

Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial

DGR-4-I-2017

Tegucigalpa, 19 de enero de 2017

Abogada  
**Emy Marcela Reina Valenzuela**  
Jefe de Transparencia  
Presente

Estimada Abogada:

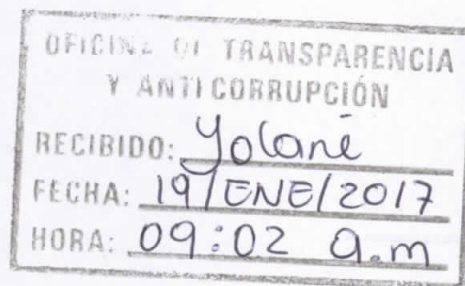
Se adjunta el Plan Operativo Anual 2016 evaluado, para ser publicado en el portal de Transparencia.

Cordialmente,

  
**Reinaldo Ernesto Rojas**  
Director de Gestión por Resultados



Cc: Archivo





GOBIERNO DE LA  
REPÚBLICA DE HONDURAS



EMPRESA NACIONAL DE  
ENERGÍA ELÉCTRICA  
ENEE

*Resumen Ejecutivo*  
**PLAN OPERATIVO ANUAL 2016**  
**EVALUADO**

*Tegucigalpa M.D.C., Honduras*  
*Enero, 2017*



## PRESENTACIÓN

La Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial; presenta la Evaluación al Resumen Ejecutivo del documento: "Plan Operativo Anual de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE), Año 2016", mismo que permite conocer en términos generales los avances de las principales metas y actividades que se desarrollaron durante el año 2016.

El documento ha sido elaborado en la Dirección de Gestión por Resultados, dependiente de La Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial; su objetivo principal es detallar las distintas las actividades que planifica La ENEE en sus tres programas: Generación, Transmisión y Distribución, además de las actividades de la Administración Centralizada, Gerencia, Planificación, Subgerencia Administrativa y Financiera y Asesoría Legal entre otros, como soporte de los tres actividades de la empresa en consonancia con las distintas unidades que las conforman, mismas que muestran el comportamiento para el año 2016.

La metodología de elaboración del presente informe, consta de la compilación anual de todos los Planes Operativos Anuales formulados por las dependencias Administrativas y Técnicas, responsables de la gestión administrativa y técnica de la ENEE y su evaluación.





## ÍNDICE

	Página
<b>I. INTRODUCCION</b> .....	4
<b>II. ESTRUCTURA PROGRAMATICA</b> .....	6
<b>III. VISION</b> .....	7
<b>IV. MISION</b> .....	7
<b>V. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</b> .....	7
<b>VI. PROCEDIMIENTO PARA LA EVALUACION DEL POA</b> .....	8
<b>VII. METAS Y ACTIVIDADES PROGRAMADAS AÑO 2016</b> .....	9
<b>1. PROGRAMA DE GENERACION</b> .....	9
a) Central Hidroeléctrica Francisco Morazán.....	9
b) Central Hidroeléctrica Cañaveral - Rio Lindo.....	10
c) Proyecto Hidroeléctrica Patuca III .....	11
d) Generación de Energía Eléctrica.....	12
<b>2. PROGRAMA DE TRANSMISIÓN</b> .....	13
A) PROGRAMA DE METAS Y ACTIVIDADES EN LAS REGIONES CENTRO SUR Y NOR-ATLÁNTICO. .....	13
B) EJECUTAR EL PROGRAMA DE APOYO A LA INTEGRACIÓN DE HONDURAS AL MERCADO ELÉCTRICO NACIONAL (MER); PRÉSTAMO 3103/BL-HO .....	14
<b>3. PROGRAMA DE DISTRIBUCIÓN</b> .....	15
A) COMERCIAL .....	15
B) VENTA DE ENERGÍA ELÉCTRICA.....	16
C) DISTRIBUCIÓN.....	17



## I. INTRODUCCION

La Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE) preparó en fechas precedentes el Plan Estratégico 2011-2014, este plan contiene medidas de mediano y largo plazo, cuyos objetivos principales son mejorar la situación financiera de la ENEE y solventar los problemas de confiabilidad en el suministro de energía eléctrica. Este plan estuvo basado en la Visión de País y el Plan de Nación, específicamente orientado a contribuir con el objetivo 3: *Una Honduras productiva, generadora de oportunidades y empleos dignos, que aprovecha de manera sostenible sus recursos naturales y reduce al mínimo su vulnerabilidad ambiental;*

Es importante mencionar, que a raíz de la problemática financiera y administrativa por la que ha venido atravesando la ENEE desde hace varios años, y a solicitud del Congreso Nacional, la Empresa remitió el Plan de Acción para el Rescate Financiero de la ENEE al Congreso Nacional de la República. Este plan se ha constituyó como un documento de estrategias de la Empresa a partir del 18 de enero de 2013, con el propósito de solventar los problemas financieros de ENEE.

Posteriormente se aprobaron el 31 de mayo del año 2013, los fideicomisos para la recuperación de pérdidas, a través de alianzas público privadas en los siguientes componentes: 1. Transmisión, despacho y flujo financiero, a favor del Banco Atlántida; 2. distribución y flujo financiero, a favor del banco FICOHSA; 3. Iluminación pública, a favor del Banco Continental. 4. Generación de energía, mediante gas natural, LPG y otro tipo de generación.

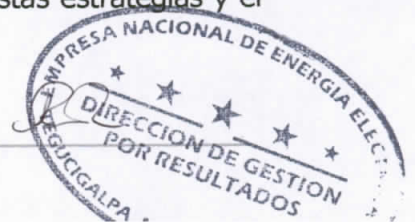
Adicionalmente se aprobó en mayo de 2014, La Ley de la Industria Eléctrica (Decreto Legislativo N°404-2013, del 20 de mayo de 2014).

La Ley instruye a la Junta Directiva de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE) a efecto de que con el objeto de modernizarse, antes del 1 de Julio de 2015, La Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE) se transforme en entidad y complete el proceso para escindirse en una empresa de generación, una de transmisión y operación del sistema y al menos una de distribución, las cuales son entidades propiedad del Estado a través de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE) como empresa matriz.

En este sentido, atendiendo los acuerdos con el Fondo Monetario Internacional y lo establecido en la Ley de la Industria Eléctrica, con el apoyo de la Secretaría de Estado en el Despacho de Finanzas, se realiza la modernización de la ENEE para crear las líneas de negocio de:

- Grupo Empresarial ENEE o Holding ENEE
- Empresa de Generación de ENEE
- Empresa de Transmisión de ENEE
- Empresa de Distribución de ENEE

Las estrategias y decisiones gubernamentales han impulsado a la Empresa a tomar una serie de acciones con el propósito de actualizar su plan estratégico; estas estrategias y el





plan estratégico que se actualiza es la base del Plan Operativo Anual (POA) correspondiente al año 2016, el cual se vincula además, con el Plan Estratégico de Gobierno 2014-2018, Plan de Todos para Una Vida Mejor, con el objetivo 3: *"Una Honduras productiva, generadora de oportunidades y empleo digno, que aprovecha de manera sostenible sus recursos y reduce la vulnerabilidad ambiental."*

A efecto de contar con un documento guía para evaluar el accionar de ENEE en sus diferentes dependencias, se ha preparado el presente un Resumen Ejecutivo, tanto de su Programación como de su evaluación del POA 2016; este documento recoge las actividades más importantes de cada una de las unidades administrativas y técnicas de la Empresa, utilizando al efecto un procedimiento que tiene como eje la planificación, desde los niveles inferiores hasta los de mayor jerarquía.

El Resumen Ejecutivo esquematiza en primera instancia las actividades programadas para la gestión 2016, las cuales tienen su soporte en los objetivos estratégicos de la Empresa; Estas metas y actividades se han sistematizado de acuerdo a la estructura programática; separando las metas de sus tres actividades principales Programas; Generación, Transmisión y de Distribución, también se han separado las Actividades Centralizadas; Gerencia, Planificación, Subgerencia Administrativa y Financiera, Asesoría Legal, entre otros, como soporte de los tres actividades de la empresa.



## II. ESTRUCTURA PROGRAMATICA

La estructura programática de la ENEE consta de tres Programas: Generación, Transmisión y Distribución como parte de sus principales ejes para formular su Planificación Estratégica. Esta misma estructura ha sido aplicada para preparar los planes operativos de las unidades del año 2016 y su respectivo presupuesto. Vinculando la estructura programática a la Visión de País, Plan de Nación y según los fundamentos del Plan de Gobierno, el presupuesto por programas es un instrumento de planificación y programación de las actividades nacionales, en consecuencia debe reafirmarse el papel del presupuesto como una herramienta de planificación y no como un simple ejercicio financiero, de ahí la importancia en la vinculación entre planes operativos y presupuesto.

La estructura programática de ENEE está constituida de la siguiente forma:

1. **Programa de Generación:** está constituido por todas las centrales hidroeléctricas y termoeléctricas de la Empresa, así como sus unidades administrativas; también forman parte las unidades ejecutoras de proyectos relacionados con la generación de energía eléctrica.
2. **Programa de Transmisión:** está constituido por todas las unidades de operación y mantenimiento de las subestaciones y líneas de transmisión y subtransmisión, incluyendo sus unidades administrativas; forman parte también de este programa las unidades ejecutoras de proyectos relacionados con la transmisión y transformación de energía eléctrica;
3. **Programa de Distribución:** está constituido por todas las unidades de operación y mantenimiento de redes de distribución, incluyendo sus unidades administrativas; forman parte también de este programa las unidades ejecutoras de proyectos relacionados con la distribución de energía eléctrica.
4. **Administración Centralizada:** está constituido por la Dirección de Planificación y Desarrollo, La Jefatura de la Subgerencia Técnica y sus divisiones: Operación e Ingeniería, Oficina de Transparencia y Control de Pérdidas, Subgerencia Administrativa y Financiera, Dirección de Recursos Humanos, Unidad de Transparencia, Asesoría Legal, Relaciones públicas y, cuyas actividades que aunque no tengan una relación directa con los tres programas anteriores en cuanto al producto específico que se produce, como es la energía eléctrica, sí constituye un cuerpo de apoyo necesario para las actividades de generación, transmisión y distribución de energía eléctrica.





### III. VISION

Ser la Empresa pública que suministre energía eléctrica, con calidad, excelencia y responsabilidad, tanto en el mercado eléctrico nacional como en el mercado eléctrico regional, contribuyendo con el desarrollo sostenible del país y de la región, en armonía con el medio ambiente.

### IV. MISION

Somos una Empresa pública, responsable de la generación, transmisión, distribución y comercialización de la energía eléctrica, cuyo propósito es satisfacer las necesidades y expectativas de los clientes y contribuyendo con el desarrollo socioeconómico del país y la mejora de la calidad de vida de los hondureños.

### V. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Los objetivos estratégicos de la ENEE producto de la Planeación Estratégica, considerando las perspectivas estratégicas de la Empresa (Clientes, procesos, aprendizaje, finanzas y responsabilidad social) son los siguientes:

#### Clientes

- Ampliar sistema de transmisión y distribución
- Mejorar sistema de transmisión y distribución
- Mejores prácticas de industria eléctrica
- Reglamentos (poner en vigencia)
- Implementar estrategia de comunicación.
- 

#### Procesos

- Reformas administrativas
- Reformar financieramente la ENEE
- Impulsar el cambio de matriz energética
- Fomentar el ahorro y uso racional de Energía – URE
- Desarrollar plantas de energía renovable

#### Aprendizaje

- Desarrollar las competencias del personal

#### Finanzas

- Implementar plan de inversiones
- Reducir pérdidas
- Recuperación financiera de ENEE

#### Responsabilidad Social

- Aumentar la cobertura eléctrica





Es importante mencionar que los anteriores objetivos estratégicos responden también en el marco del Plan de Nación y Visión de País, así como al Plan de Rescate de la ENEE, por lo que se constituyen como la base del accionar de las distintas dependencias de la misma.

## VI. PROCEDIMIENTO PARA LA EVALUACION DEL POA

La Dirección de Gestión por Resultados dependiente de la Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial, es la Unidad responsable de preparar, analizar y evaluar el Plan Operativo Anual (POA) de la Empresa. Por lo que las diferentes dependencias, están comprometidas a proporcionar la información de la ejecución trimestral de sus POAS a esta Gerencia. Dependencia donde se realiza el documento Resumen Ejecutivo del POA, el cual es evaluado mensualmente y enviado a la Dirección de Gestión por Resultados de la Secretaría de Coordinación General de Gobierno, Secretaría de Finanzas y otras Instituciones del Estado que lo requieran.

Como primer punto, se seleccionan las metas y actividades más importantes o relevantes de la Administración Centralizada, mismas que son evaluadas a través del avance porcentual o avance de cumplimiento por parte de cada unidad ejecutora responsable.

Seguidamente se procede a seleccionar y evaluar las metas y actividades de cada programa; Generación, Transmisión y Distribución.

En el caso de Generación, se mide el avance en las inversiones de los proyectos de las Centrales Hidroeléctricas de; Francisco Morazán, Cañaveral Río Lindo, El Nispero y Central Santa María del Real; se evalúa el avance físico mediante; porcentajes de avance de obra y el avance financiero a través de los montos de inversión destinados al mes en cuestión.

En cuanto al programa de Transmisión, se cuenta con las metas y actividades de mantenimiento, así como de los proyectos de inversión en las áreas Centro Sur y Noroccidente. En donde su avance físico se mide de igual forma a través de porcentajes y en algunos casos por medio de valores absolutos cuando la dependencia responsable así los proporciona. El avance financiero es medido mediante los montos de inversión destinados para tal fin.

Por último, se tienen las metas y/o actividades del programa de Distribución, que comprenden; el índice de recuperación del 1% en Pérdidas Comerciales y el monto de mora recuperada y las viviendas electrificadas.

Adicionalmente se cuenta con el dato de cobertura eléctrica nacional, el número de abonados totales y las ventas de energía en MWh por sectores de consumo, mismos que son publicados en el sitio web de la ENEE.



## VII. METAS Y ACTIVIDADES PROGRAMADAS AÑO 2016

A continuación, se presenta un detalle de las principales metas y actividades planificadas para ejecutarse en el año 2016, que contribuyen al funcionamiento de la Empresa, de acuerdo a la estructura programática vigente.

### 1. PROGRAMA DE GENERACION

Esta sección refleja las principales metas y actividades para el año 2016 de los proyectos de Mejoras a las Centrales Hidroeléctricas de Francisco Morazán y Cañaveral – Río Lindo; a fin de mantener los equipos de generación en condiciones optimas que permita la disponibilidad de los mismos, así mismo se contemplan las metas plasmada para el programa de Generación de Energía Eléctrica, siendo las siguientes:

#### a) Central Hidroeléctrica Francisco Morazán

Ejecutar el Proyecto "Mejoras al Sistema de Generación y Seguridad de la Central Hidroeléctrica Francisco Morazán"; cuyo objetivo fundamental es controlar y eliminar las fugas de agua que proceden del embalse y que surgen a través de manantiales y filtraciones en la red de túneles del Complejo Hidroeléctrico. Entre las actividades a realizar están las siguientes obras:

NOMBRE DE LA META	ACTIVIDADES	META ANUAL AÑO 2016	META ANUAL 2016 EVALUADO
Reducir fugas de aguas del embalse a 100 litros/segundos en el interior del complejo hidroeléctrico.	Habilitados drenes de la cortina de drenaje	4,745.43 (Metros Lineales)	4,370.5 (Metros Lineales)
	Perforados sondeos para inyección	17,858.9 (Metros Lineales)	24,101.9 (Metros Lineales)
	Inyección de Piezómetros del Lado Húmedo de la bañera.	9.32 (Toneladas de Cemento Inyectadas)	13.9 (Toneladas de Cemento Inyectadas)
	Inyección de Túneles del Estribo Derecho.	2,195.9 (Toneladas de Cemento Inyectadas)	2,132.9 (Toneladas de Cemento Inyectadas)
	Inyección de Túneles del Estribo Izquierdo.	314.4 (Toneladas de Cemento Inyectadas)	318.4 (Toneladas de Cemento Inyectadas)
	Trabajos de Inyección de Impermeabilización en Estribo Derecho	30.5 (Toneladas de Cemento Inyectadas)	13.9 (Ton. de Cemento Inyectadas)





	Construcción del Túnel de Drenaje	192 (Metros Cúbicos de Excavación)	192 (Metros Cúbicos de Excavación)
	Limpieza de drenes entre Tunel Ant. Acc. GL11 y Pozo Norte	228.5 (Metros Lineales)	228.5 (Metros Lineales)
	Trabajos de Reperforación en el interior de los túneles.	2,434.06 (Metros Lineales)	2,591.84 (Metros Lineales)

NOMBRE DE LA META	ACTIVIDADES	META ANUAL AÑO 2016	META ANUAL EVALUADO
Reducir fugas de aguas del embalse a 100 litros/segundos en el interior del complejo hidroeléctrico.	Trabajos de perforación para piezómetros	280 (Metros Lineales)	280 (Metros Lineales)
	Instalación de Piezómetros en los Túneles	3,174 (Metros Lineales)	2,123.4 (Metros Lineales)
	Trabajos de perforación para inyectar juntas verticales de presa	1,807.85 (Metros Lineales)	1,807.85 (Metros Lineales)
	Revestimiento de la Galería Derecha de Drenaje GDD	1,452.79 (Metros Cúbicos)	932.27 (Metros Cúbicos)
	Construcción de anillos de concreto en accesos a GR6 y GDD.	304.52 (Metros Cúbicos)	312.05 (Metros Cúbicos)
	Trabajos de excavación en el Túnel de Drenaje (TDR).	1,245 (Metros Cúbicos)	1,245 (Metros Cúbicos)

**b) Central Hidroeléctrica Cañaveral - Río Lindo**

Ejecutar el Proyecto "Mejoras a la Central Hidroeléctrica Cañaveral Río Lindo", esta actividad permite mejorar los equipos e instalaciones de generación en la Central Hidroeléctrica Cañaveral - Río Lindo.

NOMBRE DE LA META	ACTIVIDADES	META ANUAL AÑO 2016	META ANUAL EVALUADO
Realizar una publicación para la contratación de obras para la Rehabilitación de las Subestaciones de Cañaveral y Río Lindo.	Publicación del Llamado a Licitación	1 Contrato	Contrato Publicado





Fortalecimiento de la Empresa de Generación de la ENEE BID 3435/BL-HO	Ejecutar el 35% de las actividades de Fortalecimiento del negocio de generación a cargo de la ENEE	35%	43%
	Lotes de Equipo para el fortalecimiento de las actividades de supervisión ENEE, suministrado.	4 Lote	Equipo Suministrado en 100%
ATN/OC-14905-HO	Software para la administración de contratos de energía.	1 diseño	Ejecutado
	Evaluación de Recursos Renovables a Nivel Nacional contratada.	1 Evaluación	Ejecutado

**c) Proyecto Hidroeléctrica Patuca III**

El Proyecto Patuca III, es un desarrollo hidroeléctrico convencional con una capacidad instalada de 104 MW, un embalse estacional que almacenará y derivará el agua del Río Patuca por medio de una presa de concreto a gravedad de 54.5 metros de altura, la producción de energía estimada al año es de 326 GWh, este proyecto se encuentra actualmente en su etapa de construcción; para lo cual se han identificado las siguientes metas como las principales del desarrollo de la segunda fase del Proyecto, durante el año 2016.

<b>NOMBRE DE LA META</b>	<b>ACTIVIDADES</b>	<b>META ANUAL AÑO 2016</b>	<b>META ANUAL EVALUADO</b>
Pago a Constructor SINOHYDRO Fase I	Porcentaje de pago de obras ejecutadas realizadas	5%	3%
Pagos Legales	Realizar el 34% del pago de la revisión del diseño básico de la Fase I del Proyecto	34%	100%
Adquisición de Tierras	Indemnizar el 100% a los propietarios de tierras donde se construye el Proyecto Patuca III	100%	92%
Adquisición	Gestionar la compra del 40% del Equipo Electromecánico para la segunda Fase	40%	40%



	Equipo Adquirido	1 Equipo	Equipo adquirido
Ingeniería	Supervisar el 40% de avance las obras de la segunda fase ejecutada por Sinohydro	40%	40%
Construcción	Ejecutar el 40% de los trabajos de la segunda fase del Proyecto Patuca III	40%	40%
Pago a Contratistas Nacionales Fase I	Finalizar al 100% la construcción de las obras civiles de la fase I	100%	100%
Administración	Registrar el 100% de los pagos realizados por préstamo del ICBC	100%	100%
Plan de Manejo Ambiental y Social	Realizar el 80% de las actividades ambientales y sociales	80%	58.22%

**d) Generación de Energía Eléctrica**

1. Suministrar la demanda de energía eléctrica a través del parque de generación del Sistema Interconectado Nacional (SIN), en aproximadamente 8,913,130.0 MWh, para el año 2016.

NOMBRE DE LA META	ACTIVIDADES	META ANUAL AÑO 2016	META ANUAL EVALUADO
Revertir a 50.45 % la matriz energética a través de la generación de energía eléctrica a partir de fuentes renovables. Adquisición de Tierras Adquisición Construcción	Energía eléctrica generada con Central Hidroeléctrica Francisco Morazán	1,213,950 (MWh)	980,810 (MWh)
	Energía eléctrica generada con Central Hidroeléctrica El Nispero	52,530 (MWh)	52,980 (MWh)
	Energía eléctrica generada con Central Hidroeléctrica Cañaveral Río Lindo	540,280 (MWh)	301,280 (MWh)
	Energía eléctrica generada con Central Hidroeléctrica Santa Marial del Real	4,240 (MWh)	2,900 (MWh)





## 2. PROGRAMA DE TRANSMISIÓN

El objetivo fundamental del programa de Transmisión, consiste en Mantener en un 98% la disponibilidad de transmisión de energía, garantizando la confiabilidad y eficiencia del sistema eléctrico del país, en las Regiones Centro Sur y Nor-Atlántico, por lo tanto la se detallan las siguientes metas y actividades que se consideran primordiales.

### a) Programa de metas y actividades en las Regiones Centro Sur y Nor-Atlántico

NOMBRE DE LA META	ACTIVIDADES	META ANUAL AÑO 2016	META ANUAL EVALUADO
Reducir las Fallas en el Sistema de Transmisión Centro Sur	Equipos mantenidos en las subestaciones del Área Centro Sur.	1680 Actividades del plan anual de mantenimiento a Subestaciones de la región Centro Sur del país	1723 Actividades del plan anual de mantenimiento a Subestaciones de la región Centro Sur del país
	Mantenimiento a las Líneas de Transmisión del Área Centro Sur.	300 de Actividades del plan anual de mantenimiento a líneas de transmisión de la región Centro Sur del país	354 de Actividades del plan anual de mantenimiento a líneas de transmisión de la región Centro Sur del país
Reducir la duración de las fallas por interrupciones en el Sistema de Transmisión Centro Sur	Abastecimiento de repuestos y materiales esenciales en el almacén	100% Inventario de Repuestos y Materiales	100% Inventario de Repuestos y Materiales
	Disposición de equipo y herramientas esenciales para atender fallas	100% Inventario de Equipos y Herramientas	100% Inventario de Equipos y Herramientas
Reducir las Fallas en el Sistema de Transmisión Nor Atlántico	Mantenimiento a los Equipos en las subestaciones del Área Nor Atlántico	264 Actividades del plan anual de mantenimiento a Subestaciones de la región Nor Atlántico del país	301 Actividades del plan anual de mantenimiento a Subestaciones de la región Nor Atlántico del país
	Mantenimiento a las Líneas de Transmisión del Área Nor Atlántico	168 de Actividades del plan anual de mantenimiento a líneas de transmisión de la región Nor Atlántico del país	125 de Actividades del plan anual de mantenimiento a líneas de transmisión de la región Nor



Reducir la duración de las las Fallas por interrupciones en el Sistema de Transmisión Nor Atlántico	Abastecimiento de repuestos y materiales esenciales en el almacén del Área Nor Atlántico	100% Inventario de Repuestos y Materiales	99% Inventario de Repuestos y Materiales
	Disposición de Equipo y herramientas esenciales para atender fallas del Área Nor Atlántico	100% Inventario de Equipos y Herramientas	99% Inventario de Equipos y Herramientas

**b) Ejecutar el Programa de Apoyo a la Integración de Honduras al Mercado Eléctrico Nacional (MER); Préstamo 3103/BL-HO**

El proyecto consiste en la construcción de la subestación La Entrada que incluye: (i) la construcción de una subestación con capacidad de transformación de 50 MVA a 230kV/34.5kV, con sus líneas de salida asociadas, para crear enlace entre SIEPAC y la red de transmisión de Honduras, para llevar a cabo la ejecución de este proyecto se han contemplado las siguientes metas y actividades para el año 2016.

NOMBRE DE LA META	ACTIVIDADES	META ANUAL AÑO 2016	META ANUAL EVALUADO
Ejecutar el 75% de avance de las fases de obra civil de la Subestación La Entrada	Porcentaje de avance del fases de obra civil ejecutada	75%	72.93%
	Movimientos de Tierra	4 (número)	Ejecutado
	Construir Cimentaciones	12 (número)	Ejecutado
	Construir Drenajes Construidos	6 (número)	Ejecutado
	Construir Edificios	2 (número)	89% de un edificio
Ejecutar el 66% de avance de las fases de obra civil de las líneas de la Subestación La Entrada.	Avance del fases de obra civil	66%	37%
	Trabajos previos de las Líneas de transmisión 34,5 KV Y 230 KV	2 (número)	Ejecutado
Suministrar el 83% del lote del Equipo Electromecánico de la Subestación La Entrada	Entrega del lote del equipo electromecánico suministrado	83%	86% del equipo suministrado



### 3. PROGRAMA DE DISTRIBUCIÓN

Se presentan las principales metas y actividades a desarrollar en las áreas comerciales, y distribución, con la finalidad de brindar un continuo y eficiente suministro de energía.

#### a) Comercial

##### 1. Recuperación de la mora.

Esta meta tiene como propósito fortalecer las finanzas de la empresa mediante los valores que se han dejado de percibir en los últimos años por lo tanto para el año 2016 se ha programado un monto de recuperación de L 400,000,000.00, desagregado en las tres regiones; Centro Sur, Norte y Litoral.

NOMBRE DE LA META	ACTIVIDADES	META ANUAL AÑO 2016	META ANUAL EVALUADO
Mora Recuperada en área Noroccidental	Mora Recuperada en área Noroccidental	L 279,996,000.00	L 277,046,402.96
	Cuentas por cobrar depuradas en área Noroccidental	L 26,400,000.00	L 317,794,153.5
	Acciones Judiciales en área Noroccidental	396 Expedientes para demandas judiciales	104 Expedientes para demandas judiciales
	Cortes Ejecutados en área Noroccidental	23,400 cortes ejecutados	118,234 cortes ejecutados
	Acciones Extrajudiciales en área Noroccidental	1,188 casos identificados	322 casos identificados
Mora Recuperada en Área Centro Sur	Lempiras recuperados por mora	L 80,000,004.00	L 131,554,393.27
	Lempiras depurados de cuentas por cobrar	L 13,200,000.00	L 174,233,259.1
	Expedientes remitidos para demanda	252 Número de Expedientes	172 Número de Expedientes
	Cortes Ejecutados	35,100 Número de Cortes	118,072 Número de Cortes
Mora Recuperada en Área Litoral Atlántico	Mora Recuperada en Área Litoral Atlántico	L 39,999,996.00	L 29,619,519.30
	Cuentas por cobrar depuradas en Área Litoral Atlántico	L 4,400,000	L 24,011,544.9





	Acciones Judiciales en Área Litoral Atlántico	72 Expedientes para demandas judiciales	9
	Cortes Ejecutados en Área Litoral Atlántico	19,500 Número	25,011 Número
	Acciones Extrajudiciales en Área Litoral Atlántico	216 casos Identificados	63 casos Identificados

2. Reducir el Porcentaje de Pérdidas Eléctricas en un 3% para el año 2015, según los acuerdos firmados con el Fondo Monetario Internacional.

### b) Venta de energía eléctrica

La meta propuesta por ENEE para el año 2016 en cuanto a la comercialización de energía es atender 1,712,945 abonados, con un estimado en ventas de 6,000,000 MWh.

NOMBRE DE LA META	ACTIVIDADES	META ANUAL AÑO 2016	META ANUAL EVALUADO
Energía Eléctrica Vendida 6,000,000 GWh	Energía vendida en Área Noroccidental	3,060 GWh	2,829.1 GWh
	Energía vendida en Área Centro Sur	2,400 GWh	2,327.3 GWh
	Energía vendida en Área Litoral Atlántico	540 GWh	547.4 GWh

Adicionalmente se tiene como meta Reducir las Perdidas Comerciales en 1% a Nivel Nacional, para lo cual se ha propuesto lo siguiente:

NOMBRE DE LA META	ACTIVIDADES	META ANUAL AÑO 2016	META ANUAL EVALUADO
Reducir las Perdidas Comerciales en 1% a Nivel Nacional	Instalación de Medidores	44,400 Medidores	24,931 Medidores Instalados
	Cargos por ajustes efectuados	L 113,000,000.00	L 44,303,379.2
	Eliminar de Servicios Directos	5,000 (Número)	8,411 (Número)





**c) Distribución**

1. Proyecto "Programa Nacional de Electrificación Social Etapa ESSE-FN-2008", tiene por objetivo primordial contribuir con la reducción de la pobreza en las comunidades beneficiadas, proporcionando el acceso equitativo, confiable y sostenible del servicio de energía eléctrica a 7,112 viviendas durante el año 2016, distribuidas en 16 departamentos; apoyando la generación de empleo e ingresos, así como el acceso a otros servicios públicos.

<b>NOMBRE DE LA META</b>	<b>ACTIVIDADES</b>	<b>META ANUAL AÑO 2016</b>	<b>META ANUAL EVALUADO</b>
Viviendas Electrificadas	Viviendas electrificadas	7,112 Viviendas	5,014 Viviendas
	Viviendas Electrificadas por Contrato (Completo)	6,664 No. De Viviendas Electrificadas por Contrato (Completo)	4,473 No. De Viviendas Electrificadas por Contrato (Completo)
	Viviendas Electrificadas con Contrata partida de la Comunidad	448 No. De Viviendas Electrificadas con contrapartida de la Comunidad	541 No. De Viviendas Electrificadas con contrapartida de la Comunidad

2. Ampliar el nivel de cobertura eléctrica nacional a 75.47% para el año 2016, dato evaluado a diciembre 2016 74.52%.

