



REVISIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2023 - 2026



Nota Metodológica

El presente documento narrativo del Plan Estratégico Institucional del Banco Central de Honduras (BCH), se elaboró conforme a lineamientos y guía metodológica para la formulación de planes estratégicos institucionales emitidos por la Secretaría de Planificación Estratégica (SPE).

Directorio

Rebeca Patricia Santos Rivera

Presidenta

Miguel Darío Ramos Lobo

Vicepresidente

Efraín Concepción Suárez Torres

Director

Julio César Escoto Borjas

Director

Gerencia

Carlos Fernando Ávila Hernández

Gerente

Juan Adolfo Matamoros Galo

Subgerente de Estudios Económicos

Joselito Vega Zaldívar

Subgerente Técnico

Horacio Armando Laínez Pineda

Subgerente de Operaciones

Juan Climaco García Martínez

Subgerente de Gestión, Servicios
Tecnológicos y de Seguridad

Edwin Rolando Alfaro Celarié

Subgerente de Servicios Generales,
Planificación y Presupuesto

Contenido

I-	Resumen Ejecutivo	4
II-	Siglas y Acrónimos	5
III-	Glosario.....	6
IV-	Diagnóstico	9
V-	Tabla Resumen del Marco Legal.....	13
VI-	Perfil Estratégico	13
VII-	Direccionamiento Estratégico	15
VIII-	Matriz de Indicadores	18
IX-	Monitoreo y Evaluación.....	19
X-	Anexo	21

I- Resumen Ejecutivo

La Constitución de la República en su Artículo 342 y la Ley del Banco Central de Honduras (BCH) Decreto 53, establecen la obligación de velar por el mantenimiento del valor interno y externo de la moneda nacional y propiciar el buen funcionamiento del sistema de pagos. Para tal fin, el BCH, formulará, desarrollará y ejecutará la política monetaria, crediticia y cambiaria del país. Para dar cumplimiento a dicho mandato en los ámbitos señalados por la ley y mediante el análisis exhaustivo de las condiciones económicas internas y externas, la Institución hace uso de instrumentos que le permiten asegurar el logro de los objetivos y en consecuencia los resultados esperados sobre la economía nacional.

En ese sentido el BCH elaboró su Plan Estratégico Institucional (PEI) para el período 2022-2026, el cual ha sido revisado y ajustado conforme al entorno económico para los próximos 4 años (2023-2026), en el cual se han analizado elementos como conflictos geopolíticos, restricciones comerciales, avances tecnológicos, las condiciones meteorológicas desfavorables, que influirían en la evolución de los precios internos, principalmente de los combustibles, alimentos y energía eléctrica, generando presiones inflacionarias adicionales para la población en general.

De igual manera, con relación a los sistemas de pago del país, los avances en la tecnología y la adopción de políticas públicas están cambiando la forma en que se crean y proveen los servicios financieros, incluyendo el dinero y los pagos, por lo que las interoperabilidades universales de las infraestructuras de pago siguen siendo metas que se establecer para lograr sistemas de pagos más eficientes, seguros y transparentes.

Bajo este contexto, las innovaciones recientes en los servicios tecnológicos financieros han creado nuevas oportunidades que, cuando los riesgos que las acompañan se gestionan, adecuadamente, pueden tener beneficios para toda la economía. A nivel mundial, las formas digitales de dinero están evolucionando mucho más allá de los depósitos bancarios y al mismo tiempo, se han tenido grandes avances en infraestructuras públicas de pago en algunos países, lo que constituye un desafío a nivel país.

Por lo anterior, este documento (PEI) establece las líneas estratégicas fundamentales en materia de política monetaria, crediticia y cambiaria y a nivel de los sistemas de pagos que el BCH estará implementando y desarrollando, precisando las acciones, a fin de alcanzar los objetivos establecidos para el período 2022-2026, y ajustados para el periodo 2023-2026.

II- Siglas y Acrónimos

ACH Pronto:	Cámara de Compensación de Transferencias Electrónicas de Pago
ARLO:	Activos de Reservas Líquidas Oficiales
BCH:	Banco Central de Honduras
BCH-TR:	Banco Central de Honduras en Tiempo Real
CCECh:	Cámara de Compensación Electrónica de Cheques
DEG:	Derechos Especiales de Giro
DV-BCH:	Depositaria de Valores del Banco Central de Honduras
ICF:	Índice de Condiciones Financieras
ISO:	Organización Internacional de Normalización
MDBC:	Monedas Digitales del Banco Central
ME:	Moneda Extranjera
MED:	Mesa Electrónica de Dinero
MN:	Moneda Nacional
PIBT:	Producto Interno Bruto Trimestral
RIN:	Reservas Internacionales Netas
Swift:	Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunication
TPM:	Tasa de Política Monetaria

III- Glosario

- **Activos Líquidos:** Son el conjunto de disponibilidades inmediatas e inversiones financieras de alta liquidez como las reservas depositadas en Banco Central, títulos financieros, bonos soberanos en moneda de su país de origen, bonos de empresas con clasificación de riesgo no inferior a "A" y bajo condición que dichos títulos puedan ser transados en el mercado secundario dentro de un plazo no superior a 7 días sin incurrir en pérdidas. También se incluyen los depósitos a la vista en bancos de la plaza y en bancos de primer nivel del exterior.
- **Balanza de Pagos:** Es el registro contable de todas las transacciones económicas de los residentes de un país con el resto del mundo, que ocurren en un período dado de tiempo, generalmente un año; es decir, muestra el total de pagos hechos al extranjero y el total de ingresos recibidos del extranjero. Registra tanto los flujos de recursos reales (bienes y servicios) como los flujos de recursos financieros (movimientos de capitales), además de los pagos de transferencias.
- **Base Monetaria:** Pasivo monetario de un Banco Central, el que incluye los billetes y monedas creados por el propio banco, los depósitos y valores de los bancos comerciales y otros intermediarios financieros sujetos a exigencias de encaje.
- **Déficit Fiscal:** Saldo que refleja la insuficiencia de los ingresos corrientes y de capital del Gobierno Central para cubrir sus gastos.
- **Demanda Agregada:** Suma de la demanda por bienes y servicios de todos los agentes económicos; se compone del consumo de bienes y servicios de las familias (C), de los gastos de las firmas y del Gobierno en bienes de inversión (I), de los gastos del Gobierno en bienes y servicios (G) y de la demanda neta de consumidores y firmas extranjeras por los bienes y servicios producidos en el país por exportaciones (X) menos importaciones (M).
- **Dinero Electrónico:** Valor monetario exigible de conformidad al monto pagado que reúne las características siguientes: 1) almacenado en una billetera electrónica; 2) aceptado como facilitador de pago por personas naturales o jurídicas; 3) emitido por un valor igual a los fondos requeridos; 4) convertible en dinero en efectivo en cualquier momento; 5) no constituye depósito; y, 6) no genera intereses.
- **Divisas:** Moneda extranjera que utilizan los residentes de un país para efectuar las transacciones económicas internacionales. Para cumplir este fin, dichas monedas, como medios de pago, deben gozar de aceptación internacional generalizada; es decir, deben ser monedas duras. Las monedas de algunos países cumplen con este requisito.
- **Estabilidad Financiera:** Situación en la que el sistema financiero intermedia de forma fluida y eficiente, contribuyendo con una adecuada asignación de recursos al mantenimiento de la estabilidad macroeconómica.

- **Facilidades Permanentes de Crédito:** Operación de crédito en moneda nacional a un día plazo, utilizadas por el Banco Central para inyectar liquidez de corto plazo a las instituciones del Sistema Financiero Nacional.
- **Inflación:** Aumentos sostenidos del nivel general de precios. También se puede definir como la sostenida pérdida de valor del dinero a consecuencia de las alzas de precios.
- **Mercado Interbancario:** Es un sistema por medio del cual las entidades bancarias otorgan o solicitan préstamos a otras instituciones financieras. Dichos créditos son cedidos generalmente a plazos de una semana o menos. Este tipo de operaciones son realizadas de forma colateralizada bajo la figura del reporto (respaldada por títulos valores) y no colateralizada o fiduciario (no hay garantías).
- **Política Económica:** Conjunto de medidas que implementa la autoridad económica de un país, tendientes a alcanzar ciertos objetivos o a modificar ciertas situaciones, a través del manejo de algunas variables llamadas instrumentos.
- **Política Monetaria:** Conjunto de medidas de la Autoridad Monetaria cuyo objetivo principal es alcanzar y mantener la estabilidad del valor del dinero y evitar desequilibrios prolongados en la Balanza de Pagos. Se concentra en el manejo de la demanda y oferta de dinero y de las condiciones del mercado financiero (tasas de interés, volúmenes de crédito y encaje).
- **Precio:** En su acepción económica, representa la relación de intercambio de un bien por otro. En otras palabras, es la medida del valor de cambio de los bienes y servicios.
- **Programa Monetario:** Documento de divulgación en el cual el Banco Central plasma los lineamientos de política monetaria, crediticia y cambiaria a ser implementados en un horizonte de dos años, así como la evolución de las principales variables macroeconómicas nacionales e internacionales y sus perspectivas, con el propósito de informar las decisiones y formar las expectativas de los agentes económicos.
- **Reporto de Valores Gubernamentales:** Operación temporal de compra de valores, por medio del cual una entidad financiera autorizada vende valores con el compromiso de recomprarlos en un plazo determinado y a un precio preestablecido en la fecha de negociación. El precio de recompra estará conformado por el mismo precio de venta pactado más una tasa premio en beneficio del reportador o comprador.
- **Reservas Internacionales:** Stock de medios de pagos internacionales en poder de la Autoridad Monetaria de un país. Las reservas internacionales están constituidas por oro, divisas y DEG.
- **Servicio de la Deuda:** Se refiere al pago de los intereses de la deuda. Ésta se compone del capital o préstamo recibido y los intereses acumulados. El servicio se refiere al pago de este último factor.

- **Sistema de Pagos:** Conjunto de normas, acuerdos, instrumentos y procedimientos que tienen por objeto principal la ejecución de órdenes de transferencia de fondos aceptados entre sus entidades participantes.
- **Subasta de Divisas:** En el caso de Honduras, venta pública de divisas realizada por la Autoridad Monetaria a los diferentes agentes económicos demandantes de moneda extranjera. La venta de divisas en subasta se realiza a través de un agente cambiario autorizado del Banco Central.
- **Tasa de Política Monetaria:** Tasa máxima aceptada para las posturas de compra y la tasa mínima para las posturas de venta, en las subastas de valores del Banco Central dirigidas a las instituciones del Sistema Financiero Nacional.

IV- Diagnóstico

4.1 Entorno Económico

- **Inflación**

La economía mundial continúa recuperándose de los efectos colaterales que ocasionó la crisis de la pandemia y el conflicto armado entre Rusia y Ucrania. Esta recuperación ha sido más lenta en las economías avanzadas en comparación con los mercados emergentes y en desarrollo.

En ese sentido, con la información estadística disponible y considerando el contexto actual, en el escenario de pronósticos más reciente descrito en el Programa Monetario (PM) 2024-2025, se revisó a la baja la trayectoria esperada de la inflación, debido principalmente a la disipación de los choques externos a los que la economía ha estado expuesta desde 2022 (dado los menores precios internacionales de las materias primas, combustibles, alimentos y la normalización en los costos de los servicios de fletes). Asimismo, las medidas fiscales implementadas mediante subsidios a los precios de los combustibles y energía continuaron apoyando la reducción de la inflación, aunado a las medidas de política monetaria y cambiaria implementadas por el BCH durante 2023.

Adicionalmente, según estimaciones de organismos internacionales, se espera que la inflación mundial y principalmente de los principales socios comerciales de Honduras, continúe disminuyendo, en línea con el comportamiento observado en 2023. Por otra parte, la desaceleración en la economía mundial, ha afectado el ritmo de crecimiento de la economía nacional –principalmente por la caída de las exportaciones–, no obstante, ésta ha denotado resiliencia, registrando un crecimiento de 3.6% al cierre de 2023; respaldado principalmente por la evolución favorable de factores domésticos (consumo e inversión). Por su parte, la inflación continuó desacelerándose, generando efectos positivos para la población y economía en general, denotando una variación interanual de 4.50% a febrero de 2024; derivado de lo anterior, las estimaciones recientes indican que la inflación total se mantendrá dentro del rango de tolerancia ($4.0\% \pm 1.0$ pp) establecido por el BCH al cierre de 2024 y 2025.

- **Asignación de Divisas**

Derivado de menores flujos de divisas para atender la demanda del sistema financiero y con el fin de lograr mayor certidumbre mediante una distribución más equitativa de las mismas, el BCH ha implementado diferentes medidas en el mercado cambiario, como ser la reactivación de la subasta de divisas como mecanismo para la asignación de divisas, orientada a generar confianza y transmitir certidumbre en la obtención gradual de las divisas a los diferentes participantes del mercado cambiario, a su vez se aprobó la venta directa de divisas a las empresas que importan combustibles para su distribución en el territorio nacional.

La reinstauración del sistema de subasta de divisas tiene como propósito realizar un ordenamiento gradual del mercado cambiario, en el cual los montos ofertados y adjudicados por el BCH en la subasta de divisas están conforme a los ingresos que genera

la economía hondureña, garantizando así que las divisas se distribuyan de forma más equitativa entre los diferentes sectores económicos.

- **Reservas Internacionales Netas**

Por su parte, las Reservas Internacionales Netas (RIN) mostraron una desacumulación derivada principalmente del pago del servicio de deuda pública -que se ha visto incrementado por los mayores costos financieros debido a los aumentos en las tasas de interés internacionales-, así como por la intervención del BCH en el mercado de divisas. Adicionalmente, se han recibido menos desembolsos de lo programado, lo que implica un mayor servicio neto de deuda externa.

4.2 Sistemas de Pago

Los sistemas de pago son esenciales para el desarrollo de la actividad económica y asegurar el buen funcionamiento y contribuir a la estabilidad del sistema financiero, ya que permiten la fluidez de las operaciones que requieren recursos monetarios; además, posibilitan el avance de la inclusión financiera, brindando una alternativa a las personas que accedan a servicios financieros. Es así que, para el BCH, resulta fundamental promover su seguridad y eficiencia.

Asimismo, hay que considerar que la evolución constante de las tecnologías financieras conlleva a enfrentar retos y desafíos a mediano plazo como la interoperabilidad de los sistemas de Pago permitiendo que los usuarios de los diferentes sistemas puedan enviar dinero entre ellos, así como el aumento al acceso de pagos transfronterizos.

Durante el primer semestre de 2023, los participantes en BCH-TR redujeron interanualmente sus montos transados en 20.6%, por menores valores transados en la Depositaria de Valores del Banco Central de Honduras (DV-BCH), especialmente en letras diarias y estructurales del BCH en moneda nacional (MN). Lo anterior fue parcialmente atenuado por la dinamización de sus operaciones directas con el BCH, como Facilidades Permanentes de Crédito, reportos, así como en la Mesa Electrónica de Dinero (MED) vía préstamos interbancarios.

La Cámara de Compensación de Transacciones Electrónicas de Pagos (ACH-Pronto) presentó mayor dinamismo en MN y moneda extranjera (ME), al transferirse conjuntamente L36,958.8 millones más que en el primer semestre del año 2022. Por otro lado, las innovaciones financieras han venido desplazando paulatinamente el uso de cheques como instrumento de pago, indicando una reducción interanual de 0.6% en los montos compensados a través de la Cámara de Compensación Electrónica de Cheques (CCECh).

En las operaciones realizadas por medio de las billeteras electrónicas ofrecidas por tipo de pago a ese mismo período, destaca la entrega de dinero en efectivo (29.6%), recepción de dinero electrónico (28.7%), así como pagos de cable y telefonía (14.9%). Actualmente, las billeteras activas cuentan con mecanismos de autenticación, ya sea huella digital, reconocimiento facial, pin, contraseñas, mensajes, entre otros.

Con relación a los proyectos relacionados con los sistemas de pago, el BCH implementó la adopción estándar ISO 20022 (normativa internacional utilizada para el intercambio de datos financieros) acopladas al estándar de mensajería Swift (códigos de mensajería interbancaria), para que los pagos que efectúan los participantes en el sistema financiero sean más ágiles y seguros, de manera que fortalezcan la estabilidad y el bienestar financiero en general.

A nivel mundial, las formas digitales de dinero están evolucionando mucho más allá de los depósitos bancarios. El uso y adopción del dinero electrónico ha crecido exponencialmente en los mercados emergentes ligado a la gran cantidad de propietarios de teléfonos móviles. Las monedas digitales del banco central (MDBC), las monedas estables y los depósitos tokenizados han despertado un interés creciente, en parte debido a la inestabilidad inherente de los criptoactivos. Las reformas recientes en Honduras relacionadas con el dinero y los pagos electrónicos han eliminado algunas barreras regulatorias, pero aún quedan desafíos importantes por superar.

Al mismo tiempo, se tienen grandes avances en infraestructuras públicas de pago en algunos países. Esto ha llevado a mejoras significativas en la interoperabilidad y la introducción de sistemas de pagos instantáneos/rápidos.

Con relación a la ciberseguridad de las entidades bancarias del país, entre las estrategias de seguridad bancaria se destaca la asignación de recursos financieros destinados a la adquisición de activos y servicios tecnológicos, con el objetivo de preservar la integridad de las operaciones financieras. A junio de 2023, se ha podido constatar un progreso en los indicadores de eficiencia cibernética de las entidades bancarias. Este avance se traduce en la actualización constante de sus tecnologías, en consonancia con estándares de seguridad, con el fin de ofrecer canales digitales seguros y confiables. Es relevante recalcar que, durante el primer semestre de 2023, las instituciones supervisadas se encuentran implementando marcos de gestión operativa y administrativa para prevenir la ocurrencia de fraudes y estafas cibernéticas que puedan afectar a los usuarios financieros. En una perspectiva hacia el futuro, se espera que los bancos sigan abordando y mitigando sus riesgos.

➤ **Identificación de Problemas**

Derivado del contexto anterior, se identificaron los siguientes problemas:

Problema 1: La inflación continúa sujeta a importantes factores de incertidumbre.

Factores Externos:

Intensificación de conflictos geopolíticos:

- Rusia-Ucrania, que podría provocar una escalada en los precios de las materias primas (combustibles y alimentos) y costos de transporte; así como, restricciones en la región del Mar Negro, afectando principalmente los mercados de cereales.

- Medio Oriente, que afectaría principalmente la producción de petróleo y gas, elevando los precios de los alimentos al aumentar los costos de producción y transporte; así como, ataques marítimos en el Mar Rojo, causando interrupciones en una de las cadenas de suministros más importantes, afectando el comercio de bienes a nivel mundial.

Restricciones Comerciales:

- El restablecimiento de las sanciones al petróleo y al gas, impuestas por EUA a Venezuela podrían resultar en mayores precios de los combustibles.

Factores Internos:

- Condiciones meteorológicas desfavorables, como sequías e inundaciones, como resultado de los fenómenos de El Niño y La Niña, que pueden disminuir la oferta y elevar los precios de algunos alimentos agrícolas.

Los factores mencionados anteriormente, influirían en la evolución de los precios internos, principalmente de los combustibles, alimentos y energía eléctrica, generando presiones inflacionarias adicionales para la población en general.

Por lo anterior, el BCH continuará evaluando el entorno macroeconómico, con el fin de determinar las decisiones de política monetaria y cambiaria que el BCH adoptaría, a fin de continuar garantizando que la inflación se mantenga dentro los parámetros establecidos en el Programa Monetario y al mismo tiempo contribuya a sostener la posición externa, utilizando sus diferentes instrumentos de política monetaria, como ser la Tasa de Política Monetaria, Operaciones de Mercado Abierto y Encaje Legal.

Problema 2: Insuficiente interoperabilidad de los sistemas de Pago y la integración con transacciones transfronterizas.

Factores Externos

- Los avances en la tecnología y la adopción de políticas públicas están cambiando la forma en que se crean y proveen los servicios financieros, incluyendo el dinero y los pagos.
- Las innovaciones recientes en los servicios tecnológicos financieros han creado nuevas oportunidades que, cuando los riesgos que las acompañan se gestionan, adecuadamente, pueden tener beneficios para toda la economía. A nivel mundial, las formas digitales de dinero están evolucionando mucho más allá de los depósitos bancarios y al mismo tiempo, se han tenido grandes avances en infraestructuras públicas de pago en algunos países.

Factores Internos

- En Honduras se han realizado cambios importantes en la disponibilidad del sistema de pagos, pero la interoperabilidad universal de las infraestructuras sigue siendo una meta por alcanzar.

- Una gran mayoría de los hogares hondureños se encuentran en condiciones de pobreza, lo que convierte en un desafío fundamental aumentar la inclusión financiera. Las mejoras en las infraestructuras públicas pueden promover la competencia y reducir los costos para los usuarios promoviendo la inclusión financiera.
- Las remesas es una de las principales fuentes de divisas de la economía en el país, representando alrededor del 26.6% del PIB, los sistemas deben ser preparados para la modernización de los pagos transfronterizos, facilitando el camino para una mayor agilidad y reducción de costos.

V- Tabla Resumen del Marco Legal

No.	Norma Jurídica	Fecha
1.	Decreto Legislativo No.53, Ley del Banco Central de Honduras	3 de febrero de 1950

VI- Perfil Estratégico

El BCH, en torno a su Marco Estratégico (Perfil Estratégico), desea lograr un liderazgo regional que nos permita ser referentes en lo que hacemos y desarrollamos para hacer frente a un entorno económico cada vez más cambiante, asimismo, impulsar una transformación digital que nos permita estar a la vanguardia y ofrecer mejores servicios a la sociedad hondureña, en un marco de transparencia, credibilidad y rendición de cuentas.

Como parte de su objetivo misional, se pretende lograr la modernización de la política monetaria, crediticia y cambiaria mediante la adopción de nuevas metodologías y mejores prácticas internacionales; así como, continuar mejorando y actualizando las estadísticas macroeconómicas, con el fin de garantizar información oportuna y confiable para los diversos sectores de la economía.

Por lo que, el BCH en su revisión estratégica de 2021, definió el marco estratégico que regirá la gestión institucional para los próximos 5 años (2022-2026), el cual ha sido revisado en el 2023 para ajustarlo a la realidad económica nacional para los próximos 3 años (2024-2026):

Misión

En el Banco Central de Honduras somos responsables de velar por el mantenimiento del valor interno y externo de la moneda nacional, garantizar el buen funcionamiento del sistema de pagos, contribuir a la estabilidad del sistema financiero y promover la cultura, para el bienestar de la sociedad.



Visión

Ser una institución autónoma, creíble e innovadora con liderazgo regional, que ejerce con calidad profesional sus funciones.

Valores

1. Liderazgo
2. Ética
3. Profesionalismo
4. Compromiso
5. Solidaridad
6. Mejora Continua

Los valores son uno de los componentes más relevantes de la cultura institucional del BCH y apoyan al cumplimiento de nuestra Misión y Visión; sirven para orientar el comportamiento de los funcionarios y empleados, lograr su cohesión interna y construir una sólida reputación de cara a nuestros clientes y a la sociedad hondureña.

A continuación, se presentan los seis valores considerados fundamentales para el desempeño de las funciones del BCH:

- **Liderazgo:** Estamos siempre a la vanguardia brindando un servicio de calidad, inspirando con nuestro desempeño a otros a dar lo mejor de sí, y de esta manera contribuir al desarrollo integral de la Institución y del país.
- **Ética:** Actuamos siempre de conformidad con la verdad y responsabilidad en el desempeño de nuestras funciones, aplicando principios morales y buenas costumbres que reflejen la integridad personal e institucional y que enaltezca el prestigio del BCH.
- **Profesionalismo:** Alcanzamos con calidad, eficiencia y éxito todas las actividades encomendadas, participando en forma decidida en todos aquellos procesos que faciliten el logro de la Estrategia y la proyección de la imagen Institucional.
- **Compromiso:** Sentimos pertenencia, orgullo y lealtad a la Institución, apropiándonos de sus metas y valores, ejerciendo nuestra labor con responsabilidad y excelencia.
- **Solidaridad:** Estamos siempre en la disposición de apoyar a las instituciones filantrópicas, personas, cultura, arte y colaboradores; promoviendo el bien común, respondiendo con prontitud a sus necesidades en el ámbito personal, laboral, social y de medio ambiente.
- **Mejora Continua:** Promovemos la innovación en la gestión del Banco a través de la mejora continua, permitiendo que nuestros procesos sean cada vez más eficientes y se adapten a las necesidades cambiantes de nuestro entorno y a las mejores prácticas internacionales, logrando con ello ofrecer servicios de excelencia y calidad.

VII-Direccionamiento Estratégico

El BCH conducirá la política monetaria, crediticia y cambiaria, evaluando el entorno macroeconómico prevaleciente, caracterizado por una mayor desaceleración de la actividad económica mundial y la reducción de las presiones inflacionarias globales, el desenvolvimiento de los escenarios descritos estaría determinando las decisiones de política que el BCH adoptaría, en función de mantener el valor interno y externo de la moneda nacional y al mismo tiempo mitigar los efectos de un menor crecimiento mundial en la actividad económica nacional.

➤ Problema 1

Plan Estratégico Institucional			
Problema Prioritario		Objetivo Estratégico	
La inflación continúa sujeta a importantes factores de incertidumbre.		Mantener el valor interno y externo de la moneda nacional para el bienestar del pueblo hondureño.	
Causa Directa		Eje Estratégico	
Incremento del precio de los combustibles y materias primas importadas, choques externos y conflictos armados entre países.		Medidas y acciones de política monetaria, crediticia y cambiaria establecidas en el programa monetario.	
Nombre del Programa Institucional	Presupuesto total del Programa	Resultado Institucional	Meta Institucional (2025)
Formulación y Ejecución de la Política Monetaria, Crediticia y Cambiaria.	L5,646,037,547.00	Estabilizados los Precios al Consumidor, conforme a lo Previsto en el Programa Monetario Aprobado.	4.0 ± 1.0%

Resumen Estrategia PEI				
Problema Prioritario	Objetivo Estratégico	Impacto (necesidad satisfecha en la sociedad por la IPR con la implementación PEI)	Programa Institucional	Prioridad de Gobierno Atendida
La inflación continúa sujeta a importantes factores de incertidumbre.	Mantener el valor interno y externo de la moneda nacional para el bienestar del pueblo hondureño.	Indicadores Macroeconómicos Estables.	Formulación y Ejecución de la Política Monetaria, Crediticia y Cambiaria.	REE1.1.7 Erradicada la especulación de precios, especialmente de los productos de primera necesidad.

Vinculación Interinstitucional Estratégica				
Información Externa		Información Interna	Contribuciones	
Nombre de la otra institución	Programa de la otra institución	Programa Propio	Contribución del programa propio al de la otra institución	Contribución del programa de la otra institución al programa propio
Secretaría de Estado en el Despacho de Finanzas	Política Macro fiscal	Formulación y Ejecución de la Política Monetaria, Crediticia y Cambiaria.	Colocación de valores gubernamentales.	Información estadística.

➤ **Problema 2**

Plan Estratégico Institucional			
Problema Prioritario		Objetivo Estratégico	
Insuficiente interoperabilidad de los sistemas de Pago y la integración con transacciones transfronterizas.		Contribuir a la estabilidad del sistema financiero y garantizar el buen funcionamiento del sistema de pagos del país.	
Causa Directa		Eje Estratégico	
Aparición de nuevos medios de pago, que deben ser contemplados en la regulación actual.		Aplicación de programas de vigilancia de los sistemas de pago.	
Nombre del Programa Institucional	Presupuesto total del Programa	Resultado Institucional	Meta Institucional 2025
Servicios Operativos y Financieros	L1,556,355,055.00	Mantenidos los Sistemas de Pagos del país operando de forma eficiente y transparente.	100%

Resumen Estrategia PEI				
Problema Prioritario	Objetivo Estratégico	Impacto (necesidad satisfecha en la sociedad por la IPR con la implementación PEI)	Programa Institucional	Prioridad de Gobierno Atendida
Insuficiente interoperabilidad de los sistemas de Pago y la integración con transacciones transfronterizas.	Contribuir a la estabilidad del sistema financiero y garantizar el buen funcionamiento del sistema de pagos del país.	Sistemas de Pago operando en forma eficiente y transparente.	Servicios Operativos y Financieros.	REE1.1.14 Regulado el mercado de capitales para equilibrar el acceso a los mismos y garantizar el desarrollo integral del pueblo hondureño.

Vinculación Interinstitucional Estratégica				
Información Externa		Información Interna	Contribuciones	
Nombre de la otra institución	Programa de la otra institución	Programa Propio	Contribución del programa propio al de la otra institución	Contribución del programa de la otra institución al programa propio
Comisión Nacional de Bancos y Seguros	Estabilidad Financiera, Regulación, Competencia e Innovación, Dictámenes y Resolución.	Servicios Operativos y Financieros.	Contribuir a la estabilidad del Sistema Financiero Nacional.	Información estadística del Sistema Financiero Nacional.

VIII- Matriz de Indicadores

Matriz Indicadores del PEI																
Código	Objetivo Estratégico	Indicador	Línea Base	Meta					Valor Obtenido				Nivel de Cumplimiento			
			2022	2023	2024	2025	2026	2023	2024	2025	2026	2023	2024	2025	2026	
OE1	Mantener el valor interno y externo de la moneda nacional para el bienestar del pueblo hondureño.	Número de Documentos del Programa Monetario Aprobado y Publicado	1	1	1	1	1	1	1			100 %	100 %			
OE2	Contribuir a la estabilidad del sistema financiero y garantizar el buen funcionamiento del sistema de pagos del país.	Número de Informes de Estabilidad Financiera Publicados ^{1/}	2	2	2	2	2	2	1			100 %	50%			

^{1/} El Informe de Estabilidad Financiera, se publica con un rezago de 6 meses.

IX- Monitoreo y Evaluación

➤ Programa Formulación y Ejecución de la Política Monetaria, Crediticia y Cambiaria

Indicadores de Desempeño del Programa Formulación y Ejecución de la Política Monetaria, Crediticia y Cambiaria								
Indicadores de desempeño	Indicador	Formula	Línea Base	Metas				Medio de Verificación
			2022	2023	2024	2025	2026	
Eficacia Dan evidencia sobre el grado en que se están alcanzando los objetivos descritos.	Número de Documentos del Programa Monetario Aprobado y Publicado.	Programa Monetario Elaborado	100%	1	1	1	1	Mide la elaboración del programa monetario, el cual contiene los lineamientos y medidas de política monetaria, crediticia y cambiaria del país a ser implementados, con base en la evolución macroeconómica reciente nacional y las perspectivas de la economía mundial. Programa Monetario 2024-2025 (Portal Digital BCH)
	Número de Boletines del Índice de Precios al Consumidor (IPC) Publicados.	Boletines de IPC Elaborados	12	12	12	12	12	Mide la compilación de información realizada para conformar las bases de los indicadores financieros a través de la elaboración del Informe de Estabilidad Financiera versus compilación de información programada. Boletín del IPC Publicado (Portal Digital del BCH)
	Porcentaje de Subastas de Divisas Realizadas Conforme a lo programado.	(No. de eventos de subasta realizados / No. de eventos de subasta programados en el período) x 100.	N/A	100%	100%	100%	100%	Mide el porcentaje de eventos de Subastas de Divisas realizadas por el BCH. Resultados Diarios de la Subasta Electrónica de Divisas (Portal Digital del BCH).
	Porcentaje de Subastas de Valores Gubernamentales (letras y bonos) Realizadas de Acuerdo a Calendario.	((Subastas de Valores Gubernamentales Realizadas / Subastas de Valores Gubernamentales Programadas) *100)	N/A	N/A	100%	100%	100%	Mide el Cumplimiento del Calendario de Subastas de Valores Gubernamentales Información de las Subastas de Valores Gubernamentales (Portal Digital del BCH).

➤ **Programa: Servicios Operativos y Financieros**

Indicadores de Desempeño del Programa Servicios Operativos y Financieros									
Indicadores de desempeño	Indicador	Formula	Línea Base	Metas					Medio de Verificación
			2022	2023	2024	2025	2026	Análisis	
Eficacia Dan evidencia sobre el grado en que se están alcanzando los objetivos descritos.	Porcentaje de Liquidaciones de los Sistemas de Pagos del País Realizadas en el Sistema Banco Central de Honduras Tiempo Real (BCH-TR).	(Número de liquidaciones realizadas/número de liquidaciones esperadas) * 100	100%	100%	100%	100%	100%	Mide el porcentaje de liquidaciones de los sistemas de pago del país (Cámara de Compensación Electrónica de Cheques, CCECh, Cámara de Compensación de Transacciones Electrónicas de Pago ACH PRONTO, y Sistema Electrónico de Negociación de Divisas) efectuadas a través del Sistema BCH-TR.	Estadísticas de Sistema de Pagos BCH-TR (Portal Digital)
	Número de Informes de Estabilidad Financiera Publicados.	Número de Informes de Estabilidad Financiera publicados en el Portal Digital del BCH versus número de informes programados	2	2	2	2	2	Mide el número de Informes de Estabilidad Financiera Publicados en el portal Digital del BCH.	Informe de Estabilidad Financiera (Portal Digital)
	Porcentaje de Atención de la Demanda de Billetes y Monedas de Curso Legal Conforme a Requerimiento.	(Efectivo Entregado / Efectivo Solicitado) *100	100%	100%	100%	100%	100%	Mide el grado de atención de la demanda de billetes y monedas de banco solicitado por el Sistema Financiero Nacional.	Reporte de indicador de Billetes y Monedas entregadas

X- Anexos

9.1 Direccionamiento Estratégico

1. ENTORNO ECONÓMICO			
Problema prioritario:	La inflación continúa sujeta a importantes factores de incertidumbre		
Causas del problema:	Causa directa 1: Incremento del precio de los combustibles y materias primas importadas, choques externos y conflictos armados entre países (Rusia – Ucrania).	Eje estratégico 1.1:	Medidas y acciones de política monetaria, crediticia y cambiaria establecidas en el programa monetario.
	Causa indirecta 1.1.a: Déficit Fiscal no acorde a la Ley de Responsabilidad Fiscal.	Actividad Estratégica 1.1.1	Elaborar el Programa Monetario.
	Causa indirecta 1.1.b: Impactos económicos derivado del cambio climático que afecten la continuidad de la política económica del BCH.		
	Causa indirecta 1.2: Incremento de la demanda de divisas.	Actividad Estratégica 1.2.1	Implementar medidas y acciones para promover la eficiencia y equidad en la asignación de las divisas con base en los análisis del comportamiento del mercado cambiario y de la dinámica de la economía.
	Causa indirecta 1.3: Cambios en marcos metodológicos internacionales para elaboración de estadística macroeconómica.	Actividad Estratégica 1.3.1	Planes de trabajo y proyectos para la elaboración y mejoramiento de las estadísticas e investigaciones económicas y financieras, considerando el enfoque de género cuando sea viable.
Objetivo Estratégico	1. Mantener el valor interno y externo de la moneda nacional para el bienestar del pueblo hondureño.		
Programa principal:	1. Formulación y Ejecución de la Política Monetaria, Crediticia y Cambiaria	Responsable Directo:	Gerencia
		Corresponsable:	Subgerencias de Estudios Económicos, Técnica y Operativa
Proyecto de cada programa principal:	No Aplica	Responsable Directo:	
Programa complementario (dentro de la misma institución)		1. Actividades Centrales	

2. Sistemas de Pago

Problema prioritario:	Insuficiente interoperabilidad de los sistemas de Pago y la integración con transacciones transfronterizas.		
Causas del problema:	Causa directa 1: Aparición de nuevos medios de pago, que deben ser contemplados en la regulación actual.	Eje estratégico 1.1:	Aplicación de programas de vigilancia de los sistemas de pago.
	Causa indirecta 1.1.a: Aumento de riesgos en ciberseguridad tras la pandemia.	Actividad Estratégica 1.1.1	Monitoreo y vigilancia de los sistemas de pago.
	Causa indirecta 1.1.b: Nuevos esquemas de almacenamiento de la información en la nube no regulados.		
	Causa indirecta 1.2.1: Nuevos actores financieros (FINTECH) que permiten la interoperabilidad con el sistema financiero nacional e internacional.	Actividad Estratégica 1.2.1.1	Identificación y desarrollo de mejoras en los sistemas de pago minoristas.
		Actividad Estratégica 1.2.1.2	Plan de fortalecimiento para la innovación financiera y el ecosistema Fintech.
	Causa indirecta 1.3: Aceleración del deterioro de billetes de banco tras la pandemia.	Actividad Estratégica 1.3.1	Planes para la atención de billetes y monedas de banco.
	Causa indirecta 1.4: Deterioro de indicadores del sistema financiero por una crisis social o económica.	Actividad Estratégica 1.2.1	Monitoreo de alerta temprana al sistema financiero nacional.
Objetivo Estratégico	2. Contribuir a la estabilidad del sistema financiero y garantizar el buen funcionamiento del sistema de pagos del país.		
Programa principal:	2. Servicios Operativos y Financieros	Responsable Directo:	Gerencia
		Corresponsable:	Subgerencias de Estudios Económicos y Operativa
Proyecto de cada programa principal:	No Aplica.	Responsable Directo:	

Programas complementarios (dentro de la misma institución)

1. Transferencias
2. Actividades Centrales

Matriz de Indicadores Estratégicos						
Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Meta				
		Línea Base	2023	2024	2025	2026
Mantener el valor interno y externo de la moneda nacional para el bienestar del pueblo hondureño.	Variación Interanual del Índice de Precios al Consumidor (IPC)	4.0 ± 5.0%	4.0 ± 5.0%	4.0 ± 5.0%	4.0 ± 5.0%	4.0 ± 5.0%
Contribuir a la estabilidad del sistema financiero y garantizar el buen funcionamiento del sistema de pagos del país.	Mantenidos los Sistemas de Pagos del país operando de forma eficiente y transparente.	100%	100%	100%	100%	100%

3. Productos Finales e Indicadores / Producto Intermedio por Año					
Programa 1: Formulación y Ejecución de la Política Monetaria Crediticia y Cambiaria y Contribución Sistema Financiero y de Pagos.					
Año 2024					
Objetivo Estratégico:	Mantener el valor interno y externo de la moneda nacional para el bienestar del pueblo hondureño.				
Resultado institucional:	Estabilizados los Precios al Consumidor, conforme a lo Previsto en el Programa Monetario aprobado.	Indicador			
		Variación Interanual del Índice de Precios al Consumidor (IPC)			
Producto final 1:	Política Monetaria, Crediticia y Cambiaria establecida en el Programa Monetario para los diferentes Sectores del País.	Indicador	Meta		
		Número de Documentos del Programa Monetario Aprobado y Publicado.	1		
Productos Intermedios		Fuente de financiamiento	Ente de financiamiento	Costo Aproximado por producto intermedio	Meta
	1.1 Propuesta de las medidas de política monetaria, crediticia y cambiaria elaborada.	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios	BCH	L2,347,440,230.00	1
	1.2 Emisión Monetaria Congruente con el Desempeño de la Actividad Económica y Control de la Inflación Subyacente.	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios	BCH	L223,603,239.00	± 0.0 pp a 20 pp
Producto final 2:	Estadísticas y Publicaciones del Sector Real y Externo de la economía, Boletín Estadístico, Memoria Anual y otras Publicaciones en el portal digital del BCH para el conocimiento de la población.				

Productos Intermedio		Fuente de financiamiento	Ente de financiamiento	Costo Aproximado por producto intermedio	Meta
	2.1 Encuestas Levantadas de Acuerdo al Calendario del Levantamiento de Encuestas Económicas	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios	BCH	L111,801,619.00	100%
	2.2 Subasta de Divisas Realizadas para la Distribución Equitativa de Divisas al Sistema Financiero del País.	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios	BCH	L5,687,639,319.00	100%
Producto final 3:	Informe de Estabilidad Financiera Publicado para los diferentes Sectores de la Población.	Indicador	Meta		
		Número de Informes de Estabilidad Financiera Publicados	2		
Productos Intermedio		Fuente de financiamiento	Ente de financiamiento	Costo Aproximado por producto intermedio	Meta
	3.1 Compilación de Información para Elaboración de las Bases de los Indicadores Financieros Realizada.	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios	BCH	L111,801,620.00	2
Producto final 4:	Billetes y Monedas de curso legal entregados al Sistema Financieros.	Porcentaje de Atención de la Demanda de Billetes y Monedas de Curso Legal Conforme a Requerimiento.	100%		

Productos Intermedio		Fuente de financiamiento	Ente de financiamiento	Costo Aproximado por producto intermedio	Meta
	4.1 Niveles de Tenencia de Billetes y Monedas de Curso Legal Adecuado	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios	BCH	L654,227,888.00	100%
Producto final 5:	Normativa de Sistemas de Pago Emitida y Divulgada.	Indicador	Meta		
		Porcentaje de Cumplimiento en la Divulgación de la Normativa de los Sistemas de Pago	100%		
Productos Intermedio		Fuente de financiamiento	Ente de financiamiento	Costo Aproximado por producto intermedio	Meta
	5.1 Vigilancia de los Sistemas de Pago para garantizar el buen funcionamiento de los mismos.	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios	BCH	L654,227,887.00	100%

3. Productos Finales e Indicadores / Producto Intermedio por Año					
Programa 1: Formulación y Ejecución de la Política Monetaria Crediticia y Cambiaria					
2025					
Objetivo Estratégico:	Velar por el mantenimiento del valor interno y externo de la moneda nacional, con una inflación interanual de fin de año conforme a lo previsto en el Programa Monetario aprobado.				
Resultado institucional:	Estabilizados los Precios al Consumidor, conforme a lo Previsto en el Programa Monetario aprobado.	Indicador			
		Variación Interanual del Índice de Precios al Consumidor (IPC)			
Producto final 1:	Política Monetaria, Crediticia y Cambiaria establecida en el Programa Monetario publicado para los diferentes Sectores del País.	Indicador		Meta	
		Número de Documentos del Programa Monetario Aprobado y Publicado.		1	
Productos Intermedio		Fuente de financiamiento	Ente de financiamiento	Costo Aproximado por producto intermedio	Meta
	1.1 Programa Monetario Elaborado.	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios	BCH	L2,868,014,470.00	1
Producto final 2:	Boletines del Índice de Precios al Consumidor (IPC) Publicados.	Número de Boletines del Índice de Precios al Consumidor (IPC) Publicados			

Productos Intermedio		Fuente de financiamiento	Ente de financiamiento	Costo Aproximado por producto intermedio	Meta
	2.1 Compilación y Análisis de Información Básica de Precios Realizado.	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios	BCH	L. 0.00	12
Producto final 3:	Subasta de Divisas Realizadas para la Distribución Equitativa de Divisas al Sistema Financiero del País.	Indicador	Meta		
		Porcentaje de Subastas de Divisas Realizadas Conforme a lo programado.	100%		
Productos Intermedios		Fuente de financiamiento	Ente de financiamiento	Costo Aproximado por producto intermedio	Meta
	1.4 Evento de Subasta de Divisas para Agentes Cambiarios programado en SENDI.	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios	BCH		100%
Producto final 4:	Subasta de Valores Gubernamentales (letras y bonos) Realizadas.	Porcentaje de Subastas de Valores Gubernamentales (letras y bonos) Realizadas de Acuerdo a Calendario.			
Productos Intermedio		Fuente de financiamiento	Ente de financiamiento	Costo Aproximado por producto intermedio	Meta
	4.1 Evento de Subasta de Valores Gubernamentales programado en Sistema DV-BCH.	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios	BCH	L2,778,023,077.00	100%

3. Productos Finales e Indicadores / Producto Intermedio por Año					
Programa 1: Formulación y Ejecución de la Política Monetaria Crediticia y Cambiaria					
2026					
Objetivo Estratégico:	Velar por el mantenimiento del valor interno y externo de la moneda nacional, con una inflación interanual de fin de año conforme a lo previsto en el Programa Monetario aprobado.				
Resultado institucional:	Estabilizados los Precios al Consumidor, conforme a lo Previsto en el Programa Monetario aprobado.	Indicador			
		Variación Interanual del Índice de Precios al Consumidor (IPC)			
Producto final 1:	Política Monetaria, Crediticia y Cambiaria establecida en el Programa Monetario publicado para los diferentes Sectores del País.	Indicador		Meta	
		Número de Documentos del Programa Monetario Aprobado y Publicado.		1	
Productos Intermedio		Fuente de financiamiento	Ente de financiamiento	Costo Aproximado por producto intermedio	Meta
	1.1 Programa Monetario Elaborado.	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios	BCH	L2,919,066,506.00	1
Producto final 2:	Boletines del Índice de Precios al Consumidor (IPC) Publicados.	Número de Boletines del Índice de Precios al Consumidor (IPC) Publicados			

Productos Intermedio		Fuente de financiamiento	Ente de financiamiento	Costo Aproximado por producto intermedio	Meta
	2.1 Compilación y Análisis de Información Básica de Precios Realizado.	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios	BCH	L0.00	12
Producto final 3:	Subasta de Divisas Realizadas para la Distribución Equitativa de Divisas al Sistema Financiero del País.	Indicador	Meta		
		Porcentaje de Subastas de Divisas Realizadas Conforme a lo programado.	100%		
Productos Intermedios		Fuente de financiamiento	Ente de financiamiento	Costo Aproximado por producto intermedio	Meta
	1.4 Evento de Subasta de Divisas para Agentes Cambiarios programado en SENDI.	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios	BCH		100%
Producto final 4:	Subasta de Valores Gubernamentales (letras y bonos) Realizadas.	Porcentaje de Subastas de Valores Gubernamentales (letras y bonos) Realizadas de Acuerdo a Calendario.			
Productos Intermedio		Fuente de financiamiento	Ente de financiamiento	Costo Aproximado por producto intermedio	Meta
	4.1 Evento de Subasta de Valores Gubernamentales programado en Sistema DV-BCH.	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios	BCH	L2,930,467,501.00	100%

3. Productos Finales e Indicadores / Producto Intermedio por Año					
Programa 2: Servicios Operativos y Financieros					
Año 2025					
Objetivo Estratégico:	Fortalecer el Buen Funcionamiento de los Sistemas de Pago y contribuir a la Estabilidad del Sistema Financiero.				
Resultado institucional:	Mantenidos los Sistemas de Pagos del país operando de forma eficiente y transparente.	Indicador			
		Número de informes de Indicadores de Alerta Temprana Presentados.			
Producto final 1:	Sistemas de Pagos Vigilados y Operando en Forma Eficiente y Transparente en Beneficio de la Población.	Indicador	Meta		
		Porcentaje de Liquidaciones de los Sistemas de Pagos del País Realizadas en el Sistema Banco Central de Honduras Tiempo Real (BCH-TR	100%		
Productos Intermedios		Fuente de financiamiento	Ente de financiamiento	Costo Aproximado por producto intermedio	Meta
	1.1 Sistemas BCH-TR Y CCGob habilitados.	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios	BCH	L182,651,769.00	100%
	1.2 Estadísticas de los Sistemas de Pago Elaborado	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios	BCH		100%

Producto final 2: Informe de Estabilidad Financiera Publicado para los Diferentes Sectores de la Población.					
Productos Intermedio		Fuente de financiamiento	Ente de financiamiento	Costo Aproximado por producto intermedio	Meta
	2.1 Compilación y Análisis de Información para Elaboración de las Bases de los Indicadores Financieros Realizada.	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios		L0.00	2
Producto final 3:	Billetes Y Monedas de Curso Legal Entregados al Sistema Financiero para atender la demanda de los usuarios.				
Productos Intermedio	3.1 Niveles de Tenencia de Billetes y Monedas de Curso Legal Adecuados.	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios		L1,354,735,144.00	100%
Año 2026					
Objetivo Estratégico:	Contribuir a la estabilidad del sistema financiero y garantizar el buen funcionamiento del sistema de pagos del país.				
Resultado institucional:	Estabilizado el Sistema Financiero para el bienestar de toda la población.		Indicador		
			Número de informes de Indicadores de Alerta Temprana Presentados.		
Producto final 1:	Sistemas de Pagos Vigilados y Operando en Forma Eficiente y Transparente en Beneficio de la Población.	Indicador	Meta		
		Porcentaje de Liquidaciones de los Sistemas de Pagos del País Realizadas en el Sistema Banco Central de Honduras Tiempo Real (BCH-TR).	100%		

Productos Intermedio		Fuente de financiamiento	Ente de financiamiento	Costo Aproximado por producto intermedio	Meta
	1.1 Sistemas BCH-TR Y CCGob habilitados.	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios	BCH	L254,389,207.00	100%
	1.2 Estadísticas de los Sistemas de Pago Elaborado	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios	BCH		100%
Producto final 2:	Informe de Estabilidad Financiera Publicado para los Diferentes Sectores de la Población				
Productos Intermedio		Fuente de financiamiento	Ente de financiamiento	Costo Aproximado por producto intermedio	Meta
	2.1 Compilación y Análisis de Información para Elaboración de las Bases de los Indicadores Financieros Realizada.	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios	BCH	L 0.00	2
Producto final 3	Billetes Y Monedas de Curso Legal Entregados al Sistema Financiero para atender la demanda de los usuarios.				
Productos Intermedio		Fuente de financiamiento	Ente de financiamiento	Costo Aproximado por producto intermedio	Meta
	3.1 Niveles de Tenencia de Billetes y Monedas de Curso Legal Adecuados.	1. Fondos Nacionales: Fondos Propios	BCH	L466,860,842.00	100%

4. Programa Formulación y Ejecución de la Política Monetaria, Crediticia y Cambiaria.				
Información externa		Información interna de la propia institución	Contribuciones	
Nombre de la otra institución	Programa de la otra institución	Programa propio	Contribución del programa propio al programa de la otra institución	Contribución del programa de la otra institución al programa propio
Secretaría de Estado en el Despacho de Finanzas	Política Macro fiscal	Formulación y Ejecución de la Política Monetaria, Crediticia y Cambiaria.	Colocación de valores gubernamentales.	Información estadística.

4. Programa Servicios Operativos y Financieros				
Información externa		Información interna de la propia institución	Contribuciones	
Nombre de la otra institución	Programa de la otra institución	Programa propio	Contribución del programa propio al programa de la otra institución	Contribución del programa de la otra institución al programa propio
Comisión Nacional de Bancos y Seguros	Estabilidad Financiera, Regulación, Competencia e Innovación, Dictámenes y Resolución.	Servicios Operativos y Financieros.	Contribuir a la estabilidad del Sistema Financiero Nacional.	Información estadística del Sistema Financiero Nacional.

5. Vinculación Visión de País

Programa	Objetivo	Meta
1. Formulación y Ejecución de la Política Monetaria, Crediticia y Cambiaria	3. Una Honduras productiva, generadora de oportunidades y empleo, que aprovecha de manera sostenible sus recursos y reduce la vulnerabilidad ambiental.	Sin vinculación
2. Servicios Operativos y Financieros	3. Una Honduras productiva, generadora de oportunidades y empleo, que aprovecha de manera sostenible sus recursos y reduce la vulnerabilidad ambiental.	Sin vinculación

6. Vinculación a la Agenda Nacional Objetivos de Desarrollo Sostenible (AN-ODS)

Programa	Objetivo AN-ODS	Meta AN-ODS	Indicador AN-ODS
1. Formulación y Ejecución de la Política Monetaria, Crediticia y Cambiaria	ODS.8 Promover el crecimiento sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos	8.1 Lograr mejores niveles de crecimiento económico	8.1.1 Porcentaje de variación del PIB
2. Servicios Operativos y Financieros	ODS.8 Promover el crecimiento sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos	8.10 Fomentar y ampliar el acceso a los servicios bancarios, financieros y de seguros para todos	8.10.1 Número de puntos de atención del ecosistema financiero

7. Vinculación al Plan para la Construcción del Estado Socialista Democrático y el Desarrollo Integral del Pueblo Hondureño

Programa	Gabinete	Eje estratégico	Objetivo	Resultado sectorial	Indicador sectorial
1. Formulación y Ejecución de la Política Monetaria, Crediticia y Cambiaria	1. Gabinete Económico	EE1.1 Política Económica, Fiscal y Monetaria	OEE1.1 Construir un modelo económico alternativo para eficientar la producción y promover el desarrollo, la justicia social, y la distribución de la riqueza y el ingreso nacional.	REE1.1.7 Erradicada la especulación de precios, especialmente de los productos de primera necesidad.	IREE1.1.7.1 Inflación
2. Servicios Operativos y Financieros	1. Gabinete Económico	EE1.1 Política Económica, Fiscal y Monetaria	Construir un modelo económico alternativo para eficiente la producción y promover el desarrollo, la justicia social, y la distribución de la riqueza y el ingreso nacional.	REE1.1.14 Regulado el mercado de capitales para equilibrar el acceso a los mismos y garantizar el desarrollo integral del pueblo hondureño.	Sin vinculación a Indicador de Resultado Sectorial

8. Vinculación a Ejes Transversales

Programa	Eje Transversal
1. Formulación y Ejecución de la Política Monetaria, Crediticia y Cambiaria	Derechos Humanos, Genero y Desarrollo Territorial.
2. Servicios Operativos y Financieros	Derechos Humanos, Genero y Desarrollo Territorial.

9.2 Matriz de Análisis de Riesgo

Programa	Riesgos Previsibles del Programa	Gestión del Riesgo
Formulación y Ejecución de la Política Monetaria, Crediticia y Cambiaria.	Que el nivel de precios no se mantenga dentro de los parámetros establecidos, influenciado por la volatilidad de los precios internacionales de los combustibles, alimentos y materias primas; así como, por los conflictos geopolíticos, condiciones meteorológicas desfavorables y desequilibrio fiscal, lo que provocaría que no se logren las metas de las variables macroeconómicas contenidas en el Programa Monetario.	- Continuar utilizando los instrumentos directos e indirectos de política monetaria (TPM, Encaje Legal y Operaciones de Mercado Abierto), evaluando su pertinencia y eficacia, con el fin de que la inflación se mantenga dentro del rango de mediano plazo y que a su vez fortalezca la posición externa del país. - Mantener niveles de liquidez congruentes con el objetivo de estabilidad de precios y el fortalecimiento de la posición externa del país. - Seguir fortaleciendo la conducción de la política cambiaria, aplicando las medidas necesarias con el fin de que se refleje en mayor medida las condiciones macroeconómicas recientes, lo cual permitirá mantener una posición externa favorable y absorber de mejor forma los choques externos. Asimismo, se continuará mejorando la operatividad del actual mecanismo de asignación de divisas.
Servicios Operativos y Financieros.	- Que a los Sistemas de Pago del País no se les brinde un seguimiento adecuado, debido al incumplimiento de lo establecido en el Plan de Vigilancia y Fortalecimiento de los Sistemas de Pago; lo que provocaría, inestabilidad en el Sistema Financiero, riesgo sistémico o externalidades negativas en la economía real. - Que las innovaciones en tecnología financiera, relacionadas con los Sistemas de Pago del País, no dispongan de leyes y normativas que las regule, debido al desconocimiento y seguimiento de las actividades que éstas realizan; lo que provocaría, pérdida de control de la política monetaria e incertidumbre a los usuarios de dichas innovaciones.	- Revisión de normativas y reglamentos derivado de nuevas iniciativas del administrador o entes reguladores. - Reuniones de equipo técnico y la máxima autoridad del BCH para toma de decisiones. - Revisar leyes, reglamentos y normativas sobre servicios de pagos electrónicos. - Desarrollar reuniones del equipo técnico de la Mesa de Innovación Financiera (MIF), para la presentación de iniciativas que favorezcan la innovación, la competencia saludable en la prestación de productos y servicios, y la mejora de la inclusión financiera, así como la adopción y uso de tecnologías financieras y la protección del usuario.

9.3 Plan Estratégico Institucional 2022-2026



**PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)
BANCO CENTRAL DE HONDURAS
PERÍODO 2022-2026¹**

TEMA ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	RESULTADO ESPERADO	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	RESPONSABLE	TIEMPO DE EJECUCIÓN				
					2022	2023	2024	2025	2026
1	1.1 MANTENER EL VALOR INTERNO Y EXTERNO DE LA MONEDA NACIONAL PARA EL BIENESTAR DEL PUEBLO HONDUREÑO.	1.1-A ESTABILIDAD DE PRECIOS, CONFORME A LO PREVISTO EN EL PROGRAMA MONETARIO APROBADO.	1.1.1 MEDIDAS Y ACCIONES DE POLÍTICA MONETARIA, CREDITICIA Y CAMBIARIA ESTABLECIDAS EN EL PROGRAMA MONETARIO.	SUBGERENCIA DE ESTUDIOS ECONÓMICOS Y TÉCNICA	X	X	X	X	X
			1.1.2 IMPLEMENTAR MEDIDAS Y ACCIONES PARA PROMOVER LA EFICIENCIA Y EQUIDAD EN LA ASIGNACIÓN DE LAS DIVISAS CON BASE EN LOS ANÁLISIS DEL COMPORTAMIENTO DEL MERCADO CAMBIARIO Y DE LA DINÁMICA DE LA ECONOMÍA.	SUBGERENCIA TÉCNICA Y SUBGERENCIA DE ESTUDIOS ECONÓMICOS		X	X	X	X
		1.1-B MEJORADA Y PUBLICADA LA INFORMACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA.	1.1.3 PLANES DE TRABAJO Y PROYECTOS PARA LA ELABORACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LAS ESTADÍSTICAS E INVESTIGACIONES ECONÓMICAS Y FINANCIERAS, CONSIDERANDO EL ENFOQUE DE GÉNERO CUANDO SEA VIABLE.	SUBGERENCIA DE ESTUDIOS ECONÓMICOS, TÉCNICA Y DE OPERACIONES.	X	X	X	X	X
	1.2 CONTRIBUIR A LA ESTABILIDAD DEL SISTEMA FINANCIERO Y GARANTIZAR EL BUEN FUNCIONAMIENTO DEL SISTEMA DE PAGOS DEL PAÍS.	1.2-A ATENDIDA LA DEMANDA DE BILLETES Y MONEDAS.	1.2.1 PLANES PARA LA ATENCIÓN DE BILLETES Y MONEDAS DE BANCO.	SUBGERENCIA DE OPERACIONES	X	X	X	X	X
			1.2.2 MONITOREO DE ALERTA TEMPRANA AL SISTEMA FINANCIERO NACIONAL.	SUBGERENCIA DE ESTUDIOS ECONÓMICOS	X	X	X	X	X
		1.2-C SISTEMAS DE PAGO DEL PAÍS OPERANDO DE FORMA EFICIENTE Y TRANSPARENTE.	1.2.3 PROGRAMAS DE VIGILANCIA DE LOS SISTEMAS DE PAGO.	SUBGERENCIA DE OPERACIONES	X	X	X	X	X
			1.2.4 IDENTIFICACIÓN Y DESARROLLO DE MEJORAS EN LOS SISTEMAS DE PAGO MINORISTAS.	SUBGERENCIA DE OPERACIONES			X	X	X
		1.2-E ECOSISTEMA FINTECH IDENTIFICADO Y NORMADO.	1.2.5 PLAN DE FORTALECIMIENTO PARA LA INNOVACIÓN FINANCIERA Y EL ECOSISTEMA FINTECH.	SUBGERENCIA DE OPERACIONES	X	X	X	X	X



**PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)
BANCO CENTRAL DE HONDURAS
PERÍODO 2022-2026¹**

TEMA ESTRATÉGICO		OBJETIVO ESTRATÉGICO		RESULTADO ESPERADO		INICIATIVAS ESTRATÉGICAS		RESPONSABLE	TIEMPO DE EJECUCIÓN				
									2022	2023	2024	2025	2026
2	FORTALECER LA AUTONOMÍA Y CREDIBILIDAD INSTITUCIONAL.	2.1	IMPULSAR EL FORTALECIMIENTO Y EL DESARROLLO INSTITUCIONAL EN EL MARCO DE LA LEY VIGENTE.	2.1-A	IMPLEMENTADAS LAS ACCIONES PROMOVIDAS POR LAS DEPENDENCIAS DEL BANCO ANTE LOS ENTES CORRESPONDIENTES.	2.1.1	SEGUIMIENTO A LEYES, DECRETOS, NORMATIVAS VINCULANTES CON LA GESTIÓN DEL BANCO.	GERENCIA Y SUBGERENCIAS DE ESTUDIOS ECONÓMICOS, TÉCNICA, OPERACIONES, GESTIÓN, SERVICIOS TECNOLÓGICOS Y DE SEGURIDAD Y SERVICIOS GENERALES, PLANIFICACION Y PRESUPUESTO		X	X	X	X
				2.2-A	CUMPLIDA LA LEY DE TRANSPARENCIA.	2.2.1	NORMATIVA DE TRANSPARENCIA DE INFORMACIÓN PÚBLICA.	GERENCIA/RELACIONES INSTITUCIONALES	X	X	X	X	X
		2.2	FORTALECER LA TRANSPARENCIA, CREDIBILIDAD, LIDERAZGO E IMAGEN INSTITUCIONAL.	2.2-B	IMPLEMENTADO EL PROGRAMA DE CUMPLIMIENTO.	2.2.2	PROGRAMA DE CUMPLIMIENTO PARA LA PREVENCIÓN DE LAVADO DE ACTIVOS, FINANCIAMIENTO DEL TERRORISMO Y CORRUPCIÓN BASADO EN RIESGOS.	GERENCIA/CUMPLIMIENTO	X	X	X	X	X
				2.2-C	ALCANZADO UN NIVEL DE IMAGEN INSTITUCIONAL CONFORME A LA META PROYECTADA.	2.2.3	PROGRAMA DE COMUNICACIÓN E IMAGEN INSTITUCIONAL.	GERENCIA/RELACIONES INSTITUCIONALES	X	X	X	X	X
						2.2.4	FORTALECIMIENTO DE LAS RELACIONES INTERINSTITUCIONALES A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL, PARA MANTENER LA POSICIÓN DE LIDERAZGO E IMAGEN DE LA INSTITUCIÓN.	GERENCIA Y SUBGERENCIAS DE ESTUDIOS ECONÓMICOS, TÉCNICA Y DE OPERACIONES	X	X	X	X	X
3	PROYECCIÓN Y RESPONSABILIDAD SOCIAL.	3.1	PROMOVER LA PROYECCIÓN Y RESPONSABILIDAD SOCIAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN HONDUREÑA.	3.1-A	IMPLEMENTADOS LOS PROYECTOS PARA LA PROMOCIÓN DE LA CULTURA Y CONOCIMIENTO DE LA POBLACIÓN.	3.1.1	PROYECTOS PARA LA PROMOCIÓN DE LA CULTURA Y CONOCIMIENTOS ECONÓMICOS Y FINANCIEROS A LA POBLACIÓN.	GERENCIA, SUBGERENCIA DE GESTIÓN, SERVICIOS TECNOLÓGICOS Y DE SEGURIDAD Y SUBGERENCIA DE ESTUDIOS ECONÓMICOS	X	X	X	X	X
				3.1-B	EJECUTADOS LOS PROGRAMAS DE PROYECCIÓN SOCIAL.	3.1.2	PROGRAMAS PARA FORTALECER LAS ACTIVIDADES DE PROYECCIÓN SOCIAL.	GERENCIA/RELACIONES INSTITUCIONALES	X	X	X	X	X
				3.1-C	PROMOVIDA LA FORMACIÓN ACADÉMICA DE LA POBLACIÓN A TRAVÉS DEL PROGRAMA DE BECAS.	3.1.3	PROGRAMAS DE BECAS DEL BCH.	GERENCIA/RELACIONES INSTITUCIONALES	X	X	X	X	X
				3.1-D	EJECUTADOS LOS PROYECTOS PARA LA PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE	3.1.4	PROYECTOS PARA LA PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE.	GERENCIA/RELACIONES INSTITUCIONALES	X	X	X	X	X



**PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)
BANCO CENTRAL DE HONDURAS
PERÍODO 2022-2026¹**

TEMA ESTRATÉGICO		OBJETIVO ESTRATÉGICO		RESULTADO ESPERADO		INICIATIVAS ESTRATÉGICAS		RESPONSABLE		TIEMPO DE EJECUCIÓN				
										2022	2023	2024	2025	2026
4	CONSOLIDAR UNA PLATAFORMA TECNOLÓGICA DE VANGUARDIA.	4.1	CONTAR CON SERVICIOS TECNOLÓGICOS DE CALIDAD, EFICIENTES Y OPORTUNOS QUE FACILITEN LA TRANSICIÓN HACIA LA DIGITALIZACIÓN DEL BCH.	4.1-A	EJECUTADO EL PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN ALINEADO A LAS NECESIDADES DE LAS DEPENDENCIAS.	4.1.1	PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN.	GERENCIA, SUBGERENCIA DE ESTUDIOS ECONÓMICOS, TÉCNICA, DE OPERACIONES, DE GESTIÓN, SERVICIOS TECNOLÓGICOS Y DE SEGURIDAD Y SERVICIOS GENERALES, PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO (CTIC)		X	X	X	X	X
5	IMPULSAR LA ESTRATEGIA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL DEL BCH.	5.1	ADOPTAR LA ESTRATEGIA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL.	5.1-A	IMPLEMENTADA LA ESTRATEGIA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL.	5.1.1	DESARROLLAR E IMPLEMENTAR EL MARCO ESTRATÉGICO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL DEL BCH.	GERENCIA, SUBGERENCIAS DE ESTUDIOS ECONÓMICOS, TÉCNICA, DE OPERACIONES, DE GESTIÓN, SERVICIOS TECNOLÓGICOS Y DE SEGURIDAD Y DE SERVICIOS GENERALES, PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO (CTIC) Y UNIDAD ADMINISTRADORA DE PROYECTOS			X	X		
						5.1.2	EJECUTAR EL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL DESARROLLO DE CAPACIDADES DIGITALES.	GERENCIA, SUBGERENCIAS DE ESTUDIOS ECONÓMICOS, TÉCNICA, DE OPERACIONES, DE GESTIÓN, SERVICIOS TECNOLÓGICOS Y DE SEGURIDAD Y DE SERVICIOS GENERALES, PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO (CTIC) Y UNIDAD ADMINISTRADORA DE PROYECTOS				X	X	
						5.1.3	EJECUTAR INICIATIVAS DE PROYECTOS PARA IMPLEMENTAR PRODUCTOS DIGITALES.	GERENCIA, SUBGERENCIAS DE ESTUDIOS ECONÓMICOS, TÉCNICA, DE OPERACIONES, DE GESTIÓN, SERVICIOS TECNOLÓGICOS Y DE SEGURIDAD Y DE SERVICIOS GENERALES, PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO (CTIC) Y UNIDAD ADMINISTRADORA DE PROYECTOS					X	X



**PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)
BANCO CENTRAL DE HONDURAS
PERÍODO 2022-2026¹**

TEMA ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	RESULTADO ESPERADO	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	RESPONSABLE	TIEMPO DE EJECUCIÓN				
					2022	2023	2024	2025	2026
6 FORTALECER LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA INSTITUCIÓN.	6.1 ADMINISTRAR CON LA DEBIDA DILIGENCIA LOS INGRESOS DEL BANCO.	6.1-A RESULTADOS OPERATIVOS POSITIVOS NETOS DE COSTOS DE LA POLÍTICA MONETARIA.	6.1.1 ADMINISTRACIÓN DE RESERVAS INTERNACIONALES Y OTROS INGRESOS.	SUBGERENCIA TÉCNICA Y DE OPERACIONES	X	X	X	X	X
	6.2 ADMINISTRAR LOS BIENES Y RECURSOS EN FORMA EFICIENTE.	6.2-A EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO LOGRADA CONFORME A LA META ESTABLECIDA.	6.2.1 PRESUPUESTO DE RECURSOS Y GASTOS.	GERENCIA, SUBGERENCIA DE ESTUDIOS ECONÓMICOS, TÉCNICA, DE OPERACIONES, DE GESTIÓN, SERVICIOS TECNOLÓGICOS Y DE SEGURIDAD Y SERVICIOS GENERALES, PLANIFICACION Y PRESUPUESTO	X	X	X	X	X
		6.2-B CUMPLIDA LA NORMATIVA DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES NACIONALES.	6.2.2 ADMINISTRACIÓN DE BIENES PROPIEDAD DEL BANCO.	SUBGERENCIA DE SERVICIOS GENERALES, PLANIFICACION Y PRESUPUESTO	X	X	X	X	X
	6.3 OPTIMIZAR LA GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE.	6.3-A IMPLEMENTADO EL MARCO CONTABLE PROPIO BASADO EN LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF).	6.3.1 PROYECTO DE IMPLEMENTACIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF).	SUBGERENCIA DE OPERACIONES	X	X			
			6.3.2 GENERACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA Y CONTABLE.	SUBGERENCIA DE OPERACIONES	X	X	X	X	X
			6.3.3 FORTALECIMIENTO DE LAS RESERVAS PATRIMONIALES.	GERENCIA Y SUBGERENCIA DE OPERACIONES	X	X	X	X	X



**PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)
BANCO CENTRAL DE HONDURAS
PERÍODO 2022-2026¹**

TEMA ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	RESULTADO ESPERADO	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	RESPONSABLE	TIEMPO DE EJECUCIÓN				
					2022	2023	2024	2025	2026
7 REALIZAR LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA, OPERATIVA Y TÉCNICA CON EXCELENCIA.	7.1 FOMENTAR LA MEJORA CONTINUA EN LA MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y OPERATIVA, A FIN DE ASEGURAR LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS QUE BRINDAN LAS DEPENDENCIAS.	7.1-A IMPLEMENTADA LA METODOLOGÍA DE MEJORA CONTINUA INSTITUCIONAL.	7.1.1 PROYECTO PARA EL DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DE UNA METODOLOGÍA DE MEJORA CONTINUA INSTITUCIONAL.	SUBGERENCIA DE SERVICIOS GENERALES, PLANIFICACION Y PRESUPUESTO	X	X	X	X	X
		7.1-B LOGRADO UN NIVEL DE SATISFACCIÓN DEL CLIENTE INTERNO Y EXTERNO DENTRO DEL PARÁMETRO ESTABLECIDO.	7.1.2 PROGRAMA DE SERVICIO AL CLIENTE.	GERENCIA, SUBGERENCIA DE ESTUDIOS ECONÓMICOS, TÉCNICA, DE OPERACIONES, DE GESTIÓN, SERVICIOS TECNOLÓGICOS Y DE SEGURIDAD Y SERVICIOS GENERALES, PLANIFICACION Y PRESUPUESTO	X	X	X	X	X
	7.2 GARANTIZAR LA SEGURIDAD DE LOS BIENES Y VALORES DE LA INSTITUCIÓN.	7.2-A EJECUTADOS LOS PROYECTOS Y PLANES DE MODERNIZACIÓN.	7.2.1 PLANES Y PROYECTOS DE MODERNIZACIÓN DE SEGURIDAD FÍSICA Y ELECTRÓNICA.	SUBGERENCIA DE GESTIÓN, SERVICIOS TECNOLÓGICOS Y DE SEGURIDAD	X	X	X	X	X
	7.3 CONTAR CON PROCESOS Y ESTRUCTURAS ORGANIZATIVAS ADECUADAS Y ACTUALIZADAS.	7.3-A ESTRUCTURAS ORGANIZATIVAS APROBADAS Y FUNCIONANDO.	7.3.1 PLANES DE TRABAJO DE ACTUALIZACIÓN DE PROCESOS Y ESTRUCTURAS ORGANIZATIVAS.	SUBGERENCIA DE SERVICIOS GENERALES, PLANIFICACION Y PRESUPUESTO	X	X	X	X	X
		7.3-B IMPLEMENTADAS LAS MEJORAS EN LOS PROCESOS.							
	7.4 FORTALECER EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO DE LA INSTITUCIÓN.	7.4-A ALCANZADA UNA CALIFICACIÓN GLOBAL DE EXCELENTE EN LA AUTOEVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO.	7.4.1 PLAN DE CONTROL INTERNO.	COMITÉ DE CONTROL DE INTERNO		X	X	X	X
		7.4-B ALCANZADA UNA CALIFICACIÓN GLOBAL DE EXCELENTE EN LA EVALUACIÓN INDEPENDIENTE DEL CONTROL INTERNO.	7.4.2 PLAN GENERAL DE AUDITORÍA.	PRESIDENCIA Y GERENCIA	X	X	X	X	X
	7.5 FORTALECER LA ADECUADA GESTIÓN DE RIESGOS DE LA INSTITUCIÓN.	7.5-A ALCAZADA LA META DE LOS INDICADORES DE RIESGOS DENTRO DEL PARÁMETRO ESTABLECIDO.	7.5.1 PLANES DE TRABAJO Y PROYECTOS DE RIESGO OPERACIONAL, RIESGO INTEGRAL, SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN, CIBERSEGURIDAD Y CONTINUIDAD DEL NEGOCIO.	GERENCIA, SUBGERENCIA DE GESTIÓN, SERVICIOS TECNOLÓGICOS Y DE SEGURIDAD Y SUBGERENCIA DE OPERACIONES	X	X	X	X	X
		7.5-B CONTROLADOS LOS ATAQUES DE CIBERSEGURIDAD.			X	X	X	X	X
	7.6 FORTALECER EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL.	7.6-A ESTRATEGIA ALCANZADA CONFORME A LAS METAS ESTABLECIDAS.	7.6.1 SEGUIMIENTO A LA ESTRATEGIA DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL.	SUBGERENCIA DE SERVICIOS GENERALES, PLANIFICACION Y PRESUPUESTO	X	X	X	X	X
		7.6-B OFICINA ADMINISTRADORA DE PROYECTOS ALCANZANDO LOS NIVELES DE MADUREZ ORGANIZACIONAL.	7.6.2 IMPLEMENTACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE LA OFICINA ADMINISTRADORA DE PROYECTOS.	COMITÉ EJECUTIVO DEL PROYECTO	X	X	X	X	X



**PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)
BANCO CENTRAL DE HONDURAS
PERÍODO 2022-2026¹**

TEMA ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	RESULTADO ESPERADO	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	RESPONSABLE	TIEMPO DE EJECUCIÓN				
					2022	2023	2024	2025	2026
8 FORTALECER EL TALENTO HUMANO Y CULTURA ORGANIZACIONAL.	8.1 DISPONER DEL TALENTO HUMANO CON LAS COMPETENCIAS REQUERIDAS.	8.1-A ALCANZADO UN MAYOR NIVEL DE PROFESIONALIZACIÓN EN LOS EMPLEADOS DEL BANCO.	8.1.1 PROCESO DE SELECCIÓN, CONTRATACIÓN Y PROMOCIÓN DEL TALENTO HUMANO CUMPLIENDO CON LOS PERFILES DE PUESTO Y PROFESIOGRÁFICO.	GERENCIA/GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	X	X	X	X	X
			8.1.2 PLAN DE CARRERA Y CUADROS DE REEMPLAZO BASADO EN COMPETENCIAS.	GERENCIA/GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	X	X	X	X	X
			8.1.3 PROGRAMA DE BECAS DEL BCH.	GERENCIA/GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO		X	X	X	X
		8.1-B ALCANZADA LA META ESTABLECIDA DEL PLAN ESTRATÉGICO DE CAPACITACIÓN.	8.1.4 PLAN ESTRATÉGICO DE CAPACITACIÓN.	GERENCIA Y SUBGERENCIAS DE ESTUDIOS ECONÓMICOS, TÉCNICA, OPERACIONES, GESTIÓN, SERVICIOS TECNOLÓGICOS Y DE SEGURIDAD Y SERVICIOS GENERALES, PLANIFICACION Y PRESUPUESTO	X	X	X	X	X
		8.1-C IMPLEMENTADO POR FASES EL SISTEMA DE EVALUACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DEL DESEMPEÑO, EVALUACIÓN Y CLASIFICACIÓN DE PUESTOS Y ESCALA SALARIAL.	8.1.5 PROYECTO DE IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DEL DESEMPEÑO, EVALUACIÓN Y CLASIFICACIÓN DE PUESTOS Y ESCALA SALARIAL.	GERENCIA/GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	X	X	X	X	X
	8.2 FORTALECER LA ARMONÍA EN LAS RELACIONES LABORALES Y EL BIENESTAR ORGANIZACIONAL.	8.2-A ALCANZADO UN EL NIVEL DE SATISFACCIÓN LABORAL DENTRO DE LA META ESTABLECIDA.	8.2.1 PROGRAMA DE DESARROLLO ORGANIZACIONAL.	GERENCIA/COMITÉ DE DESARROLLO ORGANIZACIONAL	X	X	X	X	X
			8.2.2 PROGRAMA DE BIENESTAR ORGANIZACIONAL.	GERENCIA, SUBGERENCIA DE ESTUDIOS ECONÓMICOS, TÉCNICA, DE OPERACIONES, DE GESTIÓN, SERVICIOS TECNOLÓGICOS Y DE SEGURIDAD Y SERVICIOS GENERALES, PLANIFICACION Y PRESUPUESTO	X	X	X	X	X

¹/Revisión Estretrégica Gerencial, mayo-julio 2023.

CARLOS FERNANDO ÁVILA HERNÁNDEZ
PRESIDENTE DEL COMITÉ DE GESTIÓN ESTRATÉGICA