  - b. SE Choloma
  - c. SE Laínez
  - d. SE Miraflores
  - e. SE San Buenaventura
  - f. SE Siguatepeque
  - g. SE Centro
  - h. SE San Pedro Sula Sur
  - i. SE Toncontín



5. Suscripción de contratos para la adquisición de equipo de cómputo para el Centro Nacional de Despacho (CND) y la UCP-BID-JICA/ENEE y adquisición de computadoras portátiles para la Red de Estaciones de Monitoreo Hidroclimatológicas”.
6. Suscripción de Órdenes de Compra para la adquisición de “Mobiliario de oficina para el Centro Nacional de Despacho (CND) y la UCP-BID-JICA/ENEE”
7. Obra “Suministro de Contenedores para personal de Campo y Custodia de Documentos” finalizada

**BID No. GRT/SX-16864-HO (Financiamiento Complementario de Inversión No Reembolsable: ampliación Subestaciones Toncontín y Progreso)**

1. Pasivos Ambientales y Sociales:
  - a. Implementar un programa de reforestación en el área circundante al proyecto de las SE, así como en el plan de compensación forestal de las líneas de transmisión. Así como el mantenimiento para asegurar la sobrevivencia satisfactoria: Cumplido.
  - b. Implementar la instalación de elementos disuasorios (Dispositivos salvapájaros) : Cumplido
  - c. Pago de compensaciones pendientes por zonas de servidumbre: Al 15 de Diciembre, se alcanzó el 100% de la meta inicial (173 casos contemplados en el Convenio), sumando un caso adicional llegando a 174 casos. En vista que surgieron nuevos casos de servidumbre (37 casos), se estableció como fecha para cumplimiento el mes marzo de 2020.
2. Avance de obra de 54.8% en la Construcción y Ampliación de las Subestaciones Eléctricas de Progreso y Toncontín 230-138 kV.

**Proyecto de Rehabilitación y Repotenciación del Complejo Hidroeléctrico Cañaveral – Río Lindo, Financiamiento BID No.3435/BL-HO, JICA No. HO-P6 y ATN/JF-17247-HO**

**BID 3435/BL-HO (Proyecto de Rehabilitación y Repotenciación del Complejo Hidroeléctrico Cañaveral - Río Lindo)**

1. Actualmente el Contrato de Préstamo se encuentra comprometido en un 96%.
2. Auditoría del Proyecto Año 2018 con “Opinión Limpia”.
3. Informe de Evaluación Intermedia del Contrato de Préstamo No Objetado por el BID.
4. Subestaciones Eléctricas de Cañaveral y Río Lindo rehabilitadas.
5. Contrato para el “Suministro, Instalación, Pruebas, Puesta en Servicio y Servicio Post Venta de Cuatro (4) Sistemas de Excitación Estática Digital para Generador Síncrono y (4) Transformadores de Excitación para la Central Hidroeléctrica Francisco Morazán” Suscrito.
6. Obra de “Construcción, suministro, instalación y puesta en marcha de 38 estaciones hidroclimatológicas automáticas para la optimización de la red de



monitoreo de las Centrales Francisco Morazán "El Cajón" y Cañaveral Rio Lindo." con un avance del 79%.

7. Implementación del Plan Estratégico de la Empresa de Generación finalizada.

### **JICA HO-P6 (Proyecto de Fortalecimiento del Complejo Hidroeléctrico Cañaveral - Rio Lindo)**

1. No objeción de JICA No. 0576 de fecha 11 de enero de 2018 a la Contratación Directa de las Empresas Japonesas Hitachi y Toshiba y Resolución No. 4-JD-EX-09-2019 de la Junta Directiva de la Empresa Nacional de Energía autorizando a la administración de ENEE a la suscripción de contratos con dichas empresas, para la realización de las obras de Mantenimiento Mayor de las Centrales de Cañaveral y Rio Lindo.

### **BID ATN/JF-17247-HO (Plan de Manejo integral del Lago de Yojoa)**

1. Suscripción del Convenio ATN/JF-17247-HO "Manejo Integral del Lago de Yojoa"  
2. Borrador de Términos de Referencia para el Balance Hídrico Dinámico Cuenca Lago de Yojoa elaborados  
3. Borrador de Términos de Referencia para la Batimetría del Lago de Yojoa elaborados.

### **Proyecto de Apoyo al Plan Estratégico de Acceso Universal a la Electricidad, Financiamiento BID No. ATN/OC-16427-HO.**

Los principales resultados son los siguientes:

1. No objeción a la lista corta para la contratación de la firma consultora para "El Plan de Acceso Universal a la Electricidad."  
2. Suscripción de Convenio Interinstitucional entre el Tribunal Superior de Cuentas (TSC) y la ENEE para la Auditoria de la ATN.

### **Apoyo al Desarrollo Sostenible de las Energías Renovables en Honduras BID No. ATN/SX-16689-HO.**

Los principales resultados son los siguientes:

1. Contrato para la Elaboración de la Prospectiva Energética suscrito. Tres (3) productos de cuatro (4) recibidos  
2. Definición de Estrategia para la Elaboración y socialización de la Política energética para un Sector Energético Sostenible.  
3. Suscripción de Convenio Interinstitucional entre el Tribunal Superior de Cuentas (TSC) y la ENEE para la Auditoria de la ATN.  
4. Publicación de Concurso para la contratación de "Servicios de capacitación en control y seguimiento (operación y mantenimiento) de proyectos de micro-redes eléctricas con energías renovables"



## Programa de Electrificación Rural en Lugares Aislados BID No. GRT/SX-17123-HO.

Los principales resultados son los siguientes:

1. Especialista Técnico en Sistemas Solares Aislados para Apoyo a FOSODE Contratado
2. Constitución del Usufructo por tiempo indefinido del Terreno de Brus Laguna para la construcción de la planta fotovoltaica del programa.
3. Especificaciones Técnicas para la Planta Solar Fotovoltaica en Brus Laguna elaboradas.
4. Suscripción de Convenio Interinstitucional entre el Tribunal Superior de Cuentas (TSC) y la ENEE para la Auditoria del Convenio.
5. Borrador de Términos de referencia para el diseño de la estrategia de participación femenina en la construcción, operación y supervisión de proyectos de sistemas de generación eléctrica (fotovoltaico) en lugares aislados.

## Apoyo al Programa Nacional de Transmisión de Energía Eléctrica. Contratos de Préstamo 4598/BL-HO y 4599/BL-HO

Los principales resultados son los siguientes:

1. Publicación en el Diario Oficial La Gaceta de los Contratos de Préstamo el 20 de noviembre de 2019.
2. Cumplimiento de Condiciones Previas al primer desembolso: de 11 condiciones, únicamente se encuentra pendiente 1 que está en el BID para No Objeción (GG-1725-XI-2019 de fecha 28 de noviembre de 2019)
3. Solicitud de No Objeción al BID de Llamado de Licitación, Aviso de Llamado de Licitación, Documento de Licitación, Plano y Presupuesto de la Obra del Paquete 1/3 del “Proyecto Ampliación Subestación San Buenaventura en 230 kV, Ampliación Subestación San Pedro Sula Sur 230/138 kV 150 MVA, Construcción Línea de Transmisión San Buena Ventura - San Pedro Sula Sur en 230 kV, Doble Circuito”.
4. En proceso de presentación de ofertas por parte de las Firms Consultoras que integran la lista corta para la “Supervisión y Gestión del “Proyecto Ampliación Subestación San Buenaventura en 230 kV, Ampliación Subestación San Pedro Sula Sur 230/138 kV 150 MVA, Construcción Línea de Transmisión San Buena Ventura - San Pedro Sula Sur en 230 kV, Doble Circuito”.

