



2015

UNIDAD DE PLANEAMIENTO Y EVALUACION DE
LA GESTION.

COORDINACION DE PROYECTOS.

Dra. Cristina Rodríguez.

Tec. Univ. Cesar Carranza

INFORME GESTION DE PROYECTOS

INTRODUCCION:

La Unidad de planeamiento y evaluación de la gestión del HEU desde el año dos mil catorce ha venido realizando una serie de acciones relacionadas con la formulación de proyectos, todo con el propósito de poder contribuir al desarrollo de la gestión Hospitalaria institucional, y poder contar con una **cartera de perfiles de proyectos** lista para ser impulsar la gestión de fondos de cooperación a través de la micro gestión y la autogestión institucional.

Desde el 2014 se han venido identificando en los diferentes departamentos y unidades una serie de necesidades que nos ha llevado a ser facilitadores de la formulación de proyectos, las acciones antes descritas se han venido realizando con algunos jefes de los departamentos y unidades de nuestro hospital.

La UPEG en el año dos mil catorce ha continuado expandiendo la generación de vínculos con algunas instituciones y departamentos de la Universidad Nacional Autónoma de Honduras (UNAH), ejemplo de ello es la formulación de proyectos relacionado con el **manejo adecuado de los residuos hospitalarios** con la Dirección de Convenios y Proyectos de la Vicerrectoría de Relaciones Internacionales de la UNAH y El Proyecto de **nuevos diseños para el procesamiento de información en los servicios de apoyo clínico y logísticos y su impacto en el control de costos del hospital** con la DICU-UNAH.

Así mismo la expansión del vínculo con la universidad tecnológica centroamericana (UNITEC) y específicamente con las carreras de Ingeniería en Biomédica y Relaciones Internacionales, con esta última formulando y ejecutando proyectos de remodelación de las salas de espera de los pacientes en la Consulta Externa Especializada que dignifica a nuestros pacientes con un ambiente físico adecuado y los proyectos de diseño de Ingeniería en Biomédica.

A continuación se detallan los nombres de las iniciativas de proyectos priorizados de una amplia cartera de perfiles de proyectos con que cuenta la UPEG.

N°	NOMBRE DE LA INICIATIVA DE PROYECTO
1	Proyecto equipamiento de la central de equipos autoclaves, 2 de vapor con barrera sanitaria y 2 de esterilización por gas.
2	Proyecto dotación de cabina de flujo laminar vertical clase II
3	Proyecto dotación de equipo industrial eléctrico (calderas).
4	Proyecto equipamiento de los quirófanos en el BMQ.
5	Proyecto equipamiento para el departamento de anestesiología.
6	Proyecto equipamiento para el departamento de cirugía general
7	Proyecto equipamiento para el departamento de Radioimagen (rayos x).
8	Proyecto remodelación del área de procesamiento de las fórmulas lácteas.
9	Proyecto remodelación de depto. de laboratorio clínico
10	Proyecto servicios de Aféresis y Criobiología para trasplantes de medula ósea.

Fichas de iniciativas de proyectos:

FICHAS – INICIATIVAS DE PROYECTOS

1. PROYECTO EQUIPAMIENTO DE LA CENTRAL DE EQUIPOS AUTOCLAVES, 2 DE VAPOR CON BARRERA SANITARIA Y 2 DE ESTERILIZACIÓN POR GAS.

Facultad/Carrera	Hospital Escuela Universitario, Central de Equipos
Área de Intervención	<ul style="list-style-type: none"> • Tecnología
Nombre de la iniciativa	Equipamiento de la central de equipos autoclaves, 2 de vapor con barrera sanitaria y 2 de esterilización por gas.
Objetivo (s)	Mejorar la capacidad instalada para prevención de infecciones.
Resultado (s) Esperado (s)	Contar con los equipos médicos modernos para la esterilización de materiales e instrumental médico-quirúrgico
Breve descripción del proyecto	<p>Destino: Departamento Central de Equipos</p> <p>Involucrados: UPEG, Dirección HEU.</p> <p>Grupo Meta: Mayor producción de equipos y paquetes esterilizados.</p> <p>Presupuesto estimado: 4 millones de lempiras.</p>

FICHAS – INICIATIVAS DE PROYECTOS

2. PROYECTO DOTACIÓN DE CABINA DE FLUJO LAMINAR VERTICAL CLASE II

Facultad/Carrera	Hospital Escuela Universitario, Banco de leche humana 4 piso BMI.
Área de Intervención	<ul style="list-style-type: none"> • Salud • Tecnología
Nombre de la iniciativa	Dotación de cabina de flujo laminar vertical clase II
Objetivo (s)	Garantizar la calidad, seguridad y eficiencia de la leche humana proveniente de madres donantes de forma altruista, y que es procesada en el Banco de Leche Humana.
Resultado (s) Esperado (s)	Satisfacer la demanda de esta población que requiere un alimento sano, seguro y sobre todo con los requerimientos nutritivos que el recién nacido necesita.
Breve descripción del proyecto	<p>Destino: Banco de leche humana 4 piso BMI.</p> <p>Involucrados: UPEG, Dirección HEU.</p> <p>Grupo Meta: Neonatos prematuros y recién nacidos.</p> <p>Presupuesto estimado: Aproximadamente 300,000 de Lempiras.</p>

FICHAS – INICIATIVAS DE PROYECTOS

3. PROYECTO DOTACIÓN DE EQUIPO INDUSTRIAL ELÉCTRICO (CALDERAS)

Facultad/Carrera	Hospital Escuela Universitario, Mantenimiento.
Área de Intervención	<ul style="list-style-type: none"> • Tecnología
Nombre de la iniciativa	Dotación de Equipamiento Industrial Eléctrico (Calderas)
Objetivo (s)	Dotar a la sala de máquinas (caldera) con un equipo industrial eléctrico nuevo que pueda complementar la actual demanda de necesidad de generación de vapor y agua caliente al hospital.
Resultado (s) Esperado (s)	Adquirir una caldera para poder satisfacer la demanda y necesidades de los servicios que requieren del servicio.
Breve descripción del proyecto	<p>Destino: Mantenimiento</p> <p>Involucrados: UPEG, Dirección HEU.</p> <p>Grupo Meta: Aproximadamente 600,000 pacientes que demandan nuestros servicios.</p> <p>Presupuesto estimado: 1.2 millones de lempiras.</p>

FICHAS – INICIATIVAS DE PROYECTOS

4. PROYECTO EQUIPAMIENTO DE LOS QUIRÓFANOS EN EL BMQ.

Facultad/Carrera	Hospital Escuela Universitario, Quirófanos BMQ.
Área de Intervención	<ul style="list-style-type: none"> • Salud • Tecnologías
Nombre de la iniciativa	Equipamiento de los quirófanos en el BMQ.
Objetivo (s)	Calidad de atención a nuestros empleados en áreas adecuadas, Contar con espacios físico adecuado para realizar capacitaciones.
Resultado (s) Esperado (s)	Contar con equipo médico moderno y funcional en los quirófanos.
Breve descripción del proyecto	<p>Destino: Quirófanos BMQ.</p> <p>Involucrados: UPEG, Dirección HEU.</p> <p>Grupo Meta: Aproximadamente 19,000 Pacientes al año que son intervenidos quirúrgicamente en el BMQ.</p> <p>Presupuesto estimado: En estudio.</p>

FICHAS – INICIATIVAS DE PROYECTOS

5. PROYECTO EQUIPAMIENTO PARA EL DEPARTAMENTO DE ANESTESIOLOGÍA.

Facultad/Carrera	Hospital Escuela Universitario, Departamento de Anestesiología.
Área de Intervención	<ul style="list-style-type: none"> • Salud • Tecnología
Nombre de la iniciativa	Equipamiento para el Departamento de Anestesiología.
Objetivo (s)	Dotar de equipo médico al Departamento de Anestesiología.
Resultado (s) Esperado (s)	Brindar una mejor atención a los pacientes que son intervenidos quirúrgicamente.
Breve descripción del proyecto	<p>Destino: Departamento de Anestesiología</p> <p>Involucrados: UPEG, Dirección HEU.</p> <p>Grupo Meta: Pacientes que son intervenidos quirúrgicamente.</p> <p>Presupuesto estimado: Aproximadamente 2,200.000 de Lempiras.</p>

FICHAS – INICIATIVAS DE PROYECTOS

6. PROYECTO EQUIPAMIENTO PARA EL DEPARTAMENTO DE CIRUGÍA GENERAL.

Facultad/Carrera	Hospital Escuela Universitario, Bloque Materno Quirúrgico.
Área de Intervención	<ul style="list-style-type: none"> • Salud • Tecnología
Nombre de la iniciativa	Equipamiento para el departamento de Cirugía General.
Objetivo (s)	Dotar de equipo médico la unidad de endoscopia quirúrgica del Departamento de Cirugía General.
Resultado (s) Esperado (s)	Contar con equipo nuevo que responda a las necesidades quirúrgicas de los pacientes.
Breve descripción del proyecto	<p>Destino: Bloque Materno Quirúrgico.</p> <p>Involucrados: UPEG, Dirección HEU.</p> <p>Grupo Meta: pacientes con patologías gastroesofágicas y bilio-pancreaticas.</p> <p>Presupuesto estimado: Aproximadamente 2,200.000 de Lempiras.</p>

FICHAS – INICIATIVAS DE PROYECTOS

7. PROYECTO EQUIPAMIENTO PARA EL DEPARTAMENTO DE RADIOIMAGEN (RAYOS X).

Facultad/Carrera	Hospital Escuela Universitario, Departamento de Radio imagen 1 nivel de BMQ.
Área de Intervención	<ul style="list-style-type: none"> • Salud • Tecnología
Nombre de la iniciativa	Equipamiento para el Departamento de Radio imagen (rayos x).
Objetivo (s)	Dotar de equipo médico de rayos X portátil al Departamento de Radio imagen (rayos x)
Resultado (s) Esperado (s)	brindar una mejor atención a los pacientes con discapacidades motoras que no pueden movilizarse a las salas de rayos x
Breve descripción del proyecto	<p>Destino: Departamento de Radio imagen 1 nivel de BMQ.</p> <p>Involucrados: UPEG, Dirección HEU.</p> <p>Grupo Meta: Aproximadamente se producen 195,000 Estudios radiológicos y de imágenes al año.</p> <p>Presupuesto estimado: Aproximadamente 2,200.000 de Lempiras.</p>

FICHAS – INICIATIVAS DE PROYECTOS

8. PROYECTO REMODELACIÓN DEL ÁREA DE PROCESAMIENTO DE LAS FÓRMULAS LÁCTEAS.

Facultad/Carrera	Hospital Escuela Universitario, Área de Fórmulas Lácteas 2 nivel del comedor.
Área de Intervención	<ul style="list-style-type: none"> • Salud • Infraestructura
Nombre de la iniciativa	Remodelación del área de procesamiento de las fórmulas lácteas.
Objetivo (s)	Remodelar el área física de fórmulas lácteas con instalaciones adecuadas y con los estándares de calidad.
Resultado (s) Esperado (s)	Disminuir las infecciones asociadas a la atención en salud y la morbilidad severa en los niños y niñas lactantes.
Breve descripción del proyecto	<p>Destino: Área de Fórmulas Lácteas 2 nivel del comedor del HEU.</p> <p>Involucrados: UPEG, Dirección HEU.</p> <p>Grupo Meta: Aproximadamente 275,000 pacientes se benefician cada año.</p> <p>Presupuesto estimado: Aproximadamente 500,000 lempiras.</p>

FICHAS – INICIATIVAS DE PROYECTOS

9. PROYECTO REMODELACION DE DEPTO DE LABORATORIO CLINICO

Facultad/Carrera	Hospital Escuela Universitario.
Área de Intervención	<ul style="list-style-type: none"> • Infraestructura
Nombre de la iniciativa	Remodelación del Departamento de Laboratorio Clínico.
Objetivo (s)	Modernización del departamento de acuerdo a estándares de reordenamiento internacionales.
Resultado (s) Esperado (s)	Contar con el espacio físico adecuado para implementación de procesos de reordenamiento.
Breve descripción del proyecto	<p>Destino: Departamento de Laboratorio Clínico.</p> <p>Involucrados: UPEG, Dirección HEU.</p> <p>Grupo Meta: Aproximadamente se atienden 2.6 millones de pruebas laboratoriales cada año</p> <p>Presupuesto estimado: Aproximadamente 10 millones de lempiras</p>

FICHAS – INICIATIVAS DE PROYECTOS**10. PROYECTO REMODELACION DE DEPTO DE LABORATORIO CLINICO**

Facultad/Carrera	Hospital Escuela Universitario.
Área de Intervención	<ul style="list-style-type: none"> • Salud • Infraestructura
Nombre de la iniciativa	Servicio de aféresis y criobiología para trasplante de medula ósea
Objetivo (s)	Crear y equipar un área de criobiología para congelamiento de células madres y células de cordón umbilical para trasplantes de medula ósea con un sistema adjunto de aféresis exclusiva para la cosecha de células madres.
Resultado (s) Esperado (s)	Realizar 100 trasplantes de medula ósea por año.
Breve descripción del proyecto	Tiene como finalidad iniciar la creación del centro de trasplante de medula ósea en honduras dentro del HEU. Lo anterior en virtud de la creciente necesidad por incorporar el procedimiento de trasplante de célula madre hematopoyética como parte del tratamiento para algunas enfermedades Hemato-Oncológica en Honduras. Aunado a la imposibilidad de acceder ha dicho tratamiento por la mayoría de los pacientes hondureños por su alto costo en el extranjero 200,000-800,000 USD. Reduciendo a un costo mínimo relacionado al precio en el extranjero, salvando la vida de la mayoría de los pacientes que requieren este procedimiento.

ANEXOS

A continuación se detalla:

- 1) Los perfiles de proyectos ya formulados.
- 2) proyectos realizados por alumnos de UNITEC de la carrera de Ing. En Biomédica y de Relaciones Internacionales.
- 3) Propuestas de Proyectos enviados a la UNAH.
- 4) cartera de proyectos enviados a la UNAH/UNDP.

PERFILES DE PROYECTOS FORMULADOS

N°	NOMBRE DEL PROYECTO
1	Dotación de insumos de cardiología
2	Dotación de cabina de flujo laminar vertical clase II
3	Remodelación de quirófano BMQ
4	Dotación de equipo industrial eléctrico calderas
5	Auto sostenible de servicios de cirugías vespertinas
6	Auto sostenible de ginecología y obstetricia vespertinos
7	Auto sostenible de servicios ortopédicos vespertinos
8	Equipamiento del departamento de Medicina Transfusional
9	Equipamiento para el Departamento de Cirugía General
10	Equipamiento para el Departamento de Radio imagen (rayos x)
11	Implementación De La Clínica De Atención Integral De Adolescentes.
12	Implementación De La Sección De Fraccionamiento De Componentes Sanguíneos Y Remodelación De Las Instalaciones Del Departamento De Medicina Transfusional Y Banco De Sangre.
13	Sistematización De La Información En La Unidad De Gestión De Pacientes .Hospital Escuela Universitario.
14	Mantenimiento Y Conservación De La Infraestructura En Quirófano Bloque Médico-Quirúrgico.
15	Dotación De Equipos Médicos Para El Servicio De Neonatología.
16	Equipamiento del Departamento de Anestesiología
	Proyecto de nuevos diseños para el procesamiento de información en los servicios de apoyo clínico y logísticos y su impacto en el control de costos del hospital
18	Centro Integral de Trauma/LCE/UNAH
19	Manejo de Residuos Hospitalarios/HEU/UNAH
20	Sistematización de los procesos de la Central de Equipo y Esterilización
21	Sistematización de la Unidad de gestión de pacientes II

PROYECTOS REALIZADOS POR ALUMNOS DE UNITEC
CARRERA RELACIONES INTERNACIONALES/HEU

N°	NOMBRE DEL PROYECTO	EJECUTADOS EN EL 2014
1	Mejorando las condiciones físicas del área de espera de la consulta externa de Neurología y neurocirugía.	Febrero-marzo
2	Mejorando las condiciones físicas del área de espera de la consulta externa de: Ginecología y obstetricia.	Abril-Junio
3	Dotación de materiales e insumos a la sala de Rehabilitación Pediátrica	Febrero-Marzo
4	Dotación de juguetes al Centro de Atención Integral (CAI)	Febrero-Marzo
5	Mejorando las condiciones físicas del área de espera de la consulta externa de Ortopedia	Octubre-Diciembre
6	Mejorando las condiciones físicas del área de espera de la consulta externa de cardiología	Agosto-Septiembre
7	Mejorar las condiciones Físicas del área de de espera de la consulta externa de Urología	Abril-Junio
8	Dotación por segunda ocasión de juguetes al Centro de Atención Integral (CAI)	Octubre-Diciembre
9	Reparación de los ventanales del área de espera de la consulta externa de cardiología	Octubre-Diciembre

PROYECTOS DE INGENIERIA BIOMEDICA-
UNITEC/HEU

N°	PROPUESTAS	EJECUTADO	EN PROCESO
1	Propuesta para una mejora en el transporte de residuos HEU (diagnóstico sobre el manejo de residuos en áreas del HEU.)	X	
2	Plan de Mantenimiento Preventivo en Sala de Emergencia y UCI Adultos	X	

3	Plan de Mantenimiento Preventivo en las unidades de UCIP, emergencia de pediatría, laboratorio y central de equipo	X	

PROPUESTA DE CARTERA DE PROYECTOS ENVIADOS A LA UNAH

N°	NOMBRE DE PROYECTO/DISEÑO	PERFILADO	POR PERFILAR
1	Construcción del área de recreación y descanso de los servicios de atención de niños.		X
2	Digitalización del tarjetero índice de los registros médicos, automatización de las admisiones en los servicios de emergencias.		X
3	Contratar compañía para realizar el mantenimiento preventivo y correctivo en los servicios de emergencias y cuidados intensivos de niños		X
4	Contratar compañía para realizar el mantenimiento preventivo Y Correctivo de los equipos en los servicios de Neonatología.		X
5	Contratar compañía para realizar el mantenimiento preventivo y correctivo en los servicios de emergencias y unidad de cuidados intensivos de adultos		X
6	Sistematización de los Registros Médicos y Archivo Clínico		X
7	Levantamiento de procesos en la Gestión clínica de los servicios.		X

8	Mejora de la infraestructura física y tecnológica de la Unidad de Gestión de la Información.		X
9	Dotación de Insumos Cardiología	X	
10	Proyecto Auto-sostenible de Servicios de Cirugía Vespertina	X	
11	Proyecto Auto-sostenible de Servicios de Ginecología y Obstetricia	X	
12	Proyecto Auto-sostenible de Servicios de Ortopedia	X	
13	Elaboración del Diseño y Construcción del Centro Integral de Trauma/LCE/UNAH		X
14	Dotación de Cabina de Flujo Laminar Vertical Clase II	X	
15	Remodelación del depósito intermedio de Manejo de Residuos Hospitalarios en HEU		X
16	Dotación de Equipo Industrial Eléctrico Calderas	X	
17	Equipo Tecnológico para Sistematizar los procesos de operación de la Central de Equipo y Esterilización		X
18	Equipamiento de 20 camillas y 20 sillas de rueda en las emergencias del HEU.		X
19	Remodelación y conservación de la infraestructura de los quirófano del BMQ para mejorar la seguridad del paciente	X	
20	Remodelación de la unidad de preparación de fórmulas lácteas		X
21	Mantenimiento preventivo de las Ambulancias del HEU.		X
22	Dotación de equipo de cómputo en las áreas de consulta externa de especialidades		X
23	Software medico de expediente electrónico y su implementación en los servicios de atención medica.		X
24	Equipamiento de las áreas de mantenimiento		X
25	Capacitación al personal del departamento de mantenimiento		X
26	Remodelación y Equipamiento de sonido del Auditorio central del HEU		X
27	Equipamiento de la central de equipos autoclaves, 2 de vapor con barrera sanitaria y 2 de esterilización por gas.		X
28	Diseño Cambio de redes sanitarias (aguas negras, agua potable y agua lluvia)		X

29	Diseño: mejoramiento y equipamiento del sistema de agua potable con la construcción de una cisterna.		X
30	Diseño: mejoramiento y equipamiento del sistema de eléctrico del HEU.		X
31	Diseño: mejoramiento y equipamiento de la red de aire acondicionado y extracción.		X

PROPUESTA DE CARTERA DE PROYECTOS ENVIADOS A LA UNAH/UNDP

N°	NOMBRE DE PROYECTO/DISEÑO	PERFILADO	POR PERFILAR
1	Creación y funcionamiento de la bodega en el HEU para deposito temporal conteniendo Mercurio		X
2	Documentar el material y equipo con mercurio en todos los servicios del hospital		X
3	Reemplazo gradual de material y equipo que contenga mercurio en los próximos años		X

DEMANDA DE PROYECTOS/DISEÑOS ENVIADOS A UNITEC

N°	NOMBRE DE PROYECTO/DISEÑO	PERFILADO	POR PERFILAR
1	Diseño arquitectónico del área de recreación y descanso del BMI		X
2	Diseño de Digitalización del tarjetero índice de los registros médicos.		X
3	Propuesta de mejora mantenimiento preventivo y correctivo en la sala de Operaciones Niños y Adultos y Emergencias.	X	
4	Propuesta de mejora mantenimiento preventivo Y Correctivo en los servicios de apoyo diagnóstico y terapéutico.		X
5	Propuesta de mejora mantenimiento preventivo Y Correctivo en los servicios de Hemodinamia, Urodinamia, Monitoreo fetal, Unidad de procedimientos de Gineco-Obstetricia.		X

6	Propuesta de mejora mantenimiento preventivo Y Correctivo en los servicios de Neonatología.		X
7	Diseño de (software) para sistematizar los registros médicos.		X
8	Levantamiento de procesos en la Gestión clínica de los servicios		X
9	Encuesta de satisfacción a los usuarios		X
10	Estudio socioeconómico de los pacientes que demandan atención en los servicios de hospitalización, consulta externa y emergencias.		X

METODOLOGIA:

Para generar los perfiles de proyectos utilizamos una serie de procedimientos para alcanzar los objetivos deseados.

- Identificar en las diferentes áreas del hospital las necesidades que existen.
- Generar la información completa de las necesidades con los jefes de departamento y unidades en la ejecución de los planes estratégicos de cada Unidad (PEU/HEU).
- Hacer investigaciones cualitativas y cuantitativas de la información brindada por los departamentos y unidades.
- Generar los perfiles de proyectos de una forma conjunta con los jefes de departamentos y unidades.

ACTIVIDADES:

- Reuniones con jefes de Departamento y Unidades para plantear preguntas resolver dudas y poder Determinar con exactitud las necesidades que tiene cada área determinada.
- Elaborar los borradores de perfiles de proyectos con la participación de ambas partes.
- Verificación de datos estadísticos proporcionados si así lo ameritara.
- Elaboración final del perfil del proyecto.