



Mercadeo
Agrícola IHMA

Gobierno de la República



PLAN

▶ **ESTRATÉGICO
INSTITUCIONAL**

2024 - 2026



Perfil Estratégico

Es un proceso sistemático, lógico y objetivo de elementos del entorno organizacional **que** direcciona estratégicamente los esfuerzos del IHMA; define la misión, visión y **valores** institucionales.

Misión

Somos la Institución del Estado que regula la participación de granos básicos en el mercado Nacional, liderando el manejo de reservas estratégicas de maíz y frijol, con el fin de **mejorar** la rentabilidad de las pequeñas familias de mujeres y hombres productores, **contribuyendo a** generar seguridad alimentaria y nutricional para beneficio de la población hondureña.

Visión

Al 2030, ser conocida como una Institución líder, eficaz y eficiente a nivel nacional e internacional en la comercialización de maíz y frijol y en la estabilización de precios del mercado como garantía rentable de la producción de mujeres y hombres agricultores que fomentan seguridad alimentaria nacional.

Valores Institucionales

Se presentan los valores institucionales del IHMA, como principios que orientan la **conducta** de los equipos de trabajo de la Institución y que son fundamentales para hacer viable la **misión** y la **visión**:

- Trabajo en equipo
- Transparencia y Rendición de Cuentas
- Ética
- Responsabilidad
- Compromiso
- Respeto
- Honestidad
- Liderazgo

Direccionamiento estratégico

Los dos productos finales que el IHMA entrega a la sociedad año con año son los siguientes:

- Quintales de granos básico frijol comercializados en mercados nacionales e internacionales para el desarrollo de las productoras y productores, así como el beneficio de la población hondureña.
- Quintales de granos básico maíz comercializados en mercados nacionales e internacionales para el desarrollo de las productoras y productores, así como el beneficio de la población hondureña.

Plan Estratégico Institucional

Plan Estratégico Institucional			
Problema/s Prioritario/s		Objetivo/s Estratégico/s	
1. Acaparamiento de maíz y frijol por parte de los intermediarios		1. Reducir el acaparamiento de granos básicos maíz y frijol por parte de los intermediarios	
Causa/s Directa/s		Eje/s Estratégico/s	
1. Poca capacidad de almacenamiento con lo que cuenta el IHMA 2. Falta de logística y transporte para realizar compras en todas las zonas productivas del país		1. Optima capacidad de almacenamiento 2. Logística adecuada para realizar compras en todas las zonas productivas del país	
Nombre del Programa/s Institucional	Presupuesto total del Programa	Resultado Institucional	Meta Institucional (2026)
Apoyo a las Cadenas Productivas coordinadas por	L 242,300,717	Asegurada la Reserva Estratégica Nacional de Granos	195,000 quintales de



hombres y mujeres agricultores de frijol y maíz a nivel nacional		Básicos mediante la compra directa a hombres y mujeres productores nacionales para garantía de seguridad alimentaria nutricional, así como el comercio adecuado de la producción agroalimentaria del país con un sistema de mercado interno que optimice las condiciones de vida de la población hondureña.	granos básicos frijol y 195,000 quintales de maíz comercializados en el mercado nacional e internacional para el desarrollo de las productoras y los productores, así como el beneficio de la población hondureña
--	--	---	---



Resumen Estrategia del Plan Estratégico Institucional

Resumen Estrategia PEI				
Problema Prioritario	Objetivo Estratégico	Impacto (necesidad satisfecha en la sociedad por la IPR con la implementación PEI)	Programa Institucional	Prioridad de Gobierno Atendida
1. Acaparamiento de frijol y maíz por parte de los intermediarios	1. Reducir el acaparamiento de granos básicos frijol y maíz por parte de los intermediarios	Incrementada y fortalecida la Reserva Estratégica Nacional de granos Básicos para asegurar la provisión de los principales productos agrícolas para consumo nacional y así reducir la especulación y volatilidad extrema de precios en el mercado	Apoyo a las Cadenas Productivas coordinadas por hombres y mujeres agricultores de frijol y maíz a nivel nacional	1. Desarrollo agropecuario y soberanía alimentaria



Indicadores de Desempeño por Programa

Indicadores de Desempeño por Programa									
Indicadores de desempeño	Ejemplo Indicador	Formula	Línea	Metas				Análisis	Medio de Verificación
			Base	2024	2025	2026			
			2023	2024	2025	2026			
Eficacia Dan evidencia sobre el grado en que se están alcanzando los objetivos descritos.	Quintales de grano básico frijol comprado y almacenado	Numero de quintales de grano básico frijol comprado y almacenado	80,000	80,000	85,000	90,000	Mide la cantidad de frijol comprados en las zonas productoras del país y el almacenamiento en la reserva estratégica nacional	Contratos de Compra-Venta con productores	
	Quintales de grano básico maíz comprado y almacenado	Numero de quintales de grano básico maíz comprado y almacenado	80,000	80,000	85,000	90,000	Mide la cantidad de maíz comprados en las zonas productoras del país y el almacenamiento en la reserva estratégica nacional	Contratos de Compra-Venta con productores	
	Quintales de granos básicos frijol comercializados en mercados nacionales e Internacionales	Numero de quintales de granos básicos frijol comercializados en mercados nacionales e Internacionales	56,000	60,000	65,000	70,000	Mide el número de quintales de frijol comercializados	Facturas de Venta	
	Quintales de granos básicos maíz comercializados en mercados nacionales e Internacionales	Numero de quintales de granos básicos maíz comercializados en mercados nacionales e Internacionales	56,000	60,000	65,000	70,000	Mide el número de quintales de maíz comercializados	Facturas de Venta	
Eficiencia	Familias beneficiadas en la compra de granos básicos frijol y maíz en las zonas productivas a nivel nacional	Números de familias beneficiadas en la compra de granos básicos frijol y maíz en las zonas productivas a nivel nacional	1,000	1,100	1,200	1,300	Mide el número de familias beneficiadas en la compra de frijol y maíz en las zonas productivas a nivel nacional	Contratos de compra-Venta	
Economía	Ejecución de presupuesto de acuerdo a lo programado	Presupuesto ejecutado en la compra de granos básicos frijol y maíz.	95,132,467.05	105,320,543	109,954,647	114,792,651	Mide la ejecución del presupuesto de acuerdo a lo programado con lo ejecutado.	Reportes de ejecución de presupuesto	



		nivel nacional		
Secretaría de Estado en el Despacho de Desarrollo Económico		Apoyo a las Cadenas Productivas coordinadas por hombres y mujeres agricultores de frijol y maíz a nivel nacional	Estabilización de precios en el mercado y apoyo a los sectores productivos	Apoyo con Normativas, Decretos, Acuerdos y convenios.

Monitoreo y evaluación

Matriz Indicadores Plan Estratégico Institucional

Matriz Indicadores PEI															
Código	Objetivo Estratégico	Indicador	Línea Base	Meta				Valor Obtenido				Nivel de Cumplimiento			
			2023	2024	2025	2026	2023	2024	2025	2026	2023	2024	2025	2026	
OE1	Reducir el acaparamiento de granos básicos frijol y maíz por parte de los intermediarios	Numero de quintales de grano básico frijol comprado y almacenado	80,000	80,000	85,000	90,000	112,324				140%				
		Numero de quintales de grano básico maíz comprado y almacenado	80,000	80,000	85,000	90,000	51,977				65%				
		Numero de quintales de granos básicos frijol comercializados en mercados nacionales e internacionales	56,000	60,000	65,000	70,000	87,511				156%				
		Numero de quintales de granos básicos maíz comercializados en mercados nacionales e internacionales	56,000	60,000	65,000	70,000	5,251				9%				



Vinculación Interinstitucional Estratégica

Vinculación Interinstitucional Estratégica				
Información Externa		Información Interna	Contribuciones	
Nombre de la otra institución	Programa de la otra institución	Programa Propio	Contribución del programa propio al de la otra institución	Contribución del programa de la otra institución al programa propio
Secretaría de Estado en los Despachos de Agricultura y Ganadería	Varios Programas	Apoyo a las Cadenas Productivas coordinadas por hombres y Mujeres agricultores de frijol y maíz a nivel nacional	Compra de granos básicos a los productores beneficiados por el bono tecnológico y a las cajas rurales	Capacitación técnica a los productores y entrega de bonos Tecnológicos
Suplidora Nacional de Productos Básicos		Apoyo a las Cadenas Productivas coordinadas por hombres y Mujeres agricultores de frijol y maíz a nivel nacional	Convenio tripartito para brindar un descuento en la venta de frijol y maíz a BANASUPRO	Compra de grano frijol y maíz aportando a la Comercialización de la Reserva Estratégica
Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria		Apoyo a las Cadenas Productivas coordinadas por hombres y Mujeres agricultores de frijol y maíz a nivel nacional	Proporcionando Base de Datos de productores	Aporta en el tema de investigación y mejoramiento de la semilla Brinda los pronósticos de Cosecha
Banco Nacional de Desarrollo Agrícola		Apoyo a las Cadenas Productivas coordinadas por hombres y Mujeres agricultores de frijol y maíz a	Convenio de Pronto pago a productores	Convenio de compra a productores por parte del IHMA que son beneficiados por BANADESA