FACULTAD DE POSTGRADO

TESIS DE POSTGRADO

“PLAN DE DESARROLLO INTEGRAL MUNICIPIO DE PIMIENTA, DEPARTAMENTO DE CORTÉS, PERIODO 2017 - 2021’’

SUSTENTADO POR:

BRENDA MERCEDES FLORES SERRANO

MARCO ANTONIO DOMINGUEZ ESCOBAR

PREVIA INVESTIDURA AL TÍTULO DE

MÁSTER EN DIRECCIÓN EMPRESARIAL

SAN PEDRO SULA, CORTÉS, HONDURAS, C.A.

OCTUBRE, 2016

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA CENTROAMERICANA

UNITEC

FACULTAD DE POSTGRADO

AUTORIDADES UNIVERSITARIAS

RECTOR

LUIS ORLANDO ZELAYA MEDRANO

SECRETARIO GENERAL

ROGER MARTÍNEZ MIRANDA

VICERRECTOR ACADÉMICO

MARLON BREVÉ REYES

VICERRECTORA CAMPUS SPS

CARLA MARÍA PANTOJA ORTEGA

“PLAN DE DESARROLLO INTEGRAL MUNICIPIO DE PIMIENTA, DEPARTAMENTO DE CORTÉS, PERIODO 2017 - 2021’’

TRABAJO PRESENTADO EN CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS EXIGIDOS PARA OPTAR AL TÍTULO DE

MÁSTER EN

DIRECCIÓN EMPRESARIAL

ASESOR METODOLÓGICO

JACOBO PAREDES HELLER

ASESOR TEMÁTICO

JAVIER ENRIQUE MATUTE TORRES

COMISIÓN EVALUADORA

MARTHA MARIA HERNÁNDEZ

OSMER AGRECIO MONCADA

DERECHOS DE AUTOR

© Copyright 2016

BRENDA MERCEDES FLORES SERRANO

MARCO ANTONIO DOMINGUEZESCOBAR

Todos los derechos son reservados.

AUTORIZACIÓN DE AUTORES PARA LA CONSULTA, REPRODUCCIÓN PARCIAL O TOTAL Y PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DEL TEXTO COMPLETO DE TESIS DE POSTGRADO

Señores

CENTRO DE RECURSOS PARA
EL APRENDIZAJE Y LA INVESTIGACIÓN (CRAI)
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA CENTROAMERICANA (UNITEC)

San Pedro Sula

Estimados Señores:

Nosotros, BRENDA MERCEDES FLORES SERRANO y MARCO ANTONIO DOMINGUEZ ESCOBAR, de San Pedro Sula, autores del trabajo de postgrado titulado: PLAN DE DESARROLLO INTEGRAL MUNICIPIO DE PIMIENTA, Departamento de Cortés, Período 2017 - 2021, presentado y aprobado en (noviembre 2016), como requisito previo para optar al título de máster en Dirección Empresarial con orientación en Competencias Directivas y reconociendo que la presentación del presente documento forma parte de los requerimientos establecidos del programa de maestrías de la Universidad Tecnológica Centroamericana (UNITEC), por este medio autorizamos a las bibliotecas de los Centros de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI) de UNITEC, para que con fines educativos, investigativos o sociales de la siguiente manera:

1) Los usuarios pueden consultar el contenido de este trabajo en las salas de estudio de la biblioteca y/o la página Web de la Universidad.
2) Permita la consulta, la reproducción, a los usuarios interesados en el contenido de este trabajo, para todos los usos que tengan finalidad académica, ya sea en forma CD o digitales desde Internet, Intranet, etc., y en general en cualquier otro formato conocido o por conocer.

De conformidad con lo establecido en el artículo 9.2, 18, 19, 35 y 62 de la Ley de Derechos de Autor y de los Derechos Conexos; los derechos morales pertenecen al autor y son personalísimos, irrenunciables, imprescriptibles e inalienables, asimismo, por tratarse de una

obra colectiva, los autores ceden de forma ilimitada y exclusiva a la UNITEC la titularidad de los derechos patrimoniales. Es entendido que cualquier copia o reproducción del presente documento con fines de lucro no está permitida sin previa autorización por escrito de parte de UNITEC.

En fe de los cual, se suscribe el presente documento en la ciudad de San Pedro Sula a los 24 días del mes de octubre2016.

_____ _____

Brenda Mercedes Flores SerranoMarco Antonio Domínguez Escobar

21453096 21453092

FACULTAD DE POSTGRADO

“PLAN DE DESARROLLO INTEGRAL MUNICIPIO PIMIENTA, DEPARTAMENTO DE CORTÉS, PERIODO 2017 - 2021’’

AUTORES:

Brenda Mercedes Flores Serrano y Marco Antonio Domínguez Escobar

RESUMEN

Pimienta es unos de los municipios del departamento de Cortés, que con apoyo de USAID elaboraron un plan estratégico de desarrollo para este municipio del 2004 al 2015, el cual sirvió de guía a las autoridades municipales para cubrir las necesidades prioritarias para el desarrollo de cada aldea o caserío, por lo que al concluir la ejecución de dicho plan se ven en la necesidad de buscar apoyo a la Universidad Tecnológica Centroamericana para la elaboración de un nuevo Plan de Desarrollo Integral 2017- 2021. El presenteestudio tiene como objetivo evaluar las causas por las que no se alcanzaron algunos objetivos y prioridades a través del plan de acción trazado por el plan estratégico de la Municipalidad de Pimienta 2004-2015, las nuevas prioridadesy acciones que este municipio debe lograr para su desarrollo integral a un mediano y largo plazo mediante un Plan de Desarrollo. Para el desarrollo de la investigación se utilizara un enfoque mixto con los elementos cualitativos y cuantitativos, con el método no experimental de diseño transversal tipo descriptivo. Con una población de 8,549 personas, y una muestra de 172 personas entre Líderes, Presidentes de Patronatos de cada comunidad a los cuales se les aplicara una encuesta como instrumentos de medición y entrevistas a las autoridades de la corporación municipal. Con base en los resultados obtenidos de esta investigación se plantea la propuesta de Plan de Desarrollo Integral para poder lograr los objetivos, indicadores y metas establecidos.

Palabras claves: Plan de Desarrollo, Indicadores, Objetivos, Metas, Acciones

GRADUATED FACULTY

"COMPREHENSIVE DEVELOPMENT PLAN MNICIPALITY OF PIMIENTA, CORTES, PERIOD 2017 – 2021"

BY:

Brenda Mercedes Flores Serrano and Marco Antonio Domínguez Escobar

ABSTRACT

Pimientais one of the towns of Cortés, who with the support of USAID prepared a strategic development plan for this town from 2004 to 2015, which served as a guide for local authorities to meet the priority needs for the development of each village or homestead, so at the end of the execution of this plan are the need to seek support for the Central American Technological University for the development of a new comprehensive Development plan 2017 2021. This study, aims to assess the causes that some objectives and priorities were not achieved through the action plan drawn up by the strategic plan of the municipality of Pimienta 2004-2015, new priorities and actions that the municipality must achieve for their overall development to a medium and long term by a Development Plan. For the development of research a mixed approach with qualitative and quantitative elements, with no experimental method descriptive cross-sectional design was used. With a population of 8,549 people, and a sample of 172 people between leaders, Presidents of Boards of each community to which they were applied a survey as measuring instruments and interviews with the authorities of the municipal corporation.Based on the results of this research proposal Integral Development Plan it is proposed to achieve the objectives, indicators and targets set.

Keywords: Strategic Plan, indicators, targets, goals, Corrective Actions.

DEDICATORIA

Dedico este logro primeramente a Dios por su amor, fidelidad y por darnos la fortaleza, sabiduría, motivaciónpara comenzar y culminar este gran pasó en mi vida. A mi amado esposo Vicente GiovanniSolórzano Murcia, por su amor, confianza, comprensión aun cuando la maestría absorbía gran parte de nuestro tiempo, por darme ánimos y sobre todo su apoyo incondicional durante este proceso académico. A mis hijos Brenda Michelle, Isis Dayanara y Vicente Geovanni Solórzano Flores, que son el motor que me impulsa a ser cada vez mejor gracias por estar siempre pendientes de mí, apoyándome e inyectándome energía cuando más lo necesitaba. A mis padres Pedro Flores Avelar y María Mercedes Serrano por enseñarme a conducirme por el camino de los valores y principios, sé que desde el cielo se sienten orgulloso de la hija que formaron.

A mi compañero de Tesis Marco Antonio Domínguez Escobar, con las cuales he compartido este arduo pero agradable trayecto de formación, y por compartir conmigo este proyecto que juntos sacamos adelante.

Brenda Mercedes Flores Serrano

Primeramente a Dios padre celestial y su hijo Jesús nuestro salvador, por darnos la fuerza y competencias necesarias para poder culminar con este proceso de graduación. A mi madre y padre Claudia Yuliza Escobar Puerto y Marco Antonio Domínguez Olivera, por todo su amor y apoyo incondicional en todos los procesos de formación en mi vida e inculcarme la importancia del estudio en el desarrollo personal y profesional; a mis hermanos, Andrés Domínguez y Alfredo Escobar, amigos y demás familiares que siempre me estuvieron apoyando para poder culminar con este proceso.

A mi compañera de tesis Brenda Mercedes Flores Serrano, por su paciencia, consejoy haber depositado su confianza en mí y poder desarrollar juntos este proyecto de graduación.

Marco Antonio Domínguez Escobar

AGRADECIMIENTO

Agradezco a nuestro Padre Celestial que nos dio la fuerza, fortaleza y empoderarnos de sabiduría con el fin de completar cada uno de nuestros proyectos estudiantiles, que ha sido producto de la perseverancia en el camino universitario.

A nuestras familias quienes nos han apoyado moralmente en todo momento, comprendiéndonos en los momentos más difíciles que pasamos para poder terminar con éxito.

Le damos gracias a cada uno de nuestros catedráticos que nos brindaron las herramientas necesarias, sus conocimientos y experiencias para formarnos como exitosos profesionales y cada uno de nuestros compañeros que nos acompañaron en este recorrido que hoy culminamos; Asimismo, a la Universidad Tecnológica de Centroamérica (UNITEC), por el haber facilitado nuestra formación académica bajo los más altos estándares de calidad.

Agradecemos especialmente, a nuestros asesores el Dr. Jacobo Heller y el Ingeniero Javier Matute por el tiempo que nos brindaron para el desarrollo exitoso de la investigación.

Finalmente a la Alcaldía Municipal, Corporación Municipal y a la población del Municipio de Pimienta, por abrirnos sus puertas y proporcionarnos la información para poder realizar nuestro proyecto de graduación.

ÍNDICE DE CONTENIDO

CAPÍTULO I. PLANTEAMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN 1
1.1 INTRODUCCIÓN 1
1.2 ANTECEDENTES 3
1.3 DEFINICIÓN DEL PROBLEMA 7
1.3.1 ENUNCIADO DEL PROBLEMA 7
1.3.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA 8
1.3.3 PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN 8
1.4 OBJETIVOS DEL PROYECTO 9
1.4.1 OBJETIVO GENERAL 9
1.4.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS 9
1.5 JUSTIFICACIÓN 9
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO 11
2.1 ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL 11
2.1.1 ANÁLISIS DEL MACRO-ENTORNO 11
2.1.2 ANÁLISIS DEL MICRO-ENTORNO 16
2.1.3 ANÁLISIS INTERNO 23
2.2 TEORÍA DE SUSTENTO 28
2.2.1 TEORÍA DE LAS TRES DIMENSIONES DEL DESARROLLO SOSTENIBLE 30
2.3 CONCEPTUALIZACIÓN 31
2.4 MARCO LEGAL 32
2.4.1 LEY DE MUNICIPALIDADES 33
2.4.2 ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL 37
CAPÍTULO III. METODOLOGÍA 40
3.1 CONGRUENCIA METODOLOGICA 40
3.1.1 DEFINICIÓN OPERACIONAL DE LAS VARIABLES 42
3.1.2 HIPÓTESIS 47
3.2 ENFOQUE Y MÉTODOS 47
3.3 DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN 50
3.3.1 POBLACIÓN 50
3.3.2 MUESTRA 51
3.3.3 UNIDAD DE ANÁLISIS 52
3.3.4 UNIDAD DE RESPUESTA 53
3.4 TÉCNICAS E INSTRUMENTOS APLICADOS 54

3.4.1 INSTRUMENTOS 54
3.4.2 TÉCNICAS 55
3.5 FUENTES DE INFORMACIÓN 56
3.5.1 FUENTES PRIMARIAS 56
3.5.2 FUENTES SECUNDARIAS 57
3.6 LIMITANTES DEL ESTUDIO 57
CAPÍTULO IV. RESULTADOS Y ANÁLISIS 58
4.1 ANÁLISIS DESCRIPTIVO DE INDICADORES 58
4.2 ANÁLISIS DESCRIPTIVO DE LAS DIMENSIONES 61
4.2.1 DESARROLLO SOCIAL 61
4.2.2 DESARROLLO ECONÓMICO 62
4.2.3 GESTIÓN MUNICIPAL 63
4.2.4 EDUCACIÓN 64
4.2.5 INFRAESTRUCTURA 64
4.2.6 SERVICIOS BÁSICOS ESENCIALES 65
4.3 ANÁLISIS DESCRIPTIVO DE LAS VARIABLES 67
4.3.1 OBJETIVOS 67
4.3.2 PRIORIDADES 68
4.4 ANALISIS FACTORIAL EXPLORATORIO 69
4.4.1 VARIANZA TOTAL EXPLICADA 70
4.5 ANÁLISIS FACTORIAL CONFIRMATORIO 72
4.5.1 PORCENTAJE DE DESARROLLO INTEGRAL ACTUAL 72
4.5.2 MATRIZ DE COMPONENTES ROTADOS 73
CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES 89
5.1 CONCLUSIONES 89
5.2 RECOMENDACIONES 92
REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS 94
ANEXOS 98
ANEXO 1. ENCUESTA APLICADA A LA COMUNIDAD. 98
ANEXO 2. ENCUESTA APLICADA A LAS AUTORIDADES MUNICIPALES. 102
ANEXO 3. LISTADO DE BARRIOS Y COLONIAS. 104
ANEXO 4. LISTADO DE CENTROS EDUCATIVOS. 105
ANEXO 5. ANÁLISIS FACTORIAL EXPLORATORIO 106

ANEXO 6. DETALLE PLAN DE DESARROLLO INTEGRAL PERÍODO 2017- 2021 107

ANEXO 7. REUNIÓN CON LOS LÍDERES, PATRONATO Y AUTORIDADES. 114

ÍNDICE DE TABLA

Tabla 1: Datos de Población 5
Tabla 2: Densidad de Población 6
Tabla 3: Diferentes Teorías acerca de la Planeación 6
Tabla 4: Listado de Municipio de Cortés 23
Tabla 5: Nivel Educativo 1988 24
Tabla 6: Nivel Educativo 2001 24
Tabla 7: Aspectos de Salud 25
Tabla 8: Infraestructura y Servicios Básicos que ofrece el Municipio 25
Tabla 9: Datos de Vivienda 26
Tabla 10: Organización y Funcionamiento de la Municipalidad 27
Tabla 11: Corporación Municipal: Período 2014 - 2018 27
Tabla 12: Matriz Metodológica 41
Tabla 13: Operacionalización de las variables 44
Tabla 14: Indicadores para la selección de la unidad de análisis 53
Tabla 15: Rúbrica de la escala de Likert 54
Tabla 16: Estadísticas de Fiabilidad 56
Tabla 17: Tabla de Frecuencias de Indicadores 58
Tabla 18: KMO y Prueba de Bartlett 69
Tabla 19: Varianza Total Explicada 70
Tabla 20: Varianza Total Explicada 72
Tabla 21: Matriz de Componentes Rotados 74
Tabla 22: Lista de Factores o Indicadores de Mayor Importancia (Mayor-Menor) 77
Tabla 23: Necesidades Básicas 79
Tabla 24: Plan de Desarrollo Integral 88

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Mapa Territorial de Pimienta……5
Figura 2: Mapa de la División Municipal de Honduras…….21
Figura 3: Delimitación del Departamento de Cortés…….22
Figura 4: Diagrama de Variables……43
Figura 5: Enfoque y Métodos de la Investigación…….48
Figura 6: Gráfico de evaluación de indicadores (Mediana)……60
Figura 7: Evaluación de indicadores de Desarrollo Social……61
Figura 8: Evaluación de indicadores de Desarrollo Económico……62
Figura 9: Evaluación de los indicadores de la Gestión Municipal…….63
Figura 10: Evaluación de los indicadores de Educación……64
Figura 11: Evaluación de indicadores de Infraestructura……..65
Figura 12: Evaluación de indicadores de Servicios Básicos Esenciales……66
Figura 13: Evaluación de Objetivos según indicadores…….67
Figura 14: Evaluación de Prioridades según indicadores……..68

CAPÍTULO I. PLANTEAMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN

En este capítulo primero describe de manera ordenada los principios, elementos del planteamiento de la investigación, la cual servirá como guía para entender y analizar el objetivo del estudio, también abarca la introducción, los antecedentes y definición del problema con el propósito de analizar ycrear la base de la estructura que contiene un proyecto de investigación, dándole forma a una idea preconcebida dando respuesta a las preguntas de investigación, objetivos, variables y su respectiva justificación. (Hernandez R. S., 2003) Afirma: “El planteamiento del problema consiste en afinar y estructurar formalmente la idea de la investigación. El estudiante o el investigador proceden a la revisión de la literatura y al resto del proceso de la investigación” (p. 9).

1.1 INTRODUCCIÓN

Los departamentos en Honduras se dividen en Municipios. El Municipio es una población o asociación de personas residentes en un término municipal, gobernada por una municipalidad que ejerce y extiende su autoridad en su territorio y es la estructura básica territorial del Estado y cause de inmediato de participación ciudadana en los asuntos públicos. (Municipalidades, 1927). Estos municipios poseen “un órgano de gobierno local, llamado alcaldía, constituido por el alcalde, máxima autoridad ejecutiva local, y un concejo municipal, integrado por regidores, los cuales gobiernan y administran el municipio, y son elegidos periódicamente a través de comicios populares para representar los intereses de sus ciudadanos.”.

El presente trabajo contiene un estudio que trata sobre la Propuesta para la Implementación del Plan de Desarrollo Integral en la Alcaldía Municipal de Pimienta, Departamento de Cortes, Honduras. Se realizó un diagnóstico general de la municipalidad tanto internamente como del entorno municipal. Se utilizó el proceso administrativo con sus funciones de planificación, organización, dirección y control y también se aplicó el análisis de los factores claves del éxito, para detectar la problemática y tener un panorama amplio de la situación en la cual se encuentra el municipio.Se investigan aquellos factores que afectan al municipio, así como las necesidades que tienen los habitantes y que pueden resolverse a través de la gestión realizada por la Alcaldía Municipal y ofrecer una mejor calidad de vida a los habitantes del municipio de

Pimienta, por lo que los municipios han hecho que las administraciones públicas se enfoquen en realizar estudios y planes de desarrollo de sus comunidades de forma integral, así como las variables que la afectan y su importancia; se debe entender que la aplicación de estrategia es un problema nuevo en los municipios en vías de desarrollo, debido a que cada administración enfrenta diferentes desafíos, que se acentúan al desconocer el nivel de las necesidades de la población. Por esto debe existir una planificación para llevar a cabo un desarrollo integral y sostenible.

La Universidad Tecnológica Centroamericana a través de las autoridades al frente de la Maestría en Dirección Empresarial de la orientación de Habilidades Competitivas y sus maestrantes, teniendo como función fundamental contribuir al desarrollo de la nación desde diferentes ángulos y utilizando sus recursos y capacidades intelectuales para el bien de todo el pueblo hondureño ha tomado la intención de realizar este estudio para mejorar las posibilidades de desarrollo de los habitantes de Pimienta haciendo así una contribución medular para efecto de su crecimiento municipal a través de una correcta evaluación y planeación.

Este estudio se basa en la teoría de la planificación moderna que se ha desarrollado a Partir de múltiples fuentes disciplinarias. Cada sector de servicio público enfrenta problemas de naturaleza peculiar que no podrán resolverse mediante recetas o medidas estandarizadas y uniformes. Para hacerse viable y lograr sus fines y objetivos, la planeación, tiene siempre necesidad de tomar en cuenta las condiciones y limitaciones del contexto político económico y socio-cultural en que opera; En la historia de la Planeación moderna es posible identificar por lo menos cuatro corrientes teóricas Principales, en relación con la definición de conceptos básicos y la descripción de] proceso general de planeación, que pueden denominarse como: corriente administrativa, corriente de sistemas, corriente del cambio o desarrollo y corriente prospectiva o de innovación.Jorge Ahumada,pionero de la teoría sobre planificación del desarrollo en América Latina y maestro de los primeros planificadores de esa región, en su obra La Planificación del Desarrollo, dice: "La planificación es una metodología para escoger alternativas, que se caracteriza porque permite verificar la prioridad, factibilidad y compatibilidad de los objetivos y seleccionar los instrumentos más eficientes; La planificación no es el proceso de elaborar un documento que se denomina plan o programa, esto es sólo una parte del proceso" (Garcia, 2004).

La Teoría de las Tres Dimensiones del Desarrollo Sostenible, son adaptadas a la investigación debido a su enfoque con respecto a buscar un desarrollo basado en las necesidades y objetivos de una localidad de forma integral. Las tres dimensiones proporcionan una pauta acerca de las dimensiones e indicadores que se buscan evaluar en el municipio;Las dimensiones del Desarrollo Sostenible no pueden constituirse en dogmas o paradigmas; son aspectos que surgen de las propias necesidades institucionales y/o comunitarias(Artaraz, 2001):

1) Dimensión Económica.
2) Dimensión Social.
3) Dimensión Ecológica.

1.2 ANTECEDENTES

Pimienta, es el municipio con el área más pequeña en el departamento de Cortés, con tan solo 61.0 km2, este municipio se encuentra situado en la margen izquierda del Río Ulúa, su cabecera está situada en cima del Cerro de Zopilocoyy no tiene la mejor ubicación debido a que es azotada continuamente por las tormentas que generan inundaciones en la zona central, además de estar a merced de uno de los ríos más inestables de la región como es el Ulúa que cede ante las lluvias; Limita : Al Norte, municipio San Manuel y Villanueva; al Sur, municipio de Potrerillos; al Este, municipio de El Progreso y al Oeste, municipio Villanueva.Teniendo su auge comercial y produciendo gran parte de impuesto al Erario Público y no siendo retribuido en obras de beneficios comunitarios inactiva de los pobladores del caserío de Santiago, Aldea la Pimienta de Potrerillos y Aldea la Pimienta de Villanueva, que en suma eran 1746 y representado por sus respectivos alcaldes auxiliares: José Gamboa. Lucio Ulloa y Don Carlos Quintín Pineda, quienes conscientes de su envestidura y de sus poblados representados llenan los requisitos en las leyes de la Republica, libran formal solicitud escrita ante el gobierno central, a fin de Procurar convertirse en municipio, pidiendo a la vez que sea una cabecera municipal la aldea de la Pimienta de Villanueva, y sea el gobierno central el que fije sus limitantes territoriales(USAID, 2004).

El Gobierno Central en atención a dicha solicitud y después del estudio correspondiente emite al acuerdo No. 1127 con fecha 1 de enero de 1927, en que declaran municipio a Pimienta siendo gobernador político del departamento de Cortés el Lic. Julio R. Cáceres y Presidente de la

República Don Miguel Paz Barahona, mandando de inmediato celebrar las primeras elecciones municipales las que se realizaron en el municipio de Potrerillos, resultando electa la primera corporación Municipal(USAID, 2004):

1) Sr. Calixto Guzmán, Alcalde.
2) Sr. Eduardo DacostaGómez Primer Regidor.
3) Sr. Edelmiro Feliu, Síndico Municipal.

Para aquella época solo se eligió un regidor municipal u no sería hasta 1938 en que se eligieron dos regidores municipales cuyo número de habitantes llegaban a 979 hombres, 875 mujeres. Las autoridades electas para la primera corporación Municipal rindieron juramento y tomaron posesión en presencia del general Vicente Tosta y Lic. Julián Cáceres, el 1 de abril de 1927. Al término de la sección de festejo con todo el pueblo en un banquete preparado en el lujoso restaurante del ciudadano JahnSing(USAID, 2004).

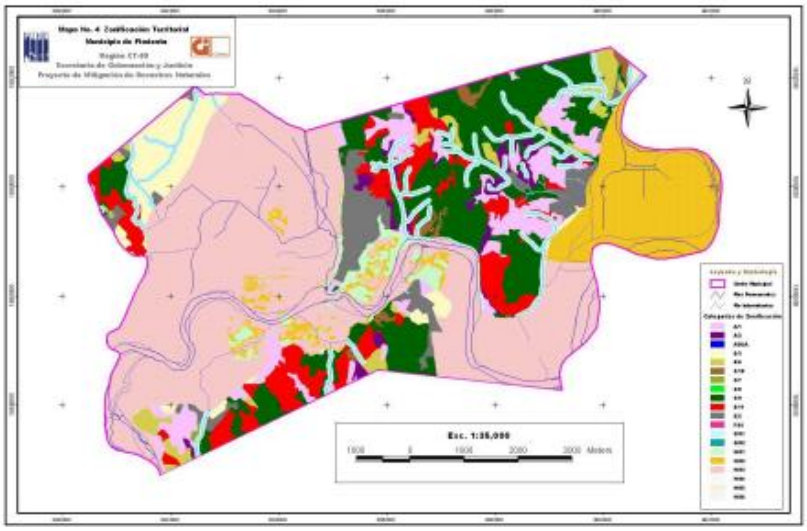
1) Topografía del municipio:La topografía es plana, en lo que se refiere al caso urbano mostrando algunas irregularidades más que todo en el área rural como ser: La Aldea La Venta, ubicada en la parte alta del municipio y la Aldea Santiago, en la Parte Baja(USAID, 2004).

2) Hidrografía: El Ulúa, es el rio más importante del Municipio, contando con quebradas que sirven de drenaje natural en el área rural y una Laguna ubicada en el Chiboloso(USAID, 2004).

3) Recursos naturales y patrimonio: La parte o curso inferior del rio Ulúa, en el Valle de Sula, tiene gran importancia en la historia de nuestro País. Así como el Cerro Palenque constituye una parte esencial de nuestro patrimonio cultural, la cual se encuentra bien conservada y, es uno de los pocos sitios que reúnen los requisitos y condiciones para establecer allí, y desarrollar un parque eco' arqueológico, para beneficio de la población en general y específicamente a los estudiantes en general. Un sitio como este es menester desarrollo, en vista de la necesidad que se origina para el conocimiento cultural de la región y, más que todo los beneficios para las comunidades señaladas anteriormente serian altos en cuanto al

desarrollo integral del hombre hondureño de esta manera estaremos ayudando a la juventud Hondureña con la identidad Nacional, que tanto necesitamos hoy en día (USAID, 2004).

Cerro Palenque, es el sitio más grande que aún existe y sobrevive en el Valle de Sula. Llego a ser centro político y económico en el periodo Clásico Tardío (600 – 850 D. C.) y era el centro dominante en la región durante el Clásico Terminal (800 – 1000 D.C.), con muchas



estructuras monumentales (USAID, 2004).

Figura 1: Mapa Territorial de Pimienta

Fuente: (Justicia, 2006)

Se enmarca de acuerdo a los colores los recursos naturales con los que cuenta el territorio de Pimienta y dan un enfoque global de cómo podría utilizarse el terreno.

Tabla 1: Datos de Población

POBLACION TOTAL			
Sexo	**Cantidad**	**%**	**Acumulado %**
Hombre	8,871	47.80%	47.80%
Mujer	9,687	52.20%	100.00%
Total	18,557	100.00%	100.00%

Fuente: (INE, 2013)

El municipio de Pimienta cuenta con una población flotante mayor a los 18,000 habitantes dentro de su territorio, siendo en su mayoría mujeres por una leve diferencia de un 2.2%.

Tabla 2: Densidad de Población

Municipio	Pimienta 61 Km2	Código: 0504	Categoria: C
Departamento	Cortés		
Densidad hab. - Km2: 303			

Fuente: (USAID, 2004)

La superficie de Pimienta es poco densa a pesar del área territorial rodeada por el rio Ulúa y parte de su territorio es utilizada para la caña.

En el 2004 la municipalidad del municipio de Pimienta en conjunto con USAID desarrolló un plan estratégico para esta región. Este Plan Estratégico de Desarrollo Municipal 2004-2015, para la Alcaldía Municipal de Pimienta este fue un instrumento de planificación a corto, mediano y largo plazo, concertado con toda la ciudadanía de Pimienta, permitiendo orientar a las Instituciones Públicas y Privadas hacia un desarrollo sostenible, transparente para el desarrollo del Municipio durante este periodo. La planificación le facilita a la Municipalidad el ordenamiento y la priorización de las actividades, alcanzando niveles altos de eficiencia, rentabilidad y competitividad. Es importante destacar que para facilitar un proceso de retroalimentación y ajuste más rápido la planificación se debe hacer en ciclos cortos, ya que ésta ejecución mantiene a la organización atenta por cumplir el plan y a la vez motivada por los resultados obtenidos e incentiva al próximo plan.

En la siguiente tabla se presentan algunos autores y sus aportes en la planeación:

Tabla 3: Diferentes Teorías acerca de la Planeación

Autores	Aportes
Jorge Ahumada	La planificación es una metodología para escoger alternativas, que se 12 caracteriza porque permite verificar la prioridad, factibilidad y compatibilidad de los objetivos y seleccionar los instrumentos más eficientes, esto es una parte del proceso.
John Friedman	Define a la planeación como "el proceso por medio del cual el conocimiento científico y técnico se une a la acción organizada. La planeación constituye un subproceso crítico del proceso de orientación social. Deben distinguirse dos formas de planeación: la de asignación o racionalización y la de innovación."

Warren Ziegler	Considera que la planeación "busca la preparación para el futuro y puede también servir como instrumento para cambiar ese futuro.

Fuente: (Artaraz, Miren, 2001)

Muchos autores se han preocupado por la función de planeación y han desarrollado sus propias definiciones, aunque lo expresan diferente, guardan elementos comunes; todos ellos coinciden en considerar que la planeación se convierte en la función fundamental del proceso administrativo para la supervivencia de una organización.

Naturaleza de la Planeación (José Ariel Giraldo López, 2004):

1) Contribuye en forma positiva a lograr objetivos.
2) Es requisito para una organización, ejecución y control.
3) Es una función de todo Ejecutivo.
4) Persigue la eficiencia de los planes.
5) Características de una buena Planeación(José Ariel Giraldo López, 2004).
6) Se busca la información disponible y expectativas del entorno.
7) Involucra a los subordinados y asigna responsabilidades.
8) Incluye la identificación personal y organizacional.
9) Se relaciona con la certidumbre e incertidumbre.
10) Es Intelectual por naturaleza.
11) Es continua y permea toda la empresa.
12) Consigue que sucedan las cosas.
13) Establece bases para el control.
14) Formas de hacer la Planeación.

1.3 DEFINICIÓN DEL PROBLEMA

En esta sección se describe el enunciado y la formulación del problema, las preguntas, objetivos y justificación de la investigación.

1.3.1 ENUNCIADO DEL PROBLEMA

La municipalidad de Pimienta con apoyo de USAID elaboraron un plan estratégico de desarrollo para este municipio del 2004 al 2015, que sirvió de guía a las autoridades municipales

para cubrir las necesidades prioritarias para el desarrollo de cada aldea o caserío, obteniendo resultados favorables en la comunidad según la percepción de la gestión municipal, al descontinuar el plan estratégico mencionado, por haberlo cubierto parte de su totalidad de acuerdo a su capacidad económica, el municipio se ve en la necesidad de un nuevo plan de desarrollo basado en las necesidades de las comunidades para un mediano y largo plazo.

Es relevante que la administración municipal trabaje con un plan de acción en busca del desarrollo, atendiendo las prioridades de la comunidad generando las condiciones necesarias para una vida de mejor calidad para sus habitantes.

1.3.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

La planificación es uno de los pasos más importantes que puede tomar un barrio o caserío para convertirse en una comunidad más saludable, segura y económicamente fuerte. Reuniendo a los residentes, los líderes y los expertos en el desarrollo comunitario, una comunidad puede crear metas para su futuro, establecer prioridades y comenzar el camino hacia los cambios positivos. La planificación es un gran esfuerzo, pero produce grandes resultados.

El plan estratégico de la municipalidad de Pimienta ha finalizado, no habiéndose alcanzado algunos objetivos, indicadores y metas. Por los que la municipalidad desea construir un nuevo plan en vista de las ventajas que el plan procedente**¿**Cuáles fueron las causas por las que no se alcanzaron algunos objetivos y prioridades a través del plan de acción trazado por el plan estratégico de la municipalidad de Pimienta 2004-2015 y cuáles son las nuevas prioridades de este municipio para lograr su desarrollo integral a un mediano y largo plazo mediante un plan de acción?

1.3.3 PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN

Las preguntas de investigación que a continuación se detallan representan la guía para la evaluación y solución al problema de investigación:

1) ¿Cuáles fueron las causas por las que no se alcanzaron algunos de los objetivos yprioridades propuestos en el plan estratégico 2004-2015 de la municipalidad de Pimienta, Cortés?

2) ¿Qué nuevas prioridades debe tener el plan de desarrollo 2017 - 2021, de la municipalidad de Pimienta, Cortés, para lograr un desarrollo integral y sostenible?

1.4 OBJETIVOS DEL PROYECTO

Los objetivos son las guías de estudio y hay que tenerlos presente durante todo su desarrollo ya que tienen la finalidad de señalar a lo que se aspira en la investigación y deben expresarse con claridad (Hernandez R. S., 2003).

1.4.1 OBJETIVO GENERAL

El objetivo general de la investigación es el siguiente: "Evaluar las causas por las que no se alcanzaron algunos objetivos y prioridades a través del plan de acción trazado por el plan estratégico de la municipalidad de Pimienta 2004-2015, las nuevas prioridades y acciones que este municipio debe lograr para su desarrollo integral a un mediano y largo plazo mediante un Plan de Desarrollo." De acuerdo a la teoría de Planeación administrativa de Henry Fayol.

1.4.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Los objetivos específicos detallados a continuación serán la base para dar respuesta a cada una de las preguntas de investigación establecidas en este estudio:

1) Identificar las causas por las que no se alcanzaron algunos de los objetivos y prioridades propuestos en el plan estratégico 2004-2015 de la municipalidad de Pimienta, Cortés.
2) Conocer las nuevas prioridades que debe tener el plan de desarrollo 2017-2021, de la municipalidad de Pimienta, Cortés, para lograr un desarrollo integral y sostenible.

1.5 JUSTIFICACIÓN

Todo organismo privado o público tiene que darle importancia al proceso de definir a dónde se quiere llegar a través del tiempo. Es necesario aclarar que el plan de Desarrollo Integral no es la solución a todos los problemas por los que atraviesa una comunidad, sin embargo, es una útil herramienta que puede brindar múltiples beneficios si se utiliza en el momento y en la forma

requerida. Cada compañía debe formular planes, se debe comprometer a cumplirlos y, después, lleva a cabo las acciones que tal cumplimiento implica (Kenneth, 1984).

Esta investigación se desarrolla debido a que el plan estratégico de desarrollo municipal Pimienta 2004-2015 concluyo, por tanto las autoridades municipales de Pimienta en vista de su responsabilidad y en busca del desarrollo de la región requieren de un nuevo plan de acción para guiarse en pro de su objetivo, por lo tanto, solicitan apoyo intelectual a UNITEC para realizar un estudio en el municipio y crear un plan de desarrollo integral que se pueda implementar en el región a corto, mediano y largo plazo.Este Plan de Desarrollo Integral 2017-2021 busca a través del conocimiento de las necesidades de la comunidad, comprometer a sus habitantes para que con la participación de todos, se logre el cumplimiento de los proyectos que se emprendan de manera concreta y transparente, los cuales muestren mediante objetivos alcanzados el progreso del municipio.

CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO

Este capítulo consiste en una reseña bibliográfica o análisis crítico de las fuentes informativas relacionadas con el tema de investigación. Asimismo, proporciona al estudio un sistema coordinado y coherente de conceptos pertinentes para el encuadre de la investigación y que permiten abordar el problema, por lo que el marco teórico representa una de las fases básicas de toda investigación, permitiendo sustentar el documento con información bibliográfica que brinda un panorama más amplio sobre el tema; a la vez representa un apoyo para el análisis e interpretación de los resultados obtenidos con los instrumentos.Inicia con el análisis de la situación actual donde se analiza el macro y micro entorno, seguido del análisis interno. Finalmente se detallan las teorías de sustento y su conceptualización, así como el marco legal

2.1 ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL

El análisis de la situación actual, permite examinar de forma general el campo que se estudia, para tener una visión actual, así como cerciorarse de la planificación y la mejor forma de proceder para determinar las percepciones, estrategias y actores principales de la investigación; este análisis puede ser de datos pasados, presentes y futuros que contribuyan de forma significativa el proceso de investigación. Las municipalidades, sigue un propósito, este es el desarrollo de su comunidad y regiones; La experiencia a nivel internacional y nacional sobre el tema es muy amplio, sin embargo a continuación se presentan algunos hallazgos que son importantes para el estudio de este Plan de Desarrollo Integral(USAID, 2004).

2.1.1 ANÁLISIS DEL MACRO-ENTORNO

La Unidad de Desarrollo Urbano del Banco Mundial, en colaboración con socios que incluyen el Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido, la Fundación Bertelsmann y la Fundación Soros, ha desarrollado una gama de recursos que permiten a las comunidades entender y desarrollar estrategias de desarrollo económico local. Una parte clave de este esfuerzo fue un programa piloto, llamado el programa Ciudades de Cambio, una iniciativa que buscaba fomentar la reforma política y de gestión en las áreas de desarrollo económico local y manejo del medio ambiente. Fue implementado entre el 2000 y el 2004 y el programa busco promover la democracia y la eficiencia en municipalidades en Europa Central y del Este. La

iniciativa Ciudades de Cambio fue diseñada para promover un dialogo constructivo, informal y que traspasara fronteras, sobre el papel de los políticos locales, la efectividad de las administraciones locales y el aumento de la participación pública. El objetivo de la red de Ciudades de Cambio era(Swinburn, Goga, & Murphy, 2006):

1) Fortalecer la capacidad de las municipalidades para llevar a cabo planificaciones estratégicas y desarrollar planes de acción;
2) Promover el intercambio de buenas prácticas entre las municipalidades y proveer acceso a la experiencia y al conocimiento internacional; y,
3) Facilitar la diseminación de resultados.

La metodología y los recursos de conocimiento han sido desde entonces utilizados alrededor del mundo por clientes del Banco Mundial y otros actores. Las comunidades objetivo varían desde comunidades de menos de 20,000 habitantes hasta comunidades de más de 3, 500,000 de habitantes. Elaborada como un recurso para asistir a las comunidades a desarrollar estrategias de desarrollo económico local, el Instructivo ha sido preparado para pueblos, ciudades y comunidades que son nuevas al DEL y que desean ayudar crecer sus economías. El instructivo busca proveer a las municipalidades, expertos, negocios y comunidades con un conocimiento de lo que significa el desarrollo económico local, cómo y por qué es puesto en práctica (Swinburn, Goga, & Murphy, 2006).

Busca identificar los pasos iniciales para comenzar con el proceso de planificación del desarrollo económico local y ha sido elaborada haciendo uso de un número de buenas prácticas provenientes de países de economías en transición así como de América del Norte y la Unión Europea. El instructivo resalta ejemplos de buenas prácticas en la planificación e implementación estratégica de desarrollo económico local y se beneficia de la experiencia y de las lecciones aprendidas de la red de desarrollo económico local de Ciudades de Cambio así como de experiencias de otros programas implementados alrededor del mundo. Se espera que este instructivo sirva para explicar algunas de las complejidades asociadas con la planificación estratégica de desarrollo económico local para que esta sea comprendida más fácilmente(Swinburn, Goga, & Murphy, 2006).

El instructivo es una de varias herramientas que han sido desarrolladas por el Banco Mundial para comprender mejor el Desarrollo Económico Local. Este trabajo fue elaborado en colaboración con un número de socios y se agradece específicamente al Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido (DFID), que financió y apoyó un programa de Intercambio de Conocimientos y Fortalecimiento de la Capacidad en DEL. La autorización para el uso de estos materiales no es requerida. Sin embargo, si la guía es traducida, el Banco Mundial y la Fundación Bertelsmann requieren que una copia electrónica sea enviada a ambas organizaciones para referencia. Este documento se encuentra disponibleen las páginas de Internet del Banco Mundial, la Fundación Bertelsmann y Ciudades de Cambio (Swinburn, Goga, & Murphy, 2006).

Algunos hallazgos importantes a nivel mundial:

La industrialización en Italia, es un tema de importancia para el gobierno central y local, la pequeña y mediana industria busca su desarrollo y para ello, resulta evidente que las políticas industriales no pueden limitarse al diseño de un conjunto de incentivos financieros administrados por un reducido número de agentes. Las políticas industriales de hoy son entendidas como una combinación de interacciones entre diversos sujetos, tanto públicos como privados, y operativos a diversos niveles: regional, nacional y europeo. La necesidad de integrar las políticas macro con las políticas micro que se dirijan tanto a empresas individuales como a grupos de empresas está asumiendo también cada vez mayor importancia. Esto se traduce en políticas que apunten a poner a disposición de las Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES), no solo los recursos financieros, sino recursos no financieros para la innovación (tecnológica e informativa en particular), que permitan a las empresas seleccionar las estrategias competitivas para aumentar sus márgenes de éxito(Desarrollo, 2001).

Estas medidas han tenido su origen en la fragmentación de los instrumentos de las políticas industrial y laboral de finales de los años 70. En aquellos años la responsabilidad de la capacitación laboral fue atribuida a las regiones, pero se mantuvo la responsabilidad de la política industrial a nivel central. El efecto paralizante de esta dicotomía se manifestó en la década de los años 80, cuando se hizo evidente que Italia carecía completamente de una acción gubernamental

dirigida a la creación de servicios de apoyo a las PYMES para competir en mercados cada vez más unificados (Desarrollo, 2001).

En las regiones menos desarrolladas se ha puesto, además, el problema de las debilidades de las instituciones locales, que por décadas han delegado tales políticas a las intervenciones del gobierno central. Se considera de vital importancia desarrollar un serio programa de desarrollo de los recursos humanos basado en la difusión de un know-how práctico. En los años 90 el debate italiano sobre las políticas e instrumentos para el desarrollo local se ha centrado en la necesidad de hacer una síntesis, de integrar los instrumentos financieros con los servicios empresariales. De ahí el surgimiento de la temática sobre las agencias de desarrollo local (Desarrollo, 2001).

En Japón, la experiencia japonesa está basada en el desarrollo participativo, denominado KAIZEN que quiere decir "Cambio para Mejorar". (Figueroa, 2006) A continuación se presenta un breve resumen del proyecto "KAIZEN" japonés, denominado Proyecto de Mejoramiento de la Condición de Vida en Japón(IMAI, 1998):

1) Iniciativa Política: "El proyecto de Mejoramiento de la condición de vida en el área rural" era la política del Gobierno.
2) Mensaje del Gobierno: (¡Sencillo y claro!) ¡Para qué tenga mejor vida en el campo! Producción y mejorar condición de vida, las dos partes se comprometen mutuamente.
3) Sujeto: Las mujeres viven en el área rural, particularmente las esposas jóvenes.
4) Lema o slogan: "Crear productores que puedan planificar y participar".
5) Resultados esperados: "El cambio de la situación y la mentalidad de los productores" por racionalización practica y esfuerzos de ellos mismos.
6) Metodología: Creación del sistema de extensión del mejoramiento de la condición de vida y la formulación del grupo con la participación de las mujeres vulnerables.
7) Operación en el Campo: Las extensionistas tomaron el liderazgo al inicio pero poco a poco entregaron su función a los productores. El punto más importante era la "creación de amistad y confianza" entre las extensionistas y los productores (IMAI, 1998).

   Trabajo de las extensionistas(IMAI, 1998):

   7.1) Visita a las comunidades.

   7.2) Diagnóstico participativo.

7.3) Informe del estudio y resultados del tema.

7.4) Explicación del concepto KAIZEN, dando charlas, participación en reuniones, exposiciones y ferias.

7.5) Realización de viajes de aprendizaje a comunidades avanzadas.

7.6) Capacitaciones de las técnicas para mejoramiento de las condiciones de vida.

7.7) Presentación de los recursos externos financieros, técnicas.

En México: El sector rural mexicano presenta características heterogéneas en sus niveles de desarrollo y productividad, que rebasa el ámbito estrictamente agropecuario, donde las áreas de oportunidad además de generar el aprovisionamiento de alimentos y materias primas a la sociedad mexicana, generar divisas por su dinámica exportadora y mantener a una cuarta parte de la sociedad en sus territorios; incluyen una gran diversidad de actividades, acondicionamiento y transformación de las estructuras productivas, de valor agregado, tecnológicas, organizacionales y administrativas; situación reconocida en el Plan Nacional de Desarrollo 2007–2012 que lo define como un sector estratégico y prioritario para el país (Mexicanos, 2007-2012).

El ordenamiento establecido por la Ley de Desarrollo Rural Sustentable para atender en México lo rural con un enfoque integral, sustentable, territorial, participativo y descentralizado, le otorga facultades a los municipios para participar en el fomento de las acciones de desarrollo rural, ha permitido desencadenar procesos de desarrollo rural fincados en lo local, en el que juegan un papel protagónico los gobiernos municipales en la atención de sus territorios. Algunas acciones de desarrollo rural en México, desde la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentos (SAGARPA), se llevan a cabo a través de acercar información, presupuestos, capacitación, intercambio de experiencias, etc., que potencien la participación de los ayuntamientos en el fomento del desarrollo rural, junto con la participación ordenada de la sociedad rural a través de los consejos municipales de desarrollo rural sustentable, propiciando mejores proyectos y mejor enfocados, sobre todo al beneficio de aquellos que más lo necesitan, con mayor transparencia y oportunidad(Mexicanos, 2007-2012).

En los diferentes encuentros de intercambio de experiencias de municipios rurales realizados a nivel regional, nacional e internacional, ha quedado claro que en desarrollo rural municipal se distinguen claramente procesos de (Asentamientos, 2006):

1) Planeación y gestión territorial municipal.

2) Participación de la sociedad rural.
3) Concurrencia de recursos para la concreción de los planes y proyectos.
4) Creación de una nueva institucionalidad a nivel local.

Con el objeto de continuar el impulso de la participación de los Municipios en el desarrollo rural se considera conveniente inducir espacios de emulación y comparación con parámetros nacionales e internacionales, donde las mejores experiencias municipales sean premiadas. El Premio Nacional para el Desarrollo Rural Municipal se crea con el fin de impulsar la institucionalización y la competitividad de los municipios e inducir espacios de emulación y comparación entre iguales con parámetros nacionales e internacionales, donde las mejores experiencias municipales serán premiadas. La descentralización significa compartir responsabilidades con entidades y municipios, transferir funciones, pero también transferir recursos. La descentralización se concreta en la aplicación de las decisiones donde la participación de la gente sea el eje conductor de la política de desarrollo local. Las instancias que están más cerca de los problemas (los gobiernos municipales y estatales), y quienes viven cotidianamente (los productores rurales y sus familias) son muchas veces, con el apoyo técnico y la información estratégica adecuada, quienes pueden dar una mejor respuesta a sus necesidades(Asentamientos, 2006).

2.1.2 ANÁLISIS DEL MICRO-ENTORNO

En Honduras, el desarrollo local ha estado presente en la práctica, sin embargo no frecuente una planeación a nivel de municipio, con bases conceptuales y metodológicas que apoyen a dichos procesos, brindando importancia normalmente en el desarrollo rural, muy probablemente debido a la fuerte vocación agrícola y forestal del país. El desarrollo local es un proyecto común, sustentado en un modelo de democracia con la participación de toda la población del municipio, que incorpora y combina, en un espacio territorial como unidad de desarrollo, el crecimiento económico, la equidad, la mejora sociocultural, la sostenibilidad ambiental, la equidad de género, la calidad y equilibrio espacial con la finalidad de elevar la calidad de vida individual y colectiva (Municipalidad, 1927, pág. 2).

El gobierno en Honduras a través de la Secretaria de Gobernación y justicia, mediante el desarrollo de Planes Estratégicos 2004, pretende impulsar el proceso de descentralización del Estado, promoviendo al interior de sus municipios la planificación participativa como un estilo

moderno y democrático de la gestión municipal, que sirva de apoyo a la estrategia de reducción de la pobreza.Honduras ha dado pasos significativos en el proceso de descentralización, particularmente en los aspectos vinculados con el fortalecimiento de los municipios, participación de la ciudadanía, diseño e implementación de acciones de concesiona miento de empresas públicas y entes descentralizados, y la de servicios sociales básicos.

La organización del municipio para promover el desarrollo económico local, el proceso de desarrollo económico local, es un proceso organizado, planificado y concertado; la organización de todas las fuerzas del territorio municipal de cara a la promoción e impulso de dicho proceso, es el punto de partida, para avanzar hacia las siguientes fases del mismo. Existe un marco jurídico que le permite a cada gobierno municipal crear las estructuras necesarias para el ejercicio de sus funciones gubernamentales. En ese sentido, los gobiernos tienen facultades para crear las formas organizativas que permitan la participación conjunta del gobierno municipal y los agentes de desarrollo local del municipio en la ejecución de acciones en pro del desarrollo económico local(Asentamientos, 2006).

La organización del municipio es muy amplia, comprende toda una estructura que se podría iniciar jerárquicamente con el Consejo municipal, la organización interna de la municipalidad, y otras organizaciones complementarias que faciliten la participación ciudadana en la gestión de gobierno y en la promoción del desarrollo local.Las estructuras que existen en los municipios dependen en gran medida a lo interno de las capacidades financieras del municipio y de los servicios que presta a la comunidad. Las complementarias que facilitan la participación ciudadana dependen de la voluntad política de los pobladores y de las relaciones de estos con sus autoridades, para conformarlas(Asentamientos, 2006).

La estructura organizativa que se debe conformar debe tomar en consideración la división política administrativa del territorio municipal conformada por sus comunidades, comarcas, microrregiones y barrios. De hecho, ellos constituyen los diferentes niveles territoriales que todo gobierno local debe atender. El crecimiento promedio de la economía hondureña en el período 1991-2000 fue 3,2% por año, pero el crecimiento promedio anual de la población fue de 3,3% en el mismo período, por lo que el PIB per cápita permaneció estancado. En primer lugar la Ley de Municipalidades no asigna casi ninguna función relevante a los mismos, y en los hechos su

existencia no resulta significativa en términos del combate a la pobreza, salvo algunas pocas excepciones puntuales en el caso de educación y salud (Asentamientos, 2006).

En segundo lugar, la constitución establece la autonomía municipal, y el gobierno a través de Corporaciones elegidas por los habitantes de cada uno de los municipios, y si bien impide la sanción independiente de "impuestos", los que requieren ser aprobados por el gobierno nacional, otorga a los municipios facultades bastantes amplias para la aplicación de tasas retributivas de servicios, así como para el cobro de las contribuciones de mejoras. En tercer lugar, si bien la corporación municipal es el órgano que analiza y emite regulaciones municipales y constituye la máxima autoridad en los municipios, bajo la administración del alcalde y de los regidores, el grado de independencia política respecto del gobierno central resulta ser tan débil que produce una inestabilidad laboral que afecta a todos los niveles y constituye un gran limitante para mejorar el grado de eficiencia de la acción de las municipalidades. En cuarto lugar, el proceso de descentralización fiscal en Honduras no puede ser analizado de manera independiente de la marcha de las finanzas del gobierno central. En ese sentido resulta evidente que todo proceso de descentralización implica un riesgo potencial de desvío en cuanto al nivel de las erogaciones y recursos nacionales que sólo puede ser asumido bajo circunstancias de un estricto control fiscal(Asentamientos, 2006).

En quinto lugar, el porcentaje de las transferencias del gobierno central a los municipios establecido en la Ley de Municipalidades, no se ha venido cumpliendo, incorporando así un elemento de incertidumbre y discrecionalidad en el manejo de las finanzas municipales. Por otra parte, si bien los criterios de distribución secundaria establecidos resultan ser de sencilla aplicación, los mismos no brindan ningún estímulo a los municipios para que estos incrementen sus recursos propios. En sexto lugar, los municipios tienen un ámbito limitado de competencias propias en el cual desarrollarse, estando las mismas focalizadas en brindar bienes y servicios semipúblicos a sus habitantes, si bien en los últimos años se han desarrollado algunas experiencias en materia educativa que sería conveniente que sean impulsadas con mayor fuerza (Asentamientos, 2006).

Este conjunto de elementos -cantidad y tamaño desigual, ausencia de información estadística muchas veces no consistente, influencia del entorno político y debilidad macro fiscal-, constituyen un punto de referencia inicial que debe ser tomado en consideración por las

autoridades gubernamentales a la hora de adoptar decisiones tendientes al fortalecimiento y descentralización municipal con el objetivo de combatir los altos niveles de pobreza existentes. El proceso de transformación municipal en el país, sustentado sobre la base de una mayor descentralización y fortalecimiento de los municipios, enfrenta una serie de obstáculos y desafíos que requieren ser conocidos de manera previa para poder formular las recomendaciones del caso(Asentamientos, 2006).

En Honduras el creciente protagonismo de las municipalidades dentro de la estructura general del estado, obliga a estas instituciones locales a retomar y readecuar sus objetivos y acciones desde su rol de dinamizadoras y agentes de desarrollo. En este marco, el desarrollo económico local se destaca como una de las funciones municipales con mayor repercusión sobre el bienestar de la ciudadanía hondureña. A nivel político, en Honduras durante las últimas dos décadas las políticas económicas a nivel centroamericano se han concentrado en buscar un ajuste y equilibrio macroeconómico que favorezca el desarrollo de los mercados internos y que sobre todo promueva el sector exportador. Dado que el reto de estabilidad macroeconómica ha sido controlado en gran medida. Surge, entonces, una mayor preocupación por las grandes disparidades a nivel territorial del país y la necesidad de promover políticas que promuevan su desarrollo equitativo (Amhon, 2011).

A su vez, resulta que en el marco de la economía globalizada y la firma de tratados de libre comercio, potenciar la competitividad de los territorios basándose en el uso estratégico de sus recursos ambientales, culturales, económicos, institucionales y sociales es una exigencia cada vez mayor. Todo ello requiriendo diseñar políticas que promuevan un desarrollo más sostenible, tanto físico como social. En este contexto, el desarrollo económico local se convierte en una política prioritaria. La profundización de la democracia en el ámbito municipal en general ha supuesto la introducción de mayores exigencias a los responsables públicos territoriales para presentar programas y propuestas concretas a la ciudadanía en los temas del desarrollo productivo y del empleo a nivel local. El fortalecimiento de la gestión municipal para el desarrollo económico local y la competitividad territorial es una etapa importante en el proceso de desarrollo institucional del país, hacia sistemas y funciones de gobierno más avanzadas (Amhon, 2011).

Las relaciones económicas han sido a través de la historia inherentes a la vida del municipio, sin embargo, en estos tiempos estas relaciones adquieren especial importancia. Por eso, el municipio, escenario de la más amplia representación de la vida y convivencia humana, debe convertirse en agente propulsor de la actividad económica en cada departamento(Baldares del Barco, 2010).La situación de la pobreza. Siendo está más crítica en la región de occidente, sur de Francisco Morazán y norte de Choluteca. Con el paso del Huracán MITCH (1998), el país obtuvo creciente deterioro ambiental, tanto en el medio urbano como rural y un incremento de la vulnerabilidad ante desastres naturales(Amhon, 2011).

Con el surgimiento de nuevos programas como ser: el desarrollo local con participación ciudadana, en los municipios se debe de trabajar en un nivel micro (aldeas y caseríos), pasa a trabajar en un nivel municipal y regional (mancomunidades). De tener de referente a la comunidad como grupo meta, pasa a tener de referente al territorio concebido más allá de un espacio físico, como un espacio de relaciones e interrelaciones sociales que considera como actores claves a las municipalidades, la sociedad civil local y las instituciones con presencia en el territorio. Además contempla las articulaciones con actores nacionales del sector público y de los gremios de alcaldes y alcaldesas (Amhon, 2011).

A nivel de contexto general la identifica los grandes desafíos como institución de desarrollo, agrupándolos en tres grandes bloques (Amhon, 2011):

1) Centralización – Descentralización.
   1.1) Propuesta clara sobre cuál es el estado descentralizado que queremos.
   1.2) Generación de procesos de descentralización a mediano y largo plazo. Facilitación de la apropiación de los actores locales.
   1.3) Incidencia en las políticas públicas nacionales.
2) Desarrollo Local.
   2.1) Desarrollo local produce participación y concertación para fortalecer democracia.
   2.2) Propuesta: desarrollo local eje del desarrollo nacional.
   2.3) Propuesta de estrategia nacional para el desarrollo local.
   2.4) Contribuir a que el debate se abra.
   2.5) Acompañar los procesos donde estos se están generando.

3) Participación Ciudadana.

3.1) Construcción de un nuevo sujeto del desarrollo local.

3.2) Factor de articulación y desarrollo de espacios de participación ciudadana.

3.3) Promover que los gobiernos locales propicien espacios de participación ciudadana.

La república de Honduras, está ubicada en el corazón de América Central, tiene una extensión territorial de 112,492 Km². Según el censo nacional del año 2001, la División Política de Honduras consta de 18 departamentos, 298 municipios, 3,731 aldeas y un aproximado de 30,591 caseríos.(INE, 2013)

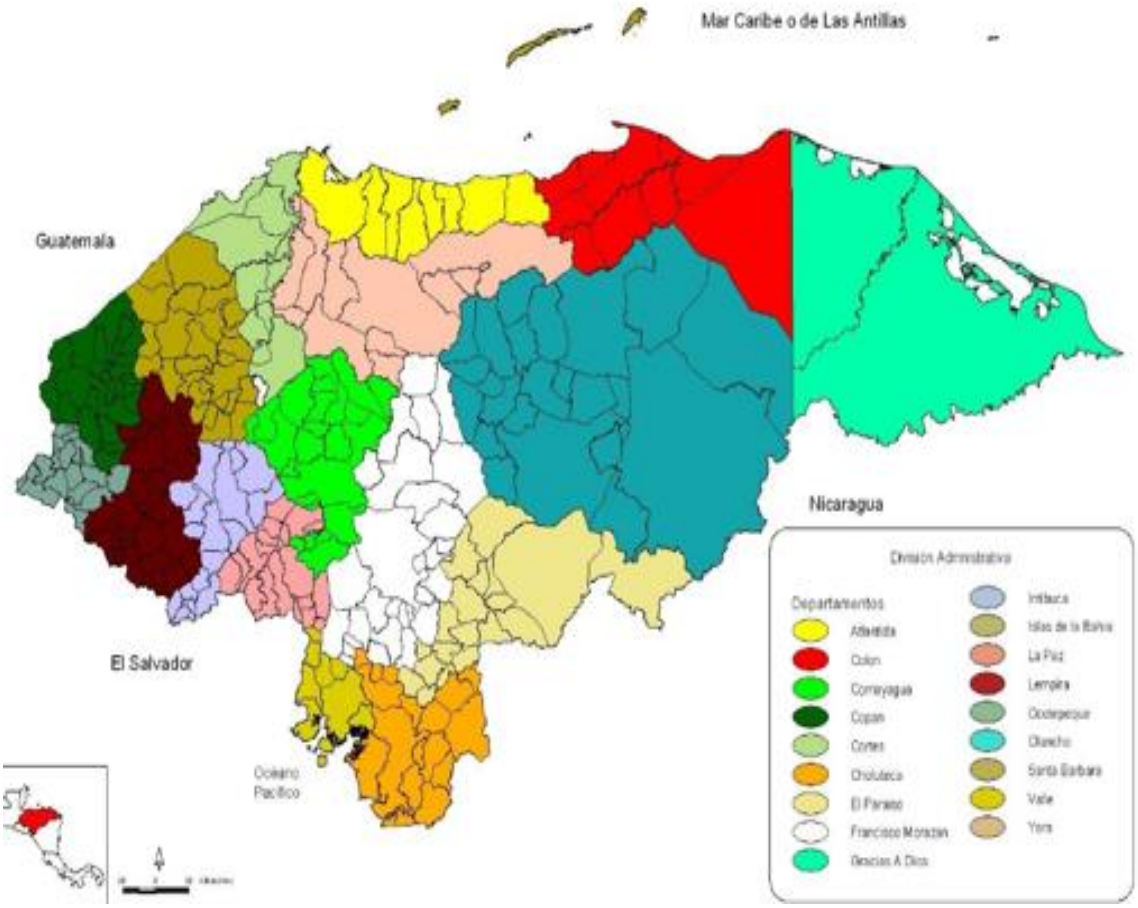


Figura 2: Mapa de la División Municipal de Honduras

Fuente: (SERNA Ambiente, 2004)

El departamento de Cortés fue creado el 4 de julio de 1893, en la séptima división política de Honduras, en la administración del General Domingo Vásquez. El departamento de Cortés tiene una extensión territorial de 3.923 km² y su población hasta el año 2011 era de 2, 120,291 habitantes. Se encuentra rodeado por Guatemala, el Golfo de Fonseca, por los departamentos de Atlántida, Yoro, Comayagua, y Santa Bárbara. Son doce Municipios del Departamento de Cortes: San Pedro Sula, Choloma, Omoa, Pimienta, Potrerillos, PuertoCortés, San Antonio de Cortés, San Francisco de Yojoa, San Manuel, Santa Cruz de Yojoa, Villanueva, La Lima. La cabecera de Cortés es San Pedro Sula.

Figura 3: Delimitación del Departamento de Cortés

Fuente: (Berrios, 1989)

Tabla 4: Listado de Municipio de Cortés

Departamento	Municipio	Área (Km^2)
Cortés	San Pedro Sula	840
	Choloma	458.6
	Puerto Cortés	391.2
	La Lima	117
	Omoa	382
	Pimienta	60
	Potrerillos	85
	San Antonio de Cortés	227
	San Francisco de Yojoa	96
	San Manuel	139
	Santa Cruz de Yojoa	725
	Villanueva	414

Fuente: (INE, 2013)

En la tabla anterior se detallan los municipios que conforman el departamento de Cortés y la extensión territorial de cada uno de ellos en km2. San Pedro Sula es el de mayor extensión siendo además la cabecera departamental y el centro urbano industrial y Pimienta es el otro extremo en tamaño y recursos.

2.1.3 ANÁLISIS INTERNO

El municipio de Pimienta se compone de: la cabecera llamada nueva Pimienta, de la cual depende de los caseríos de Pimienta Vieja, El Palenque, La Venta y Chiboloso; de la Aldea de Santiago, a la cual dependen los caseríos: Peor de la Nada y Argelia. El Censo Electoral es de 380 electores en el año de 1943, de los cuales son mayores de edad 372, menores de edad 8, casados 53, solteros 320, viudos 7, saben leer y escribir 218, no saben leer ni escribir, 162. El censo escolar asciende a 139 varones y 117 niñas; total 256 alumnos de ambos sexos, comprendidos entre 7 y 15 años. Nueva Pimienta, 2,209 habitantes es ahora la cabecera del municipio d Pimienta, fundada en el sitio actual de la cima del Cerro Zopilocoy, el 10 de junio de 1936, por el entonces Gobernador Político Coronel Antonio Milla García, en el terreno del mismo nombre de 60 manzanas, de la Tela RailroadCompany dono al municipio, para que en dicho lugar se hiciera el traslado de la cabecera, a causa de las inundación que sufrió la antigua ocasionado por el rio Ulúa, el 26 de Octubre de 1935(Bobadilla, 1944).

Tabla 5: Nivel Educativo 1988

	Area Urbana		Area Rural		
	Hombres	**Mujeres**	**Hombres**	**Mujeres**	**Total**
Ninguno	276	310	473	394	1,453
Primario	657	653	544	501	2,355
Secundario	109	129	45	25	308
Superior	9	3	2	5	19
Superior no Universitario	4	0	0	2	6
Superior Universitario	5	3	2	3	13

Fuente: (USAID, 2004)

La analfabetización era muy común en la década de los 80s en el municipio, una gran parte de los habitantes del municipio no sabían leer y escribir y los que si sabían solo tenían el nivel básico de escolaridad. Muy pocos llegaban a tener una preparación secundaria y se contaban con los dedos de las manos aquellos que tenían una educación superior universitario o técnica.

Tabla 6: Nivel Educativo 2001

	Area Urbana		Area Rural		
	Hombre	**Mujer**	**Hombre**	**Mujer**	**Total**
Ninguno	485	527	126	112	1250
Primario	**2574**	**2666**	**436**	**441**	**6117**
1 a 3 años	701	672	147	125	1645
4 a 6 años	1862	1984	289	316	4451
7 a 9 años	11	10	0	0	21
Secundario	**532**	**689**	**40**	**47**	**1308**
1 a 3 años	349	461	25	30	865
4 a 6 años	183	228	15	17	443
Superior	**44**	**51**	**6**	**5**	**106**
Superior no Universitario	**15**	**25**	**0**	**3**	**43**
Superior Universitario	**29**	**26**	**6**	**2**	**63**
Post grado Universitario	**2**	**2**	**1**	**1**	**6**

Fuente: (USAID, 2004)

Los niveles de alfabetización se reducen en más de un 20% para inicios del segundo milenio en comparación a la última evolución de la década de los 80s. La educación superior

sigue siendo limitada en tanto a la densidad poblacional pero suben los niveles educativos y comienzan a haber preparados en postgrados.

Tabla 7: Aspectos de Salud

	Mortalidad Infantil						Mortalidad en menores de 5 años				Desnutrición en menores de 5 años			
Población Total 2001	Población menor de 1 año	Datos Base 2001	Muertes Menores de 1 año	Meta 2006	Población Objetivo 2006	Población menores 5 años	Datos Base 2001	Muertes Menores 5 año	Meta 2006	Población Objetivo 2006	Datos Base 2001	Desnutrición en Menores 5 años	Meta 2006	Población Objetivo 2006
12,461	376	31.3	12	20.1	54	1,907	27	51	17.4	24	28.1	535	25.2	70

Fuente: (USAID, 2004)

La mortalidad infantil es muy alta a inicios del segundo milenio lo cual es un indicador preocupante para poder mejorar los servicios médicos del municipio por parte de las autoridades municipales en busca de una mejor vida digna. En el municipio de Pimienta, la mayoría de los habitantes en menor escala se dedican a la producción de ladrillos, tejas, productos para la construcción, carne de cerdo, caña, plátanos y granos básicos, proveyendo mano de obra para las maquilas, así como también albergando a muchas personas, que trabajan en maquilas; además cuenta con una zona arqueológica que es el Cerro Palenque de importancia pre-hispánica y potencial turístico la zona del curso Inferior del Rio Ulúa. (USAID, 2004)

Tabla 8: Infraestructura y Servicios Básicos que ofrece el Municipio

	Agua	**Drenaje**	**Electricidad**	**Recoleccion de Basura**	**Telefono**	**Otros Servicios**
Cobertura de Servicios Basicos en Cabecera Municipal Area Rural	El 90% Cuenta con este Servicio Tres Veces por Semana	No Cuenta con Drenaje.	En Casco Urbano en un 80% y area rural en un 20%	1 Camion recolector que cubre casco urbano y aldea de Santiago	14 lineas	El Municipio cuenta con 2 colegios 6 escuelas 4 jardines de niños, 1 César y 1 Césamo
Elementos Importantes del medio ambiente	Rio Ulua, es el mas importante y el Cerro El Palenque como Potencial Turistico.					

Fuente:(USAID, 2004)

La infraestructura municipal no se da abasto para satisfacer a la comunidad en su totalidad necesitando satisfacer de servicios básicos como agua y electricidad a una quinta parte de la

población y proporcionar un sistema de drenaje adecuado a todo el municipio para evitar calamidades climáticas.

Tabla 9: Datos de Vivienda

Material de las paredes externas	1988	2001	Variación porcentual
Ladrillo rafón	34	39	14.71
Piedra rajada o cantera	5	18	260.00
Bloque de cemento o concreto	375	2,696	618.93
Adobe	135	67	-50.37
Madera	409	394	-3.67
Bahareque	106	69	-34.91
Palo o Caña	110	29	-73.64
Material de desecho	17	13	-23.53
Otros	21	44	109.52

Material de Piso	1988	2001	Variación Porcentual
Tierra	405	329	-18.77
Plancho o cemento	604	2,047	238.91
Madera	53	33	-37.74
Ladrillo de cemento	23	80	247.83
Ladrillo de barro	8	0	0.00
Ladrillo de terraza o granito	7	69	885.71
Ceramica		31	0.00
Otros	6	10	66.67

Material del techo	1988	2001	Variacion Porcentual
Teja de barro	4	9	125.00
Lamina de asbesto	2	62	3,000.00
Lamina de Zinc	1,103	3,178	188.12
Concreto	4	50	1,150.00
Paja, palma o similar	84	11	-86.90
Material de desecho	10	13	30.00
Otros	5	46	820.00

Fuente: (USAID, 2004)

En la década de los noventa la mayor parte de la población no contaba con una casa de bloque y cemento en su mayoría eran de madera, adobe, palos, bahareque y con pisos de tierra y algunas pocas con cemento. La mayor parte de las casas están mejor techadas con zinc que solidificadas con materiales de hierro y cemento.

Tabla 10: Organización y Funcionamiento de la Municipalidad

Personas por Sección			Personal de Planta Total	
Unidad/Cargo	Profesionales	Auxiliares/Obreros	Total	Consultores
Oficina Alcalde	2		2	0
Secretaria	1		1	
Tesoreria	1		1	
Catastro	2		2	
Unidad Tecnica	1		1	
Serv.Municip.		18	18	
Auditoria Intern.	1		1	
Juez Municipal	1	2	3	
UMA	1		1	
Comisionado Mun.	1		1	
Otros				

Fuente: (Pimienta, 2016)

Según las directrices del gobierno de la descentralización de los gobiernos locales que están en total potestad de crear sus estructuras de gestión buscando el desarrollo por medio de un recurso humano calificado la municipalidad cuenta con distintas personas asignadas a cada área funcional del gobierno local.

Tabla 11: Corporación Municipal: Período 2014 - 2018

Nombre	Cargo
Raúl Alfredo Ugarte Florentino	Alcalde
Juana Elizabeth Yanes Bueso	Vice Alcaldesa
Héctor Eduardo Fuentes Perla	Regidores
Alejandro Ramos Marmol	
Jessica Yamileth Umaña Cabrera	
Norberto López Guillen	
Juan Pablo Cuellar Reyes	
José Hernan Ortiz Avilés	
Celso Perdomo Aguilar	
Oscar Armando Perez Paz	

Fuente: (Pimienta, 2016)

La tabla enlista las personas que integran la corporación municipal, del municipio de Pimienta encabezados por el Dr. Raúl Ugarte quien dirige el gobierno local desde hace catorce años con un equipo de confianza a disposición y servicio de la comunidad.

Pimienta está atravesando una etapa muy difícil desde hace algunos años con la situación económica complicada del país, la delincuencia a la que se enfrentan algunas zonas por las pandillas, parte de su territorio es muy vulnerable a las lluvias y el mayor problema que vino a agravar la situación de la región en general fue la apertura del canal seco que desvía el tránsito principal hacia la zona central del país(la carretera CA 5) fuera del municipio. El canal seco que evita que los viajeros crucen Pimienta provoco el cierre de varios comercios como comedores, llanteras, talleres y tiendas de artesanía agravando la situación económica de la comunidad central del municipio con el desempleo y dificultades para generar ingresos, además del efecto domino que genera en el recaudo fiscal afectando al gobierno local.

El presupuesto local es muy limitado como el de las mayorías de municipio pequeños y no es suficiente para ofrecer servicios públicos de gran calidad. La recaudación fiscal es casi nula, al igual que el pago de bienes inmuebles y en vista de la necesidad de fondos para el presupuesto municipal se han aplicado medidas para reducir hasta un 1.8% la mora en el pago mensual del servicio de agua potable siendo la mayor fuente de ingresos para la municipalidad con 17,399 abonados.

El municipio tiene una ventaja; alquiler a un bajo costo en comparación a las regiones vecinas, por lo cual es considerado como residencia por muchas personas que inmigran desde otros departamentos para trabajar en la zona urbana aprovechando la fácil movilización y su cercanía con las grandes urbes. Algunos oriundos del municipio consideran que esto no es ventajoso del todo ya que estas personas (forasteros según ellos) que alquilan en Pimienta y trabajan en la ciudad solo utilizan el municipio como dormitorio ya que los fines de semana y vacaciones viajan para sus lugares de procedencia y no generan más ingresos que el alquiler para el municipio, además que no se identifican con la comunidad.

2.2 TEORÍA DE SUSTENTO

Actualmente la municipalidad de Pimienta ya no cuenta con un plan de desarrollo al cumplirse el plazo del Plan de Estratégico 2004-2015, por lo tanto se usara este estudio como baseen nuestra investigación sustentada por la teoría de la planeación. La planeación es una actividad natural y peculiar del hombre como ser racional, que considera necesario prever el futuro y organizar su acción de acuerdo con sus previsiones, por lo que la planeación es tan

antigua como el hombre. Cada sector de servicio público enfrenta problemas de naturaleza peculiar que no podrán resolverse mediante recetas o medidas estandarizadas y uniformes. De ahí que en planeación del desarrollo es un error técnico reducir los planes sectoriales a simples programas operativos del plan nacional, como sucedió en el caso de la Ley de Planeación de 1983 en México(Artaraz, 2001)

La planificación como un elemento de la administración moderna es fundamental para lograr la eficiencia en los procesos y la eficacia en resultados proyectándolos y previniéndolos, y de esa forma avanzar obteniendo un desarrollo planificado y fundamentado en los principios idóneos y requeridos. "Es el proceso de definir el curso de acción y los procedimientos requeridos para alcanzar los objetivos y metas. El plan establece lo que hay que hacer para llegar al estado final deseado" (Cortés, 1998).

En esa corriente teórica, los especialistas suelen orientar los procesos de planeación hacia la promoción del desarrollo en sus diferentes sectores, o bien considerar a la planeación como un instrumento necesario para el desarrollo de un país, sector ó institución educativa.Debe también advertirse que no hay un concepto unificado de desarrollo. En la literatura especializada sobre este tema aparecen por lo menos cinco conceptos o formas de entender el desarrollo de los pueblos o de los grupos humanos: crecimiento, autosuficiencia, interdependencia, autodeterminación y la denominada estrategia de transformación productiva con equidad y sustentable, que combina varias de las anteriores.Para que esta estrategia resulte viable, se requiere una estrecha vinculación y articulación entre las políticas económica, política educativa y social, dentro de un contexto participativo y democrático(Garcia, 2004).

Jorge Ahumada**,** pionero de la teoría sobre planificación del desarrollo en América Latina y maestro de los primeros planificadores de esa región, en su obra La Planificación del Desarrollo, dice: "La planificación es una metodología para escoger alternativas, que se caracteriza porque permite verificar la prioridad, factibilidad y compatibilidad de los objetivos y seleccionar los instrumentos más eficientes. La planificación no es el proceso de elaborar un documento que se denomina plan o programa, esto es sólo una parte del proceso", De acuerdo con este autor, el proceso general de planificación comprende de las siguientes etapas: diagnostico, programación, discusión – decisión formulación y evaluación el diagnóstico tiene un conjunto de antecedentes

representados por el horizonte- retrospectivo o histórico;y sus consecuentes, representados por la proyección y pronóstico sobre el futuro estado de la actividad o sistema en el horizonte de previsión de alternativas,ejecución o instrumentación y evaluación"(Garcia, 2004).

La planificación estratégica es una herramienta fundamental para el desarrollo y ejecución de proyectos, es un proceso sistemático, que da sentido de dirección y continuidad a las actividades diarias de una organización, permitiéndole visualizar el futuro e identificando los recursos, principios y valores requeridos para transitar desde el presente hacia el futuro, siguiendo para ello una serie de pasos y estrategias que puedan definir los objetivos a largo plazo, identificando metas y objetivos cuantitativos, desarrollando estrategias para alcanzar dichos objetivos y localizando recursos para llevar a cabo dichas estrategias (Sotelo, 2008).

El municipio de Pimienta, Cortés, considera que la planificación es el mejor método para alcanzar el desarrollo definiendo un plan de acción para lograrlo basándose en las necesidades de las comunidades del municipio. Esta investigación utiliza esta teoría y conceptos como sustento debido a que es donde se pueden definir los objetivos que se quieren alcanzar cumpliendo las metas o prioridades de cada localidad pasó a paso para lograr un desarrollo integral a mediano y largo plazo.

2.2.1 TEORÍA DE LAS TRES DIMENSIONES DEL DESARROLLO SOSTENIBLE

El término desarrollo sostenible aparece por primera vez de forma oficial en 1987 en el Informe Brundtland (Comisión Mundial del Medio Ambiente y Desarrollo, 1987) sobre el futuro del planeta y la relación entre medio ambiente y desarrollo, y se entiende como tal aquel que satisface las necesidades presentes sin poner en peligro la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades. Actualmente existen múltiples interpretaciones del concepto de desarrollo sostenible y coinciden en que, para lograrlo, las medidas a considerar deberán ser económicamente viables, respetar el medio ambiente y ser socialmente equitativas (Artaraz, 2001).

Las dimensiones del desarrollo sostenible no pueden constituirse en dogmas o paradigmas; son aspectos que surgen de las propias necesidades institucionales y/o comunitarias. Se crean en función de éstas y de las situaciones concretas existentes en una localidad, territorio,

país o región. Lo cual implica que estas dimensiones adquieren un carácter dinámico, cambiante y estrechamente relacionado entre sí, explicadas en el informe de Brundtland(Artaraz, 2001):

1) Dimensión Económica: Define que no se debe hablar de sostenibilidad sin tomar en cuenta los aspectos económicos. Cualquier proceso de desarrollo, será sustentable en el tiempo, siempre y cuando sea capaz de auto sostenerse desde el punto de vista económico.
2) Dimensión Social: Es una de las más importantes por cuanto pone al ser humano como sujeto del desarrollo, rige toda la vida política, espiritual, justicia social, igualdad de oportunidades, necesidades básicas satisfechas, participación ciudadana, pluralismo, relaciones humanas y de otros aspectos que la compone.
3) Dimensión Ecológica: Estrechamente vinculada al cuidado y la preservación del medio ambiente, el empleo de tecnologías apropiadas que no agredan al entorno y al uso racional de los recursos naturales, sin comprometer el futuro de las generaciones venideras.

Estas dimensiones del desarrollo sostenible son adaptadas a la investigación debido a su enfoque con respecto a buscar un desarrollo basado en las necesidades y objetivos de una localidad de forma integral. Las dimensiones económica, social y ecológica proporcionan una pauta acerca de las dimensiones e indicadores que se buscan evaluar en el municipio.

2.3 CONCEPTUALIZACIÓN

A continuación definiremos algunos términos importantes que se usaran frecuentemente en este estudio de investigación:

1) Planeación: La planeación (planificación o planeamiento) es una función administrativa que comprende el análisis de una situación, el establecimiento de objetivos, la formulación de estrategias que permitan alcanzar dichos objetivos, y el desarrollo de planes de acción que señalen cómo implementar dichas estrategias. Dicho en otras palabras, la planeación analiza dónde estamos, establece dónde queremos ir, y señala qué vamos a hacer para llegar ahí y cómo lo vamos a hacer.(Crece Negocios, 2015)
2) Municipio: El Municipio es una población o asociación de personas residentes en un término municipal, gobernada por una municipalidad que ejerce y extiende su autoridad en su territorio y es la estructura básica territorial del Estado y cause inmediato de participación ciudadana en los asuntos públicos. (Municipalidades, 1927)

3) Desarrollo Integral: Es un proceso orientado a satisfacer las necesidades humanas, tanto materiales como espirituales; con especial atención a las necesidades no satisfechas de las mayorías poblacionales con bajos ingresos, este desarrollo debe surgir de cada sociedad, de sus valores y sus proyectos para el futuro, basados primordialmente en el esfuerzo y recursos propios, buscando la autosuficiencia colectiva. (Economia Solidaria)
4) Administración pública: es aquella función del Estado que consiste en una actividad concreta, continua, práctica y espontánea de carácter subordinado a los poderes del Esta-do y que tienen por objeto satisfacer en forma directa e inmediata las necesidades colectivas y el logro de los fines del Estado dentro el orden jurídico establecido y con arreglo a este. (Machicado, 2016)
5) Asamblea comunal: Se denomina asamblea a la reunión de individuos con la finalidad de tomar alguna decisión de forma conjunta. Desde el punto de vista político, es un órgano que asume de forma total o parcial al poder legislativo, aunque también es posible que se haga cargo de la totalidad de los poderes del estado. (Machicado, 2016)
6) Plan de acción: Es una herramienta que proporciona un modelo para llevar a cabo el proceso de acción de una organización. Conduce al usuario a través de un formato básico de planeación de acción, paso por paso, cubriendo todos los elementos básicos para lograr las metas establecidas.(Sageon, 2011)
7) Plan estratégico: es un conjunto de acciones programadas para conseguir un objetivo a plazo fijo. Dichas acciones llamadas estratégicas tienen que ser tan flexibles, que si el entorno en que se están aplicando cambia, dichas acciones también pueden ser cambiadas(Romero, 2004).

2.4 MARCO LEGAL

Lo que se presenta a continuación es un parte resumida de la Ley de Municipalidades y su Reglamento, según el Congreso Nacional de la Republica, Según reforma por Decreto 134- 90, edición actualizada, y;(Municipalidades, 1927). La Ley de Municipalidades y del Régimen Político, del 1 de abril de 1927 y sus reformas, han quedado superadas en el tiempo y no guardan relación con la Constitución de la República(Municipalidad, 1927).

La autonomía municipal solo puede concentrarse por medio del ejercicio democrático, la dotación de recursos, un territorio delimitado y una población homogénea, sobre los cuales ejerza autoridad la Corporación Municipal sin más limitaciones que las impuestas por las leyes. Se hace imprescindible emitir una ley que organice el municipio hondureño, de forma práctica, elemental y democrática, procurando elevar el nivel de vida de sus habitantes y equilibrando el desarrollo económico y social interno, estableciendo las bases que afiancen un estado de derecho soberano, republicano, democrático e independiente, cuyos habitantes gocen de justicia, libertad, cultura y bienestar(Municipalidad, 1927).

2.4.1 LEY DE MUNICIPALIDADES

En 1906, siendo presidente de la república Manuel Bonilla fue decretada por la Asamblea Nacional Constituyente una nueva Ley Municipal, quedando derogada la de 1895. Esta nueva ley era similar a la anterior con la excepción de que los cargos de alcalde, regidores y síndico en la primera eran gratuitos, a diferencia que en la segunda en donde los Alcaldes eran remunerados. En 1920 fueron creadas las Juntas Locales que tenían como finalidad el auxilio de los municipios, cooperando con estos en la atención de los servicios públicos municipales.La última reforma que sufrió la Ley de Municipalidad fue mediante Decreto número 134-90 emitido el 29 octubre de 1990, siendo el Presidente de la República el Lic. Rafael Leonardo Callejas Romero y el Secretario de Estado en los Despachos de Gobernación y Justicia José Francisco Cardona. Esta Ley entró en vigencia el primero de enero de 1991 (Municipalidades, 1927).

De acuerdo a la presente Ley el Artículo No. 2 dice: El municipio es una población o asociación de personas residentes en un término municipal, gobernada por una municipalidad que ejerce y extiende su autoridad en su territorio. Además considera en su Artículo No. 3 que el territorio hondureño se divide en departamentos y estos en municipios autónomos, administrados sin más sujeción que a la ley, por corporaciones electas directamente por el pueblo, de conformidad con la ley(Municipalidades, 1927).

En cuanto a las autoridades establece en su Artículo No. 6 que el gobernador departamental es el representante del poder ejecutivo en su jurisdicción. Al momento de ser nombrado deberá estar viviendo consecutivamente en el departamento, por más de cinco años y llenar los mismos requisitos requeridos para ser alcalde. En cuanto a la autonomía municipal se basa en los postulados siguientes(Municipalidades, 1927) :

1) La libre elección de sus autoridades mediante sufragio directo y secreto, de conformidad con la ley.
2) La libre administración y las decisiones propias dentro de la ley, los intereses generales de la nación y sus programas de desarrollo.
3) La facultad para recaudar sus propios recursos e invertirlos en beneficio del municipio, con atención especial en la preservación del medio ambiente.
4) La elaboración, aprobación, ejecución y administración de su presupuesto.
5) La planificación, organización y administración de los servicios públicos municipales.
6) La facultad para crear su propia estructura administrativa y forma de funcionamiento, de acuerdo con la realidad y necesidades municipales.
7) Las demás que en el ejercicio de sus atribuciones les correspondan por la ley a las municipalidades.

En cuanto a la municipalidad artículo No. 14 menciona que la municipalidad es el órgano de gobierno y administración del municipio y existe para lograr el bienestar de los habitantes, promover su desarrollo integral y la preservación del medio ambiente, con las facultades otorgadas por la Constitución de la República y demás leyes; serán sus objetivos los siguientes (Municipalidades, 1927):

1) Velar porque se cumplan la Constitución de la República y las leyes.
2) Asegurar la participación de la comunidad, en la solución de los problemas del municipio.
3) Alcanzar el bienestar social y material de los habitantes del municipio, ejecutando programas de obras públicas y servicios.
4) Preservar el patrimonio histórico y las tradiciones cívico-culturales del municipio: fomentarlas y difundirlas por sí o en colaboración con otras entidades públicas o privadas.
5) Propiciar la integración regional.
6) Proteger el ecosistema municipal y el medio ambiente.
7) Utilizar la planificación para alcanzar el desarrollo integral del municipio, y
8) Racionalizar el uso y explotación de los recursos municipales, de acuerdo con las prioridades establecidas y los programas de desarrollo nacional.

La corporación municipal es el órgano deliberativo de la municipalidad, electa por el pueblo y máxima autoridad dentro del término municipal. Le corresponde ejercer las facultades siguientes (Municipalidades, 1927):

1) Crear, reformar y derogar los instrumentos normativos locales de conformidad con esta ley.
2) Crear, suprimir, modificar y trasladar unidades administrativas. Asimismo, podrá en forma mixta, para la prestación de los servicios municipales.
3) Aprobar el presupuesto anual, a más tardar el treinta (30) de noviembre del año anterior, así como sus modificaciones. Efectuar el desglose de las partidas globales y aprobar previamente los gastos que se efectúen con cargo a las mismas.
4) Emitir los reglamentos y manuales para el buen funcionamiento de la municipalidad.
5) Nombrar los funcionarios señalados en esta ley.
6) Dictar todas las medidas de ordenamiento urbano.
7) Aprobar anualmente el plan de arbitrios, de conformidad con la ley.
8) Conferir, de conformidad con la ley, los poderes que se requieran.
9) Celebrar asambleas de carácter consultivo en cabildo abierto con representantes de organizaciones locales, legalmente constituidas, como ser: comunales, sociales, gremiales, sindicales, ecológicas y otras que por su naturaleza lo ameriten, a juicio de la corporación, para resolver todo tipo de situaciones que afecten a la comunidad.
10) Convocar a plebiscito a todos los ciudadanos vecinos del término municipal, para tomar decisiones sobre asuntos de suma importancia, a juicio de la corporación. El resultado del plebiscito será de obligatorio cumplimiento y deberá ser publicado.
11) Recibir, aprobar o improbar todo tipo de solicitudes, informes estudios y demás, que de acuerdo con la ley deben ser sometidos a su consideración y resolver los recursos de reposición.
12) Crear premios y reglamentar su otorgamiento.
13) Aprobar la contratación de empréstitos y recibir donaciones, de acuerdo con la ley.
14) Conocer en alzada de las resoluciones de las dependencias inmediatas inferiores.
15) Declarar el estado de emergencia o calamidad pública en su jurisdicción, cuando fuere necesario y ordenar las medidas convenientes.
16) Designar los consejeros municipales.
17) Nombrar las comisiones que sean necesarias.

18) Planear el desarrollo urbano determinado, entre otros, sectores residenciales, cívicos, históricos, comerciales, industriales y de recreación, así como zonas oxigenantes, contemplando la necesaria arborización ornamental.
19) Disponer lo conveniente sobre trazado, apertura, ensanche y arreglo de las calles de las poblaciones y caseríos; y conceder permiso para ocuparlas con canalización subterránea y postes para alambres y cables eléctricos, rieles para ferrocarriles, torres y otros aparatos para cables aéreos y en general, con accesorios de empresas de interés municipal.
20) Sancionar las infracciones a los acuerdos que reglamenten el urbanismo y planeamiento de las ciudades, con la suspensión de las obras, demolición de lo construido y sanciones pecuniarias y;
21) Ejercitar de acuerdo con su autonomía, toda acción dentro de la ley.

La forma en que está constituida una municipalidad lo indica el Artículo No. 26 la corporación municipal estará integrada por un alcalde y por el número de regidores propietarios, en la forma siguiente (Municipalidades, 1927):

1) Municipios con menos de 5,000 habitantes: 4 regidores.
2) Municipios de 5,001 a 10,000 habitantes: 6 regidores.
3) Municipios de 10,001 a 80,000 habitantes: 8 regidores.
4) Con más de 80,000 habitantes, y cabeceras departamentales 10 regidores.

Para ser miembro de la corporación municipal se requiere (Municipalidades, 1927):

1) Ser hondureño, nacido en el municipio o estar residiendo consecutivamente por más de cinco años en el mismo.
2) Ser mayor de dieciocho años y estar en el pleno ejercicio de sus derechos civiles y políticos;
3) Saber leer y escribir.

Según el artículo No. 46 el alcalde presentara a la corporación municipal un informe trimestral sobre su gestión y uno semestral al gobierno central por conducto de la Secretaria de Estado en los Despachos de Gobernación y Justicia (Municipalidades, 1927).

El alcalde someterá a la consideración de la corporación municipal los instrumentos siguientes (Municipalidades, 1927):

1) Presupuesto y plan de trabajo anual.

2) Plan de arbitrios.
3) Ordenanzas municipales.
4) Reconocimientos.
5) Manual de clasificación de puestos y salarios.
6) Reglamento y todos aquellos asuntos relevantes.

Según el Artículo No. 73, los ingresos de la municipalidad se dividen en tributarios y no tributarios. Son tributarios, los que provienen de impuestos, tasas por servicios y contribuciones; y no tributarios, los que ingresan a la municipalidad en concepto de ventas, transferencias, subsidios, herencias, legados, donaciones, multas, recargos, intereses y créditos (Municipalidades, 1927).

Tienen el carácter de impuestos municipales, los siguientes(Municipalidad, 1927):

1) Bienes inmuebles.
2) Vecinal.
3) Industria, comercio y servicios.
4) Extracción y explotación de recursos.
5) Tradición de bienes.
6) Pecuario.
7) Servicios de bomberos.

2.4.2 ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL

La estructura organizacional de la Municipalidad está constituida de la manera siguiente:

Nivel Superior: Corporación Municipal

Nivel Ejecutivo: Alcalde y Vice-Alcalde Municipal

Nivel de Asesoría Auditor Municipal

Nivel de Apoyo: Secretaria Municipal

Nivel Operativo: Tesorero, Jefe de Proyectos, Jefe oficina de Catastro, Control Tributario y Director Municipal de Justicia.Uno de los desafíos más importantes que tiene la Municipalidad es

administrar eficientemente los recursos o sea asignarlos en función de prioridades minimizando por una parte el gasto y por otro lado maximizando su impacto(USAID, 2004).

La problemática que enfrentan las municipalidades son las siguientes:

1) Deterioro de la imagen institucional. Este fenómeno es común a la mayoría de las municipalidades del país, por lo general la población no opina favorablemente de la corporación, alcalde y funcionarios.
2) Inadecuación entre lo que establecen las normas y reglamentos y el funcionamiento real de la administración. La acción municipal no responde a los problemas ni a la creciente demanda de servicios que objetivamente le plantea la población resultando las normas inaplicables u obsoletas. Las formas y contenidos de la organización son adoptados sin tener consideración de la realidad local.
3) Desajustes relacionales entre actores. Los modos de relación entre autoridades y población como entre la administración y el usuario no son objeto de reflexión y de planteamiento de mejora, tampoco se ensayan nuevas formas de relación.
4) Incipiente participación vecinal. La participación de los vecinos en el desarrollo comunal es esporádica y pasiva.
5) Déficit de servicios municipales. De acuerdo a su naturaleza la municipalidad debe cumplir la doble función de gobierno y administración de servicios. En tanto es gobierno; debe normar, definir, planificar, reglamentar, fiscalizar, controlar, sancionar. Como administración; debe organizar, gestionar o entregar en concesión los servicios locales que demanda la colectividad.
6) Áreas críticas de la administración. Las áreas críticas de la administración municipal son las relativas al potencial humano, el presupuesto y las rentas.
7) Estructura orgánica burocrática. La estructura orgánico - funcional de la Municipalidad responde al modelo burocrático de la administración pública de los años 70, privilegia el frente interno sobre el frente externo, es decir, da demasiado énfasis al crecimiento de los denominados sistemas administrativos y posterga las tareas propias de la función municipal en los órganos de línea. La corporación municipal debe conocer los problemas más inmediatos de la comunidad, analizarlos conjuntamente con los vecinos y vecinas, jerarquizar

los problemas por orden de prioridad y concertar con los vecinos la realización de las acciones para resolver dichos problemas.(USAID, 2004)

Dentro de la estructura municipal se destaca la corporación municipal como máxima autoridad del municipio y tiene como facultades (Municipalidades, 1927):

1) La elaboración, aprobación, ejecución y administración del presupuesto.
2) La planificación, organización y administración de los servicios públicos municipales.
3) Amplias facultades para aprobar ordenanzas, acuerdos, resoluciones, disposiciones y proyectos. Por otro lado debe dar participación al cuerpo de regidores para que se integren en comisiones de trabajo, con el fin de alcanzar un mejor desarrollo.

CAPÍTULO III. METODOLOGÍA

En el capítulo tres, conocido como Metodología de la Investigación, es en donde se le da una estructura formal a la investigación científica. En primer lugar se establece la congruencia entre todas sus partes unificando el planteamiento del problema con el resto del estudio. Es en este capítulo en donde se definen cada una de las variables de investigación con sus respectivas dimensiones, especificando la definición y forma de medición de cada una de ellas. Una vez obtenidas las variables de investigación se puede formular una hipótesis, la cual se intentara probar con el desarrollo del proyecto. Este capítulo también incluye toda la secuencia metodológica así como los instrumentos que se utilizaran para medir las variables. Por último, se expone las limitantes del estudio, es decir, los factores que han representado obstáculos para la obtención de información o desarrollo general de la investigación.

3.1 CONGRUENCIA METODOLOGICA

La congruencia metodológica garantiza que el estudio cuente con una coherencia lógica entre todas las variables de estudio. De esta forma existe un orden a seguir para mayor facilidad de los lectores. Al realizar la investigación bajo este esquema se puede visualizar más fácilmente el estudio en su conjunto. La investigación debe ser congruente entre todos sus elementos, especialmente los elementos que la definen, como ser objetivos y preguntas de investigación, esto se traduce en una mayor facilidad de comprensión para lectores ajenos a los investigadores. A continuación se muestran los elementos del planteamiento de la investigación de una forma condensada para una mayor facilidad de análisis. Asimismo, se agrega una nueva dimensión a lo descrito en el planteamiento del problema. Esta nueva dimensión consiste en las variables de investigación, tanto en las variables dependientes, como la variable independiente.

Este proyecto consiste en evaluar los resultados del plan estratégico 2004-2015 de la municipalidad de Pimienta y USAID, identificar las causas por las cuales no se cumplieron

algunos objetivos y prioridades para definir la situación actual de la región. Haciendo un diagnóstico de la comunidad proporcionado por los líderes comunitarios y la evaluación de los indicadores y respectivamente las dimensiones conoceremos las nuevas prioridades de los habitantes de Pimienta y crear acciones o recomendaciones conforme a los resultados de la investigación para poder realizar un plan de desarrollo integral a ejecutar en un corto, mediano y largo plazo.

Tabla 12: Matriz Metodológica

PLAN DE DESARROLLO INTEGRAL DEL MUNICIPIO DE PIMIENTA					
Problema	Objetivo General	Preguntas de Investigación	Objetivos Específicos	Variables Independientes	Variable Dependiente
¿Cuáles fueron las causas por las que no se alcanzaron algunos objetivos y prioridades a través del plan de acción trazado por el plan estratégico de la Municipalidad de Pimienta 2004-2015 y cuáles son las nuevas prioridades de este municipio para lograr su desarrollo integral a un mediano y largo plazo mediante un Plan de acción?	"Evaluar las causas por las que no se alcanzaron algunos objetivos y prioridades a través del plan de acción trazado por el plan estratégico de la Municipalidad de Pimienta 2004-2015, las nuevas prioridades y acciones que este municipio debe lograr para su desarrollo integral a un mediano y largo plazo mediante un Plan Estratégico."	1) ¿Cuáles fueron las causas por las que no se alcanzaron algunos de los objetivos y prioridades propuestos en el plan estratégico 2004-2015 de la municipalidad de Pimienta, Cortés?	1) Identificar las causas por las que no se alcanzaron algunos de los objetivos y prioridades propuestos en el plan estratégico 2004-2015 de la municipalidad de Pimienta, Cortés.	Objetivos	Desarrollo Integral
		2) ¿Qué nuevas prioridades debe tener el plan de desarrollo 2017-2020, de la municipalidad de Pimienta, Cortés, para lograr un desarrollo integral y sostenible?	2) Conocer las nuevas prioridades que debe tener el plan de desarrollo 2017-2020, de la municipalidad de Pimienta, Cortés, para lograr un desarrollo integral y sostenible.	Prioridades	

En la tabla 12se detalla la matriz metodológica que muestra de una forma sintetizada, el planteamiento de la investigación, el cual, incluye el problema de investigación, objetivo general, preguntas de investigación,objetivos específicos y las variables independientes que derivan una dependiente. Como es evidente, todos los elementos antes mencionados demuestran una congruencia entre sí, ya que todos van encaminados a resolver el problema de investigación. De esta forma, se obtiene una guía muy acertada sobre lo que va a hacer el proyecto de investigación.

3.1.1 DEFINICIÓN OPERACIONAL DE LAS VARIABLES

Una variable es una propiedad que puede fluctuar y cuya variación es susceptible de medirse u observarse. (Hernandez e. a., 2010)Existen dos tipos de variables que son las variables independientes y las dependientes:

1) Variables Independientes: Son también conocidas como supuestas causas. La variación en los valores de estas causas, provocan cambios en los valores de las variables dependientes. (Hernandez e. a., 2010)
2) Variables Dependientes: Son conocidas como los efectos. Están directamente influenciadas por las variaciones de las variables independientes. (Hernandez e. a., 2010)

Es necesario mencionar que la variable dependiente existe en función de las variables independientes, ya que, en este caso, si no existen factores que den paso al desarrollo integral, no existirá dicho desarrollo. Cada una de las variables independientes cuenta con varias dimensiones, las cuales ayudan a definir y a medir cada una de ellas. Con las variables ya definidas y operacionalizadas, se puede proceder a formular la hipótesis de investigación. Cada una de las variables independientes es susceptible a ser medida a través de ítems o indicadores. Son estos indicadores los que poblarán el cuestionario de la encuesta a aplicar. A través de la operacionalización de variables en conjunto con la escala de Likert utilizando las unidades desde muy bueno hasta muy malo para evaluar de forma sistemática cada indicador.

En la figura 4, se clasifican las variables dependiente e independientes en donde se basará la evaluación de las causas por las que no se lograron algunos objetivos del plan estratégico 2004-2015, ayudando a reflejar las condiciones del municipio y dará un punto de partida para conocer las nuevas necesidades y priorizar.

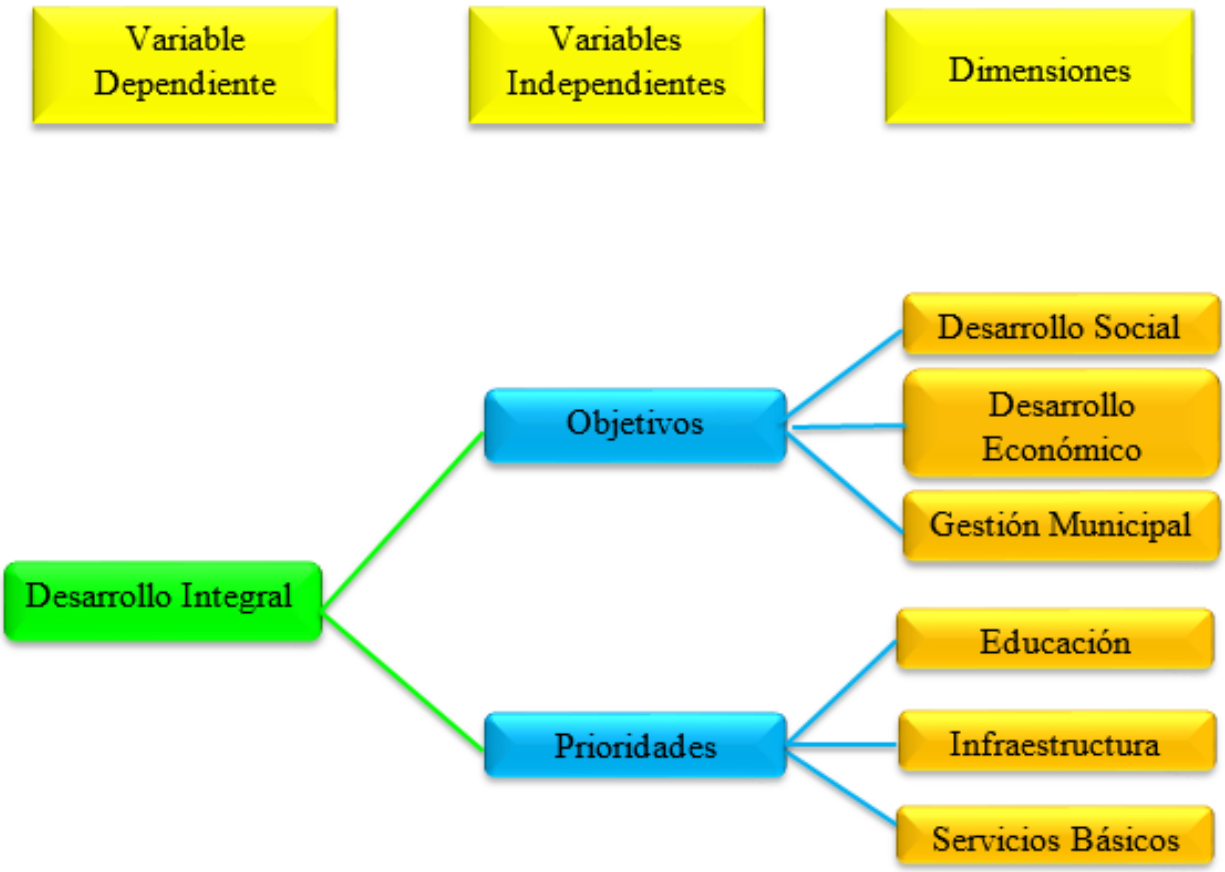


Figura 4: Diagrama de Variables

Las variables fueron seleccionadas en base a lo que se desea evaluar según las necesidades del municipio de Pimienta, los objetivos principales que busca lograr la corporación municipal guiándose por un plan de acción orientado por las prioridades que las mismas comunidades expresen por medio de sus líderes, conociendo las causas del porque no se continua con el desarrollo del plan anterior.

La siguiente tabla muestra las variables independientes y su definición conceptual y operacional, indica las dimensiones de cada una de las cuales se derivan los indicadores que dan orden a la presente investigación del ¨Plan de Desarrollo Integral Municipio de Pimienta 2017-2021".A continuación se presenta la operacionalización de las variables con el propósito de definir las características del estudio, construir el instrumento que permita observar los indicadores y valorarlos de forma razonable y objetiva por los líderes comunitarios para dar un enfoque constructivo y hacer los respectivos análisis y recomendaciones.

Tabla 13:Operacionalización de las variables

Operacionalización de las Variables							
Variable Independiente	Definición		Dimensiones	Indicadores (Preguntas)	Respuestas (Unidades)	Escala	Técnica
	Conceptual	Operacional					
Objetivos	Un objetivo es el planteo de una meta o un propósito a alcanzar, y que, de acuerdo al ámbito donde sea utilizado, o más bien formulado, tiene cierto nivel de complejidad. El objetivo es una de las instancias fundamentales en un proceso de planificación. (Definición, s.f.)	Los objetivos de la municipalidad de Pimienta deben estar enfocados en el desarrollo integral de la región tomando como base las prioridades de la comunidad para realizar las acciones necesarias en busca de lograr las metas.	Desarrollo Social	P1:Apariencia de la comunidad	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
				P5:Comunicación entre los residentes	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
				P10:Oportunidades de crear amistades y relacionarse	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
				P20: Eventos y tradiciones del municipio	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
			Desarrollo Económico	P3: Desarrollo Comercial e inversión	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
				P7:Oportunidades culturales	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
				P11: Fuentes de trabajo	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
			Gestión Municipal	P6: Coordinación de servicios de la comunidad	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
				P18: Gestión municpal	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
				P19:Comunicación entre los residentes y autoridades municipales	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	

Continuación tabla 13

Operacionalización de las Variables							
Variable Independiente	Definición		Dimensiones	Indicadores (Preguntas)	Respuestas (Unidades)	Escala	Técnica
	Conceptual	Operacional					
Objetivos			Gestion Municipal	P26: Participación comunitaria	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
Prioridades	Precedencia o superioridad de una cosa respecto de otra. Aquel o aquello que tiene prioridad se encuentra primero en comparación con otras personas o cosas (Julián Perez Porto, 2009).	Las prioridades son las necesidades inmediatas de los habitantes del municipio de Pimienta para mejorar sus calidad de vida.	Educacion	P23: Escuelas y educación	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
				P13: Formación y desarrollo de liderazgo	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
				P12: Formación técnica	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
				P24: Tecnologia y su uso en la comunidad	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
			Infraestructura	P4: Imagen del municipio	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
				P14: Carreteras y accesos	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
				P21: Parques y zonas verdes	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
				P25: Tráfico y transporte	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
			Servicios Basicos	P22: Seguridad	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	

Continuación tabla 13

Operacionalización de las Variables							
Variable Independiente	Definición		Dimensiones	Indicadores (Preguntas)	Respuestas (Unidades)	Escala	Técnica
	Conceptual	Operacional					
Prioridades	Precedencia o superioridad de una cosa respecto de otra. Aquel o aquello que tiene prioridad se encuentra primero en comparación con otras personas o cosas (Julián Perez Porto, 2009).	Las prioridades son las necesidades inmediatas de los habitantes del municipio de Pimienta para mejorar sus calidad de vida.	Servicios Basicos	P8: Servicios médicos	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
				P15: Servicios de agua	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
				P16: Servicios de electricidad	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
				P2: Servicios de guarderia	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
				P17: Servicio de tren de aseo	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	
				P9: Condiciones y opciones de vivienda	Muy Bueno	5	Encuesta/Entrevista/Reuniones Comunitarias
					Bueno	4	
					Regular	3	
					Malo	2	
					Muy Malo	1	

En esta tabla 13 se operacionalizaron las variables independientes, por lo tanto se evalúan los objetivos y prioridades del municipio de Pimienta para buscar un desarrollo integral sostenible en un mediano y largo plazo. Se elaboraron los indicadores que desean medirse en base a cada dimensión de las variables en estudio, cuestionándose cada uno generando un cuestionario para interrogar a los líderes de las comunidades del municipio de Pimienta.

La operacionalización de las variables provee una forma efectiva para poder crear los instrumentos que se utilizaran para medir las variables. Se puede establecer de una forma

ordenada, con que pregunta se contestara cada una de las interrogantes relevantes al estudio y sobre todo a través de que método o instrumento, en este caso, mediante entrevista y encuesta.

3.1.2 HIPÓTESIS

Hipótesis, son las guías para una investigación o estudio. Las hipótesisindican lo que tratamos deprobar y se definen como explicaciones tentativas del fenómeno investigado. Se derivande la teoría existente y deben formularse a manera de proposiciones.De hecho, son respuestas provisionales a las preguntas de investigación (Hernandez R. S., 2003).

Luego de plantear el problema de investigación, consulta de fuentes bibliográficas, construcción del marco teórico, a continuación se establecen las hipótesis de investigación, con las cuales se persigue probar el objeto de estudio. Las hipótesis planteadas se basan en la comparación de los Objetivos planteados de la Municipalidad de Pimienta con el Plan de Desarrollo Integral:

$H_{1:}$Los objetivos y prioridades del plan estratégico de desarrollo de Pimienta 2004-2015, deben continuarse para lograr un desarrollo integral del próximo quinquenio.

$H_{0:}$Los objetivos y prioridades del plan estratégico de desarrollo de Pimienta 2004-2015, NOdeben continuarse para lograr un desarrollo integral del próximo quinquenio.

3.2 ENFOQUE Y MÉTODOS

En esta sección se detalla el enfoque y método científico que más se adapta a la naturaleza del estudio. En la siguiente figura se detalla el enfoque metodológico con la tipología del estudio y el diseño, especificando el alcance y el método así como el tipo de muestra y las técnicas a utilizar.

Figura 5: Enfoque y Métodos de la Investigación

Fuente: **(**Hernandez **e. a., 2010)**

La figura 5 detalla el enfoque que será utilizado para el estudio de investigación el cual será mixto. Combinada la investigación cuantitativa y cualitativa para analizar los datosrecolectados utilizando las herramientas de la encuesta para obtener resultados cuantitativos y la entrevista como técnica cualitativa.

(Bernal, 2010), encontró los siguientes en cuanto a los enfoques de investigación:

> El método cuantitativo se fundamenta en la medición de las características de los fenómenos sociales, lo cual supone derivar de un marco conceptual pertinente al problema analizado, una serie de postulados que expresen relaciones entre las variables estudiadas de forma deductiva. Este método tiende a generalizar y normalizar resultados. El método cualitativo se orienta a

> profundizar casos específicos y no a generalizar. Su reocupación no es prioritariamente medir, sino cualificar y describir el fenómeno social a partir de rasgos determinante, según sea percibido por los elementos mismos que están dentro de la situación estudiada (p.60).

Hernandez e. a., (2010), los estudios no experimentales pueden definirse como "la investigación que se realiza sin manipular deliberadamente variables", es decir, se trata de estudios donde se hacen variar de forma intencional las variables independientes para ver su efecto sobre las otras variables. Lo que se hace en la investigación no experimental es observar fenómenos tal como se dan en su contexto natural para después analizarlos. La presente investigación aplicara el estudio no experimental ya que el desarrollo integral comovariable dependiente, y los factores que los afectan como variables independientes no son manipuladas por los investigadores. El propósito es solamente observar como las variables independientes influyen en las variables independientes y en base a eso realizar un análisis de la situación actual del municipio, para poder en última instancia brindar una propuesta de mejora. (pág. 149)

El diseño no experimental que se utilizara es el diseño transversal, mismo que consiste en la recolección de datos en un momento único, teniendo como propósito describir variables y analizar su incidencia en interacción en un momento único, que es exactamente lo que se buscara en esta investigación ya que solamente se está estudiando un plan de desarrollo en un periodo de tiempo determinado.

Debido a que durante la investigación se pretende solamente observar ciertas variables sin manipularlas y encontrar cual es la relación recíproca entre ellas se utilizara dentro del diseño transversal un alcance correlacional causal "describe relaciones entre dos o más categorías, conceptos o variables en un momento determinado, ya sea en términos correlaciónales, o en función de la relación, causa – efecto" (Hernandez e. a., 2010, pág. 155). De esta forma, se busca encontrar la relación que existe entre la variable dependiente y lasindependientes, es decir, como los factores objetivos, prioridades y acción del municipio influyen en el desarrollo integral en el municipio de Pimienta.La técnica de muestreo que se pretende utilizar es la de la muestra probabilística. De esta forma, todos los sujetos de investigación tienen la misma probabilidad de ser elegidos. La selección de la muestra, al ser completamente aleatoria, elimina los factores de sesgo que se pudiesen presentar durante la misma, ya que los participantes son seleccionados sin intervención de los investigadores. Siendo que la población del municipio de Pimienta es variada

en función de edad, cultura, y trasfondo social, económico y educativo, una muestra aleatoria permite obtener las opiniones y percepciones de lo que representaría la totalidad de la población.

En el aspecto cualitativo, el estudio tomara elementos de la teoría fundamentada ya existente sobre el tema, con el objeto de brindar aseveraciones de carácter descriptivo sobre las cualidades del fenómeno estudiado. El utilizar una teoría existente brinda validez al proyecto de investigación ya que se trata de una teoría previamente comprobada. Además sirve como guía para delimitar lo que se va a investigar y evita incurrir en desviaciones innecesarias del tema. Además, debido a que el enfoque cualitativo tiene como propósito obtener opiniones y puntos de vista, la muestra a utilizar será una muestra dirigida, orientada a personas clave dentro de la organización que pueden brindar datos relevantes para enriquecer el estudio, y seleccionadas en base a su dominio sobre el tema e involucramiento con el mismo.

3.3 DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

Según Hernandez e. a., (2010):

> El diseño de la investigación es el plan o estrategia que se desarrolla para obtener la información que se requiere en una investigación. “El diseño brinda al investigador una pauta a seguir para la recolección y posterior análisis de los datos necesarios para llevar a cabo la investigación y por eso es necesario escoger un diseño que se ajuste de la mejor manera a las características de la investigación a realizar.”

Para llevar a cabo la investigación, se hace de recursos bibliográficos para sustentar y fundamentar las teorías existentes. Asimismo, se utilizan las técnicas e instrumentos esenciales para la recolección de datos como encuestas, entrevistas, cuestionarios y análisis de campo. La unión de todos estos elementos garantiza que los datos aquí plasmados sean en lo posible, lo más ajustados a la realidad.El diseño de la investigación empleado en este estudio es tipo mixto ya que utiliza ambos enfoques: cualitativo para evaluar una muestra dirigida mediante entrevista no estructurada y cuantitativa en su marco no experimental.

3.3.1 POBLACIÓN

De acuerdo a (Bernal, 2010), “Población es el conjunto de todos los elementos a los cuales se refiere a la investigación. Se puede definir también como el conjunto de todas las unidades de muestreo”. La población es un universo total de individuos, objetos o medidas que

poseen características comunes observables en determinado lugar y momento, y debe estar perfectamente definida en tiempo y en espacio, de manera que ante la presencia de un potencial integrante de la misma, se puede decidir si forma parte o no de la población de una investigación. Para poder definir de una mejor forma la población de estudio, es necesario describir su alcance, tiempo, elementos y unidades de muestreo,

1) El alcance del proyecto de estudio puede limitarse al Municipio de Pimienta.
2) Tiempo, se refiere al periodo de tiempo donde se ubicaría la población de interés.
3) Elementos, se refiere al lugar donde se ubica la población de interés. Un estudio no puede ser muy abarcador y por falta de tiempo y recursos hay que limitarlo a un área o comunidad en específico.
4) Unidades de muestreo. La unidad de estudio es un sinónimo de unidad de muestreo de hecho, en todo trabajo de investigación hay solamente una unidad de estudio, pero pueden haber varias unidades de muestreo:

La población objeto de estudio en esta investigación son:

1) Los líderes del municipio: presidentes patronales, presidentes de junta de agua, docentes de centro básicos, encargado de la posta policial, coordinador de la comisión anticorrupción en el municipio, coordinadora de la comisión de turismo del municipio.
2) Empleados de la corporación municipal.
3) Autoridades municipales.

3.3.2 MUESTRA

La muestra es, “en esencia, un subgrupo de la población. Es un subconjunto de elementos que pertenecen a ese conjunto definido en sus características al que llamamos población” (Hernandez e. a., 2010, pág. 175). Se define como una parte seleccionada de la población para obtener los resultados de la investigación de estudio.

Se utiliza la técnica de muestra probabilística, en la cual (Hernandez e. a., 2010) describe lo siguiente:

> Todos los elementos de la población tienen la misma posibilidad de ser escogidos y seobtienen definiendo las características de la población y el tamaño de la muestra,y por medio de una selección aleatoria o mecánica de las unidades de análisis.

Para el cálculo de la muestra se utilizó la calculadora web para cálculo de muestras probabilísticas netquest.com basándonos en nuestra unidad de análisis para seleccionar a nuestra población.

Población: 8,549

Este dato es el resultado de una selección parametrizada por la unidad de análisis (tabla 14) dentro de la población total del municipio de Pimienta en cuestión. A continuación se muestra los datos mediante los cuales se determinó la muestra de la población que vive actualmente en la comunidad:

P= Probabilidad Positiva 50%

Q= Probabilidad Negativa 50%

Z^2 = Nivel de confianza 95%

N= Población total o universo 8,549

E=Margen de error: 7.4%

Muestra Calculada: 172 personas.

Para calcular el tamaño de la muestra se utilizó la siguiente fórmula:

$$n = \frac{\mathrm{N}\, Z^2 \mathrm{P}\, (1 - \mathrm{P})}{(\mathrm{N} - 1)E^2 + Z^2\, P\, (1 - P)}$$

$n = \frac{1.96^2 * 0.5 * 0.5 * 8{,}549}{0.74^2 * 8{,}549 - 1 + 1.96^2 * 0.5 * 0.5}$ = 172 personas

3.3.3 UNIDAD DE ANÁLISIS

Para seleccionar una muestra, lo primero que hay que hacer es definir la unidad de análisis se debe definir previa a la selección de la muestra, esta se puede definir como individuos, organizaciones, periódicos, comunidades, situaciones, eventos, etc.(Hernandez e. a., 2010). Unidad de análisis son los sujetos, objetos o sucesos de estudio. Así las unidades de análisis pueden ser personas, cosas, datos y virtualmente cualquier entidad tangible o intangible que se puede medir. La unidad de análisis corresponde a la entidad mayor o representativa de lo que va a ser objeto específico de estudio de una medición y se refiere al que o quien es objeto de interés en

una investigación. Para definir la unidad de análisis se toman en cuenta los siguientes indicadores:

Tabla 14: Indicadores para la selección de la unidad de análisis

INDICADOR	ITEM
Edad	No menor de 18 años
Sexo	Masculino y Femenino
Domicilio	Municipio de Pimienta, Cortés
Tiempo de Residencia	Mínimo 5 años
Escolaridad	Mínimo primaria

Estos indicadores se utilizaron como parámetro dentro de la población para asegurar que los resultados sean fidedignos a través de una muestra dirigida y puedan ser utilizados confiablemente para el análisis de la investigación.

3.3.4 UNIDAD DE RESPUESTA

La unidad de respuesta es fundamental para la investigación, ya que por medio de los instrumentos y técnicas utilizadas en el municipio de Pimienta, se obtendrá información verídica para el desarrollo de la investigación. La unidad de respuesta será medida en diferentes términos dependiendo de la herramienta utilizada y los resultados buscados. Ya dichos elementos representa la integridad del municipio en su funcionamiento estratégico y operativo cumpliendo así la garantía de las respuestas al momento de la recolección de datos.

El instrumento de mediciones de los datos es la escala de Likert, con un rango de uno a cinco, siendo uno el valor más bajo y cinco el más alto. Esta escala fue elegida por su fácil manejo y entendimiento para los encuestados, lo cual permite una óptima recolección de los datos. En las preguntas planteadas los encuestados tienen la opción de calificar su respuesta mediante: Totalmente de acuerdo con valor de cinco, de acuerdo con valor de cuatro, neutral con valor de tres, desacuerdo con valor de dos y totalmente desacuerdo con un valor de uno. El nivel intermedio tres indica que hay situaciones que no permiten a los entrevistados determinar

decisión o que se encuentra en neutralidad o no sabe qué responder.(Hernández, Fernández, & Baptista, 2014).

Tabla 15: Rúbrica de la escala de Likert

Muy Bueno (5)	Bueno (4)	Regular (3)	Malo (2)	Muy Malo (1)
Las expectativas de los elementos evaluados se cumplen en 100%	Las expectativas de los elementos evaluados se cumplen en 80%	Las expectativas de los elementos evaluados se cumplen en 60%	Las expectativas de los elementos evaluados se cumplen en 40%	Las expectativas de los elementos evaluados se cumplen en 0%

La tabla 15 muestra las definiciones de cada una de las categorías definidas para una mejor comprensión al decidir por una de las opciones. Así los líderes, patronatos de cada comunidad calificaron y valoraron cada elemento de estudio asignando uno de los valores numéricos a su elección a cada pregunta de acuerdo a sus expectativas.

3.4 TÉCNICAS E INSTRUMENTOS APLICADOS

Las técnicas y los instrumentos seleccionados para la obtención de los datos son muy importantes para dar respuesta a las preguntas de investigación y que los resultados sean confiables de acuerdo a la información que se pretende recolectar, tanto para el enfoque cualitativo como para el cuantitativo, generando información que aporte valor a los resultados. A continuación se detalla la técnica e instrumento utilizado de acuerdo al enfoque mixto aplicado.

3.4.1 INSTRUMENTOS

El instrumento seleccionado como parte de la investigación fue el cuestionario ya que permite una recolección oportuna de los datos en un solo momento, el cuestionario es práctico y de fácil entendimiento para quienes participan como encuestados, permite la evaluación de la situación actual y la oportunidad de que las causas por las cuales no se han alcanzado los objetivos y prioridadesdel plan estratégico de desarrollo de Pimienta sean identificadas. El instrumento consta de 32 preguntas cerradas que surgieron de los indicadores de las dimensiones establecidas de las dos variables independientes de esta investigación.

El objetivo fundamental es conocer las causas por las cuales no se han alcanzado algunos de los objetivos y prioridades a través de las acciones del plan estratégico de desarrollo establecido en Pimienta en el año 2004 por USAID. Se solicitó a cada miembro contestar con honestidad la encuesta, para poder determinar las causas de manera eficaz y posteriormente se pueda diseñar el plan de acción encaminado al poder cumplir las nuevas prioridades o realizar la medición de los objetivos.

3.4.2 TÉCNICAS

La técnica que se utilizara para el desarrollo de la investigación es la encuesta es una de las técnicas más utilizadas a nivel mundial que en este casoevalúa las diferentes variables de objetivos y prioridades del plan estratégico de desarrollo de pimienta 2004 – 2015, para la recolección de información de la misma forma, se utilizara la entrevista y algunas reuniones comunitarias con los líderes, autoridades y patronatos de las comunidades quienes completaran el cuestionario con total libertad de expresión para mayor garantía de confidencialidad y poder profundizar en elementos específicos, necesarios para el análisis de los datos. Asimismo, se obtendrá información a través de las entrevistas directas con el alcalde y autoridades de la corporaciónmunicipal los cuales la información que se obtendrá será importante para el desarrollo del estudio.

Según (Garcia F., 2010):

> La encuesta es una investigación realizada sobre una muestra de sujetos representativa de una población más amplia, que se lleva a cabo en el contexto de la vida cotidiana, utilizando procedimientos estandarizados de interrogación, con el fin de obtener mediciones cuantitativas de huna gran variedad de características objetivas y subjetivas de la población.

Esta encuesta fue elaborada en Google por medio de la herramienta de cuestionarios y se contestaron virtualmente y para las personas que no tenían acceso a la tecnología en su mayoría se emplearon encuestas físicas en el trabajo de campo y cuyos resultados fueron llevados a la encuesta virtual donde el programa reflejo los resultados.

En cuanto la segunda técnica de investigación que consiste en la entrevista (Bernal, 2010, pág. 256):

La entrevista es una técnica que consiste en recoger información mediante un proceso directo de información entre entrevistador y entrevistado, en el cual el entrevistado responde a cuestiones previamente diseñadas en función de la dimensiones que se pretende estudiar, planteadas por el entrevistador.

Tabla 16: Estadísticas de Fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
.862	26

Fuente: Resultados obtenidos en SPSS de tabulación de encuestas aplicadas.

La tabla 16 muestra el nivel de confiabilidad de la encuesta, se obtuvo a través de la prueba piloto aplicada a 26 personas.

3.5 FUENTES DE INFORMACIÓN

Para la elaboración de un marco referencial sólido, la presente investigación cuenta con información recolectada de fuentes primarias y secundarias. A continuación se dividen las mismas para una mejor comprensión.

3.5.1 FUENTES PRIMARIAS

"Las fuentes primarias proporcionan datos de primera mano pues se trata de documentos que influyen los resultados de los estudios correspondientes. Ejemplos de estas son: libros, antologías, artículos de publicaciones periódicas, tesis y disertaciones, documentos oficiales." (Hernandez e. a., 2010).

En las fuentes primarias se destaca la información obtenida mediante la aplicación de las técnicas de recolección de datos a la muestra seleccionada, los cuales aportaron enriquecimiento a la información para poder analizar y conocer la percepción y opinión de los involucrados directamente en la planificación estratégica de Pimienta. Además tenemos los documentos de la municipalidad de Pimienta como ser la planificación estratégica escrita elaborado por USAID, los manuales de procedimientos que han implementado para el Sistema de gestión en busca del desarrollo y los datos estadísticos con los que cuenta la municipalidad proporcionando las autoridades del municipio su apoyo incondicional para la realización de esta investigación.

3.5.2 FUENTES SECUNDARIAS

"Fuentes secundarias son listas, compilaciones y resúmenes de referencias o fuentes primarias publicadas en un área de conocimiento en particular. Es decir, reprocesan la información de primera mano."(Hernandez e. a., 2010).

En fuentes secundarias se encuentran los libros, documentos, informes, tesis relacionadas, revistas y muchas información informal que existe en diversos sitios de internet que sirvieron de orientación y alguna información valiosa de planificación estratégica a nivel mundial y como funciona ésta en otras regiones para poder demostrar que si se puede tener una planificación integral eficaz en el municipio de Pimienta, de la misma forma se obtuvieron algunos otros medios de información secundaria de importancia para el estudio de investigación.

3.6 LIMITANTES DEL ESTUDIO

Como toda investigación, la presente cuenta con ciertas limitantes de diferentes tipos. Estos obstáculos son las razones por las cuales durante un estudio no se pude recolectar toda la información necesaria para su más completo desarrollo. Las limitantes a las que se enfrenta el estudio de investigación se consideran:

1) Tiempo para poder profundizar y abarcar todas las necesidades de estudio que tiene el municipio de Pimienta debido a las obligaciones y trabajos de los investigadores.
2) La disponibilidad de tiempo de las autoridades municipales ya que la mayor parte del tiempo atienden a la población.
3) La distancia para los investigadores al trasladarse hasta esa localidad ya que son originarios de otros municipios.
4) La situación actual del Municipio de Pimienta que sufre los efectos de la delincuencia y restringió el acceso a algunas comunidades.
5) La dificultad de concertar una reunión comunal con todos los delegados de las comunidades de Pimienta en un momento acorde para todos.

CAPÍTULO IV. RESULTADOS Y ANÁLISIS

En el presente capitulo se describen e ilustran los resultados obtenidos en los instrumentos de medición aplicados así como su respectivo análisis. Se resumen los datos más relevantes mediante la utilización de figuras, presentadas de una forma ordenada respecto a las variables de la investigación. Al momento de analizar los resultados obtenidos, se elabora sobre los mismos, haciendo mención de los nuevos descubrimientos que se puedan haber contenido. El anterior análisis de resultados es lo que da lugar al consecuente plan de acción que se pretende formular a efecto de hacer una propuesta de mejora al problema planteado. En primer lugar se hace un desglose de los indicadores estudiados y sus resultados, continuando de igual forma por las dimensiones de las cuales se derivan los indicadores y respectivamente por sus variables independientes hasta obtener por último un extracto de los indicadores más relevantes a través de un análisis objetivo para dar respuestas a la investigación.

4.1 ANÁLISIS DESCRIPTIVO DE INDICADORES

En esta etapa de la investigación se estudiarán los resultados obtenidos durante la recolección de los datos. Se realiza un análisis descriptivo de la evaluación de los indicadores desde sus frecuencias a la posición de cada indicador dentro de la escala valorada.

Tabla 17: Tabla de Frecuencias de Indicadores

Indicadores	1	2	3	4	5	Total
	Muy Malo	Malo	Regular	Bueno	Muy Bueno	
Apariencia de la comunidad		2	50	66	54	172
Servicios de guarderia	60	78	22	4	8	172
Desarrollo comercial e inversión	24	32	72	26	18	172
Imagen del municipio		2	22	66	82	172
Comunicación entre los residentes		4	20	70	78	172
Coordinación de los servicios de la ciudad	2	8	32	72	58	172
Oportunidades culturales	16	24	46	50	36	172
Servicios médicos		4	30	48	90	172
Condiciones y opciones de vivienda	6	24	56	56	30	172
Oportunidades para crear amistades y relacionarse	4	4	40	52	72	172
Fuentes de trabajo	20	58	52	14	28	172
Formación técnica	28	48	38	26	32	172

Continuación tabla 17

Indicadores	1	2	3	4	5	Total
	Muy Malo	Malo	Regular	Bueno	Muy Bueno	
Formación y desarrollo del liderazgo	18	14	38	50	52	172
Carreteras y accesos	6	24	40	50	52	172
Servicios de agua		4	16	56	96	172
Servicios de electricidad		42	44	42	44	172
Servicios de tren de aseo	6	14	40	52	60	172
Gestión municipal		2	20	40	110	172
Comunicación entre residentes y autoridades municipales		10	20	52	90	172
Eventos y tradiciones del municipio			10	62	100	172
Parques y zonas verdes	2	8	42	64	56	172
Seguridad	4	28	40	60	40	172
Escuelas y educación	2	2	16	44	108	172
Tecnología y su uso en la comunidad	16	32	36	52	36	172
Tráfico y transporte	4	14	32	66	56	172
Participación comunitaria	2	2	50	62	56	172

En esta tabla se presentan las frecuencias de cada indicador en base a cuantas personas contestaron en determinada posición de la escala de Likert utilizada, con valores del 1 al 5 y criterios desde muy malo a muy bueno respectivamente. Los indicadores mejor posicionados o evaluados son los marcados en verde como la imagen del municipio, comunicación entre residentes, servicios médicos y de agua, la gestión municipal y la comunicación con las autoridades, al igual que los eventos y tradiciones y sus servicios de educación.También, se resaltan los indicadores donde un mayor número de personas señalaron como malos y muy malos, marcados de amarillo y rojo, respectivamente.

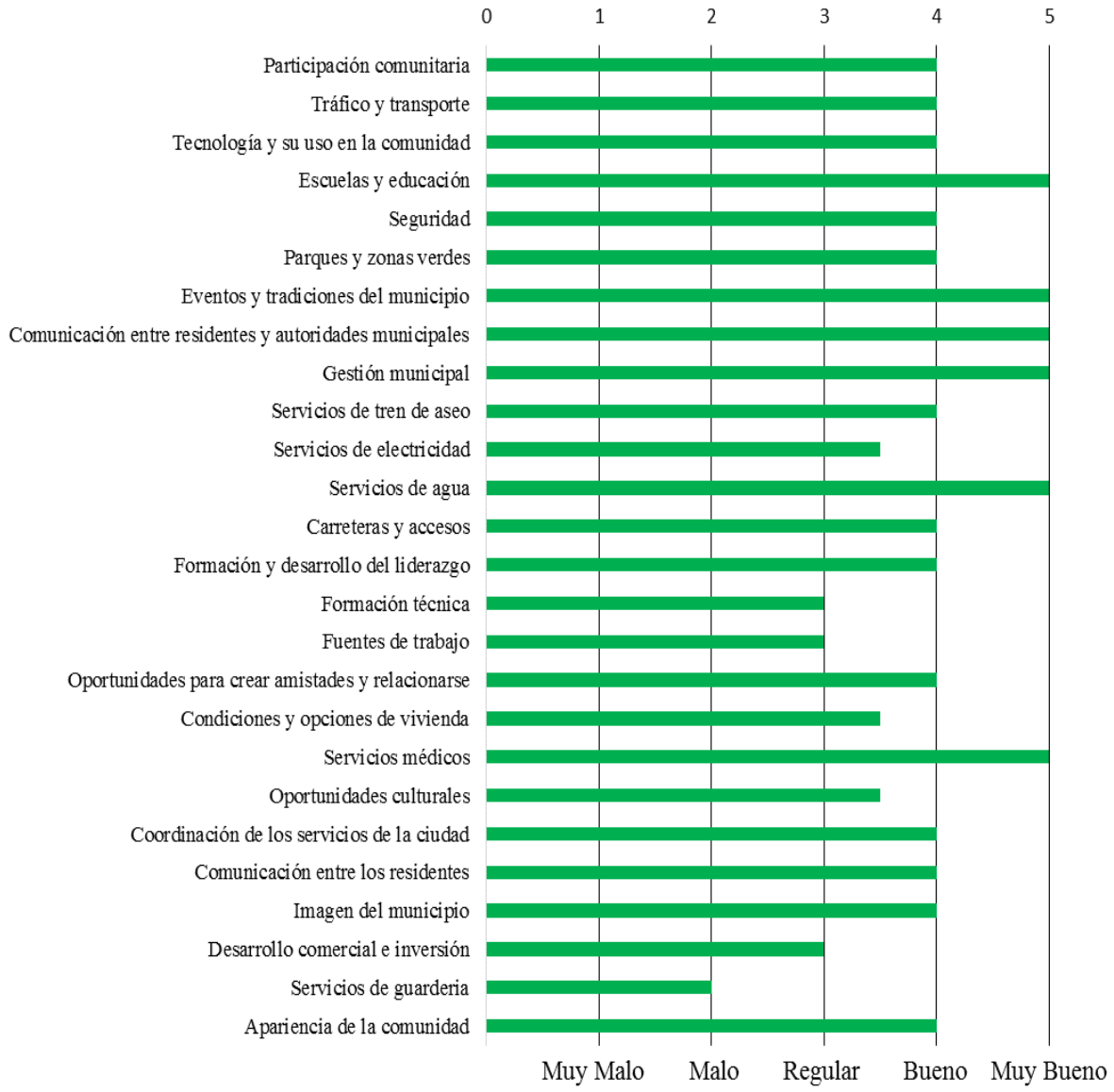


Figura 6: Gráfico de evaluación de indicadores (Mediana)

En esta figura podemos evaluar de manera esquematizada cada uno de los indicadores en la escala de Likert y sus valores, observándose en qué posición caen cada uno y teniendo todos la misma posibilidad de evaluación. Al igual que en la tabla 18, pero de una manera más objetiva y visual, se demuestra a través de un análisis descriptivo de posición que indicadores son mejor evaluados, teniendo seis de ellos en la posición cinco de muy bueno. También se observa que aproximadamente 13 indicadores evaluados son evaluados como buenos, es decir, el 50% del

total de la evaluación y sumando los seis indicadores mejor evaluados como muy buenos significa que más de un 73% de los factores cuestionados son bien evaluados por las residentes de Pimienta, Cortés.Respecto a los indicadores considerados como regulares son pocos como ser la formación técnica, fuentes de trabajo y el desarrollo comercial, denominando como mala los servicios de guarderías ya que en el municipio no existen más servicios de este tipo que los que prestan las amas de casa que no laboran.

4.2 ANÁLISIS DESCRIPTIVO DE LAS DIMENSIONES

Se estudian de forma descriptiva cada una de las seis dimensiones en cuestión a través de sus respectivos indicadores. Se analiza la evaluación de la comunidad para cada dimensión en base a la escala de Likert y los valores que se utiliza en la investigación (Tabla 15) posicionan y califican cada indicador correspondiente a la dimensión definiendo a la misma.

4.2.1 DESARROLLO SOCIAL

A continuación se detalla los resultados del número central de un grupo de números ordenados por tamaño del indicador de desarrollo social:

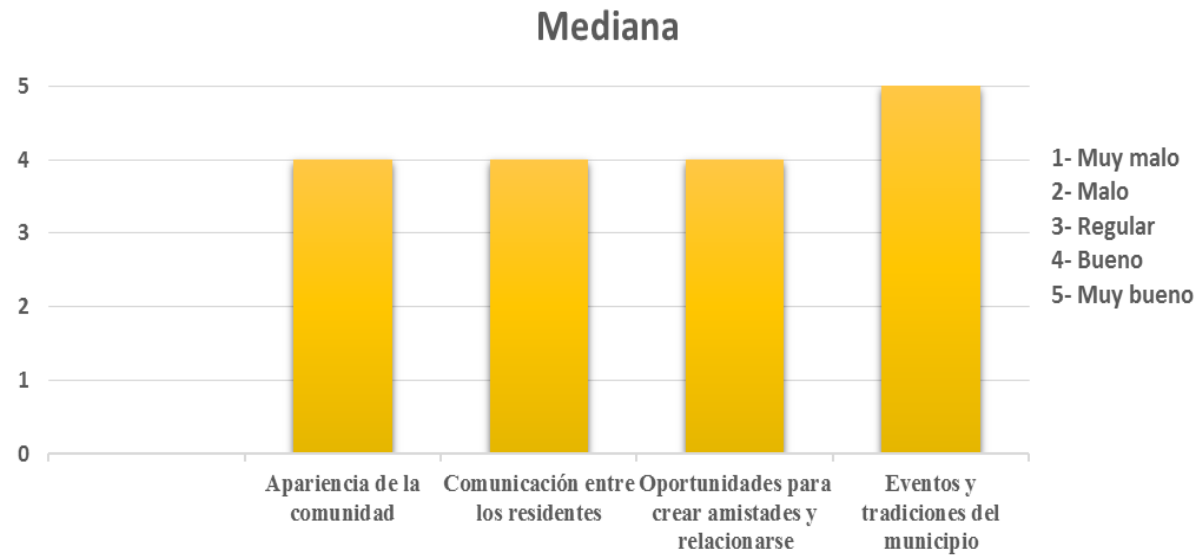


Figura 7: Evaluación de indicadores de Desarrollo Social

En esta figura podemos identificar que la dimensión del desarrollo social está bien evaluada, donde 3 de sus indicadores son considerados buenos y 1 muy bueno dando una buena

calificación a este objetivo municipal. El municipio considera que los eventos y tradiciones que se realizan en las comunidades están caracterizadas por la cultura local y benefician al desarrollo social de los habitantes de la región, donde nacen oportunidades para crear amistades, relacionarse y se genera una buena sinergia entre los vecinos.

4.2.2 DESARROLLO ECONÓMICO

A continuación se detalla los resultados del número central de un grupo de números ordenados por tamaño del indicador de desarrollo económico:

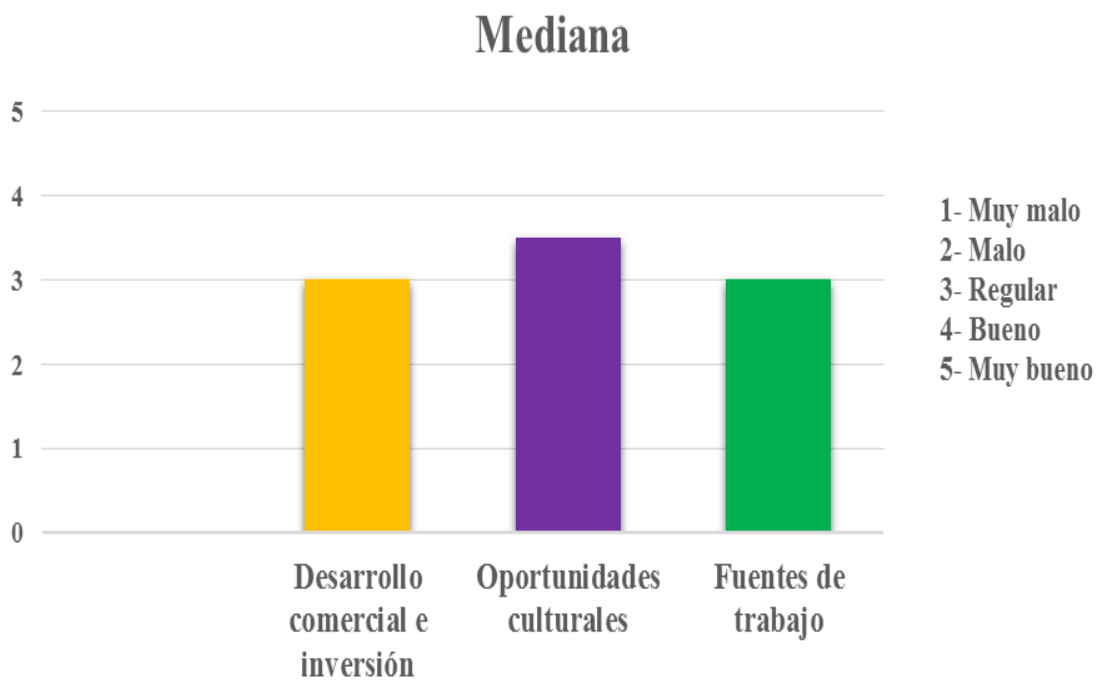


Figura 8: Evaluación de indicadores de Desarrollo Económico

El desarrollo económico no se considera bueno por parte de la comunidad, es por ello que se deduce un punto de atención en esta observación descriptiva para que el municipio implemente estrategias y mejorar en estos aspectos. El desarrollo comercial e inversión y las fuentes de trabajo son considerados regulares por los residentes demostrando la debilidad y el poco progreso del municipio en este campo. Se resaltan las oportunidades culturales para su aprovechamiento, lo cual, da una oportunidad de mejora para los otros indicadores.

4.2.3 GESTIÓN MUNICIPAL

A continuación se detalla los resultados del número central de un grupo de números ordenados por tamaño del indicador de gestión municipal:

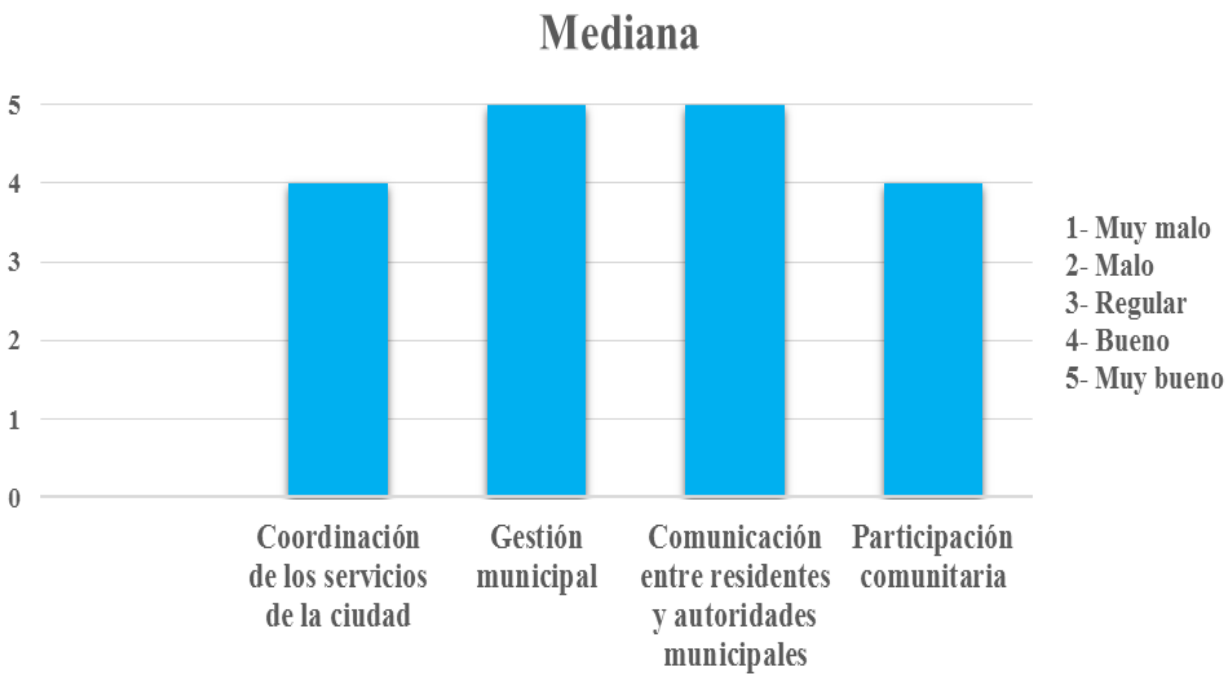


Figura 9: Evaluación de los indicadores de la Gestión Municipal

Esta dimensión es una de las mejor evaluadas por los resultados de sus indicadores. Se nota que hay una excelente gestión municipal por parte de la corporación municipal comprobada por la cuarta reelección del mismo alcalde municipal desde el 2002. Se observa que existe una gran sinergia entre los residentes y las autoridades municipales para gestionar las labores comunitarias a través de la participación de ambas partes.

4.2.4 EDUCACIÓN

A continuación se detalla los resultados del número central de un grupo de números ordenados por tamaño del indicador de educación:

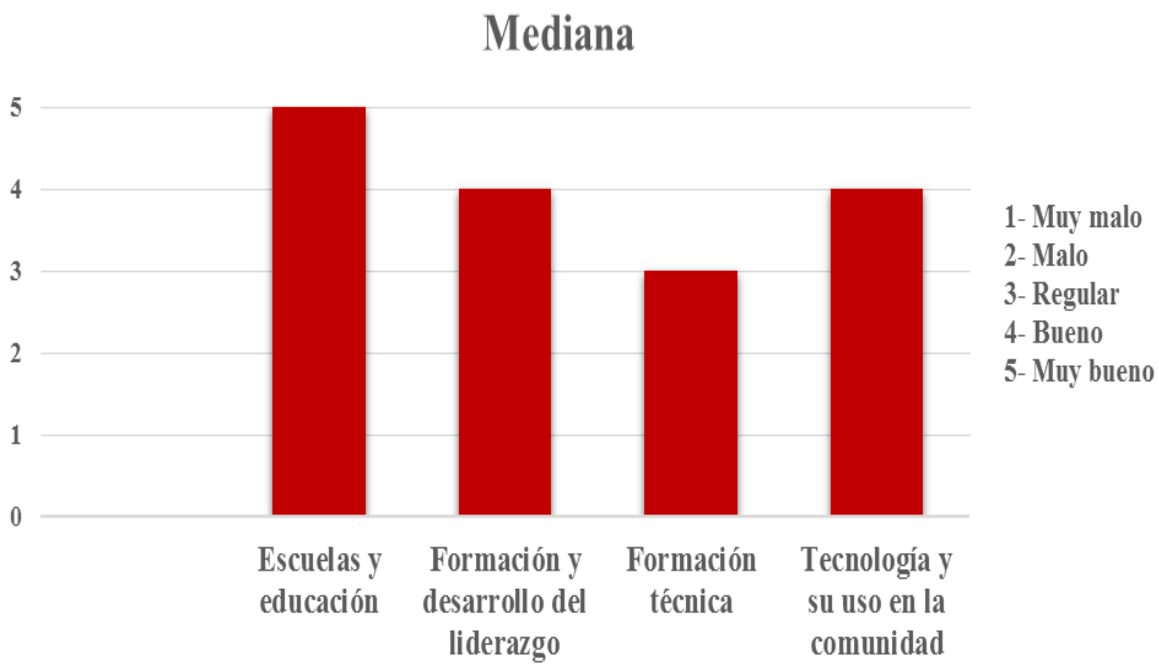


Figura 10: Evaluación de los indicadores de Educación

La educación es una dimensión bien evaluada dentro de sus indicadores, prestando mayor atención la formación técnica que es el indicador con el valor más bajo. Deja claro que se debe trabajar en este indicador para seguir mejorando los servicios educativos de las comunidades de Pimienta, Cortés. Es de reconocimiento la labor que ha hecho la gestión municipal para mejorar las instalaciones de los centro educativos satisfaciendo las necesidades de alfabetización de las comunidades.

4.2.5 INFRAESTRUCTURA

A continuación se detalla los resultados del número central de un grupo de números ordenados por tamaño del indicador de educación:

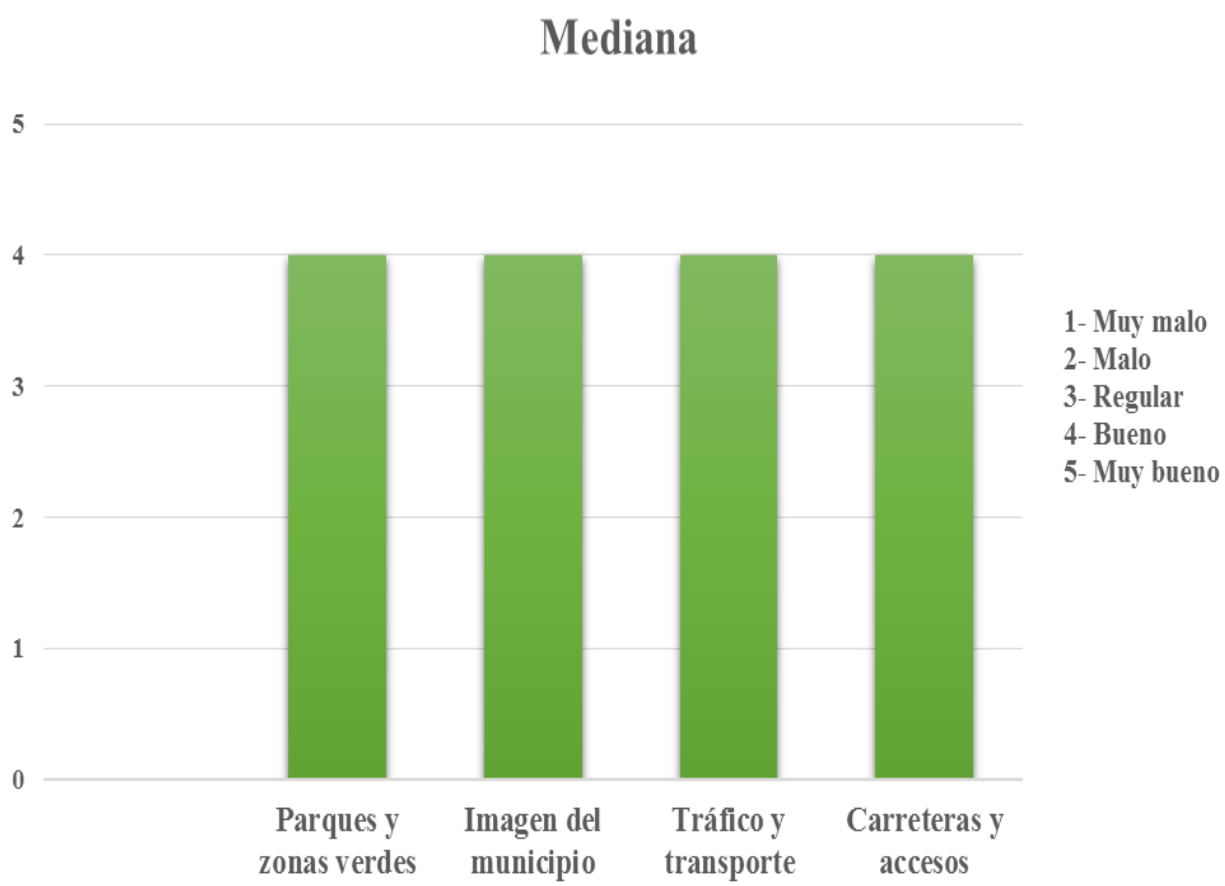


Figura 11: Evaluación de indicadores de Infraestructura

Esta figura demuestra una evaluación lineal para los 4 indicadores que conforman esta dimensión, considerandos como buenos, pero induciendo que se puede seguir mejorando en cada uno de ellos para tener una mejor calificación. De momento la infraestructura del municipio satisface las necesidades de las comunidades pero no un su totalidad al tener su reserva en cada uno de los indicadores.

4.2.6 SERVICIOS BÁSICOS ESENCIALES

A continuación se detalla los resultados del número central de un grupo de números ordenados por tamaño del indicador de servicios básicos esenciales:

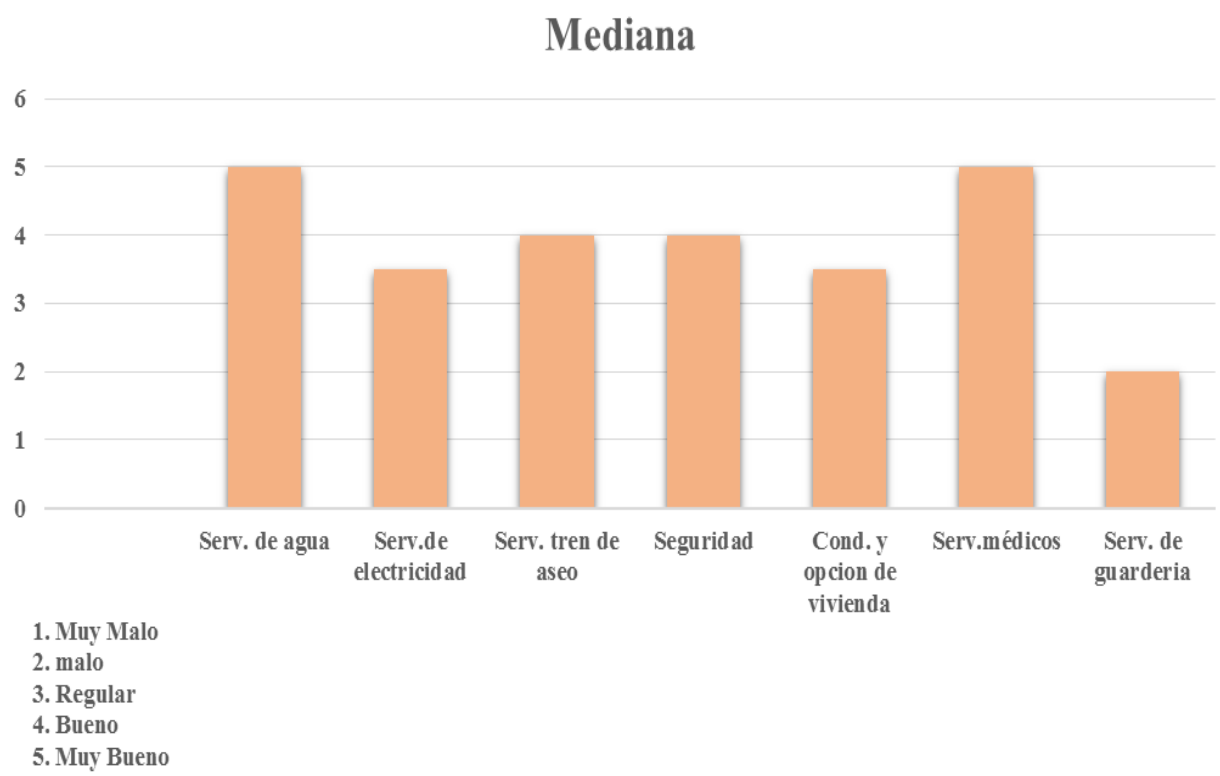


Figura 12: Evaluación de indicadores de Servicios Básicos Esenciales

Se observa en el esquema de la dimensión de servicios básicos esencialescierta tendencia positiva en las calificaciones realizadas por los residentes de los municipios de Pimienta, Cortés. Los servicios de agua al igual que los servicios médicos son los mejor posicionados como muy buenos y le siguen los servicios de tren de aseo, seguridad, electricidad y las condiciones y opciones de vivienda como buenos aproximadamente, demostrando satisfacción por parte de los residentes del municipio en casi todos los indicadores evaluados dentro de esta dimensión. La única excepción en esta dimensión son los servicios de guardería considerados como malos ya que no existe un servicio público de este tipo dentro del municipio incumpliendo las necesidades de este tipo en las comunidades.

4.3ANÁLISIS DESCRIPTIVO DE LAS VARIABLES

A continuación se muestra un análisis de cada una de las variables medidas por medio de sus indicadores, teniendo resultados precisos y específicos de la evaluación de cada variable por los habitantes de las comunidades de Pimienta, Cortés.

4.3.1 OBJETIVOS

A continuación se detalla los resultados del número central de un grupo de números ordenados por tamaño de la variable independiente de objetivos:

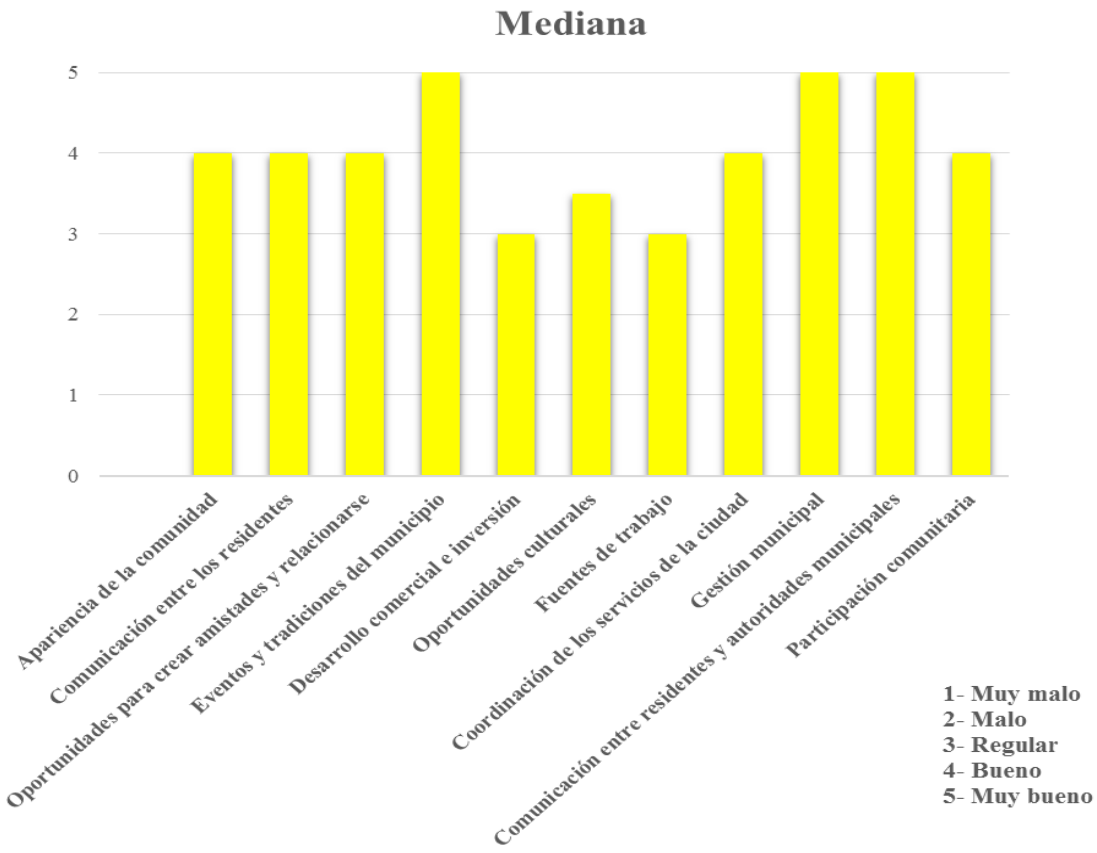


Figura 13: Evaluación de Objetivos según indicadores

Este esquema gráfico de la primera variable independiente de la investigación que son los objetivos, muestra una consideración buena y muy buena en la mayoría de sus indicadores induciendo que los objetivos municipales se han logrado satisfactoriamente para las comunidades y la gestión municipal. Se señalan el desarrollo comercial e inversión y las fuentes de trabajo

como los principales objetivos para mejorar y enfocarse considerados como regulares y una tendencia incierta en ellos. Esta variable independiente se mide de forma satisfactoria según los resultados de la investigación.

4.3.2 PRIORIDADES

A continuación se detalla los resultados del número central de un grupo de números ordenados por tamaño del indicador de servicios básicos esenciales:

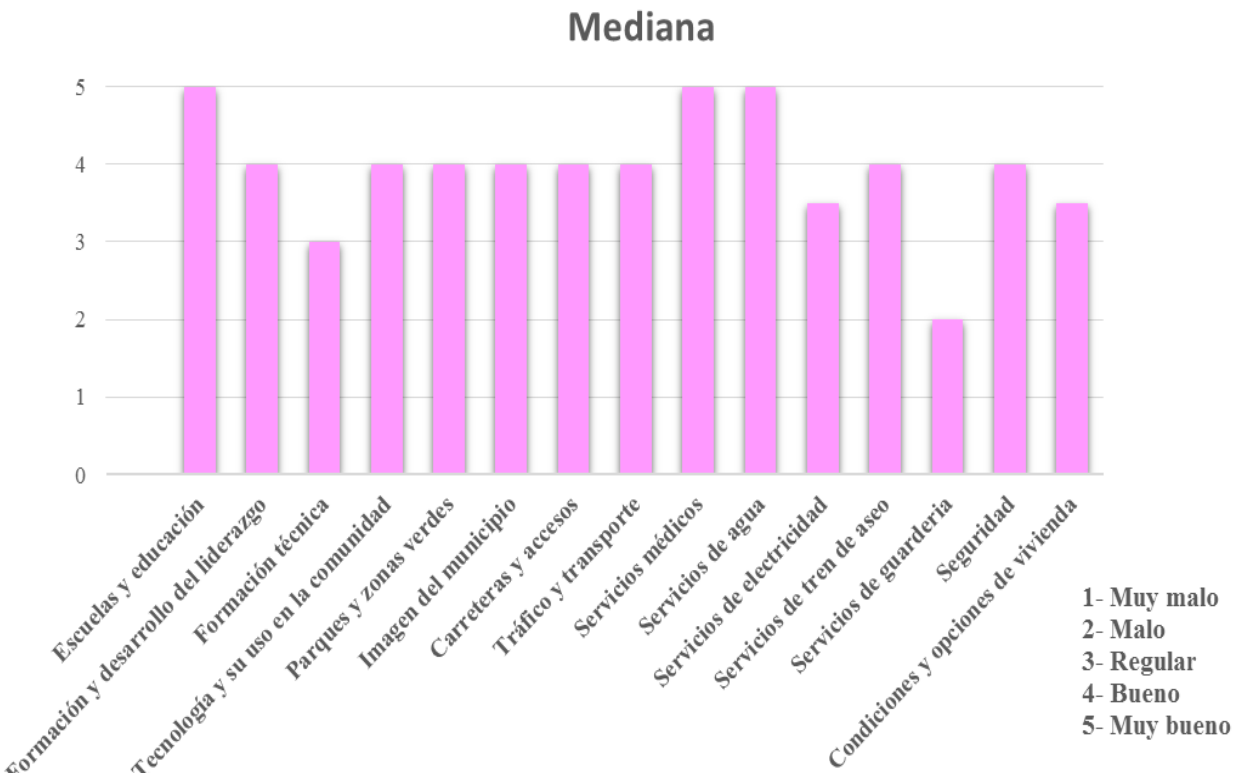


Figura 14: Evaluación de Prioridades según indicadores

La variable de prioridades es satisfactoria según los resultados de la investigación exceptuando la formación técnica como regular y el servicio de guardería como malo, requiriendo ambos indicadores de la dimensión de educación y servicios básicos esenciales respectivamente un mayor estudio y atención para generar estrategias para satisfacer estas necesidades en el municipio de Pimenta, Cortés.

4.4ANALISIS FACTORIAL EXPLORATORIO

El AFE tuvo su origen a comienzo del siglo XX, y es conocido como una técnica de estadística de interdependencia (es decir, es un conjunto de variables en las cuales no existe una variable respuesta ni variables independientes, como en la mayoría de los modelos de regresión, sino que todas las variables son analizadas en conjunto), que se caracteriza por su versatilidad. Su propósito principal es tratar de establecer su estructura subyacente entre las variables del análisis, a partir de estructuras de correlación entre ellas; o, en otras palabras: busca definir grupos de variables (más conocidos como factores) que estén altamente correlacionados entre sí. Adicionalmente, se usa para reducir la complejidad de un gran número de variables en un número más reducido; por lo tanto, tiene como objetivo explicar un fenómeno de forma más minuciosa (Méndez Martínez & Rondón Sepúlveda, 2012).

Para esta investigación se analizaron los datos obtenidos de 172 encuestas aplicadas en el municipio de Pimienta. Para aplicar el método de análisis factorial se realizó una prueba para verificar que el estudio es significativo para ser analizado, la prueba de verificación se hizo por medio del test KMO (medida de adecuación muestral de Kaiser- Meyer- Olkin y la prueba de esfericidad de Bartlett (Anexo2).El test de Kaiser- Meyer- Olkin (KMO), que mide la idoneidad de los datos para realizar un análisis factorial comparando los valores de los coeficientes de correlación observados con los coeficientes de correlación parcial. Si la suma de los cuadrados de los coeficientes de correlación parcial entre todos los pares de variables es pequeña en comparación con la suma de los coeficientes de correlación al cuadrado, esta medida tiende a uno. Para Kaiser (1974 en Visauta, 1998) los resultados del modelo factorial serán excelentes si el índice KMO está comprendido entre 0,9 y 1; buenos, si está comprendido entre 0,8 y 0,9; aceptables, si se encuentra entre 0,7 y 0,8; mediocres o regulares, cuando resulte entre 0,6 y 0,7; malos, si está entre 0,5 y 0,6; e inaceptable o muy malos cuando sea menor que 0,5. La prueba de esfericidad de Bartlett evalúa la aplicabilidad del análisis factorial de las variables estudiadas.

La tabla 18, muestra los resultados obtenidos de la prueba de Bartlett y en test de KMO en el análisis aplicado a los datos recolectados en la investigación en el municipio de Pimienta,

Tabla 18: KMO y Prueba de Bartlett

Medida Kaiser-Meyer-Olkin de adecuación de muestreo		.736
Prueba de esfericidad de Bartlett	Aprox. Chi-cuadrado	1842.007
	gl	325
	Sig.	.000

Cortés.

Se encontró que el test KMO dio un resultado de 0.736, el cual es superior a 0.5 por lo cual se puede concluir que el análisis muestra que existe una buena relación entre las variables de estudio. La prueba de Bartlett dio como resultado una significancia de 0.000, lo que indica que se puede aplicar un análisis factorial.

Después de haber analizado cada una de las variables independientes y cada una de sus dimensiones por medio de la estadística aplicada a los indicadores y con los resultados obtenidos de manera general se pueden proceder a la comprobación de la Hipótesis planteada para este estudio de investigación. Por ende, este resultado indica que la hipótesis nula esto debido a que surgen nuevas dimensiones porque existen una diferencia significativa entre factores indicado en análisis factorial por tal razón el plan estratégico 2004-2015 no deben continuarse para buscar un desarrollo integral en el próximo quinquenio, por las siguientes causas:

1) Los objetivos y prioridades que no se cumplieron no caben dentro del presupuesto municipal a un corto, mediano y largo plazo por su alto costo.
2) El plan estratégico 2004 elaborado por USAID ya no se ajusta a las necesidades de las comunidades al transcurrir once años, esto debido que la evolución del tiempo y los cambios que ha habido micro y macro entorno que ha influido en el municipio.
3) Han surgido nuevas necesidades y prioridades por el crecimiento poblacional que ha tenido el municipio.
4) El plan estratégico 2004-2015 no se enfoca en las prioridades actuales del municipio de Pimienta, Cortés, según los resultados reflejados por las comunidades, analizados objetivamente con estadísticas factoriales aplicadas.

4.4.1 VARIANZA TOTAL EXPLICADA

La varianza total explicada analiza los datos de la suma de los cuadrados rotados, los porcentajes de la tabla varían de acuerdo al número de componentes o factores seleccionados. Los datos obtenidos fueron analizados por medio de ocho componentes para enriquecer la información obtenida a través de la encuesta y observar donde se encuentran concentradas las varianzas de las variables analizadas.

Tabla 19: Varianza Total Explicada

Componente	Autovaloresiniciales			Sumas de extracción de cargas al cuadrado		
	Total	% de varianza	% acumulado	Total	% de varianza	% acumulado
1	6.386	24.560	24.560	6.386	24.560	24.560
2	2.611	10.040	34.600	2.611	10.040	34.600
3	1.775	6.828	41.429	1.775	6.828	41.429
4	1.637	6.296	47.725	1.637	6.296	47.725
5	1.506	5.794	53.518	1.506	5.794	53.518
6	1.399	5.382	58.900	1.399	5.382	58.900
7	1.312	5.045	63.945	1.312	5.045	63.945
8	1.087	4.181	68.126	1.087	4.181	68.126
9	.942	3.621	71.747			
10	.879	3.381	75.128			
11	.775	2.981	78.109			
12	.677	2.604	80.713			
13	.633	2.436	83.149			
14	.562	2.160	85.309			
15	.505	1.944	87.253			
16	.455	1.749	89.001			
17	.431	1.658	90.659			
18	.407	1.566	92.226			
19	.372	1.432	93.658			
20	.307	1.180	94.838			
21	.294	1.131	95.969			
22	.255	.981	96.951			
23	.237	.913	97.864			
24	.213	.819	98.683			
25	.203	.781	99.464			
26	.139	.536	100.000			

En la tabla 19 se puede observar el porcentaje de varianza total explicada de cada componente donde se extrajeron los valores de cada unidad. La tabla indica los datos para los ocho componentes analizados, esto indica que todos fueron tomados en cuenta al momento del estudio, el porcentaje de las varianzas son: el componente 1 está formado por el 24.560% de la varianza, el componente 2 está formado por el 10.040% de la varianza, el componente 3 está formado por el 6.828% de la varianza, el componente 4 está formado por el 6.296% de la varianza, el componente 5 está formado por el 5.794% de la varianza, el componente 6 está formado por el 5.382% de la varianza, el componente 7 está formado por el 5.045% de la varianza, el componente 8 está formado por el 4.181% de la varianza.

4.5ANÁLISIS FACTORIAL CONFIRMATORIO

Cuando el investigador tiene suficientes conocimientos previos para formular hipótesis concretas sobre la relación entre indicadores y dimensiones latentes, su interés se centra en contrastar estas hipótesis. Por ejemplo, al traducir o adaptar cuestionarios ya desarrollados sabemos queítems deberían medir qué dimensiones. El modelo de análisis factorial confirmatorio (AFC) corrige las deficiencias inherentes a la perspectiva exploratoria y conduce a una mayor concreción de las hipótesis que deben ser contrastadas (Fernández-López, Martín-Payo, Fernández-Fidalgo, & Rödeld, 2003).

4.5.1 PORCENTAJE DE DESARROLLO INTEGRAL ACTUAL

La siguiente tabla es un resumen de los resultados obtenidos a través de la matriz de componentes rotados.

Tabla 20: Varianza Total Explicada

	Sumas de extracción de cargas al cuadrado			Sumas de rotación de cargas al cuadrado					
Componente	Total	% de varianza	% acumulado	Total	% de varianza	% acumulado	% Varianza Total	Peso Promedio	Total
1	6.386	24.560	24.560	2.934	11.286	11.286	36%	3.180	1.1464145
2	2.611	10.040	34.600	2.716	10.445	21.730	15%	4.110	0.6057371
3	1.775	6.828	41.429	2.419	9.305	31.036	10%	4.110	0.411953
4	1.637	6.296	47.725	2.121	8.157	39.193	9%	4.110	0.3798357
5	1.506	5.794	53.518	2.008	7.722	46.915	9%	4.160	0.3537767
6	1.399	5.382	58.900	1.897	7.298	54.213	8%	3.600	0.2843998
7	1.312	5.045	63.945	1.862	7.161	61.374	7%	4.410	0.3265487
8	1.087	4.181	68.126	1.755	6.751	68.126	6%	3.190	0.1957765
Método de extracción: análisis de componentes principales.							100%		3.704442

74.09%

Desarrollo Integral Actual

En la tabla 20 muestra que un 36% del componente uno, es de mayor relevancia incluyendo los indicadores, fuentes de trabajo, formación técnica, formación y desarrollo de liderazgo y la tecnología y su uso en la comunidad; los indicadores de este componente están muy por encima de los demás duplicando la importancia de este factor al resto. Esta matriz de varianza total en conjunto con la matriz de componentes rotados y un análisis factorial confirmatorio y objetivo de todos los indicadores incluidos en los consiguientes componentes de acuerdo a su influencia, se obtuvo el índice de desarrollo integral actual del municipio de

Pimienta, Cortés, que es de un 74.09%, es decir, regular. Esto significa que se requiere un nuevo plan de desarrollo integral para el municipio a un mediano y largo plazo basados en los resultados de la investigación.

4.5.2 MATRIZ DE COMPONENTES ROTADOS

La matriz de componentes rotados por medio del modelo deVarimax permite encontrar la relación que existe entre las variables y los componentes agrupándolas y reduciendo el número de componentes originales. Este componente de rotación ayuda a clarificar la interpretación de los factores analizados para evitar que las variables se encuentren saturadas con más de un factor. Éste método busca dar mayor interpretación científica de los componentes, la cual se resalta por el peso que aporte la variable al factor, de manera que la variable que muestre mayor importancia es la que tiene un mayor peso. La tabla detalla los resultados obtenidos de la matriz de componentes rotados para el presente estudio de investigación (Oliva & Bassa, 2003)

Tabla 21: Matriz de Componentes Rotados

	Componente							
	1	2	3	4	5	6	7	8
Apariencia de la comunidad	.323	.214	-.145	.191	.416		.329	.281
Servicios de guarderia	.290	-.176		.284	-.178	.166	-.165	.572
Desarrollo comercial e inversión	.402	-.154	.385	.178		.198		-.421
Imagen del municipio		.283	.110	.172	.767	.203		
Comunicación entre los residentes			.128	.686	.339	.146		
Coordinación de los servicios de la ciudad		.276		.131	.306	.668		.214
Oportunidades culturales	.400		.197		.249	.484	.362	
Servicios médicos	.279	.113	.292		.395	.252	.127	.470
Condiciones y opciones de vivienda	.351	-.143				.783	.118	
Oportunidades para crear amistades y relacionarse	.281			.777				
Fuentes de trabajo	.801	.106			-.291	.181		
Formación técnica	.799	.146		.152	.106			
Formación y desarrollo del liderazgo	.632	.242		.372	.245			.164
Carreteras y accesos	.252	.677	.235				.121	.154
Servicios de agua		.620	.310	-.120	.391			

Continuación tabla 21

	Componente							
	1	2	3	4	5	6	7	8
Servicios de electricidad	-.303	.281	.322		-.289	.497		.302
Servicios de tren de aseo		.721	.101	.169				.151
Gestión municipal	.167	.729			.127		.391	
Comunicación entre residentes y autoridades municipales			.164				.869	
Eventos y tradiciones del municipio		.206		.366		.178	.651	.162
Parques y zonas verdes	.201		.544		.316		.373	.338
Seguridad		.205			.137		.164	.732
Escuelas y educación		.323	.700		.229			
Tecnología y su uso en la comunidad	.438		.339	.411	.419	.110		.155
Tráfico y transporte		.118	.800	.150	-.101		.151	
Participación comunitaria	.168	.370	.477	.521		-.183		

La matriz muestra que indicadores se consideran de mayor relevancia para cada una de las variables del estudio, por lo cual se puede observar enel primer componente el indicador de fuentes de trabajo, seguidamente formación técnica, formación desarrollo del liderazgo y finalmente tecnología y su uso en la comunidad, indicadores que toman relevancia y de primera prioridad; en segundo lugar de importancia los resultados reflejaron carreteras y acceso, servicio de agua, tren de aseo y gestión municipal; como tercer de mayor importancia son escuela y educación, tráfico de transporte, parques y zonas verdes. Cabe mencionar según el análisis de ésta tabla de resultados se puede observar que seguridad toma el octavo lugar, como servicio de guardería y desarrollo comercial; según la matriz de componentes rotados es importante para la toma de decisiones.

A continuación se definen de forma operacional los componentes de importancia de la matriz de componentes rotados, para dar un enfoque general a la investigación y los campos en los que más debe enfocarse en mejorar el municipio de Pimienta. Estos componentes están determinados por los indicadores que reflejo los resultados de la investigación surgiendo un término que los engloba. Por lo tanto se presentan las siguientes definiciones operacionales:

1) Desarrollo Humano: se define como el desarrollo técnico de las personas, es decir, una formación técnica para mejorar las habilidades y aprender un oficio, emplearlo y generar ingresos y fuentes de trabajo.
2) Servicios Básicos: hace referencia a los principales servicios con los que debe contar una comunidad para mantenerse en buenas condiciones.
3) Áreas Públicas: se conocen como las áreas o instalaciones públicas, interactivas y recreativas que se deben mantener en óptimas condiciones para el uso de la comunidad.
4) Relaciones Comunitarias: hace referencia a las relaciones y comunicaciones vecinales y comunitarias entre sí para resolver problemas y buscar el desarrollo de las comunidades.
5) Imagen Pública: se refiere a la apariencia de las comunidades y el atractivo que muestra el municipio para los habitantes del mismo y los visitantes.
6) Gestión Municipal: se define como la coordinación de los servicios y actividades del municipio por parte de las autoridades y su dinamismo para satisfacer las necesidades de las comunidades y buscar el desarrollo.
7) Sinergia Cívica: es la acción conjunta de los habitantes del municipio con las autoridades municipales y la comunicación entre sí para realizar eventos cívicos y buscar el desarrollo en forma conjunta.
8) Servicios Municipales: Conjunto de actividades y prestaciones que realizan las autoridades municipales a las comunidades para su uso gratuito y mejorar las condiciones de vida de los habitantes del municipio.

En la siguiente tabla se muestran estos componentes definidos y ordenados de forma descendente de acuerdo a su nivel de importancia, es decir, del más relevante al menor relevante siendo el número uno (desarrollo humano).

Tabla 22: Lista de Factores o Indicadores de Mayor Importancia (Mayor-Menor)

Importancia	Posición	Indicador	Peso	Dimensión	Importancia	Posición	Indicador	Peso	Dimensión
1) Desarrollo Humano	1	Fuentes de trabajo	.801	Desarrollo Económico	5) Imagen Pública	15	Imagen del municipio	.767	Infraestructura
	2	Formación técnica	.799	Educación		16	Apariencia de la comunidad	.416	Desarrollo Social
	3	Formación y desarrollo del liderazgo	.632	Educación	6) Gestiones Municipales	17	Condiciones y opciones de vivienda	.783	Servicios Básicos Esenciales
	4	Tecnología y su uso en la comunidad	.438	Educación		18	Coordinación de los servicios de la ciudad	.668	Gestión Municipal
2) Servicios Básicos	5	Gestión municipal	.729	Gestión Municipal		19	Servicios de electricidad	.497	Servicios Básicos Esenciales
	6	Servicios de tren de aseo	.721	Servicios Básicos Esenciales		20	Oportunidades culturales	.484	Desarrollo Económico
	7	Carreteras y accesos	.677	Infraestructura	7) Sinergia Cívica	21	Comunicación entre residentes y autoridades municipales	.869	Desarrollo Social
	8	Servicios de agua	.620	Servicios Básicos Esenciales		22	Eventos y tradiciones del municipio	.651	Desarrollo Social
3) Áreas Públicas	9	Tráfico y transporte	.800	Infraestructura	8) Servicio Municipal	23	Seguridad	.732	Servicios Básicos Esenciales
	10	Escuelas y educación	.700	Educación		24	Servicios de guarderia	.572	Servicios Básicos Esenciales
	11	Parques y zonas verdes	.544	Infraestructura		25	Servicios médicos	.470	Servicios Básicos Esenciales
4) Relaciones Comunitarias	12	Oportunidades para crear amistades y	.777	Desarrollo Social		26	Desarrollo comercial e inversión	-.421	Desarrollo Económico
	13	Comunicación entre los residentes	.686	Gestión Municipal					
	14	Participación comunitaria	.521	Gestión Municipal					

Esta tabla es un resumen visual de la matriz de componentes rotados, ordenando los indicadores de acuerdo a su lugar de importancia reflejada en los resultados de la encuesta, desde el de mayor peso (número 1) hasta el de menor relevancia (número 26), surgiendo estas nuevas definiciones operacionales para su desarrollo y enfoque general.Se consideró objetivamentelas discrepancias que necesitan más estudio en el análisis estadístico del municipio, ademásse puede observar la evaluación de cada componente e indica que la dimensión en la que más se deben trabajar para su mejoramiento es la educación, teniendo una frecuencia de tres de sus indicadores dentro del componente de mayor peso. El componente de menor peso son los servicios municipales.

En resumen, estos indicadores generaron nuevas necesidades, renombrando las dimensiones de acuerdo a la agrupación de prioridades surgidas y siendo adaptada a las variables independientes, basadas en la teoría aplicada en la investigación.

Tabla 23: Necesidades Básicas

Nº	PROYECTO	COMUNIDAD	Eje	Importancia
1	Gestion de una Sucursal Bancaria	Col. La Promesa	11. Desarrollo Económico Empresarial	Desarrollo Humano
2	Construccion de Aula Tecnologico en la Esc. José Rafael Ferrari	Bo. El Tanque #2	1. Educación	Desarrollo Humano
3	Construccion de Aula para CEPRES	Bo. El Tanque #2	1. Educación	Desarrollo Humano
4	Organización y Equipamiento de Panaderia	Bo. El Tanque #2	11. Desarrollo Económico Empresarial	Desarrollo Humano
5	Apoyo a los Campesinos con Fertilizantes y Semilla	Bo. El Plantel	13. Desarrollo del Agro	Desarrollo Humano
6	Gestion de una Sucursal Bancaria	Bo. El Plantel	11. Desarrollo Económico Empresarial	Desarrollo Humano
7	Gestion de una Estacion de Gasolinera	Bo. El Plantel	11. Desarrollo Económico Empresarial	Desarrollo Humano
8	Gestion de una Oficina del Cable de Television	Bo. El Plantel	11. Desarrollo Económico Empresarial	Desarrollo Humano
9	Creacion de Centro de Consejeria para Jovenes	Col. Esquipulas	5. Desarrollo Social	Desarrollo Humano
10	Gestion de una Sucursal Bancaria	Col. Esquipulas	11. Desarrollo Económico Empresarial	Desarrollo Humano
11	Asesoria Tecnica e Insumos a los Agricultores	Aldea La Venta	13. Desarrollo del Agro	Desarrollo Humano
12	Gestion de una Sucursal Bancaria	Col. Villas del Carmen	11. Desarrollo Económico Empresarial	Desarrollo Humano
13	Ampliacion de Aula Tecnologico (Equipo, Sistema Electrico) de la Esc. Miguel A. Cubero	Bo. El Centro	1. Educación	Desarrollo Humano
14	Equipamiento de Aula Tecnica de la Esc. Miguel A, Cubero	Bo. El Centro	1. Educación	Desarrollo Humano
15	Acondicionamiento del Aula Tecnonologica del Centro Basico Pablo Zelaya Sierra	Bo. Suyapa	1. Educación	Desarrollo Humano
16	Contruccion De Biblioteca Publica	Aldea Santiago	1. Educación	Desarrollo Humano

Continuación tabla 23

Nº	PROYECTO	COMUNIDAD	Eje	Importancia
17	Equipamiento Del Aula Tecnologica Del Ins. José Alfonso Hernandez Cordova	Aldea Santiago	1. Educación	Desarrollo Humano
18	Crear La Biblioteca Publica Virtual	Aldea Santiago	5. Desarrollo Social	Desarrollo Humano
19	Creacion Del Ins. Municipal De Deporte	Aldea Santiago	7. Deporte	Desarrollo Humano
20	Apoyo Al Pequeño Productor Con Semilla, Fertilizante e Insumos Agricolas	Aldea Santiago	13. Desarrollo del Agro	Desarrollo Humano
21	La Venta De Productos	Aldea Santiago	13. Desarrollo del Agro	Humano
22	Cracionh De Instancias De Financiamiento Para El Pequeño Productor (Cajas Rulares)	Aldea Santiago	13. Desarrollo del Agro	Desarrollo Humano
23	Construccion de Cunetas	Col. El Jordan	10. Red Vial	Servicios Básicos
24	Empedrado de la calle Principal	Col. La Promesa	10. Red Vial	Servicios
25	Mantenimiento del Proyecto de Cunetas	Col. San Ramon	10. Red Vial	Servicios
26	Mantenimiento del Quiebrapata Entrada	Col. La Promesa	10. Red Vial	Servicios
27	Construccion de Cunetas	Bo. El bosque # 2	10. Red Vial	Servicios Básicos
28	Construccion de Cunetas y Quiebrapata	Col. San Ramon	10. Red Vial	Servicios
29	Apertura de Calles y Mantenimiento	Col. San Ramon	10. Red Vial	Servicios Básicos
30	Construccion de Enchapado de Calle	Col. San Ramon	10. Red Vial	Servicios Básicos
31	Enchapado de Calle Principal	Bo. El Tanque #2	10. Red Vial	Básicos
32	Construccion de Cuneta	Bo. El Tanque #2	10. Red Vial	Servicios Básicos
33	Rehabilitacion de Caja Puente	Bo. El Playon	10. Red Vial	Servicios Básicos
34	Incorporacion de un Camion al Servicio del Tren de Aseo	Bo. El Playon	2. Salud	Servicios Básicos
35	Mejoramiento de la Red de Distribucion de Agua Potable	Bo. El Playon	15. Agua y Saneamiento	Servicios Básicos
36	Limpieza de Solares Baldíos	Bo. El Playon	2. Salud	Servicios Básicos
37	Construccion de Cuneta	Bo. El Playon	10. Red Vial	Servicios Básicos
38	Mejoramiento de Calles	Bo. El Playon	10. Red Vial	Servicios Básicos
39	Finalizacion de Embaulado	Col. Cruz Roja	10. Red Vial	Servicios Básicos

Continuación tabla 23

Nº	PROYECTO	COMUNIDAD	Eje	Importancia
40	Construccion de Embaulado	Col. Cruz Roja	10. Red Vial	Servicios Básicos
41	Construccion de Cuneta Abierta	Bo. El Plantel	10. Red Vial	Servicios Básicos
42	Construccion de Cuneta	Bo. El Plantel	10. Red Vial	Básicos
43	Mejoramiento de la Red de Distribucion de Agua Potable	Col. Alemania #2	16. Agua y Saneamiento	Servicios Básicos
44	Construccion de Cuneta	Col. Alemania #2	10. Red Vial	Básicos
45	Pavimentacion de calle Principal	Col. Alemania #2	10. Red Vial	Servicios Básicos
46	Perforacion de Pozo de Agua Potable	Bo. Suyapa	16. Agua y Saneamiento	Servicios Básicos
47	Finalizacion de Cuneta	Bo. Suyapa	10. Red Vial	Servicios Básicos
48	Reparacion de Puente	Bo. Suyapa	10. Red Vial	Servicios Básicos
49	Construccion de Puente Peatonal	Col. Barahona Km 86	10. Red Vial	Servicios Básicos
50	Incorporacion de un Camion al Servicio del Tren de Aseo	Col. Barahona Km 86	2. Salud	Servicios Básicos
51	Ampliacion del Tanque de Agua	Col. Esquipulas	16. Agua y Saneamiento	Servicios Básicos
52	Alcantarillado Sanitario	Col. Esquipulas	16. Agua y Saneamiento	Básicos
53	Construccion de Caja Puente	Aldea La Venta	10. Red Vial	Servicios Básicos
54	Pavimentacion de Entrada Principal	Col. Buena Vista	10. Red Vial	Servicios Básicos
55	Limpieza de Solares Baldíos	Col. Buena Vista	2. Salud	Servicios Básicos
56	Finalizacion del Proyecto de Cuneta	Col. Villas del Carmen	10. Red Vial	Servicios Básicos
57	Pavimentacion De Calles Salida San Manuel	Aldea Santiago	10. Red Vial	Servicios Básicos
58	Construccion De Enchapado En Barrio Las Flores	Aldea Santiago	10. Red Vial	Servicios Básicos
59	Construccion De Cunetas en La Colonia Velasquez Cabrera	Aldea Santiago	10. Red Vial	Servicios Básicos
60	Construccion de Cunetas en Barrio Las Flores	Aldea Santiago	10. Red Vial	Servicios Básicos
61	Construccion De Cunetas En Col.Zona Americana.	Aldea Santiago	10. Red Vial	Servicios Básicos

Continuación tabla 23

Nº	PROYECTO	COMUNIDAD	Eje	Importancia
62	Umaña	Aldea Santiago	10. Red Vial	Básicos
63	Francisco Morazan En La Bomba	Aldea Santiago	10. Red Vial	Básicos
64	Construccion De Gradas Del Pozo De El Amate Hacia El Barrio La Flores	Aldea Santiago	10. Red Vial	Servicios Básicos
65	Cuneta Y Embaulado De la Cuneta En Barrio Las Guaras Hacia La Finca	Aldea Santiago	10. Red Vial	Servicios Básicos
66	Construccion De Caja De Puente A La Altura De La Quebrada Aledaña A Propiedad De Francis	Aldea Santiago	10. Red Vial	Servicios Básicos
67	Enchapado De Calle De Acceso A La Iglesia JPC En Colonia Zona Americana	Aldea Santiago	10. Red Vial	Servicios Básicos
68	Enchapado De Calle Del Colegio A Barrio Las Flores.	Aldea Santiago	10. Red Vial	Servicios Básicos
69	Mejoramiento De La Red De Agua Potable	Aldea Santiago	16. Agua y Saneamiento	Servicios Básicos
70	Instalacion De Señalamiento Vial	Aldea Santiago	10. Red Vial	Servicios Básicos
71	Mantenimiento Permanente De Calles De Acceso A la Comunidad	Aldea Santiago	10. Red Vial	Servicios Básicos
72	Mantenimiento Permanente De Carreteras Dentro De Las Zonas Productivas	Aldea Santiago	13. Desarrollo del Agro	Servicios Básicos
73	Guabiones En Areas Vulnerables	Aldea Santiago	14. Proyectos a Desastres Naturales PGRD-COPECO	Servicios Básicos
74	Mantenimiento De Bordos De Contencio Del Rio Ulua	Aldea Santiago	14. Proyectos a Desastres Naturales PGRD-COPECO	Servicios Básicos
75	Construccion De La Calle De Acceso A La Comunidad Por Una Zona Mas Elevada Para Evitar El Riesgo De La Incomunicacion.	Aldea Santiago	14. Proyectos a Desastres Naturales PGRD-COPECO	Servicios Básicos
76	Construccion De Cuneta Y Embaulado	Col. Cruz Roja	10. Red Vial	Servicios Básicos
77	Construccion de Kinder	Col. El Jordan	1. Educación	Áreas Públicas
78	Construccion de Graderias en la Canchita Multiusos	Col. El Jordan	7. Deporte	Áreas Públicas
79	Construccion de Parque Recreatico	Col. La Promesa	5. Desarrollo Social	Áreas Públicas
80	Construccion de Centro Social	Bo. El bosque # 2	5. Desarrollo Social	Áreas Públicas

Continuación tabla 23

Nº	PROYECTO	COMUNIDAD	Eje	Importancia
81	Remodelacion del Parquesito Maria	Bo. El Tanque #2	5. Desarrollo Social	Áreas Públicas
82	Construccion de Kinder	Bo. El Plantel	1. Educación	Áreas Públicas
83	Construccion de Aulas en el Centro Basico Pablo Zelaya Sierra	Bo. Suyapa	1. Educación	Áreas Públicas
84	Legalizacion del Terreno del Kinder Altagracia Sanchez	Bo. Suyapa	1. Educación	Áreas Públicas
85	Construccion de Cerco Perimetral de la Esc. Raul Ugarte	Col. Barahona Km 86	1. Educación	Áreas Públicas
86	Construccion de Auditorio de la Esc. Raul Ugarte II Etapa	Col. Barahona Km 86	1. Educación	Áreas Públicas
87	Remodelacion de Oficinas Administrativas Esc. Raul Ugarte	Col. Barahona Km 86	1. Educación	Áreas Públicas
88	Instalacion de Tanque de Almacenamiento de Agua en Esc. Raul Ugarte	Col. Barahona Km 86	1. Educación	Áreas Públicas
89	Ampliacion del Terreno de la Esc. Raul Ugarte	Col. Barahona Km 86	1. Educación	Áreas Públicas
90	Instalacion de Trancas para Cerrar la Calle frente a la Esc. Raul Ugarte	Col. Barahona Km 86	1. Educación	Áreas Públicas
91	Construccion de Bodega en el Jardin Pineda Ponce	Col. Esquipulas	1. Educación	Áreas Públicas
92	Construccion de Iglesia Catolica	Col. Esquipulas	5. Desarrollo Social	Áreas Públicas
93	Finalizacion del Mejoramiento de la Cancha de Fubol en la Col. Esquipulas	Col. Esquipulas	7. Deporte	Áreas Públicas
94	Construcccion de Cancha de Futbol	Aldea La Venta	7. Deporte	Áreas Públicas
95	Construccion de Kinder	Col. Villas del Carmen	1. Educación	Áreas Públicas
96	Ampliacion de Auditorio del Kinder Pineda Ponce	Col. Esquipulas	1. Educación	Áreas Públicas
97	Construccion de Cerco Perimetral del Kinder Pineda Ponce	Col. Esquipulas	1. Educación	Áreas Públicas
98	Construccion de Parque Infanril con Area Recreativa en la Esc. Miguel A. Cubero	Bo. El Centro	1. Educación	Áreas Públicas
99	Construccion de Canchita Multiusos	Bo. El Centro	1. Educación	Áreas Públicas
100	Reconstruccion de pisos Escuela José Cecilio del Valle	Aldea Santiago	1. Educación	Áreas Públicas

Continuación tabla 23

Nº	PROYECTO	COMUNIDAD	Eje	Importancia
101	Contruccion de Cerco Perimetral José Cecilio Del Valle	Aldea Santiago	1. Educación	Áreas Públicas
102	Construccion de Graderias del Auditorio de la Escuela José Cecilio Del Valle	Aldea Santiago	1. Educación	Áreas Públicas
103	Construccion de Muro Perimetral En El Instituto José Alfonso Hernandez	Aldea Santiago	1. Educación	Áreas Públicas
104	Construccion De Canchas Multiuso En El Instituto José Alfonso Vasquez	Aldea Santiago	1. Educación	Áreas Públicas
105	Construccion De Auditorio Kinder Vilma Malta De Guitierrez	Aldea Santiago	1. Educación	Áreas Públicas
106	Construccion De Un Modulo De Dos Aulas En La Segunda Planta Del Instituto José Alfonso Vasquez	Aldea Santiago	1. Educación	Áreas Públicas
107	Construccion De Modulos Sanitarios CEPRES Maranata	Aldea Santiago	1. Educación	Áreas Públicas
108	Contruccion De Muro Perimetral De La Esc. TEAM WORK	Aldea Santiago	1. Educación	Áreas Públicas
109	Creacion De La Dependencia De Cultura, Arte Y Deporte Para Fomentar El Futbol Y Baloncesto En Diferentes Categorias	Aldea Santiago	5. Desarrollo Social	Áreas Públicas
110	Construccion De Casa De La Cultura	Aldea Santiago	5. Desarrollo Social	Áreas Públicas
111	Construccion De Parque Infantil	Aldea Santiago	5. Desarrollo Social	Áreas Públicas
112	Creacion De Regimenes De Beneficio Para Alumnos Con Excelencia Academica	Aldea Santiago	5. Desarrollo Social	Áreas Públicas
113	Construccion De Canchas Multiusos	Aldea Santiago	7. Deporte	Áreas Públicas
114	Consientizacon A Los Motoristas Y Dueños De Transporte Para El Buen Trato Al Usuario	Aldea Santiago	10. Red Vial	Áreas Públicas
115	Reforestacion De Areas Verdes, Municipales Y Estatales	Aldea Santiago	17. Ambiente	Áreas Públicas
116	Centro de Atencion al Adulto Mayor	Col. San Ramon	12. Adulto Mayor	Relaciones Comunitarias
117	Construccion de Centro Educacion y Consejeria para Jovenes	Col. San Ramon	8. Niñez/Juventud/Mujer	Relaciones Comunitarias
118	Centro de Atencion al Adulto Mayor	Bo. El Tanque #2	12. Adulto Mayor	Relaciones Comunitarias

Continuación tabla 23

Nº	PROYECTO	COMUNIDAD	Eje	Importancia
119	Construccion de Centro de Atencion contra la Violencia	Col. Alemania #2	8. Niñez/Juventud/Mujer	Relaciones Comunitarias
120	Construccion de Centro de Atencion al Adulto Mayor	Aldea La Venta	12. Adulto Mayor	Relaciones Comunitarias
121	Apoyo a la Mujer contra la Violencia	Col. Villas del Carmen	8. Niñez/Juventud/Mujer	Relaciones Comunitarias
122	Centro de Asistencia al Adulto Mayor	Col. Villas del Carmen	12. Adulto Mayor	Relaciones Comunitarias
123	Implementacion De Banda De Guerra Comunitaria.	Aldea Santiago	5. Desarrollo Social	Relaciones Comunitarias
124	Alumbrado Publico	Col. El Jordan	4. Seguridad	Imagen Pública
125	Alumbrado Publico	Col. La Promesa	4. Seguridad	Imagen
126	Alumbrado Publico	Bo. El bosque # 2	4. Seguridad	Imagen Pública
127	Alumbrado Publico	Col. San Ramon	4. Seguridad	Imagen
128	Alumbrado Publico	Bo. El Tanque #2	4. Seguridad	Imagen Pública
129	Alumbrado Publico	Bo. El Playon	4. Seguridad	Imagen Pública
130	Construccion de Cerco Perimetral del Cementerio	Bo. El Playon	3. Infraestructura	Imagen Pública
131	Alumbrado Publico	Col. Cruz Roja	4. Seguridad	Imagen Pública
132	Alumbrado Publico	Bo. El Plantel	4. Seguridad	Imagen Pública
133	Instalacion de Transformador del Alumbrado Publico	Col. Alemania #2	4. Seguridad	Imagen Pública
134	Alumbrado Publico	Col. Alemania #2	4. Seguridad	Imagen Pública
135	Alumbrado Publico	Bo. Suyapa	4. Seguridad	Imagen Pública
136	Ampliacion del Sistema Electrico	Bo. Suyapa	4. Seguridad	Imagen Pública
137	Construccion de Cerco Perimetral del Cementerio	Bo. Suyapa	3. Infraestructura	Imagen Pública
138	Alumbrado Publico	Col. Barahona Km 86	4. Seguridad	Imagen Pública
139	Cerco y Sistema Electrico de la Cancha de Futbol	Col. Buena Vista	7. Deporte	Imagen Pública

Continuación tabla 23

Nº	PROYECTO	COMUNIDAD	Eje	Importancia
140	Alumbrado Publico	Col. Buena Vista	4. Seguridad	Imagen Pública
141	Proyecto de Mitigacion a Inundaciones	Bo. El bosque # 2	14. Proyectos a Desastres Naturales PGRD-COPECO	Gestión Municipal
142	Mejoramiento de Viviendas	Col. San Ramon	6. Vivienda	Gestión
143	Mejoramiento y Construcion de Vivienda	Bo. El Playon	6. Vivienda	Gestión Municipal
144	Construccion de Vivienda	Col. Alemania #2	6. Vivienda	Gestión Municipal
145	Restauracion del Puente Negro	Bo. Suyapa	9. Turismo	Gestión Municipal
146	Apoyo a las Iglesias	Col. Barahona Km 86	5. Desarrollo Social	Gestión Municipal
147	incluir en el Presupuesto Para Emergencias y Desastres Naturales	Col. Barahona Km 86	14. Proyectos a Desastres Naturales PGRD-COPECO	Gestión Municipal
148	Mejoramiento del Sistema Electrico	Aldea La Venta	4. Seguridad	Gestión Municipal
149	Proyecto de Electrificacion III Etapa	Col. Villas del Carmen	4. Seguridad	Gestión Municipal
150	Electrificacion General De Barrios Y Colonias	Aldea Santiago	4. Seguridad	Gestión Municipal
151	Implementar Proyectos De Infraestructura En El Sitio Arqueologico Palenque	Aldea Santiago	9. Turismo	Gestión Municipal
152	Respaldar El Funcionamiento De La Fundacion Palenque Para Atraer El Turismo	Aldea Santiago	9. Turismo	Gestión Municipal
153	Construccion De Vivienda Social Para Personas De Escasos Recursos Economicos	Aldea Santiago	6. Vivienda	Gestión Municipal
154	Construccion de Centro Civico Social	Aldea La Venta	3. Infraestructura	Sinergia Cívica
155	Vigilancia Permanente de Nuestro Barrio	Bo. El bosque # 2	4. Seguridad	Servicios Municipales
156	Constuccion de Centro de Atencion de Personas con Capacidades Especiales	Col. Alemania #2	8. Niñez/Juventud/Mujer	Servicios Municipales
157	Construccion de Centro de Salud	Col. Alemania #2	2. Salud	Servicios Municipales
158	Construccion de Centro de Salud	Bo. Suyapa	2. Salud	Servicios Municipales
159	Centro de Atencion a Personas con Capacidades Especiales	Col. Esquipulas	5. Desarrollo Social	Servicios Municipales

Continuación tabla 23

Nº	PROYECTO	COMUNIDAD	Eje	Importancia
160	Construccion de Centro de Salud	Col. Buena Vista	2. Salud	Servicios Municipales
161	Construccion De Centro De Salud En Col. Marvin Umaña	Aldea Santiago	2. Salud	Servicios Municipales
162	Construccion De Clinica Del Diabetico	Aldea Santiago	2. Salud	Servicios Municipales
163	Construccion De Centro De Salud Barrio La Bomba	Aldea Santiago	2. Salud	Servicios Municipales
164	Reabilitacion De La Posta Policial	Aldea Santiago	4. Seguridad	Servicios Municipales

Este el nuevo plan de desarrollo integral 2017-2021 sustentado por las necesidades de los habitantes de Pimienta, Cortés, a través de sus líderes y estructurando por las técnicas y herramientas de esta investigación al igual que la corporación municipal.Las causas por las que no se continuo con el plan estratégico 2004-2015 de USAID y la municipalidad de Pimienta, es porque ya concluyeron con todas las prioridades propuestas en ese plan por la misma comunidad y se requiere de un nuevo plan o guía de acción debido a que este método demostró su eficiencia y eficacia otorgando los resultados esperados a las comunidades y la corporación municipal.

Las condiciones que han cambiado en el municipio son la construcción de la carretera CA-5 que desvió el tráfico de las dos principales ciudades del país haciendo que el municipio replantee la situación sobre todo en el campo económico, debido al cierre de los comercios, falta de turistas o viajeros y el desempleo que esto ocasiono. Al mismo tiempo el municipio se convirtió en un dormitorio para las personas que vienen a trabajar de otras regiones del país a las zonas industriales cercanas como Villanueva y San Pedro Sula, Cortés, por su bajo costo en alquiler pero no genera muchos beneficios para la comunidad.

Tabla 24: Plan de Desarrollo Integral

Componentes	Período 2017 - 2021				
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Desarrollo Humano	33 Necesidades	33 Necesidades	33 Necesidades	33 Necesidades	32 Necesidades
Servicios Básicos					
Áreas Públicas					
Relaciones Comunitarias					
Imagen Pública					
Gestión Municipal					
Sinergia Cívica					
Servicios Municipales					

*Se identificaron un total de 164 necesidades en las comunidades de Pimienta, Cortes (ver detalle anexos VI)

Este es el plan de desarrollo integral del municipio de Pimienta para los siguientescinco años dependiendo el presupuesto asignado, basado en las necesidades inmediatas de cada comunidad, cuales proporcionaron dicha información a través de sus líderes comunitarios. El orden en el tiempo es en base a las prioridades señaladas en los componentes definidos en los resultados de la investigación.

CAPÍTULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

En este capítulo se establecen los cumplimientos de los objetivos y las respuestas a las preguntas establecidas en el capítulo I del planteamiento del problema y la definición de los objetivos en base al plan de desarrollo integral del municipio de Pimienta. Al realizar la investigación se obtuvieron datos importantes a través de las encuestas y las entrevistas con los líderes, patronatos de cada comunidad y de la corporación municipal para poder analizar, concluir y recomendarles un plan de acción para que puedan tener una planificación eficaz con resultados positivos y en dirección a la mejora continua del negocio.

5.1 CONCLUSIONES

Dentro de este apartado se enumera de manera resumida los resultados obtenidos de la investigación realizada al municipio de Pimienta, Cortés:

1) La alcaldía municipal ha trabajado mucho en relación a la apariencia e imagen de las comunidades. Siendo un pueblo pequeño la comunicación entre sus residentes es efectiva ya que todos se conocen desde su infancia y los forasteros son bien recibidos entre los habitantes del municipio, es por ello que Pimienta y sus comunidades atraen a los trabajadores de las industrias cercanas además de sus bajos costos de vivienda. Hay diversas zonas de recreación como canchas deportivas para los jóvenes en algunas de las comunidades grandes del municipio y mencionando además el hermoso parque municipal en nueva Pimienta, cabecera municipal o la plaza de Santiago y otros parques pequeños y áreas verdes en otras comunidades para que los vecinos interactúen armoniosamente. Pimienta es un municipio que tiene muchos eventos y tradiciones celebradas dentro de las comunidades entre ellas la feria agostina y recalcando el espíritu cívico que existe entre sus residentes.
2) El municipio de Pimienta está estancado económicamente, con bajas fuentes de trabajo más que los pequeños comercios que no satisfacen todas las necesidades de los residentes del municipio que tienen que movilizarse hasta las zonas más urbanizadas y si industrializadas como Villanueva y la gran ciudad de San Pedro Sula dentro del mismo departamento, teniendo como única ventaja su cercanía con esta zonas industriales. No hay parques industriales u otras grandes instalaciones para atraer inversión de las grandes

industrias y la ubicación geográfica del municipio no es apta para grandes edificaciones. Uno de los principales problemas que afecta la economía del municipio es la ubicación geográfica y las consecuencias de las lluvias e inundaciones en la agricultura de la región. Pocas personas se dedican a trabajos artesanales como hacer ladrillos o decoraciones manuales ya que ha dejado de ser un lugar transitado.

Lo que más ha afectado al municipio en los últimos años en la creación del canal seco (Carretera CA-5) que desvió el tráfico de las dos ciudades más importantes del país por afuera del municipio, disminuyendo la cantidad de comercios como llanteras, comedores, y tiendas de artesanías y manualidades, generando desempleo y pérdidas de ingresos para los residentes e impuestos para la municipalidad. No existen agencias bancarias de un ningún tipo o tiendas de conveniencia que ayuden económicamente a las familias como Banasupros y despensa familiar en sus comunidades más grandes. La recolección de impuestos es mínima debido a la alta mora de los habitantes y el bajo valor catastral de las propiedades que dan una mínima grabación, de hecho, el único ingreso fuerte del municipio es el servicio de agua sin mencionar el presupuesto municipal. No se están aprovechando las oportunidades culturales como el cerro palenque para atraer visitantes y promocionar estos vestigios Lencas ni las ventanas turísticas que esto genera.

3) Los resultados obtenidos en esta dimensión evalúa todos sus indicadores de buena forma, siendo la más baja la participación comunitaria denotando exclusión de algunas áreas. Existe una buena interacción y sinergia entre las autoridades municipales y su comunidad, reflejando que las necesidades del municipio son consideradas. La administración municipal es dinámica y dan respuesta inmediata a la comunidad, resolviendo dentro de las posibilidades los problemas del municipio, demostrando transparencia y buenos resultados.

   Los resultados demuestran que la burocracia no es un problema en este municipio y que sus autoridades tratan por igual a todos su habitantes.La gestión municipal obtiene algunas cooperaciones externas debido a los contactos que maneja la alcaldía con el exterior con ONGs, reflejando su dinamismo y gestión para apoyar a la comunidad con brigadas médicas, bolsas solidarias, paquetes de artículos varios para los más necesitados, etc.

4) Los servicios educativos públicos en las escuelas y colegios están muy bien evaluadas reflejando un alto nivel de alfabetización de calidad en los últimos años teniendo maestros de los municipios cercanos. El mantenimiento de los centros educativos es óptimo y satisfactorio para la comunidad aunque faltan algunos centros educativos en comunidades que han crecido en los últimos años.

   No existe ningún tipo de formación técnica donde se pueda aprender un oficio que los residentes puedan aprender y dedicarse a ello. No todas las comunidades tienen patronatos o algún líder comunitario que gestione con la municipalidad las necesidades de los barrios. No existen capacitaciones para los líderes patronales.

5) Las carreteras de algunas comunidades grandes no están en las mejores condiciones y no tienen un mantenimiento óptimo detallándose en el cuadro de prioridades con mayor frecuencia al igual que los problemas de drenaje ya que no hay un sistema edificado por el alto costo y esto provoca desastres en las redes viales del municipio en su mayoría sin pavimentación. Muchas carreteras están sin iluminación adecuada y no en todas las comunidades hay áreas de recreación como canchas de futbol o parques que son las zonas más requeridas por los habitantes.

6) No existen facilidades para obtener viviendas por parte del gobierno municipal y las opciones privadas en las nuevas colonias son dificultosas. Las propiedades tienen un bajo valor catastral lo cual es beneficioso para adquirir una propiedad pero estos bajos valores son más comunes en las zonas rurales y zonas afectadas por las inundaciones.

   El sistema de salud es muy bien evaluado según los resultados, a pesar de ser un municipio pequeño y contar con algunos centros de salud en las comunidades más grandes del municipio. No existe personal médico disponible para consultas las 24 horas del día y se colabora únicamente con medicamentos básicos. En cuanto a la seguridad del municipio no es considera débil ya que este es afectado por las pandillas y drogas, afectando a todos los residentes. Las comunidades no perciben una buena seguridad por parte de la policía municipal viéndose muy afectados por la delincuencia y sienten temor al poner las denuncias.Los servicios públicos como el agua, electricidad y tren de aseo satisfacen las necesidades del municipio en su mayoría, resultando bien evaluados por los pobladores.Las comunidades nuevas son las que se estáninsertando al municipio y son los únicos que tienen problemas con estos servicios básicos.

5.2 RECOMENDACIONES

A continuación se presentan recomendaciones que pueden ser puestas en práctica para obtener buenos resultados en la comunidad de Pimienta:

1) Continuar trabajando en la apariencia de las comunidades que incluye mejorar el estado de sus carreteras o su mantenimiento, sobre todo en las comunidades más grandes como Santiago, además de algunos problemas derivados de la falta de un sistema de drenaje, proyecto que se encuentra en gestión por sus altos costos. El alumbrado eléctrico es muy importante para mejorar la apariencia de las comunidades y recalcando los motivos de seguridad. La zona arqueológica palenque necesita mejorar su apariencia visual ante los visitantes y sus vestigios culturales lencas podrían generar eventos y tradiciones arraigados a esta cultura creando una buena convivencia entre los habitantes compartiendo experiencias culturales y enriqueciendo sus tradiciones. Algunas áreas verdes necesitan mantenimiento y juegos recreativos. Otras necesidades inmediatas son la falta de canchas en algunas comunidades ya que es el principal medio de entretenimiento entre los jóvenes.
2) Gestión de una ventanilla bancaria, para incentivar la inversión y los movimientos financieros, al igual que proporcionar un servicio necesario para los residentes que ahorran o necesitan cobrar sus salarios por medio de cajeros automáticos. Aprovechar las oportunidades culturales de forma turísticas como cerro palenque, eventos y tradiciones para atraer visitantes y compartir la cultura lenca descubierta. Generar turismo creando áreas municipales para generar turismo, donde pueden crearse eventos los fines de semana o periódicamente como:Área municipal para la familia, con juegos recreativos para niños, montar a caballo, zonas verdes para almuerzos, ventas de comidas típicas. Áreas interactivas donde las escuelas puedan llevar a los alumnos a aprender de agricultura. Condicionar zonas para ciclismo en montañas o senderismos, aprovechando el rio Ulúa y crear casas de retiro espirituales.
3) La participación comunitaria es muy importante para el desarrollo del municipio ya que son los habitantes de las comunidades quienes más conocen sus necesidades y pueden apoyar en la realización de las obras, motivándose por la inclusión.Hacer gestión gubernamental para los proyectos a largo plazo como el sistema de drenaje y la pavimentación de algunas carreteras de las comunidades grandes para la consecución de

fondos o hacer gestiones con la empresa privada o bancos para financiamientos, al igual que buscar ayuda internacional como el banco mundial entre otros.

4) Creación de talleres y programas de capacitación en temas modernos y liderazgo y crear un centro de formación o talleres periódicos de oficios como mecánica automotriz, soldadura, bisutería, albañilería, belleza, etc. Además es necesario evaluar las necesidades de centros educativos en las comunidades que más se han poblado en los últimos años.
5) Se recomienda crear un plan periódico para el óptimo mantenimiento de las carreteras afectadas por las lluvias e inundaciones en el municipio, sobre todo de las grandes comunidades como Santiago y proporcionar puentes peatonales para la colonias grandes cercanas a la peligrosa CA-5, en donde frecuentemente se dan accidentes trágicos para los transeúntes al cruzarla. Iluminar adecuadamente las carreteras de todo el municipio trazando un plan con la Enee para asegurar el bienestar de los vecinos y proporcionar más áreas recreativas como parques y canchas deportivas evaluando el crecimiento de las comunidades a un mediano y largo plazo.
6) Hacer un estudio para analizar la factibilidad de proyectos de vivienda que se realicen por instituciones gubernamentales como Fundevi o financiamientos por parte de los bancos de segundo piso y empresa privada con facilidades de pago.Proporcionar personal médico capacitado disponible las 24 horas del día para la atención a emergencias médicas o hacer remisiones a los hospitales de la urbe. Aperturar una clínica con médico general y enfermera para la atención nocturna y exista servicio médico y una ambulancia para remisiones de emergencias a los grandes hospitales.Proporcionar charlas y consejería para los jóvenes y los padres de familia y más presencia policial en las zonas más afectadas para generar confianza en las comunidades al igual que en las denuncias.

   Respecto a los servicios públicos básicos como agua, electricidad y tren de aseo evaluar en base al crecimiento poblacional si la capacidad instalada es autosuficiente o existe la necesidad de incrementarla para satisfacer las necesidades de todo el municipio a un corto, mediano y largo plazo.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

Amhon. (2011). Municipalidades de Honduras.

Artaraz, Miren. (2001). Teoria de las Tres Dimensiones del Desarrollo Sostenible.Revista Ecosistema.

Asentamientos, N. C. (2006). Honduras: el papel de los municipios en el combate a la pobreza. Hond: CEPAL.

Baldares del Barco, J. M. (10 de Diciembre de 2010). A2BC. Obtenido de https://a2bccom.blogspot.com/2010/12/el-papel-de-las-municipalidades-en-

Bernal, C. (2010). Metodologia de la Investigacion, Administracion, Economia, Humanidades y Ciencias Sociales (3ra. ed.). Colombia: Pearson education.

Berrios, L. (1989). Division Politica Territorial Republica de Honduras. Obtenido de http://www.angelfire.com/ca5/mas/dpmapas/cor/cor.html

Bobadilla, P. H. (1944). Monografia del Municipio de Pimienta. Revista del archivo y Biblioteca Nacional, 728.

Concepcion, U. d. (2015). La planificacion estrategica. España.

Crece Negocios. (4 de Marzo de 2015). Obtenido de http://www.crecenegocios.com/concepto-e-importancia-de-la-planeacion/

Desarrollo. (2001). Hacia un modelo integrado de desarrollo económico local y cohesión social. Italia: III, urb-al.

Economia Solidaria, C. (s.f.). mailxmail.com. Obtenido de http://www.mailxmail.com/curso-economia-solidaria-colombia/conceptos-fundamentales

FEDECAMARA. (16 de Febrero de 2016). Federación de Cámaras de Comercio e Industrias de Honduras. Recuperado el 16 de Febrero de 2016, de http://www.fedecamarahn.org/

Fernández-López, J. A., Martín-Payo, R., Fernández-Fidalgo, M., & Rödeld, A. (2003). Análisis factorial confirmatorio de la versión española del cuestionario Effort-Reward Imbalance, de medida del estrés laboral. Atencion Primaria, 1-10.

Garcia F., I. J. (2010). El analisis de la realidad social. www.casadellibro.com/el-analisis-de-la-realidad-social-y-la-investigacion.

Garcia, A. (2004). Planificacion y Desarrollo de Proyectos Sociales y Educativos. Mexico: Limusa S.A. de C.V.

Google. (s.f.). Geopolitica. Obtenido de https://www.google.hn/search?q=departamento+de+cortes&biw=1537&bih=965&source=lnms&tbm=isch&sa=X&ved=0ahUKEwjbipan3a3OAhUJWx4KHVO8BacQ_AUIBigB&dpr=0.67#imgrc=u5aOe_u-ym4FPM%3A

Hernandez, e. a. (2010). Metodologia de la Investigación. Mexico: McGraw Hill.

Hernandez, R. S. (2003). Metodologia de la Investigacion. Mexico D.F.: McGraw-Hill.

IMAI, M. (1998). Kaizen: La Clave de la Ventaja Competitiva Japones a" . Japon: Editorial Continental, S. A. de C. V.

INE. (2013). Censo de Pimienta, Cortés. Pimienta.

James A. F. Freeman Stoner, R. E. (1996). Administracion. Mexico D.F.: Prentice Hall Hispanoamericana.

Justicia, S. d. (Enero de 2006). Plan Municipal de Ordenamiento Territorial. Obtenido de file:///C:/Users/Marco%20A.%20Domingues/Downloads/0504-Cortes-Pimienta-PMOT.pdf

Machicado, J. (2016). Apuntes Juridicos. Obtenido de https://jorgemachicado.blogspot.com/2012/03/adpu.html

Méndez Martínez, C., & Rondón Sepúlveda, M. A. (2012). Introduccion al Analisis Factorial Exploratorio. Revista Colombiana de Piquiatria, 12.

Mexicanos, E. U. (2007-2012). Plan Nacional de Desarrollo. Mexico.

Municipalidad, L. d. (1 de Abril de 1927). Ley de Municipalidades. Tegucigalpa D.C.

Municipalidades, L. d. (1 de Abril de 1927). Poder Judicial de Honduras. Obtenido de http://www.poderjudicial.gob.hn/juris/Leyes/Ley%20de%20Municipalidades.pdf

Oliva, & Bassa, J. M. (2003). El Análisis Factorial y por Componentes Principales. Fundacion Dialnet, 327-360.

Pimienta, M. d. (2016). Datos Municipales.

Recarte, R. (2014). Zona Metropolitana del Valle de Sula . Obtenido de http://www.zmvs.org/cortes-pimienta/

Romero, A. F. (2004). Planificacion. Huelva, España: Universidad de Huelva, España.

Sageon, J. (Julio de 2011). Universidad Superior del Estado de Hidalgo. Obtenido de http://www.uaeh.edu.mx/docencia/P_Presentaciones/huejutla/administracion/temas/ejecucion_y_contro_de_los_planes_de_accion.pdf

SERNA Ambiente, S. d. (2004). zonu. Obtenido de http://www.zonu.com/mapas_honduras/Mapa_Division_Municipal_Honduras.htm

Sotelo, G. (2008). Sotelo/Planificacion. Obtenido de www.sotelo/planificacion_tayloryfayol.com

Swinburn, G., Goga, S., & Murphy, F. (2006). siteresources.Obtenido de http://siteresources.worldbank.org/INTLED/552648-1107469268231/20932673/Spanish_Primer.pdf

TSE. (2014). http://www.tse.hn/web/secretaria/sustituciones_sip_2014.html.

USAID. (2004). Plan Estrategico de Desarrollo Municipal de Pimienta. Municipio de Pimienta, Cortes.

Vida, B. y. (2016). La Enciclopedia Bibliografica en Linea. Obtenido de Biografias y Vida: http://www.biografiasyvidas.com/biografia/f/fayol.htm

Yanes, J. (viernes, 5 de Agosto de 2016). Vice alcaldesa. (B. F. Serrano, Entrevistador)

ANEXOS

ANEXO 1. ENCUESTA APLICADA A LA COMUNIDAD.

Evaluación del Municipio

Marque con una X la opción que considera apropiada para cada indicador.

Sexo: M F

Comunidad o Aldea:

Cargo: Edad:

	Muy bueno	Bueno	Regular	Malo	Muy malo
1) Apariencia de la comunidad					
Que Recomenda: _____					
2) Servicios de guarderia					
Que Recomenda: _____					
3) Desarrollo comercial e inversión					
Que Recomenda: _____					
4) Imagen de la comunidad					
Que Recomenda: _____					
5) Comunicación entre los residentes					
Que Recomenda: _____					
6) Coordinacion de servicios de la ciudad					
Que Recomenda: _____					
7) Oportunidades culturales					
Que Recomenda: _____					

8) Servicios médicos					
Que Recomenda: _____					
9) Condiciones y opciones de vivienda					
Que Recomenda: _____					
10) Oportunidades para crear amistades y relacionarse					
Que Recomenda: _____					
11) Fuentes de trabajo					
Que Recomenda: _____					
12) Formación ténica					
Que Recomenda: _____					
13) Formación y desarrollo de liderazgo					
Que Recomenda: _____					
14) Carreteras y Accesos					
Que Recomenda: _____					

15) Servicios de agua					
Que Recomenda:					
16) Servicio de electricidad					
Que Recomenda:					
18) Servico de tren de aseo					
Que Recomenda:					
19) Gestión municipal					
Que Recomenda:					
20) Eventos y tradiciones del Municipio					
Que Recomenda:					
21) Parques y zonas verdes					
Que Recomenda:					
22) Seguridad					
Que Recomenda:					
23) Escuelas y educación					
Que Recomenda:					

24) Tecnología y su uso en la comunidad ☐ ☐ ☐ ☐ ☐

Que Recomenda: _____

25) Tráfico y transporte ☐ ☐ ☐ ☐ ☐

Que Recomenda: _____

Preguntas Abiertas

26) Necesidades de la familia

Que Recomenda: _____

_____

27) Necesidades de los ancianos

Que Recomenda: _____

_____

28) Necesidades de los jovenes

Que Recomenda: _____

_____

29) Necesidades de los jóvenes y adultos que apenas comienzan

Que Recomenda: _____

_____

30) Prioridades en su comunidad:

Prioridad 1: _____

Prioridad 2: _____

Prioridad 3: _____

ANEXO 2. ENCUESTA APLICADA A LAS AUTORIDADES MUNICIPALES.

Plan de Desarrollo Integral de Pimienta, Cortés

"Entrevista para Autoridades del Municipio"

Nombre:

Cargo Municipal: Sexo: M / F

Por favor contestar de forma clara y objetiva las siguientes preguntas:

1) ¿Cuáles fueron los objetivos que no se alcanzaron en el plan anterior?

2) Categorizar las principales razones de no logro para cada objetivo si hay varias razones:

3) ¿Cuáles eran las principales prioridades del plan anterior?

* Estas se mantienen: Si / No

* De mantenerse porqué:

4) ¿De ser nuevas porque y cuáles serían las nuevas prioridades?

5) ¿Qué elementos de la gestión municipal deberían de cambiar para el logro de los objetivos?

6) ¿Cómo se encuentran las condiciones de cooperación para ejecutar los planes de desarrollo municipal?

7) Determine los principales elementos para el logro de cualquier programa de gestión municipal, en el orden de mayor a menor importancia:

Gracias por su colaboración!

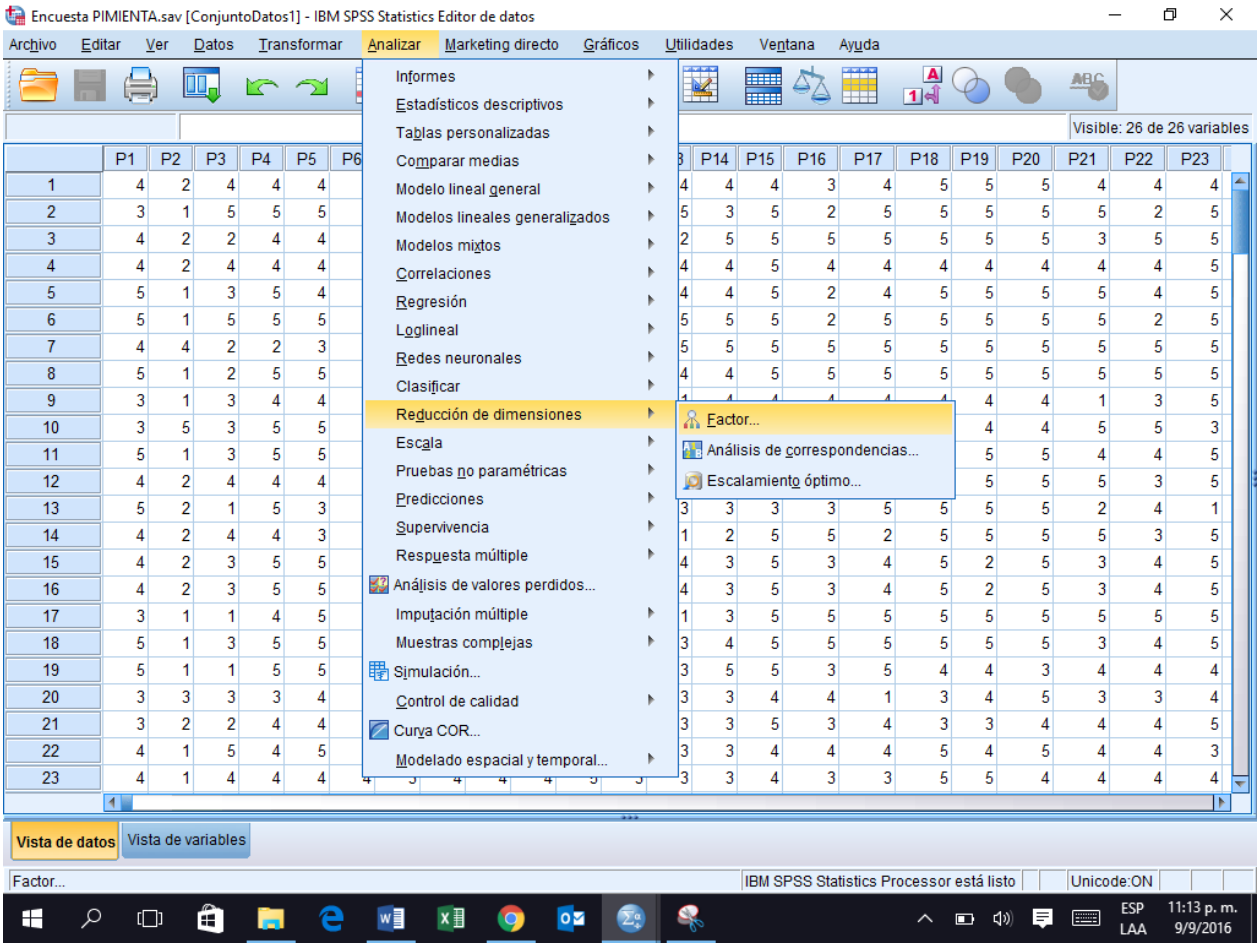
ANEXO 3. LISTADO DE BARRIOS Y COLONIAS.

	CASCO URBANO DE PIMIENTA CORTES
1	BARRIO SUYAPA
2	BARRIO CORTE CULEBRA
3	BARRIO LAS ACACIAS
4	BARRIO EL TANQUE #1
5	BARRIO EL TANQUE #2
6	BARRIO EL BOSQUE #1
7	BARRIO EL BOSQUE #2
8	BARRIO EL CENTRO
9	BARRIO EL PLANTEL
10	BARRIO EL RASTRO
11	BARRIO EL PLAYON
12	BARRIO EL TERREPLEN
13	COLONIA SAN ANTONIO
14	COLONIA ESQUIPULAS
15	COLONIA VILLAS DEL CARME
16	COLONIA LOMAS DEL JORDAN
17	COLONIA EL JORDAN
18	COLONIA SAN RAMON
19	COLONIA HESBON
20	COLONIA ALEMANIA #1
21	COLONIA ALEMANIA #1
22	COLONIA LOMAS BUENA VISTA
23	COLONIA KILOMETRO 86
24	COLONIA BARAHONA KILOMETRO 86
25	COLONIA MARVIN UMAÑA
26	COLONIA LA PROMESA
	CASCOS URBANO DE LA ALDEA DE SANTIAGO PIMIENTA
1	BARRIO EL CENTRO
2	BARRIO LA ZONA
3	BARRIO LAS FLORES
4	BARRIO LA ESCUELA
5	BARRIO EL PALENQUE
6	BARRIO ABAJO
7	BARRIO LAS GUARAS
8	BARRIO LA BOMBA
9	BARRIO LOS ALMENDROS
10	COLONIA MARVIN UMAÑA #2
11	COLONIA VELASQUEZ CABRERA
	CASCO URBANO ALDEA LA VENTA PIMENTA CORTES
1	COOPERATIVA ULUA
2	COOPERATIVA SAN ANTONIO
3	COOPERATIVA CARATASCA

ANEXO 4. LISTADO DE CENTROS EDUCATIVOS.

LISTADO DE CENTROS EDUCATIVOS DEL MUNICIPIO DE PIMIENTA CORTES				
No.	**NOMBRE**	**COOR, X**	**COOR, Y**	**UBICACIÓN**
1	ALFONSO HERNANDEZ CORDOVA	**399487**	**1689632**	B, EL PALENQUE, ALDEA SANTIAGO
2	OSCAR ARMANDO AVILA BANEGAS	**372992**	**1689289**	B,EL PLAYON, PIMIENTA CORTES
3	ESC, MIGUEL ANGEL CUBERO	**395317**	**1688886**	B, EL CENTRO, PIMIENTA CORTES
4	ESC, JOSE RAFAEL FERRARI	**395905**	**1689461**	B, EL TANQUE # 2, PIMIENTA CORTES
5	ESC, PABLO ZELAYA SIERRA	**396403**	**1688114**	B, SUYAPA, PIMIENTA CORTES
6	ESC, BERTILA JENSEN	**395533**	**1690553**	COL, ALEMANIA # 2, PIMIENTA CORTES
7	ESC, HECTOR VIRGILIO BARAHONA	**395406**	**1689988**	COL, EL JORDAN, PIMIENTA CORTES
8	ESC, ARNULFO CASTILLO	**392607**	**1685582**	ALDEA LA VENTA, PIMIENTA CORTES
9	ESC, TEAM WORK	**398376**	**1690092**	COL, MARVIN UMAÑA, ALDEA SANTIAGO
10	ESC, JOSE CECILIO DEL VALLE	**399381**	**1690043**	B, LA ESCUELA, ALDEA SANTIAGO
11	ESC, RAUL ALFREDO UGARTE	**395039**	**1690498**	SECTOR KM 86, PIMIENTA CORTES
12	ESC, FRANCISCO MORAZAN	**400477**	**1692040**	SECTOR LA BOMBA, ALDEA SANTIAGO
13	KINDER SAMUEL BOGRAN	**395397**	**1690022**	COL, EL JORDAN, PIMIENTA CORTES
14	KINDER RAFAEL PINEDA PONCE	**395359**	**1688114**	COL, ESQUIPULAS, PIMIENTA CORTES
15	KINDER ALTAGRACIA SANCHEZ	**396440**	**1688086**	B, SUYAPA, PIMIENTA CORTES
16	KINDER ARCOIRIS DEL SABER	**395202**	**1688732**	B, EL PLAYON, PIMIENTA CORTES
17	KINDER JANICE MEYER	**392651**	**1685562**	ALDEA LA VENTA, PIMIENTA CORTES
18	KINDER RAUL ALFREDO UGARTE	**398423**	**1690061**	COL, MARVIN UMAÑA, ALDEA SANTIAGO
19	KINDER VILMA MALTA DE GUTIERRI	**399628**	**1689971**	B, LAS GUARAS, ALDEA SANTIAGO
20	KINDER LIDIA HANDAL	**395515**	**1688955**	B, EL TANQUE # 1, PIMIENTA CORTES
21	KINDER ROSA ELENA DE LOBO	**395210**	**1690245**	COL, BUENA VISTA, PIMIENTA CORTES
22	KINDER Y ESCUELA BETHEL	**395403**	**1688813**	B, EL RASTRO, PIMIENTA CORTES
23	MARANATHA, SANTIAGO. CCEPREB	**397825**	**1689688**	CASERIO MARANATHA, SANTIAGO

ANEXO 5. ANÁLISIS FACTORIAL EXPLORATORIO



ANEXO 6. DETALLE PLAN DE DESARROLLO INTEGRAL PERÍODO 2017- 2021

Factores	Período 2017 - 2021			
	Año 1		Año 2	
	Necesidad	Comunidad	Necesidad	Comunidad
1) Desarrollo Humano	Gestion de una Sucursal Bancaria	Col. La Promesa		
	Construccion de Aula Tecnologico en la Esc. José Rafael Ferrari	Bo. El Tanque #2		
	Construccion de Aula para CEPRES	Bo. El Tanque #2		
	Organización y Equipamiento de Panaderia	Bo. El Tanque #2		
	Apoyo a los Campesinos con Fertilizantes y Semilla	Bo. El Plantel		
	Gestion de una Sucursal Bancaria	Bo. El Plantel		
	Gestion de una Estacion de Gasolinera	Bo. El Plantel		
	Gestion de una Oficina del Cable de Television	Bo. El Plantel		
	Creacion de Centro de Consejeria para Jovenes	Col. Esquipulas		
	Gestion de una Sucursal Bancaria	Col. Esquipulas		
	Asesoria Tecnica e Insumos a los Agricultores	Aldea La Venta		
	Gestion de una Sucursal Bancaria	Col. Villas del Carmen		
	Ampliacion de Aula Tecnologico (Equipo, Sistema Electrico) de la Esc. Miguel A. Cubero	Bo. El Centro		
	Equipamiento de Aula Tecnica de la Esc. Miguel A, Cubero	Bo. El Centro		
	Acondicionamiento del Aula Tecnonologica del Centro Basico Pablo Zelaya Sierra	Bo. Suyapa		
	Contruccion De Biblioteca Publica	Aldea Santiago		
	Equipamiento Del Aula Tecnologica Del Ins. José Alfonso Hernandez Cordova	Aldea Santiago		
	Crear La Biblioteca Publica Virtual	Aldea Santiago		
	Creacion Del Ins. Municipal De Deporte	Aldea Santiago		
	Apoyo Al Pequeño Productor Con Semilla, Fertilizante e Insumos Agricolas	Aldea Santiago		
	Creacion De Un Mercado Municipal Para La Venta De Productos	Aldea Santiago		
	Cracionh De Instancias De Financiamiento Para El Pequeño Productor (Cajas Rulares)	Aldea Santiago		

Factores	Período 2017 - 2021			
	Año 1		Año 2	
	Necesidad	Comunidad	Necesidad	Comunidad
2) Servicios Básicos	Construccion de Cunetas	Col. El Jordan	Incorporacion de un Camion al Servicio del Tren de Aseo	Bo. El Playon
	Empedrado de la calle Principal	Col. La Promesa	Mejoramiento de la Red de Distribucion de Agua Potable	Bo. El Playon
	Mantenimiento del Proyecto de Cunetas	Col. San Ramon	Limpieza de Solares Baldíos	Bo. El Playon
	Mantenimiento del Quiebrapata Entrada Principal	Col. La Promesa	Construccion de Cuneta	Bo. El Playon
	Construccion de Cunetas	Bo. El bosque # 2	Mejoramiento de Calles	Bo. El Playon
	Construccion de Cunetas y Quiebrapata	Col. San Ramon	Finalizacion de Embaulado	Col. Cruz Roja
	Apertura de Calles y Mantenimiento	Col. San Ramon	Construccion de Embaulado	Col. Cruz Roja
	Construccion de Enchapado de Calle	Col. San Ramon	Construccion de Cuneta Abierta	Bo. El Plantel
	Enchapado de Calle Principal	Bo. El Tanque #2	Construccion de Cuneta	Bo. El Plantel
	Construccion de Cuneta	Bo. El Tanque #2	Mejoramiento de la Red de Distribucion de Agua Potable	Col. Alemania #2
	Rehabilitacion de Caja Puente	Bo. El Playon	Construccion de Cuneta	Col. Alemania #2
			Pavimentacion de calle Principal	Col. Alemania #2
			Perforacion de Pozo de Agua Potable	Bo. Suyapa
			Finalizacion de Cuneta	Bo. Suyapa
			Reparacion de Puente	Bo. Suyapa
			Construccion de Puente Peatonal	Col. Barahona Km 86
			Incorporacion de un Camion al Servicio del Tren de Aseo	Col. Barahona Km 86
			Ampliacion del Tanque de Agua	Col. Esquipulas
			Alcantarillado Sanitario	Col. Esquipulas

Factores	PERÍODO 2017 - 2021			
	Año 2		Año 3	
	Necesidad	Comunidad	Necesidad	Comunidad
2) Servicios Básicos	Construccion de Caja Puente	Aldea La Venta		
	Pavimentacion de Entrada Principal	Col. Buena Vista		
	Limpieza de Solares Baldíos	Col. Buena Vista		
	Finalizacion del Proyecto de Cuneta	Col. Villas del Carmen		
	Pavimentacion De Calles Salida San Manuel	Aldea Santiago		
	Construccion De Enchapado En Barrio Las Flores	Aldea Santiago		
	Construccion De Cunetas en La Colonia Velasquez Cabrera	Aldea Santiago		
	Construccion de Cunetas en Barrio Las Flores	Aldea Santiago		
	Construccion De Cunetas En Col.Zona Americana.	Aldea Santiago		
	Construccion De Cunetas En Col. Marvin Umaña	Aldea Santiago		
	Enchapado De Calle De Acceso A la Esc. Francisco Morazan En La Bomba	Aldea Santiago		
	Construccion De Gradas Del Pozo De El Amate Hacia El Barrio La Flores	Aldea Santiago		
	Cuneta Y Embaulado De la Cuneta En Barrio Las Guaras Hacia La Finca	Aldea Santiago		
	Construccion De Caja De Puente A La Altura De La Quebrada Aledaña A Propiedad De Francis	Aldea Santiago		
3) Áreas Públicas			Construccion de Kinder	Col. El Jordan
			Construccion de Graderias en la Canchita Multiusos	Col. El Jordan
			Construccion de Parque Recreatico	Col. La Promesa
			Construccion de Centro Social	Bo. El bosque # 2

Factores	PERÍODO 2017 - 2021			
	Año 3		Año 4	
	Necesidad	Comunidad	Necesidad	Comunidad
3) Áreas Públicas	Construccion de Kinder	Col. El Jordan	Reconstruccion de pisos Escuela José Cecilio del Valle	Aldea Santiago
	Construccion de Graderias en la Canchita Multiusos	Col. El Jordan	Contruccion de Cerco Perimetral José Cecilio Del Valle	Aldea Santiago
	Construccion de Parque Recreatico	Col. La Promesa	Construccion de Graderias del Auditorio de la Escuela José Cecilio Del Valle	Aldea Santiago
	Construccion de Centro Social	Bo. El bosque # 2	Construccion de Muro Perimetral En El Instituto José Alfonso Hernandez	Aldea Santiago
	Remodelacion del Parquesito Maria	Bo. El Tanque #2	Construccion De Canchas Multiuso En El Instituto José Alfonso Vasquez	Aldea Santiago
	Construccion de Kinder	Bo. El Plantel	Construccion De Auditorio Kinder Vilma Malta De Guitierrez	Aldea Santiago
	Construccion de Aulas en el Centro Basico Pablo Zelaya Sierra	Bo. Suyapa	Construccion De Un Modulo De Dos Aulas En La Segunda Planta Del Instituto José Alfonso Vasquez	Aldea Santiago
	Legalizacion del Terreno del Kinder Altagracia Sanchez	Bo. Suyapa	Construccion De Modulos Sanitarios CEPRES Maranata	Aldea Santiago
	Construccion de Cerco Perimetral de la Esc. Raul Ugarte	Col. Barahona Km 86	Contruccion De Muro Perimetral De La Esc. TEAM WORK	Aldea Santiago
	Construccion de Auditorio de la Esc. Raul Ugarte II Etapa	Col. Barahona Km 86	Creacion De La Dependencia De Cultura, Arte Y Deporte Para Fomentar El Futbol Y Baloncesto En Diferentes Categorias	Aldea Santiago

Factores	PERÍODO 2017 - 2021			
	Año 3		Año 4	
	Necesidad	Comunidad	Necesidad	Comunidad
3) Áreas Públicas	Remodelacion de Oficinas Administrativas Esc. Raul Ugarte	Col. Barahona Km 86	Construccion De Casa De La Cultura	Aldea Santiago
	Instalacion de Tanque de Almacenamiento de Agua en Esc. Raul Ugarte	Col. Barahona Km 86	Construccion De Parque Infantil	Aldea Santiago
	Ampliacion del Terreno de la Esc. Raul Ugarte	Col. Barahona Km 86	Creacion De Regimenes De Beneficio Para Alumnos Con Excelencia Academica	Aldea Santiago
	Instalacion de Trancas para Cerrar la Calle frente a la Esc. Raul Ugarte	Col. Barahona Km 86	Construccion De Canchas Multiusos	Aldea Santiago
	Construccion de Bodega en el Jardin Pineda Ponce	Col. Esquipulas	Consientizacon A Los Motoristas Y Dueños De Transporte Para El Buen Trato Al Usuario	Aldea Santiago
	Construccion de Iglesia Catolica	Col. Esquipulas	Reforestacion De Areas Verdes, Municipales Y Estatales	Aldea Santiago
	Finalizacion del Mejoramiento de la Cancha de Fubol en la Col. Esquipulas	Col. Esquipulas		
	Construcccion de Cancha de Futbol	Aldea La Venta		
	Construccion de Kinder	Col. Villas del Carmen		
	Ampliacion de Auditorio del Kinder Pineda Ponce	Col. Esquipulas		
	Construccion de Cerco Perimetral del Kinder Pineda Ponce	Col. Esquipulas		
	Construccion de Parque Infanril con Area Recreativa en la Esc. Miguel A. Cubero	Bo. El Centro		
	Construccion de Canchita Multiusos	Bo. El Centro		

Factores	PERÍODO 2017 - 2021			
	Año 4		Año 5	
	Necesidad	Comunidad	Necesidad	Comunidad
4) Relaciones Comunitarias	Centro de Atencion al Adulto Mayor	Col. San Ramon		
	Construccion de Centro Educacion y Consejeria para Jovenes	Col. San Ramon		
	Centro de Atencion al Adulto Mayor	Bo. El Tanque #2		
	Construccion de Centro de Atencion contra la Violencia	Col. Alemania #2		
	Construccion de Centro de Atencion al Adulto Mayor	Aldea La Venta		
	Apoyo a la Mujer contra la Violencia	Col. Villas del Carmen		
	Centro de Asistencia al Adulto Mayor	Col. Villas del Carmen		
	Implementacion De Banda De Guerra Comunitaria.	Aldea Santiago		
5) Imagen Pública	Alumbrado Publico	Col. El Jordan	Instalacion de Transformador del Alumbrado Publico	Col. Alemania #2
	Alumbrado Publico	Col. La Promesa	Alumbrado Publico	Col. Alemania #2
	Alumbrado Publico	Bo. El bosque # 2	Alumbrado Publico	Bo. Suyapa
	Alumbrado Publico	Col. San Ramon	Ampliacion del Sistema Electrico	Bo. Suyapa
	Alumbrado Publico	Bo. El Tanque #2	Construccion de Cerco Perimetral del Cementerio	Bo. Suyapa
	Alumbrado Publico	Bo. El Playon	Alumbrado Publico	Col. Barahona Km 86
	Construccion de Cerco Perimetral del Cementerio	Bo. El Playon	Cerco y Sistema Electrico de la Cancha de Futbol	Col. Buena Vista
	Alumbrado Publico	Col. Cruz Roja	Alumbrado Publico	Col. Buena Vista
	Alumbrado Publico	Bo. El Plantel		
6) Gestión Municipal			Proyecto de Mitigacion a Inundaciones	Bo. El bosque # 2
			Mejoramiento de Viviendas	Col. San Ramon
			Mejoramiento y Construcion de Vivienda	Bo. El Playon
			Construccion de Vivienda	Col. Alemania #2

Factores	PERÍODO 2017 - 2021	
	Año 5	
	Necesidad	Comunidad
6) Gestión Municipal	Restauracion del Puente Negro	Bo. Suyapa
	Apoyo a las Iglesias	Col. Barahona Km 86
	incluir en el Presupuesto Para Emergencias y Desastres Naturales	Col. Barahona Km 86
	Mejoramiento del Sistema Electrico	Aldea La Venta
	Proyecto de Electrificacion III Etapa	Col. Villas del Carmen
	Electrificacion General De Barrios Y Colonias	Aldea Santiago
	Implementar Proyectos De Infraestructura En El Sitio Arqueologico Palenque	Aldea Santiago
	Respaldar El Funcionamiento De La Fundacion Palenque Para Atraer El Turismo	Aldea Santiago
	Construccion De Vivienda Social Para Personas De Escasos Recursos Economicos	Aldea Santiago
7) Sinergia Cívica	Construccion de Centro Civico Social	Aldea La Venta
8) Servicios Municipales	Vigilancia Permanente de Nuestro Barrio	Bo. El bosque # 2
	Constuccion de Centro de Atencion de Personas con Capacidades Especiales	Col. Alemania #2
	Construccion de Centro de Salud	Col. Alemania #2
	Construccion de Centro de Salud	Bo. Suyapa
	Centro de Atencion a Personas con Capacidades Especiales	Col. Esquipulas
	Construccion de Centro de Salud	Col. Buena Vista
	Construccion De Centro De Salud En Col. Marvin Umaña	Aldea Santiago
	Construccion De Clinica Del Diabetico	Aldea Santiago
	Construccion De Centro De Salud Barrio La Bomba	Aldea Santiago
	Reabilitacion De La Posta Policial	Aldea Santiago

ANEXO 7. REUNIÓN CON LOS LÍDERES, PATRONATO Y AUTORIDADES.

2016/08/31

2016/08/31