

**MATRIZ DE OBJETIVOS, SUBOBJETIVOS Y METAS DEL PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL DEL ICF 2010 – 2015**

	Objetivos Estratégicos, Subobjetivos Estratégicos y Metas	Indicador	Línea Base 2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Comentarios/Sig nos utilizados
<b><u>I. Objetivos Estratégicos Sustantivos</u></b>										
<b>1. Garantizar un eficiente manejo de los recursos forestales que contribuya a la productividad, mejoramiento y sostenibilidad de los bosques productivos.</b>										
<b>1.1. Mantener bajo manejo forestal los bosques productivos públicos y privados.</b>										
<b><u>Metas</u></b>										
	1.1.1. Elaborar, readecuar e implementar en tierras forestales nacionales productivas los respectivos Planes de Manejo y Planes Operativos.	Superficie acumulada en millones de hectáreas	0.68	0.72	0.76	0.80	0.84	0.88	0.92	
	1.1.2. Mantener y ampliar la cobertura forestal de bosques productivos bajo planes de manejo.	Superficie acumulada en millones de hectáreas	1.30	1.36	1.42	1.48	1.54	1.60	1.66	
	1.1.3. Controlar y registrar los aprovechamientos forestales a nivel nacional.	Millones acumulados de metros cúbicos aprovechados	2.41	2.56	2.71	2.86	3.01	3.16	3.31	
<b>1.2. Fomentar el aprovechamiento, utilización, transformación e industrialización de productos y subproductos forestales.</b>										
<b><u>Metas</u></b>										
	1.2.1. Elaborar e implementar la Estrategia Nacional de Aprovechamiento, Utilización, Transformación e Industrialización de productos y sub productos forestales, provenientes de bosques manejados.	Productos acumulados, cuantificados y vinculados a la estrategia	0	2	4	6	8	10	12	
	1.2.2. Fomentar y apoyar al sector artesanal en las actividades de producción, transformación, comercialización e industrialización de productos forestales maderables y no maderables.	Número de microempresas artesanales apoyadas	0	2	10	10	10	10	10	

<b>1.3. Apoyar y facilitar la certificación forestal para promover el manejo forestal sostenible.</b>									
<u>Metas</u>									
1.3.1. Apoyar la Certificación Forestal y promover el buen manejo de bosques nacionales, comunitarios y privados.	Superficie forestal certificada acumulada en miles de hectáreas	0	50	100	200	300	400	500	
1.3.2. Fomentar y promover la calidad de los productos y la Cadena de Custodia de áreas forestales bajo manejo.	Unidades de manejo acumuladas con Cadena de Custodia	1	2	4	6	8	10	12	
<b>1.4. Garantizar que la adjudicación del bosque productivo, se realice en base a la Ley.</b>									
<u>Metas</u>									
1.4.1. Actualizar e implementar la metodología para la adjudicación de bosque nacional productivo.	Metodología actualizada e implementada	0	0	1	x	x	x	x	x = Implementación
1.4.2. Suscripción de Contratos de Manejo Forestal con personas naturales y jurídicas.	Contratos suscritos	0	0	0	6	18	24	30	
<b>1.5. Generar y ejecutar políticas y regulaciones legales que promuevan la recuperación de la cobertura y uso forestal en suelos de vocación forestal en sitios prioritarios.</b>									
<u>Metas</u>									
1.5.1. Elaborar e implementar Plan Nacional de Forestación y Reforestación, en base al correspondiente Estudio Diagnóstico y conforme a lo contemplado en el Plan de Nación.	Plan elaborado e implementándose	0	1	x	x	x	x	x	x=implementación
1.5.2. Contribuir mediante la inversión pública y privada en actividades de Forestación y Reforestación en tierras de vocación forestal, con el propósito de restauración ecológica y con acceso al mercado global de bonos de carbono, conforme a lo estipulado en el Plan de Nación.	Superficie reforestada acumulada en miles de hectáreas	0	5	9	13	17	21	25	

<b>2. Implementar las Medidas de Protección, Fomento y Prevención y Control de la Tala Ilegal, para contribuir a la sostenibilidad de los ecosistemas.</b>									
<b>2.1. Coordinar y facilitar la ejecución del Plan Nacional de Protección Forestal, con la participación de los actores involucrados.</b>									
<u>Metas</u>									
2.1.1. Actualizar e implementar el Plan Nacional de Protección Contra Incendios, Detección y Control de Plagas, Descombro y Cortes ilegales.	Planes regionales quinquenales acumulados de protección forestal implementados	0	12	x	x	x	x	x	x=implementación
2.1.2. Establecer los mecanismos para la evaluación, seguimiento y monitoreo de los Planes de Protección Forestal en coordinación con las Corporaciones Municipales, Mancomunidades y Consejos Consultivos.	Informes de monitoreo realizados	0	12	12	12	12	12	12	
2.1.3. Sistematización de experiencias municipales y locales de protección forestal.	Documento con experiencias	0	0	1	1	1	1	1	
<b>2.2. Implementar la Estrategia Nacional de Prevención y Control de la Tala Ilegal de Productos Forestales y Vida Silvestre.</b>									
<u>Metas</u>									
2.2.1. Implementar la Estrategia de Prevención y Control de Tala Ilegal de Productos Forestales y Vida Silvestre.	Estrategia implementada	1	x	x	x	2	x	x	x=implementación 2=actualización 2013
2.2.2. Reducir la tasa de deforestación anual de 65,000 a 40,000 hectáreas por año.	Tasa anual promedio de deforestación reducida	65	61	57	53	49	45	40	
<b>3. Impulsar y fomentar un régimen jurídico que asegure la propiedad y las inversiones en las áreas forestales públicas.</b>									
<b>3.1. Promover políticas, lineamientos y procesos jurídicos para el catastro y regularización de las tierras forestales públicas.</b>									
<u>Metas</u>									
3.1.1. Elaborar e implementar la política, sistema y metodología para la regularización de las tierras de vocación forestal de tenencia	Metodología definida e implementada	0	1	x	x	x	x	x	x=implementación

nacional.										
3.1.2. Elaborar, validar y socializar los mecanismos de regularización de las tierras de vocación forestal nacional.	Mecanismo validado y socializado	0	1	x	x	x	x	x	x	x=implementación
<b>3.2. Efectuar un proceso sistemático y progresivo de recuperación y mantenimiento de la integridad de la posesión de los terrenos forestales estatales.</b>										
<u>Metas</u>										
3.2.1. Definir estrategia, mecanismos y procedimientos para la recuperación de áreas nacionales de vocación forestal y su titulación a favor del Estado.	Estrategia definida e implementada	0	1	x	x	x	x	x	x	x=implementación
3.2.2. Tierras forestales nacionales identificadas, recuperadas, delimitadas, deslindadas y tituladas a favor del Estado.	Hectáreas anuales tituladas	35000	50000	50000	50000	50000	50000	50000	50000	
3.2.3. Efectuar los procedimientos del catastro predial y mantenimiento de la integridad de las áreas forestales públicas recuperadas.	Hectáreas anuales catastradas	35000	50000	50000	50000	50000	50000	50000	50000	
<b>3.3. Administrar el Catálogo del Patrimonio Público Forestal Inalienable.</b>										
<u>Metas</u>										
3.3.1. Elaborar e implementar el reglamento para el registro en el CPPFI.	Reglamento implementado		1	x	x	x	x	x	x	x=implementación
3.3.2. Inscribir en el CPPFI las áreas forestales públicas, las áreas protegidas, las zonas de protección forestal y las zonas de interés especial.	Superficie nacional registrada y acumulada en miles de hectáreas	35000	60000	70000	80000	90000	100000	110000	110000	
3.3.3. Mantener actualizado y con acceso al público el CPPFI.	Catálogo actualizado	0	1	1	1	1	1	1	1	
<b>4. Promover, organizar y fortalecer el Sistema Social Forestal, para elevar el nivel de vida de la población, cumpliendo con la función social, económica y ambiental de las áreas forestales, en apoyo a la Visión de País 2010-2038 y Plan de Nación 2010-2030.</b>										

<b>4.1. Elaborar y concertar planes y proyectos encaminados a la regularización de la posesión y uso de los recursos en áreas forestales nacionales.</b>									
<u>Metas</u>									
4.1.1. Elaborar, implementar y evaluar el proceso de Regularización de Asentamientos y Reasentamientos Humanos en áreas forestales nacionales y áreas protegidas.	Informes de Evaluaciones realizadas	1	5	5	5	5	5	5	
4.1.2. Elaborar e implementar programa de apoyo a beneficiarios del proceso de regularización (comunidades o grupos), vinculados a fondos de reinversión y fomento de plantaciones.	Número anual de organizaciones beneficiarias del sistema Social Forestal	175	6	8	8	9	12	13	
<b>4.2. Fomentar la Forestería Comunitaria en Áreas Forestales Públicas.</b>									
<u>Metas</u>									
4.2.1. Elaborar e implementar Estrategia de Forestería Comunitaria.	Número acumulado de hectáreas	35000	75000	11500 0	15500 0	19500 0	24500 0	24500 0	
4.2.2. Fortalecer y consolidar el Sistema Social Forestal, incorporando las comunidades y organizaciones de base a la protección y manejo sostenible de las áreas forestales públicas.	Comunidades incorporadas	100	75	75	75	75	75	75	
4.2.3. Promover la adjudicación de los Contratos de Manejo Forestal comunitario en áreas forestales públicas.	Contratos Comunitarios adjudicados	48	15	8	8	8	10	10	
<b>5. Administrar las Áreas Protegidas y la Vida Silvestre bajo principios de manejo y sostenibilidad.</b>									
<b>5.1. Fortalecer y consolidar el Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAPH) para que sea efectivo, participativamente manejado, ecológicamente representativo y cumpla sus funciones ambientales, sociales y económicas.</b>									
<u>Metas</u>									
5.1.1. Elaborar, actualizar e implementar los	Planes de Manejo	2	18	22	26	30	34	38	

	Planes de Manejo de las Áreas Protegidas con mecanismos de sostenibilidad financiera.	implementados (cifras acumuladas)								
	5.1.2. Gestionar la declaratoria legal de las áreas protegidas y el establecimiento de las reservas naturales privadas.	Áreas protegidas declaradas y Reservas certificadas (cifras acumuladas)	64	73	75	77	79	81	83	
	5.1.3. Implementar mecanismos de Evaluación y Monitoreo en las Áreas Protegidas.	Áreas protegidas evaluadas (cifras acumuladas)	15	17	19	21	23	25	27	
	5.1.4. Impulsar las iniciativas locales, regionales y nacionales para el fortalecimiento de los Sistemas Mesoamericanos de Conservación.	Propuestas gestionadas (cifras acumuladas)	0	2	3	4	4	4	4	Años 2011 y 2012: una por año. 2013-2015 continuar su ejecución
<b>5.2. Fortalecer y consolidar el manejo y administración de la Vida Silvestre, cumpliendo las leyes nacionales y convenios internacionales.</b>										
	<u>Metas</u>									
	5.2.1. Apoyar la Actualización e Implementación de la Estrategia Nacional de Biodiversidad y su Plan de acción.	Número acumulado de personas capacitadas en Biodiversidad	100	200	300	400	500	600	700	
	5.2.2. Apoyar la Actualización e Implementación de la Estrategia Nacional de la Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Flora y Fauna.	Número acumulado de dictámenes técnicos CITES	60	120	180	240	300	360	420	
	5.2.3. Promover y desarrollar estudios poblacionales de flora y fauna silvestre en peligro de extinción, interés especial o cinegético.	Número acumulado de estudios	3	4	5	6	7	8	9	
	5.2.4. Elaborar e implementar Planes de Manejo para el uso y conservación de las especies de Vida Silvestre.	Planes de Manejo acumulados implementándose	1	2	3	4	5	6	7	
<b>6. Fomentar y coordinar la gestión del manejo integral de las cuencas hidrográficas, con la participación comunitaria, municipal e institucional.</b>										

<b>6.1. Elaborar y ejecutar políticas, estrategias, mecanismos y reglamentos que fomenten la conservación y manejo sostenible de las cuencas hidrográficas.</b>									
<u>Metas</u>									
6.1.1. Formular y actualizar Estrategia Nacional para manejo y ordenación de cuencas hidrográficas.	Estrategia implementada y actualizada	0	1	x	x	x	x	2	x=implementación 2=Actualizada en 2015
6.1.2. Formular y actualizar la guía metodológica para elaborar proyectos con mecanismos de compensación para conservación y manejo de cuencas Hidrográficas.	Número acumulado de proyectos con mecanismos de compensación	0	1	3	6	9	12	15	
<b>6.2. Apoyar y consolidar el ordenamiento y restauración de Cuencas Hidrográficas.</b>									
<u>Metas</u>									
6.2.1. Apoyar la gestión comunitaria y municipal para la declaración y protección legal de microcuencas productoras de agua.	Número acumulado de microcuencas declaradas	576	606	636	666	696	726	756	
6.2.2. Apoyo a la elaboración e implementación de Planes de Manejo Integral de los recursos naturales de las Cuencas Hidrográficas.	Planes de Manejo acumulados implementados	24	28	32	36	40	44	48	
<b>II. Objetivos Estratégicos de Consolidación Institucional del ICF</b>									
<b>1. Desarrollar, consolidar y fortalecer las capacidades institucionales, jurídicas, financieras, gerenciales, administrativas, técnicas y de gestión del ICF.</b>									
<b>1.1. Elaborar y aprobar los mecanismos, procedimientos, instructivos y normativa para mejorar la gestión administrativa, financiera, técnica y gerencial del ICF.</b>									
<u>Metas</u>									
1.1.1. Elaborar e implementar manuales e instructivos para la administración, organización y ejecución de las acciones y actividades del ICF.	Resoluciones ejecutivas aprobando manuales y su implementación	0	100%	x	x	x	x	x	x=implementación Ver Anexo No. 3

1.1.2. Elaborar e implementar las directrices, normativas y metodologías para la administración, manejo y comanejo de las Áreas Protegidas, Vida Silvestre, Cuencas Hidrográficas y Bosques Productivos.	Número acumulado de directrices, normas y metodologías implementadas	17	25	35	41	43	44	45	Ver Anexo No. 4
1.1.3. Sistematizar, automatizar y mantener actualizado los diferentes procesos administrativos, financieros y técnicos.	Procesos sistematizados y actualizados (% acumulado)	0	60%	90%	100%	X	X	X	X=funcionando
1.1.4. Elaborar e implementar el reglamento de Régimen de la Carrera Forestal y el Plan Institucional de Capacitación.	Porcentaje de empleados bajo régimen de carrera (% Acumulado)	0	10%	30%	50%	70%	90%	100%	
<b>1.2. Gestionar los recursos económicos y financieros para la implementación y desarrollo de las acciones y actividades operativas del ICF.</b>									
<u>Metas</u>									
1.2.1. Elaborar y gestionar un Plan Financiero quinquenal que refleje el impacto del Plan Estratégico y facilite la sostenibilidad del ICF.	Plan Financiero elaborado	0	100%	X	X	X	X	X	X=funcionando
1.2.2. Fomentar la inversión privada y el apoyo de la Cooperación Internacional a favor del Sector Forestal, Áreas Protegidas y Vida Silvestre.	Propuestas de proyecto presentadas	0	2	2	2	2	2	2	
1.2.3. Desarrollar, organizar, reglamentar e implementar el Fondo para la Reinversión Forestal y Fomento de Plantaciones.	Fondo reglamentado e implementado	0	100%	X	X	X	X	X	X=funcionando
1.2.4. Desarrollar, organizar, reglamentar e implementar el Fondo para el Manejo de Áreas Protegidas y Vida Silvestre.	Fondo reglamentado e implementado	0	100%	X	X	X	X	X	X=funcionando
1.2.5. Elaborar e implementar el Plan de Incentivos a la Forestación y Reforestación.	Plan de Incentivos implementado	0	1	x	x	x	x	x	x=implementación
<b>1.3. Instituir la Unidad Especializada de Guardias Forestales, para la supervisión, control, vigilancia y monitoreo de los recursos forestales,</b>									



<b>áreas protegidas y vida silvestre.</b>									
<u>Metas</u>									
1.3.1. Elaborar el reglamento y poner a funcionar la Unidad Especializada de Guardias Forestales a nivel regional.	Unidad de guardias funcionando a nivel regional (Cifras acumuladas)	0	0	1	4	6	8	12	
1.3.2. Elaborar e implementar un Plan de Capacitación, Adiestramiento y entrenamiento para la Unidad especializada de Guardias Forestales.	Unidad de guardias capacitados a nivel regional (Cifras acumuladas)	0	0	1	4	6	8	12	
<b>2. Posicionar al sector forestal bajo el liderazgo del ICF en las políticas, estrategias y programas nacionales teniendo en consideración el Plan de Nación y el Programa Nacional Forestal.</b>									
<b>2.1. Fomentar acciones y actividades que contribuyan a posicionar la imagen y liderazgo del ICF.</b>									
<u>Metas</u>									
2.1.1. Impulsar la organización y funcionamiento del Consejo Consultivo Nacional Forestal.	COCONAFOR funcionando	1	X	X	X	X	X	X	X=funcionando
2.1.2. Coordinar y liderar los asuntos relativos a la Mesa Sectorial Forestal.	Número de reuniones efectuadas	0	4	4	4	4	4	4	
2.1.3. Integrar y facilitar el funcionamiento del Comité Nacional de Protección Forestal, Áreas Protegidas y Vida Silvestre (CONAPROFOR).	CONAPROFOR integrado y funcionando	1	X	X	X	X	X	X	X=funcionando
2.1.4. Elaborar, implementar y sistematizar una Estrategia de Comunicación y Extensión Forestal.	Porcentaje de aceptación según encuesta (% acumulado)	0	5%	15%	30%	45%	60%	75%	
2.1.5. Administrar el Sistema de Valoración de Bienes y Servicios Ambientales producidos por los bosques y las áreas protegidas.	Unidades administrativas implementando sistemas de valoración (Cifras acumuladas)	0	0	3	6	9	12	15	

<b>2.2. Elaborar los estudios técnicos para el ordenamiento y desarrollo forestal, las áreas protegidas y las cuencas hidrográficas.</b>									
<u>Metas</u>									
2.2.1. Coordinar la elaboración y actualización del Inventario Forestal Nacional y de Biodiversidad.	Inventario forestal y de biodiversidad actualizados	0	2	x	x	x	x	x	x=implementación
2.2.2. Elaborar y oficializar el Mapa de Clasificación de los Suelos Forestales.	Mapa de suelos forestales oficializado	0	0	1	x	x	x	x	x=implementación
2.2.3. Adoptar medidas para que el Sistema de Información, Estadísticas y Registro del Sector Forestal, Áreas Protegidas y Vida Silvestre, se conecte y funcione a nivel regional.	Número de regiones forestales conectadas al sistema	0	7	5	X	X	X	X	X=funcionando
2.2.4. Elaborar e implementar la Metodología para Valorización de Daños Ambientales.	Número de personas capacitadas	0	50	50	50	50	50	50	
2.2.5. Promover el ordenamiento territorial orientado al manejo de cuencas hidrográficas.	Planes maestros acumulados de cuencas hidrográficas	0	0	0	1	2	3	4	
2.2.6. Promover la Reducción de Emisiones de Carbono por Deforestación y Degradación de los Bosques (REDD) y su Plan de Acción.	Plan de Acción con metas de reducción de emisiones	0	1	x	x	x	x	x	x=implementación
<b>2.3. Coordinar con las instancias de participación ciudadana, de consulta y apoyo estratégico al ICF.</b>									
<u>Metas</u>									
2.3.1. Apoyar la reglamentación, organización y funcionamiento de los Consejos Consultivos Forestales, Áreas Protegidas y Vida Silvestre a nivel departamental, municipal y comunitario.	955 Consejos funcionando (Cifras acumuladas)	189	250	391	532	673	814	955	
2.3.2. Coordinar y establecer a nivel nacional acuerdos y alianzas con las diferentes instancias gubernamentales y no gubernamentales.	Acuerdos y alianzas suscritos (cifra acumulada)	21	22	23	24	25	26	27	
2.3.3. Establecer y dar seguimiento a las Convenciones, Convenios y Acuerdos Internacionales relacionados con el Sector	Convenios implementados	8	8	8	8	8	8	8	

