

**Mancomunidad de Municipios del Valle de  
Sensenti (MANVASEN)  
Municipio de Mercedes, Ocotepeque  
Agenda para el Desarrollo Estratégico  
del Municipio de Mercedes**



**Mercedes, Ocotepeque, Octubre del 2014  
Honduras, C.A.**



## **Agenda para el Desarrollo Estratégico del Municipio de Mercedes**

### **Contenido**

- I. Información general:
  - 1.1 Nombre
  - 1.2 Objetivo
  - 1.3 Área de influencia
  - 1.4 Beneficiarios
  - 1.5 Responsable
  - 1.6 Unidad ejecutora
  - 1.7 Localización
  - 1.8 Temas de análisis
  - 1.9 Número de proyectos
  - 1.10 Estado de los proyectos
  - 1.11 Período de ejecución
  - 1.12 Costo global del Plan
  - 1.13 Financiamiento local
  - 1.14 Período de elaboración
  
- II. Resumen diagnóstico situacional
  - 2.1 Comportamiento reciente
  - 2.2 Principales fortalezas
  - 2.3 Principales debilidades
  - 2.4 Principales oportunidades
  - 2.5 Principales amenazas
  
- III. Visión compartida, objetivos y proyectos estratégicos
  - 3.1 Visión compartida territorial
  - 3.2 Líneas estratégicas
  - 3.3 Objetivos de línea
  - 3.4 Ideas de proyectos priorizadas
  
- IV. Operativización del Plan
  - 4.1 Organización para la gestión
  - 4.2. Costos y financiamiento
  - 4.3 Limitantes y riesgos

**Anexos:**

- Cronograma de ejecución
- Matriz de costos y financiamiento
- Diagnóstico FODA

## **Agenda para el Desarrollo Estratégico del Municipio de Mercedes**

### **Comité de Seguimiento para la formulación de la Agenda:**

✦ María Anselma Rodezno:	Coordinadora del CRIMO
✦ Elías Hernández:	Patronato Plan del Rosario
✦ Adelmo Ramírez:	Representante Iglesia Católica
✦ Fabio Osman Rivera:	Representante de Salud
✦ Reina Elizabeth Rosa:	Representante de Maestros Jubilados
✦ Glendy Mena	Representante Cajas Rurales
✦ Omar Abel García	Representante Junta de Agua

### **Equipo Técnico de Apoyo:**

Delmy Clementina López:	Coordinadora Unidad de Desarrollo Comunitario
Lilian Arely Hernández:	Coordinadora Unidad Técnica Municipal
Arlin Josué Mancia	Coordinador Unidad Ambiental Municipal
Dania Marlen Fuentes:	Practicante en Gerencia Social / UMH

### **Facilitación y asesoría técnica:**

Sandra Yadira López:	Mancomunidad Valle de Sensenti
Jorge Armando Cáliz H:	Supervisor de FOCAL II - JICA

## Agenda de Desarrollo Estratégico del Municipio de Mercedes

### I Información general:

- 1.1 **Nombre:** Agenda Estratégica del Municipio de Mercedes, Ocotepeque
- 1.2 **Objetivo:** Contar con una herramienta que contemple la visión estratégica del municipio y las medidas y propuestas para alcanzarla.
- 1.3 **Área de influencia:** Municipio de Mercedes
- 1.4 **Beneficiarios:** 6,914 habitantes (100% de la población)
- 1.5 **Responsable:** Corporación Municipal, con apoyo de la instancia de gestión y seguimiento del PDM.
- 1.6 **Unidad ejecutora:** Unidad de Desarrollo Comunitario (UDC)
- 1.7 **Localización:** Oficina de la Municipalidad
- 1.8 **Temas de análisis:**

Temas de alta incidencia en el desarrollo del municipio	Variables determinantes
Agua	Cantidad, calidad, uso, fuentes
Financiamiento	Crédito, políticas, entidades, endeudamiento, disponibilidad.
Profesionalización	Oferta, demanda, recurso humano, infraestructura

- 1.9 **Número de proyectos:** 22 Proyectos Estratégicos
- 1.10 **Estado de los proyectos:** A nivel de ideas
- 1.11 **Período de ejecución:** 2015 -2019
- 1.12 **Costo global del Plan:** 9, 698,600.00
- 1.13 **Financiamiento local:** 2, 444,100.00
- 1.14 **Período de elaboración:** Julio – Octubre 2014

## **II Diagnóstico situacional del territorio (en los temas considerados de mayor incidencia para su desarrollo estratégico)**

### **2.1 Comportamiento reciente:**

#### **2.1.1 Recurso Agua**

En el municipio existen un total de 30 fuentes de agua, de las cuales 6 de ellas son parte de la microcuenca Cerro Negro, siendo esta microcuenca la principal zona de abastecimiento a las comunidades de Plan del Rosario, Concepción, El Limoncito y del Casco Urbano.

Cada fuente productora del recurso agua es manejada por las Juntas de Agua que se organizan a nivel comunitario para administrar sus sistemas de agua, mismas que trimestralmente le dan de manera regular el mantenimiento necesario: limpieza y reforestación, en coordinación con el fontanero designado por cada Junta y el apoyo de los usuarios, lo cual garantiza la disponibilidad del recurso agua en forma permanente.

Cada Junta de Agua es electa por la comunidad en asamblea general y posteriormente juramentada por el Alcalde Municipal en reunión Ordinaria de Corporación Municipal, las que de inmediato adquieren responsabilidades administrativas del recurso agua y su distribución. Cada uno de los usuarios de los proyectos de agua pagan por el servicio mensualmente la cantidad de Lps.30.00 a 50,00, siendo el Tesorero el responsable de recepcionar, administrar y custodiar los fondos, que en su mayoría son utilizados para el mantenimiento, reparación y ampliación de cada sistema, incluyendo el pago del fontanero.

En general, el recurso agua es utilizada para las diversas actividades domésticas y agrícolas, donde aproximadamente el 85% de los terrenos donde se ubican las fuentes de agua son de propiedad de las comunidades, considerando una extensión de 87 Manzanas, lo que se ha logrado mediante el esfuerzo mancomunados entre el Gobierno Local, comunidad y propietarios de los terrenos.

La Unidad Municipal Ambiental (UMA) es la encargada de acompañar, apoyar y fortalecer a las Juntas Administradoras de Agua y los usuarios de dicho servicio, para lo cual realiza una serie de jornadas - reuniones de sensibilización, Educación y protección a las zonas productoras de agua, con el fin de asegurar la sostenibilidad y protección del medio ambiente, las fuentes y la infraestructura del sistema.

**Cantidad:** El 86.2% de los hogares del Municipio de Mercedes tienen abastecimiento de agua potable todo el año, sin embargo el 13.8% no cuenta con este servicio, la mayoría de las cuales se ubican en la comunidad Cruz Alta cuyo abastecimiento implicaría un alto costo porque no poseen fuentes cercanas y su altura sobre el nivel del mar.

**Calidad:** La calidad del agua es considerada regular, ya que en algunas casos se propicia contaminación directa por químicos (actividades agrícolas y ganaderas) y la erosión del suelo; sin embargo, se han promovido proyectos enfocados a la reforestación de las

PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

microcuencas, delimitación de las áreas protegidas, control de las áreas Agrícolas y Ganaderas, mantenimiento de las bocatomas y tanques de almacenamiento.

**Uso:** Actualmente el recurso agua producido en el Municipio de Mercedes y en los municipios vecinos es utilizado en: Consumo Humano, Agricultura, Beneficiado de Café y Pastoreo de Ganado.

**Fuentes de agua:** El 83% de las comunidades cuenta con fuentes de agua propias, el resto están en proceso de negociación, que ya están prestando servicio de abastecimiento a cada localidad según se detalla.

INVENTARIO DE LAS FUENTES DE AGUAS EN EL MUNICIPIO DE MERCEDES

Zonas	Comunidad	# de fuentes	Nombre de las fuente	Área de terreno	Tenencia de la fuentes
ZONA # 1	Laguna Seca	2		1 MZ	Propia
	San José De Jocotán	3	El Manzanillo El Chagüiton Hierva Buena	4 MZ 10 MZ 20 MZ	Privado privado privado
	Yuscaran	1		1.5 MZ	Propia
Zona # 2	San José Chagüites	3		0.75 MZ	Propia
	Vegas Del Rio Chiquito	2		1.4 MZ	Propia
	San Juan	1	No hay	No Hay Proyecto De Red De Distribución	
	Yaruconte	1		0.25 MZ	Propia
Zona # 3	El Coral	1		7 MZ	Propia
	Plan Del Rosario	2	El Lesquín El Agua Escondida	8.25 MZ 1 tarea de 25	Propia Privada
	Banderillas	2	El Respaldo La Lesquinada	2 MZ 0.75 MZ	Propia propia
	Miraflores	2	Los Manzanos Los Pinos	1 MZ 1 MZ	Propia Privada
Zona # 4	Casco Urbano	2	Cerro Negro	26 MZ	Propia
	Cruz Alta	Reservorio de aguas lluvias			
	El Limoncito	2	El Cerro Negro Cerro Chino	0.50 MZ 2 MZ	Propia Privada
Zona # 5	Concepción	1	Cerro Negro	25 MZ	Propia
	San Antonio	1	El Platanillo	10 Brazadas <sup>2</sup>	Privada
	El Tular	4	La Mora El Portillón Las Minas Quebrada El Mal Paso	11 MZ 10 MZ 5 MZ 6 MZ	Propias privada privada privada

## PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

<b>Total de Fuentes</b>	<b>30</b>			
-------------------------	-----------	--	--	--

Fuente: Información proporcionada por cada Junta de Agua

Como podrá observarse la mayoría de las Juntas poseen propiedad de terrenos donde se ubican las fuentes, no obstante, los mismos no poseen la suficiente extensión para asegurar la producción adecuada de las mismas, por lo cual es necesario ampliar la adquisición de los terrenos.

### **Delimitación de zonas productoras y microcuencas**

Actualmente las microcuencas en carácter de tenencia “**PROPIA**” con coinversión comunal y municipal están delimitadas (alambre de púas-poste), el resto por ser privadas no se ha podido delimitar para definir el área protegida con la respectiva señalización.

Respecto a las zonas productoras de agua, estas se encuentran en el núcleo de las microcuenca o en áreas de reservas, en su mayoría cuentan con delimitación (alambre de púas-postes/alambre ciclón).

### **Ley General del Ambiente – Plan de Arbitrios / Ordenanzas Municipales**

En la jurisdicción del Municipio de Mercedes es aplicable la Ley General del Ambiente y Su Reglamento emitida bajo decreto N°104-93 en Junio de 1993; documento que se le debe fiel cumplimiento; mismo que contiene disposiciones de protección, inspección, vigilancia y Educación Ambiental con influencia en el Territorio Nacional.

Respecto al Plan de Arbitrios vigente este mismo contempla un CAPITULO AMBIENTAL, documento que tiene como propósito la regulación y control en la extracción y explotación de recursos naturales ubicados en el territorio municipal; con vigencia anual y renovado cada año mediante discusión y aprobación por la Corporación Municipal, a propuesta del Alcalde Municipal, quedando bajo la responsabilidad directa del Alcalde Municipal su aplicación, a través del Regidor Enlace Ambiente y el Coordinador de la Unidad Municipal Ambiental.

Así mismo la Honorable Corporación Municipal, a propuesta de una o más comunidades, con el apoyo técnico de la UMA y otros actores de interés, puede someter a consideración discusión, emisión y sanción las ordenanzas municipales que fueren necesarias, ya sea de aplicación general en todo el territorio del municipio o en una zona específica.

Entre las fuentes que están declaradas zonas protegidas o de reserva están las siguientes: La Mora, El Portillón, Agua Escondida, El Cerrón, Cerro Negro.

#### **2.1.2. Financiamiento**

El Municipio de Mercedes con una extensión territorial de 96.08 Kilómetros cuadrados, una población de 6,914 Habitantes, su territorio fértil apto especialmente para el cultivo de Café, granos Básicos, hortalizas y bosque por lo que sus ciudadanos se dedican eminentemente a la agricultura y ganadería.

## PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

Sin embargo el Municipio ha sido afectado por factores climáticos y enfermedades - plagas en los cultivos, afectando gradualmente la economía de los habitantes del Municipio, y aun así se ve limitado por la ubicación geográfica colindando con la república de el Salvador, la falta de sucursales, bancos o sedes que presten financiamiento en el municipio.

Por lo que sus habitantes se desplazan en su mayoría de los casos al vecino Municipio de San Marcos Ocotepeque a realizar toda clase de trámites financieros entre ellos ahorros, créditos, pagos u otros y en consecuencia el alto costo económico de producción y de vida, en ese sentido los vecinos del Municipio se han organizado logrando así constituir cooperativas en el Municipio beneficiando a la población.

### **Cooperativas existentes en el Municipio:**

1. Cooperativa Cafetalera Mercedes Ocotepeque Limitada (COCAMOL)
2. Cooperativa Cafetalera Cerro Negro Limitada COCACENEL
3. Beneficio de Café Hernández
4. Unión de empresas del sector social y economía

Lo que estas cooperativas prestan servicios integrales a los ciudadanos del municipio, sin embargo no cuentan con los fondos suficientes para atender la demanda de financiamiento y asistencia técnica, por lo que es de suma importancia y necesario la apertura de programas que fortalezcan a los productores y comerciantes en menor escala.

Las Cooperativas actuales que prestan servicios reciben apoyo de Organismos financieros nacionales como ser Banco de Occidente, Banco Mercantil, BANCAFE, la Agencia de Desarrollo del Valle de Sensenti, Asociación Hermandad de Honduras, PILAR, HABITAT, Cooperativas de Ahorro y crédito Rio Grande y Ocotepeque Limitada, PRODERS, etc.

Si bien la economía de las familias se ve afectada debido a la perdida de producción e inversiones en rubro café, siendo este el potencial de los pobladores del municipio, debido a la crisis económica actual y para acceder a un financiamiento o prestamos de largo plazo lo cual exigen requisitos difíciles de cumplir (Avales, garantías títulos de propiedad, documentos, escrituras, altos índices de las tasas de créditos (Tasas de 30% en adelante).

Si bien existe voluntad y disposición de parte de las autoridades en hacer de un Municipio con unidades productivas accediendo al financiamiento y así fomentar una producción sostenible, pero es necesaria la organización de los productores, apoyo de las instituciones y entes encargados para hacerle frente a la problemática, fortaleciendo la producción del Municipio, mediante la implementación de políticas públicas que faciliten el acceso a financiamiento.



## PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

### **Políticas:**

La fuerza de trabajo en el municipio se enfoca en lo productivo, tierras aptas para cultivos lo cual demanda de financiamiento necesarios para la inversión, siendo necesario el contar con asistencia técnica y la implementación de tecnología responsable con el medio ambiente, generando mayor rendimiento productivo y la sostenibilidad económica de las familias.

La apertura de sucursales financieras con diversidad de ofertas para acceder a los créditos contribuyendo así a contrarrestar el acceso limitado a financiamiento.

Por la ubicación de nuestro Municipio colindando con la República de El Salvador y la instalación de una agencia aduanera constituiría un avance significativo en el desarrollo integral para el Municipio, asegurando un mejor control en el comercio, fortaleciendo la economía

### **Entidades:**

Mercedes un Municipio prospero con gente laboriosa y trabajadora, con un clima agradable y un potencial de desarrollo debido a sus tierras aptas para la siembra de cultivos, sus Cooperativas COCAMOL, COCACENEL, Beneficio Hernández, Unión de empresas prestan servicios a la ciudadanía. Estas Cooperativas atienden especialmente a los Productores cafetaleros con préstamos a corto plazo (préstamos a cambio de la cosecha del año), por lo que algunos productores han tenido dificultades para producir la tierra

En otros casos los productores reciben financiamiento de Bancos, instituciones y Cooperativas las cuales proveen de Créditos, pero no accesibles para todos los productores por falta de garantías, avales, altas tasas de interés (Tasas de 30% en adelante).

### **Endeudamiento:**

Nuestra prioridad como Municipio está encaminada a la producción con calidad por lo que es necesaria la implementación de proyectos orientados a la agricultura como ser la adquisición de terrenos comunitarios o municipales para que los agricultores/ productores organizados puedan producir sin mayores dificultades.

Además de contar con acceso a créditos con condiciones de pago favorables apoyo del gobierno u ONGs a través de programas de asistencia técnica responsables con el medio ambiente y que los productos sean comercializados en los mejores mercados nacionales e internacionales.

Hay interés por parte de los productores, además de existir recurso humano en la zona, un potencial no explotado que favorece las condiciones para una producción sostenible, se cuenta con la presencia gubernamental a través de Programas como Vida mejor, Bono diez mil, bono tecnológico, bono tercera edad.

**Disponibilidad:**

Obteniendo financiamientos se fortalecerían otros rubros como construcción de viviendas, negocios etc., Necesitamos una Ciudadanía libre de Consumo de alcohol y drogas, familias consolidadas produciendo, contar con Recurso Humano calificado y así evitar la desintegración familiar, emigración y otros problemas que afectan la calidad de vida de las personas

En pequeños porcentajes se recibe apoyo de Remesas de familiares que han emigrado del Municipio esto viene a fortalecer la economía de las familias solventando algunas de las necesidades de los Pobladores.

**2.1.3. Profesionalización**

**Recurso Humano**

Las autoridades y Padres de Familia han realizado esfuerzos importantes para apostarle a la Educación en el Municipio y fortalecer las capacidades de las personas, sin embargo es necesario mejorar la calificación del recurso humano, incluyendo la construcción de un centro Educativo de nivel diversificado (instituto), para una mayor cobertura a la población Estudiantil, empero, la municipalidad no cuenta con recursos económicos suficientes para cubrir las demandas de Educación en el Municipio.

La política del gobierno Local por hacer de un Municipio capaz de propiciar su propio desarrollo es la principal fortaleza que hace que Jóvenes y Adultos obtén por ser parte de la fuerza de trabajo productiva aspirando a especializarse más y así poder contar con un Recurso Humano Calificado y Competitivo en el Municipio, se espera que el Gobierno Central a través de la Secretaria de Educación, Instituciones, Organismos Internacionales puedan continuar aplicando Estrategias encaminadas a una mejor Educación, creando la Estructura del Instituto de Segunda Enseñanza que tanto añoramos los Mercedeseños.

**Infraestructura:**

El Municipio cuenta con 17 Escuelas Primarias de las cuales 4 son PROHECO, 7 Jardines de Niños (3 PROHECOS), 2 Centro Básico, 3 EDUCATODOS y 10 CEPREB, de los cuales solamente las 13 Escuelas Primarias Oficiales, los dos Centros Básicos poseen edificio propio.

Como ya se ha expresado, es urgente contar con un Instituto de nivel diversificado para que la población Estudiantil pueda acceder a este nivel; se cuenta con el predio, pero no se cuenta con recursos económicos suficientes para la construcción de dicho Edificio, el cual vendría a fortalecer el Nivel Educativo y reducir el alto costo para los Padres que luchan por la Educación de sus Hijos fuera del Municipio, así como es muy importante continuar con el beneficio de becas estudiantiles.

Se cuenta con Recurso Humano Profesional, pero no existen mayores oportunidades de empleo, pues son limitadas el número de pequeñas o medianas empresas, por lo que es

## PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

necesaria la implementación de nuevas fuentes de empleo, en este sentido si se abriera el Colegio diversificado existe la disponibilidad del Recurso Humano preparado.

### **Demanda:**

Existe un alto porcentaje de Jóvenes con anhelos de superación, un importante interés de Padres de Familia en luchar por la Educación de sus Hijos y un Gobierno Local dispuesto a apostarle a la Educación con Calidad en el Municipio; la cantidad de jóvenes en edad de estar en diversificado son 580, de los cuales sólo estudian 215 (37%), la mayoría lo hace en San Marcos en los sistemas a distancia.

La Economía del Municipio gira alrededor de la Agricultura, específicamente de la Caficultura, pero también hay ganadería y en menor nivel el Sector Servicio, por lo que es necesario crear condiciones para tener Profesionales Capacitados para la creación de empresas, Capaces de generar Empleo.

### **Oferta:**

Mercedes cuenta con aproximadamente 179 profesionales, técnicos y afines, de los cuales 32 son universitarios; entre ellos Maestros de Educación Primaria, Peritos Mercantiles, Bachilleres en Admón. de Empresas, Bachilleres en Promoción Social, Auxiliares de Enfermería, Lic. En Educación Básica, Bachilleres en Ciencias y Letras y Técnicos en Computación, Ing. Agrónomos, Etc., pero todos se han profesionalizado fuera del municipio, quedando excluidos de esta posibilidad los jóvenes de hogares con recursos limitados.

## **1.2 Principales Fortalezas**

### **Eje Temático: AGUA**

- El 85 % de los terrenos donde existen las fuentes de Agua son propias de las Comunidades y hay Agua disponible en todo tiempo.
- Estructuras Organizadas en las comunidades (Juntas de Agua Capacitadas), y disponen de un Capital y administran el servicio.
- Reforestación de las fuentes

### **Eje temático: FINANCIAMIENTO**

- Se cuenta con las Cooperativas (COCAMOL, COCACENEL, Beneficio Hernández, Unión de empresas).
- Facilitación para la creación de microempresas
- Capacidad Laboral en la zona para reducir índice de endeudamiento
- Se cuenta con rubros de Caficultura Agricultura y ganadería

### **Eje temático: PROFESIONALIZACION**

- Voluntad Política de las Autoridades Municipales
- Potencial Humano jóvenes con anhelos de superación
- Se cuenta con un predio para construcción de Edificio del Instituto
- Personal Humano Preparado profesionalmente (Educación media)
- Apoyo de padres de familia e interés por la Educación de sus Hijos

## **1.3 Principales Debilidades**

### **Eje Temático: AGUA**

- No existe Delimitación y Declaración de zonas protegidas en las zonas productoras de Agua y Ríos

## PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

- No recibe un tratamiento adecuado (cloración), Agua contaminada por químicos y eses
- Por la topografía de terreno no permite el acceso al recurso agua al 100% en algunas comunidades y la falta de recursos económicos.
- Falta de aplicación de la leyes existentes.

### **Eje Temático: FINANCIAMIENTO**

- No contar con una Sede o Banco que preste los servicios Locales directamente al Municipio.
- Los créditos son a corto plazo y no se cosecho para pagarlos,
- La pérdida de cultivos a causa de enfermedades, plagas y cambios climáticos
- No contar con tecnología avanzada
- No tener el financiamiento para la Construcción de Viviendas
- No se cuenta con terrenos comunitarios o municipales para los agricultores/ productores organizados.

### **Eje Temático: PROFESIONALIZACION**

- Falta de oportunidades para ejercer la Profesión en el Municipio
- No se cuenta con Recursos económicos disponibles
- Poco apropiamiento de las Capacidades
- Limitado acceso de terrenos que reúnan condiciones para la construcción
- Tendencia profesional a la sub contratación

## **1.4 Principales Oportunidades**

### **Eje Temático: AGUA**

- ❖ Fuente de generación de energía hídrica.
- ❖ Aplicación de Leyes marco de agua y Saneamiento y Ley de Medio Ambiente y otras leyes
- ❖ Existencia del ERSAP
- ❖ Experiencias exitosas en manejo de fuente de agua: San Juan Intibucá
- ❖ Existencia de tecnologías eficientes para riego: Riego por goteo,
- ❖ Asistencia técnica y financiera para impulsar pequeños sistemas de riego: La SAG

### **Eje Temático: FINANCIAMIENTO**

- ❖ BANCOS, ADEVAS, HERMANDAD, PILAR, HABITAT, COOPERATIVAS.
- ❖ Diversidad de ofertas para acceder a los créditos
- ❖ Apertura de nuevas empresas en los alrededores del municipio
- ❖ Un control aduanero (salvador)
- ❖ Programas (Vida mejor, Bono diez mil, bono tecnológico, bono tercera edad)
- ❖ Remesas familiares

### **Eje Temático: PROFESIONALIZACION**

- ❖ Becas Estudiantiles
- ❖ Gestión con organismos nacionales e internacionales
- ❖ Presencia de organizaciones e instituciones
- ❖ Acceso a centros Educativos a Profesionalizarse
- ❖ Intensión del Gobierno Central en disminuir los índices de empleo

## 1.5 Principales Amenazas

### **Eje Temático: AGUA**

- Que se explote el área minera de la Reserva Biológica el Guisayote
- Cambios climáticos
- Empresas externas manipulen la obtención de concesiones con el Congreso Nacional, para el uso del Agua sin la debida consulta a la población
- Que el gobierno Municipal de Cololaca y sus pobladores no protejan la fuente Cerro Negro en la parte que les corresponde

### **Eje Temático: FINANCIAMIENTO**

- Altos índices de las tasas de créditos (Tasas de 30% en adelante).
- Enfermedades y plagas en los cultivos (rolla, broca y otros).
- Pocos programas del gobierno

### **Eje Temático: PROFESIONALIZACION**

- Emigración de profesionales a otros Municipios o Departamentos
- Que no existan en los alrededores del municipio carreras profesionales referentes a las potencialidades del municipio o cierre de Centros Educativos profesionales en la Zona Occidental
- Alcoholismo, Prostitución y drogadicción
- No Sostenibilidad de las Propuestas
- Desintegración Familiar

## III. Visión compartida, Objetivos, y proyectos estratégicos

### 3.1 Visión compartida

***“Ser un Municipio con producción sostenible de agua, con unidades productivas accediendo al financiamiento y recursos humanos calificados según las potencialidades”***

### 3.2 Líneas estratégicas

1. Municipio con Producción Sostenible de Agua
2. Municipio con Unidades Productivas Accediendo al Financiamiento
3. Municipio con Recurso Humano Calificado según las potencialidades

### 3.3 Objetivos de línea

#### I. Municipio con Producción Sostenible de Agua

- 1.1. Estudio y legalización de micro cuencas
- 1.2. Educar a la población sobre uso y manejo del agua
- 1.3. Impulso a la protección y manejo forestal

PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

II. Municipio con Unidades Productivas Accediendo al Financiamiento

- 2.1. Promover la organización de entidades financieras locales
- 2.1. Facilitar la oferta de servicios financieros
- 2.3. Promover la generación de empleo

III. Municipio con Recurso Humano calificado según las potencialidades

- 3.1 Ampliar la Oferta Educativa de nivel Básico y Profesional
- 3.2 Promover la Formación Profesional no formal

<b>“Ser un Municipio con producción sostenible de agua, con unidades productivas accediendo al financiamiento y recursos humanos calificados según las potencialidades”</b>		
<b>Líneas Estratégicas</b>		
<b>1. Municipio con producción sostenible de agua</b>	<b>2. Municipio con unidades productivas accediendo al financiamiento</b>	<b>3. Municipio con recurso Humano calificado según las potencialidades</b>
<b>Objetivos de Líneas</b>		
<b>1.1</b> Estudio y legalización de las micro cuencas	<b>2.1</b> Promover la organización de entidades financieras locales	<b>3.1</b> Ampliar la oferta educativa de nivel básico y profesional
<b>1.2</b> Educar a la población sobre uso y manejo del agua	<b>2.1</b> Facilitar la oferta de servicios financieros	<b>3.2</b> Promover la formación profesional no formal
<b>1.3</b> Impulso a la protección y manejo forestal	<b>2.3</b> Promover la generación de empleo	

3.4 Las ideas de proyectos y su priorización.

<b>LINEAS ESTRATEGICA / IDEAS DE PROYECTOS</b>	<b>PRIORIDAD</b>
<b>I. Municipio con producción sostenible de agua / Recurso Agua</b>	
<b>1. 1 Estudio y legalización de micro cuencas</b>	
Estudio/Diagnóstico de cada una de las fuentes de agua en el municipio.	<b>1</b>
Catastro de micro cuencas en el municipio.	<b>2</b>
Declaratoria de micro cuencas como zona protegida	<b>3</b>
<b>1.2 Educar a la población sobre el uso y manejo de agua.</b>	
Plan de capacitación para las Juntas de agua	<b>1</b>
Formar facilitadores comunitarios en manejo de agua.	<b>2</b>
<b>1.3 Impulso a la Protección y manejo forestal.</b>	
Plan de manejo para la protección de áreas protegidas y micro cuencas(incluyendo a los colindantes)	<b>1</b>

PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

Implementación de viveros municipal de árboles que sean adaptables a la zona y reforestación de las áreas protegidas.	2
Incentivar a los productores ganaderos dotándoles con material de impacto ambiental para el cuidado del ambiente	3
Reubicar las áreas de pastoreo de ganado	4
Comprar los terrenos donde están ubicados los colindantes con la actividad de pastoreo de ganado	5
<b>II. Municipio con unidades productivas accediendo al financiamiento / Financiamiento</b>	
<b>2.1 Promover la organización de entidades financieras locales</b>	
Fortalecer la central de las cajas rurales del municipio de Mercedes.	1
Crear cooperativas de ahorro y crédito entre las empresas locales.	2
<b>2.1 Facilitar la oferta de servicios financieros</b>	
Gestionar la apertura de una ventanilla de un Banco Comercial.	1
Crear un fondo de garantías accesibles para productores que carecen de las mismas.	2
<b>2.3 Promover la generación de empleo</b>	
Formación de micro empresas (Turismo, Economía, Repostería, Panadería, Artesanía, Manualidades).	1
Asesoría técnica para mejorar la producción agrícola.	2
<b>III. Municipio con recurso humano calificado según sus potencialidades / Profesionalización</b>	
<b>3.1 Ampliar la oferta educativa básica y profesional</b>	
implementación del Instituto de Nivel Diversificado (Bachillerato en caficultura, bachillerato en gestión empresarial, bachillerato en mercadotecnia, bachillerato agrícola	1
Implementación de la clase de Inglés en los Centros Educativos	2
Construcción de Instituto de Nivel Diversificado	3
<b>3.2 Promover la formación profesional no formal</b>	
Escuela de Artes y Oficios (Talleres vocacionales Panadería, Repostería, Sastrería, Albañilería, Carpintería, Manualidades, Belleza, Estructuras Metálicas, Cocina)	1
Desarrollar ferias artesanales	2

**IV. Operativización de la Agenda**

**4.1 Organización para la gestión de la Agenda:**

	Nombre	Funciones
Nivel Ejecutivo	Corporación Municipal (Municipalidad)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aprobar el PDM.</li> <li>- Aprobar la constitución de la instancia ciudadana de seguimiento a la gestión del PDM.</li> <li>- Nombrar el Regidor enlace al proceso de planificación.</li> <li>- Participar en la socialización y validación de los planes sectoriales, especiales y zonales, el PIMPP, el PIMA y el PDM.</li> <li>- Convocar a cabildo abierto de socialización y aprobación del PDM.</li> <li>- Aprobar el PIMA una vez elaborado participativamente.</li> <li>- Analizar los informes de seguimiento preparados por la Unidad correspondiente.</li> <li>- Realizar la evaluación del plan en los tiempos programados.</li> <li>- Establecer carta de compromisos Inter-Institucional de Asistencia y Acompañamiento Técnico.</li> <li>- Promover reuniones de concertación, gestión y ejecución del</li> </ul>

PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

		<p>PDM.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aprobar anualmente dentro del PIMA el presupuesto necesario para la ejecución de las ideas de proyectos priorizadas en el Plan.</li> </ul>
	<p>Mancomunidad de Municipios Valle de Sensenti (MANVASEN)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Apoyar y acompañar la impulsión del Plan de Desarrollo Municipal.</li> <li>- Apoyar la gestión de recurso para la ejecución de proyectos del Plan.</li> <li>- Apoyar la aplicación del Ciclo Unificado de Proyectos.</li> <li>- Apoyar el seguimiento y evaluación del PIMA – PIMP - PDM</li> <li>- Propiciar espacios de consulta, mediante mesa técnica inter institucional.</li> </ul>
<b>Nivel Operativo</b>	<p><b>Instancia Ciudadana – Comité gestión</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-María Anselma Rodezno</li> <li>-Elías Hernández</li> <li>-Adelmo Ramírez</li> <li>-Fabio Osman Rivera</li> <li>-Reina Elizabeth Rosa</li> <li>- Elia E. Ramírez</li> <li>- Omar Abel García</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Recibir las capacitaciones necesarias al desempeño de su papel.</li> <li>- Participar en las jornadas de trabajo de discusión, validación y aprobación de los Planes y Estrategias.</li> <li>- Acompañar la realización de jornadas de trabajo en las diferentes fases del proceso.</li> <li>- Participar en la priorización, socialización y validación del PIMP, PIMA y PDM.</li> <li>- Asumir la presentación, socialización y aprobación del PDM en Cabildo Abierto.</li> <li>- Participar en la Preparación, Seguimiento y Evaluación del PIMA.</li> <li>- Brindar seguimiento y evaluación del PDM.</li> <li>- Impulsar proceso de gestión del PDM.</li> <li>- Asesorar y acompañar a la Corporación Municipal en la elaboración, ejecución de los planes de desarrollo.</li> </ul>
	<p>Unidad Técnica Municipal y Unidad de Desarrollo Comunitario</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liderar y Coordinar al Equipo Técnico</li> <li>- Preparar las fichas y perfiles de Proyectos</li> <li>- Apoyar la propuesta y negociación de proyectos</li> <li>- Preparar los informes de seguimiento del Plan de Desarrollo Municipal.</li> </ul>
<b>Nivel Técnico</b>		

**4.3 Limitantes y riesgos:**

**Limitantes:**

- ❖ La falta de recursos suficientes y necesarios para la ejecución del plan
- ❖ Poca presencia Institucional

**Riesgos:**

- Inadecuado seguimiento a la ejecución del plan
- No empoderamiento del Comité de Gestión y de la ciudadanía en la ejecución del plan
- Cambios climáticos



## PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

- Que al haber cambio de Autoridades, las nuevas no se comprometan con la Gestión del Plan
- Desinterés por parte de las actuales Autoridades
- Incumplimiento de Gobierno en la entrega de transferencias

### **Anexos:**

- Cronograma de ejecución física y financiera
- Cálculo de costos
- Costos y financiamiento
- El FODA

PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

4.2 Costos y financiamiento:

<b>Línea Estratégica # 1: Municipio con producción sostenible de agua</b>			<b>Financiamiento</b>	
<b>Objetivo de Línea</b>	<b>Ideas de Proyectos</b>	<b>Costo Aproximados</b>	<b>Aporte municipal</b>	<b>Aporte Externo</b>
<b>Estudio y Legalización de Microcuencas</b>	Estudio – diagnóstico de cada una de las fuentes de agua en el municipio.	155,500.00	5,500.00	150,000.00
	Mapeo de micro cuencas.	516,000.00	16,000.00	500,000.00
	Declaratoria de Micro cuencas como zona protegidas	22,500.00	22,500.00	0.00
<b>Educación a la Población sobre el uso y manejo del Recurso Agua.</b>	Plan de capacitación para las Juntas de agua.	81,600.00	81,600.00	0.00
	Formar Facilitadores Comunitarios en manejo del recurso agua.	58,000.00	58,000.00	0.00
<b>Impulsar a la protección y manejo forestal.</b>	Plan de manejo para la protección de áreas protegidas y micro cuencas (incluyendo a los colindantes)	265,000.00	15,000.00	250,000.00
	Implementación de viveros municipal que sean adaptables a la zona y reforestación de las áreas protegidas.	90,000.00 (50,000 plantas)	90,000.00	0.00
	Incentivar a los productores ganaderos dotándoles con material de impacto ambiental para el cuidado del medio ambiente.	336,000.00	36,000.00	300,000.00
	Reubicar las áreas de pastoreo de ganado.	22,000.00	22,000.00	0.00
	Comprar terrenos donde están ubicados los colindantes con la actividad de pastoreo cerca de Microcuencas	2,015,000.00	15,000.00	2,000,000.00
	Emitir ordenanzas municipales para que todos los productores de café construyan letrinas en las fincas.	1,500.00	1,500.00	0.00
<b>Total</b>		<b>3,563,100.00</b>	<b>363,100.00</b>	<b>3,200,000.00</b>

PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

<b>Línea Estratégica # 3: Municipio con unidades productivas accediendo al financiamiento</b>			<b>Financiamiento</b>		
<b>Objetivo de Línea</b>	<b>Ideas de Proyectos</b>	<b>Costo Aproximados</b>	<b>Aporte municipal</b>	<b>Aporte Externo</b>	
<b>2.1 Promover la organización de entidades financieras locales</b>	Fortalecer la central de las cajas rurales del municipio de Mercedes.	70,000.00	10,000.00	60,000.00	
	Crear cooperativas de ahorro y crédito entre las empresas locales.	152,500.00	58,000.00	94,500.00	
<b>2.1 Facilitar la oferta de servicios financieros</b>	Gestionar la apertura de una ventanilla de un banco comercial.	10,000.00	10,000.00	0.00	
	Crear un fondo de garantías accesibles para productores que carecen de las mismas.	2,062,000.0	62,000.00	2,000,000.00	
<b>2.1 Promover la organización de entidades financieras locales</b>	Formación de micro empresas (Turismo, Economía, Repostería, Panadería, Artesanía, Manualidades).	334,500.00	334,500.00	0.00	
	Asesoría técnica para mejorar la producción agrícola.	448,000.00	448,000.00	0.00	
<b>Total</b>		<b>3,077,000.00</b>	<b>922,500.00</b>	<b>2,154,500.00</b>	

<b>Línea Estratégica # 3: Municipio con recurso Humano calificado según sus potencialidades</b>			<b>Financiamiento</b>		
<b>Objetivo de Línea</b>	<b>Ideas de Proyectos</b>	<b>Costo Aproximados</b>	<b>Aporte municipal</b>	<b>Aporte Externo</b>	
<b>3.1 Ampliar la oferta educativa de nivel básico y profesional</b>	Implementación del instituto de nivel diversificado (Bachillerato en caficultura, bachillerato en gestión empresarial, bachillerato en mercadotecnia, bachillerato agrícola)	120,000.0	120,000.00	0.00	
	implementación de la clase de inglés en los centros Educativos	681,000.0	681,000.00	0.00	
	construcción de instituto de nivel diversificado	1,322,500.0	122,500.00	1,200,000.00	
<b>3.2 Promover la formación profesional no formal</b>	Escuela de artes y oficios (Talleres vocacionales panadería, repostería, sastrería, albañilería, carpintería, manualidades, belleza, estructuras metálicas, cocina)	905,000.00	205,000.00	700,000.00	
	Desarrollar ferias artesanales	150,000.0	150,000.00	0.00	
<b>Total</b>		<b>3,058,500.00</b>	<b>1,158,500.00</b>	<b>1,900,000.00</b>	

PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

Municipalidad de Mercedes, Ocatepeque  
Cálculo de costo por cada Idea de Proyecto

Nombre del proyecto	Consultoría	Construcción	Capacitación	Equipamiento	Materiales	Otros	Costo Total
<b>Línea estratégica # I: Municipio con producción sostenible de agua</b>							
<b>Objetivo de línea # 1.1: Estudio y legalización de las Microcuencas.</b>							
1. Estudio – diagnóstico de cada fuente de agua en el municipio.	150,000.00	0.00	2,000.00	0.00	3,500.00	0.00	<b>155,500.00</b>
2. Catastro de las micro cuencas	500,000.00	0.00	6,000.00	0.00	10,000.00	0.00	<b>516,000.00</b>
3. Declaración de micro cuencas como zona protegidas.	20,000.00	0.00	0.00	0.00	2,500.00	0.00	<b>22,500.00</b>
<b>Objetivo de línea # 1.2: Educar a la población sobre el uso y manejo del recurso agua.</b>							
1. Plan de Capacitación para las Juntas de Agua.	51,000.00	0.00	25,200.00	0.00	5,400.00	0.00	<b>81,600.00</b>
2. Formar Facilitadores Comunitarios en manejo del recurso agua.	40,000.00	0.00	16,000.00	0.00	2,000.00	0.00	<b>58,000.00</b>
<b>Objetivo de línea # 1.3: Impulsar a la protección y manejo forestal.</b>							
1. Plan de manejo para la protección de áreas protegidas y micro cuencas (incluyendo a los colindantes)	250,000.00 (50 x micro)	0.00	2,500.00	0.00	12,500.00 (trifolios)	0.00	<b>265,000.00</b>
2. Implementación de viveros municipal que sean adaptables a la zona y reforestacion de las áreas protegidas.	5,000.00	30,000.00	0.00	5,000.00	50,000.00	0.00	<b>90,000.00 (50,000 plantas)</b>
3. Incentivar a los productores ganaderos dotandoles con material de impacto ambiental para el cuidado del medio ambiente.	30,000.00 (estudio y propuesta)	0.00	6,000.00	0.00	300,000.00	0.00	<b>336,000.00</b>
4. Reubicar las áreas de pastoreo de ganado.	10,000.00 (UMA)	0.00	12,000.00 (2 eventos)	0.00	0.00	0.00	<b>22,000.00</b>

PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

5. Comprar terrenos colindantes con las Microcuencas.	15,000.00 (UMA)	0.00	0.00	0.00	0.00	2,000.000.00	<b>2,015,000.00</b>
6. Emitir ordenanzas mpales para que todos los productores de café construya letrinas en las fincas.	0.00	0.00	0.00	0.00	1,500.00 (comunicados)	0.00	<b>1,500.00</b>

**Municipalidad de Mercedes, Ocotepaque**  
**Cálculo de costo por cada idea de proyecto**

Nombre del proyecto	Consultoría	construcción	Capacitación	Equipamiento	Materiales	Otros	Costo Total
<b>Línea Estratégica # 2: Municipio con unidades productivas accediendo al financiamiento</b>							
<b>Objetivo de Línea # 2.1 Promover la organización de entidades financieras locales</b>							
1. Fortalecer la central de las cajas rurales del municipio de Mercedes.	60,000.0 (Plan estratégico)	0.0	10,000.0	0.0	0.0	0.0	<b>70,000.00</b>
2. Promover creación cooperativa de ahorro y crédito entre las empresas locales.	40,000.0	--	15,000.0	--	3,000.0	94,500.0 Facilitador	<b>152,500.00</b>
<b>Objetivo de Línea # 2.2: Facilitar la oferta de servicios financieros</b>							
1. Gestionar la apertura de una ventanilla de un banco comercial.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	10,000.0 Gto viaj	<b>10,000.00</b>
2. Crear un fondo de garantías accesibles para productores que carecen de las mismas.	40,000.0	0.0	12,000.0	0.0	2,000.000.0	10,000.0 Gto viaj	<b>2,062,000.00</b>
<b>Objetivo de Línea # 2.3: Promover la generación de empleo</b>							
1. Formación de micro empresas (Turismo, Economía, Repostería, Panadería, Artesanía, Manualidades).	60,000.0 Estrategia	0.0	120,000.0	0.0	60,000.0	94,500.0 Facilitad	<b>334,500.00</b>
2. Asesoría técnica para mejorar la producción agrícola.	40,000.0 Estrategia	0.0	120,000.0	0.0	48,000.0	240,000.0 UDP	<b>448,000.00</b>

PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

Municipalidad de Mercedes, Ocatepeque  
Cálculo de costo por cada idea de proyecto

Nombre del proyecto	Consultoría	construcción	Capacitación	Equipamiento	Materiales	Otros	Costo Total
<b>Línea Estratégica # 3: Municipio con recurso Humano calificado según las potencialidades</b>							
<b>Objetivo de Línea # 3.1 Ampliar la oferta educativa básica y profesional</b>							
1. Gestión del instituto de nivel diversificado (Bachillerato en caficultura, gestión empresarial, mercadotecnia, y bachillerato agrícola)	20,000.0 Propuesta	0.0	10,000.0	0.0	30,000.0	30,000.0 Gtos de viaje	<b>120,000.0</b>
2. Implementación de la clase de inglés en los centros Educativos	15,000.0 Pensum	0.0	288,000.0	0.0	18,000.0	360,000.0	<b>681,000.0</b>
3. Construcción de instituto de nivel diversificado	60,000.0 Diseño	1,200,000.0	2,500.0	60,000.0	--	--	<b>1,322,500.0</b>
<b>Objetivo de Línea # 3.2 Promover la formación profesional no formal</b>							
1. Escuela de artes y oficios (Talleres vocacionales panadería, repostería, sastrería, albañilería, carpintería, manualidades, belleza, estructuras metálicas, cocina)	80,000.0 Diseño de pensum	0.0	500,000.0	75,000.0	50,000.0	200,000.0 Instructores	<b>905,000.00</b>
2. Desarrollar ferias artesanales (sucesivo: costos corresponden a reuniones y publicidad)	20,000.0 Propuesta	60,000.0 Stand movil	10,000.0 Reuniones	--	--	60,000.0 Publicidad	<b>150,000.0</b>

PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

MUNICIPALIDAD DE MERCEDES  
CRONOGRAMA DE EJECUCION DE LA AGENDA ESTRATÉGICA (2015 – 2020)

Líneas – Objetivos y Proyectos Estratégicos	AÑOS DE EJECUCION					
	15	16	17	18	19	20
<b>Línea # 1: Municipio con producción sostenible de agua</b>						
<b>Objetivo # 1. 1: Estudio y legalización de micro cuencas.</b>						
1. Estudio – diagnóstico de cada una de las fuentes de agua en el municipio.						
2. Catastro de las micro cuencas						
3. Declaración de micro cuencas como Zona Protegidas.						
<b>Objetivo de línea # 1.2: Educar a la población sobre el uso y manejo del recurso agua.</b>						
1. Plan de capacitación para las Juntas de Agua.						
2. Formar Facilitadores Comunitarios en manejo del Recurso Agua.						
<b>Objetivo de línea # 1.3: Impulsar a la protección y manejo forestal.</b>						
1. Plan de manejo para la protección de Áreas Protegidas y micro cuencas (incluyendo a los colindantes)						
2. Implementación de Viveros Municipales que sean adaptables a la zona y reforestacion de las áreas protegidas.						
3. Incentivar a lós Productores Ganaderos dotandoles de material de Impacto Ambiental para el cuidado del médio ambiente.						
4. Reubicar las áreas de pastoreo de ganado.						
5. Comprar terrenos donde están ubicados los colindantes con la actividad de pastoreo cerca de Microcuencas.						
6. Emitir Ordenanzas Municipales para que todos los Productores de Café construyan letrinas en las fincas.						
<b>Línea Estratégica # 2: Municipio con Unidades Productivas accediendo al Financiamiento</b>						
<b>Objetivo de Línea # 2.1 Promover la organización de Entidades Financieras Locales</b>						
1. Fortalecer la central de las Cajas Rurales del Municipio de Mercedes.						
2. Promover Creación de una Cooperativa de ahorro y crédito entre las Empresas Locales.						
<b>Objetivo de Línea # 2.2: Facilitar la Oferta de Servicios Financieros</b>						
1. Gestionar la Apertura de una ventanilla de un Banco Comercial.						

PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

2. Crear un fondo de garantías accesibles para Productores que carecen de las mismas.						
<b>Objetivo de Línea # 2.3: Promover la generación de empleo</b>						
1. Formación de Micro-Empresas (Turismo, Economía, Repostería, Panadería, Artesanía, Manualidades).						
2. Asesoría técnica para mejorar la Producción Agrícola.						
<b>Línea Estratégica # 3: Municipio con Recurso Humano Calificado según las Potencialidades</b>						
<b>Objetivo de Línea # 3.1 Ampliar la oferta Educativa Básica y Profesional</b>						
1. Gestión del Instituto de Nivel Diversificado (Bachillerato en Caficultura, Bachillerato en Gestión Empresarial, Bachillerato en Mercadotecnia, Bachillerato Agrícola)						
2. Implementación de la Clase de Inglés en los Centros Educativos						
3. Construcción del Instituto de Nivel Diversificado						
<b>Objetivo de Línea # 3.2 Promover la formación profesional no formal</b>						
1. Escuela de Artes y Oficios (Talleres vocacionales Panadería, Repostería, Sastrería, Albañilería, Carpintería, Manualidades, Belleza, Estructuras Metálicas, Cocina)						
2. Desarrollar Ferias Artesanales (en lo sucesivo los costos corresponden a las reuniones y publicidad)						



**MUNICIPALIDAD DE MERCEDES**  
**MANCOMUNIDAD VALLE DE SENSENTI**  
**Proyecto de Fortalecimiento de Capacidades Locales (FOCAL II)**  
*Insumos para la planificación estratégica*

**Eje temático de análisis: AGUA Variable: Cantidad, calidad, uso, fuentes**

		FORTALEZAS	DEBILIDADES
<b>FACTORES INTERNOS</b>		<p><b>Calidad:</b> Aseo y limpieza de los abastecimientos del agua, reforestación de las fuentes.</p> <p><b>Cantidad:</b> Agua disponible en todo tiempo</p> <p><b>Uso:</b> Es utilizada para las actividades domésticas.</p> <p><b>Fuentes:</b> Cada comunidad dispone de fuentes de agua de consumo propio. El 85 % de los terrenos de donde existen las fuentes son propios.</p> <p>Estructuras organizadas en las comunidades (Juntas de Agua) Disponen de un capital y administran el servicio. (Capacitadas)</p>	<p><b>Calidad:</b> No recibe un tratamiento adecuado (cloración), contaminada por químicos. Falta de recurso económicos. Uso inadecuado de los tanques de captación de agua lluvias.</p> <p><b>Cantidad:</b> algunas fuentes</p> <p><b>Uso:</b> Uso inadecuado del agua sin regulación. Es utilizada para cultivos El agua de consumo se contamina por el pateo de animales y químicos en los terrenos aledaños a la fuente.</p> <p><b>Fuentes:</b> Solo existe las fuentes disponible llamada cerro negro (Mercedes) y El Lesquín (Plan del Rosario), La Mora y El portillon. (El Tular)</p> <p>Por la topografía de terreno no permite el acceso al recurso agua al 100% en algunas comunidades. Falta de conciencia de usuarios y de los dueños de los terrenos en cuanto al uso de químicos, deforestación y cuidado de las fuentes.</p> <p>No existe Delimitación de la zona productora de agua y ríos No existe Delimitación de micro cuencas. Falta de aplicación de la leyes existentes. Hay fuentes que no están declaradas zonas protegidas o de reserva: la mora el portillon, agua escondida de la comunidad del Plan del Rosario.</p>
		<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<b>FACTORES EXTERNOS</b>		<p>Fuente de generación de Energía hídrica. Ley de marco de agua. Existencia del ERSAP Ley de medio ambiente Experiencias exitosas en manejo de fuente de agua: San Juan Intibucá Existencia de tecnologías eficientes para riego: Riego por goteo, Asistencia técnica y financiera para impulsar pequeños sistemas de riego: La SAG</p>	<p>Cambio Climático Empresas externas manipulen la obtención de concesiones para el uso del agua Que el congreso concesione fuentes y ríos sin la debida consulta a la población Que el gobierno local de Cololaca y sus pobladores no protejan la fuente cerro negro en la fuente que a ellos les pertenece Que se explote el área minera de la Reserva Biológica el Guisayote</p>

PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

MUNICIPALIDAD DE MERCEDES  
MANCOMUNIDAD VALLE DE SENSENTI

Proyecto de Fortalecimiento de Capacidades Locales (FOCAL II)

*Insumos para la planificación estratégica*

Eje temático de análisis: FINANCIAMIENTO Variable: Créditos, Políticas, Entidades, Endeudamiento y Disponibilidad

	FORTALEZAS	DEBILIDADES
FACTORES INTERNOS	<p><b>Créditos:</b> Cooperativas (COCAMOL, COCACENEL, Beneficio Hernández, Unión de empresas).</p> <p><b>Políticas:</b> Se cuenta con una demanda de financiamiento adecuada Facilidad en la tasa interés de créditos</p> <p><b>Entidades:</b> Cooperativas (COCAMOL, COCACENEL, Beneficio Hernández, Unión de empresas).</p> <p><b>Endeudamiento:</b> Capacidad laboral en la zona para reducir índice de endeudamiento Tendencia de la tierra (propia )</p> <p><b>Disponibilidad:</b> Voluntad de trabajar Se cuenta con recursos agrícolas y financieros limitados</p>	<p><b>Créditos:</b> Préstamos a corto plazo (6 meses). Requisitos difíciles de cumplir (Avales, garantías títulos de propiedad, documentos, escrituras etc ). Falta de fondos internos para financiamiento de las demandas.</p> <p><b>Políticas:</b> Los créditos son a corto plazo y no se cosecho para poder pagarlos No se cuenta con las títulos de propiedad La falta de garantía para acceder a un préstamo No contar con una sede o banco que preste los servicios locales directamente al municipio. No contar con tecnología actualizada No tener el financiamiento para obtener construcción de viviendas</p> <p><b>Entidades:</b> Préstamos a corto plazo (6 meses). Requisitos difíciles de cumplir (Avales, garantías títulos de propiedad, documentos, escrituras etc ). Falta de fondos internos para financiamiento de las demandas. Enfermedades de plagas por los cambios climáticos Falta de mano de obra calificada.</p> <p><b>Endeudamiento:</b> Alto grado de endeudamiento de la población Potencial no explotado No se cuenta con terrenos comunitarios o municipales para los agricultores/ productores organizados.</p> <p><b>Disponibilidad:</b> Poco recursos locales Consumo de alcohol y drogas Desintegración familiar</p>
	OPORTUNIDADES	AMENAZAS

PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

<b>FACTORES EXTERNOS</b>	<p><b>Créditos:</b> BANCOS, ADEVAS, HERMANDAD, PILAR, HABITAT, COOPERATIVAS. Asistencia Técnica.</p> <p><b>Políticas:</b> Diversidad de ofertas para acceder a los créditos Un control aduanero (salvador)</p> <p><b>Entidades:</b> BANCOS, ADEVAS, HERMANDAD, PILAR, HABITAT, COOPERATIVAS.</p> <p><b>Endeudamiento:</b> Apoyo en financiamiento y Asesoría técnica ( ONGs) Programas( Vida mejor, Bono diez mil, bono tecnológico, bono tercera edad)</p> <p><b>Disponibilidad:</b> Remesas</p>	<p><b>Créditos:</b> Altos índices de las tasas de créditos (Tasas de 30% en adelante). Enfermedades y plagas de cultivo (Rolla). Alto índice de migración.</p> <p><b>Políticas:</b> No se reúne con los requisitos necesarios Alta tasa de intereses Ubicación geográfica del municipio( acceso limitado)</p> <p><b>Entidades:</b> Altos índices de las tasas de créditos (Tasas de 30% en adelante). Enfermedades y plagas de cultivo (Rolla). Alto índice de migración</p> <p><b>Endeudamiento:</b> Condiciones de pagos muy cortos Pocos programas del gobierno</p> <p><b>Disponibilidad:</b> No se cuentan con créditos a largo plazo para el agricultor</p>
--------------------------	---	--

PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

MUNICIPALIDAD DE MERCEDES  
MANCOMUNIDAD VALLE DE SENSENTI

Proyecto de Fortalecimiento de Capacidades Locales (FOCAL II)

*Insumos para la planificación estratégica*

Eje temático de análisis: PROFESIONALIZACIÓN Variable: Recurso Humano,  
Infraestructura, Demanda y Oferta

		FORTALEZAS	DEBILIDADES
FACTORES INTERNOS	A	<p><b>Recurso Humano:</b> Voluntad Política de las Autoridades Municipales Potencial humano Educandum Personal humano preparado Apoyo de padres de familia</p> <p><b>Infraestructura:</b> Se cuenta con un predio para construcción de Edificio del Instituto Voluntad Política de las Autoridades Municipales</p> <p><b>Demanda:</b> Jóvenes con anhelos de superación Interés de padres de familia por la educación de sus hijos Profesionales capacitados</p> <p><b>Oferta:</b> La existencia de profesionales capacitados en el Municipio Voluntad política del gobierno local Facilitación para crear microempresas</p>	<p><b>Recurso Humano:</b> No se cuenta con Recursos económicos disponibles Falta de interés de algunas personas Inexperiencia laboral Poco apropiamiento de las Capacidades</p> <p><b>Infraestructura:</b> Limitantes económicas Limitado acceso de terrenos que reúnan condiciones para la construcción No existen empresas contratistas de profesionales.</p> <p><b>Demanda:</b> Falta de recursos económicos para acceder a educación profesional Alto índice de jóvenes con educación media</p> <p><b>Oferta:</b> Falta de oportunidades para ejercer la profesión en el Municipio Falta de fuentes de empleo Poca adquisición de experiencia laboral para aplicar a un puesto de trabajo Tendencia profesional a la sub contratación</p>
	C	OPORTUNIDADES	AMENAZAS

# PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

## PLAN ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE MERCEDES

<p><b>Recurso Humano:</b> Asistencia técnica por parte de ONG Becas estudiantiles</p> <p><b>Infraestructura:</b> Gestión con organismos nacionales e internacionales Presencia de organizaciones e instituciones Las estructuras organizativas dependientes de las secretarías de Estado presentes en el Municipio</p> <p><b>Demanda:</b> Se cuenta con rubros de caficultura agricultura y ganadería Facilidad de acceso a centros educacionales a profesionalizarse</p> <p><b>Oferta:</b> Intensión del Gobierno Central en disminuir los índices de empleo Apertura de nuevas empresas en los alrededores del municipio</p>	<p><b>Recurso Humano:</b> Emigración Alcoholismo y drogadicción Prostitución temprana</p> <p><b>Infraestructura:</b> Promesas incumplidas No sostenibilidad de las propuestas</p> <p><b>Demanda:</b> Cierre de centros Educativos profesionales en la zona Occidental Desintegración familiar</p> <p><b>Oferta:</b> Emigración de profesionales a otros Municipio o Departamento Que no existan en los alrededores del municipio carreras profesionales referentes a las potencialidades del municipio</p>
--	--



MUNICIPALIDAD DE MERCEDES OCOTEPEQUE/MANVASEN