

MEMORANDUM GPCIE-063-V-2023

PARA: Abog. Isis Perdomo
Jefe Unidad de Transparencia y Lucha contra la Corrupción

DE: Lic. Raúl Pino
Gerente de Planificación Cambio e Innovación Empresarial

ASUNTO: Remisión POA Evaluado 2022 – POA Formulado 2023

FECHA: 09 de mayo de 2023



En atención a Memorando UTLCC-396-V-2023 de fecha 5 de mayo, adjunto Informe Anual o Plan Operativo Anual Institucional en su versión Evaluado, que corresponde a la gestión 2022, el documento se encuentra foliado y firmado por el suscrito y con la auténtica de firma emitida por la Secretaría General, en cumplimiento a las directrices del Honorable Tribunal Superior de Cuentas, y remitido al enlace ENEE-TSC.

Adicionalmente se adjunta el Plan Operativo Anual formulado para el año 2023.

Cualquier consulta estamos en completa disposición de atender

Cordialmente,

Cc: Dr. Erick Tejada – Gerente General
Lic. Wendy Lara – Directora de Gestión por Resultados
Archivo



MEMORANDUM GPCIE-041-III-2023

PARA: Abg. Riki Dubón
Enlace ENEE-TSC

DE: Lic. Raúl Pino
Gerente de Planificación Cambio e Innovación Empresarial

ASUNTO: Remisión de la documentación POA 2022 y Evidencias autenticadas

FECHA: 23 de marzo, de 2023



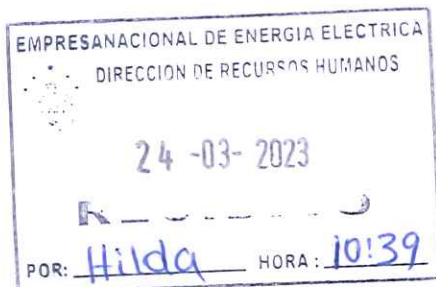
En atención a las directrices emanadas por el Honorable Tribunal Superior de Cuentas (TSC) por medio del *Oficio Presidencia N°0363/2023/TSC*, con el fin de dar cumplimiento al *Informe de Rendición de la Cuenta General del Estado correspondiente al ejercicio fiscal 2022*, por este medio remito:

- Plan Operativo Anual (POA) correspondiente al periodo fiscal 2022 en su versión Formulado, Reformulado y Evaluado, junto con la justificación de las evidencias del POA evaluado, identificadas con "sobre ejecución" y "baja ejecución", documentos debidamente autenticados.

Respetuosamente, una vez completados los insumos requeridos en el *Oficio Presidencia N°0363/2023/TSC*, solicitamos su apoyo en la gestión de remisión por parte de la máxima autoridad al magistrado Presidente del TSC.

Saludos cordiales.

Cc: Dr. Erick Tejada – Gerente General
Lic Wendy Lara. - Directora de Gestión por Resultados
Archivo



24-Mar-23
9:48 AM



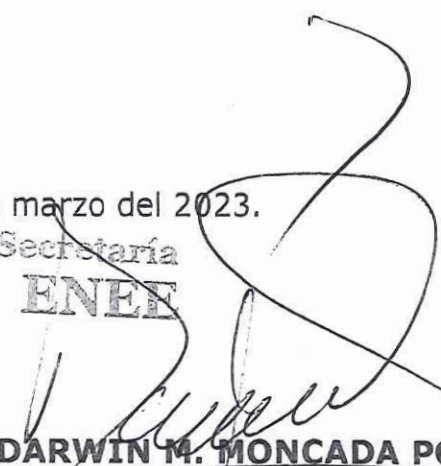
Auténtica de Firma

SG-05-III-2023

El infrascrito Secretario General de la **Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE)**, en cumplimiento a lo solicitado por la Gerencia de Planificación Cambio e Innovación Empresarial ENEE, a través del Memorándum GPCIE-040-III-2023 de fecha veintidós (22) de marzo de 2023, recibido en la Secretaría General el día lunes veintidós (22) de marzo del dos mil veintitrés (2023), **CERTIFICO**: Que la firmas que calzan los siguientes documentos: **1.-** Resumen Ejecutivo Plan Operativo Anual 2022 Reformulado (25 folios); **2.-** Resumen Ejecutivo Plan Operativo Anual 2022 Formulado (19 folios); **3.-** Resumen Ejecutivo Plan Operativo Anual 2022 Evaluado (28 folios); **4.-** Declaración Jurada de fecha veintidós (22) de marzo del dos mil veintitrés (2023), puesta por el Licenciado **RAÚL PINO** en su condición de Gerente de Planificación Cambio e Innovación Empresarial de la Empresa Nacional Energía Eléctrica (ENEE); Asimismo, las firmas que calzan los siguientes documentos: **1.-** Memorando GD-186-03-2023; **2.-** Memorando SGPGC-312-06-2022; **3.-** Memorando SGPGC-257-05-2022; Memorando SGPGC-115-04-2022; **4.-** Memorando SGPGC-095-03-2022; **5.-** Memorando SGPGC-065-01-2022, puestas por el

Ingeniero **ROLANDO CASTILLO** en su condición de Sub Gerente de Planificación Cambio e Innovación Empresarial y Gerente de Distribución de la Empresa Nacional Energía Eléctrica (ENEE); Memorando GGE-116-III-2023, puesta por el Ingeniero **JORGE MORAZÁN** en su condición de Gerente de Generación y Memorándum UCP-467-III-2023, puesta por el señor **CESAR NAHÚM POSAS MEZA** en su condición de Coordinador UCP-BID/JICA-ENEE (AI), **SON AUTÉNTICAS**, por ser de mi pleno conocimiento. **DOY FE.-**

Tegucigalpa, M.D.C. 23 de marzo del 2023.

Secretaría
ENEE
ABG. DARWIN M. MONCADA PONCE
Secretario General

Redactado por:	Aprobado por:
Abog. Clopez	Abg. Darwin Moncada

MEMORANDO-SG-130-III-2023

Para: Lic. Raúl Pino
Gerente Planificación Cambio e Innovación Empresarial

De: **Secretario General**

Asunto: Remisión de Auténtica.

Fecha: 23 de marzo de 2023

En atención al **Memorándum GPCIE-040-III-2023**, donde solicita la certificación de documentos relativos al Plan Operativo anual (POA), correspondiente al periodo fiscal 2022 en su versión Formulado, Reformulado y Evaluado junto con las evidencias de la ejecución de los productos identificados en el mismo, adjunto le remito Auténtica **SG-05-III-2023**, contentiva de la certificación de dicha documentación.

Atentamente,



ABG. DARWIN M. MONCADA PONCE
Secretario General

Archivo

Elaborado por:	Aprobado por:
Abog. Clopez	Abg. Moncada



MEMORANDUM GPCIE-040-III-2023

PARA: Abg. Darwin Manfredo Moncada
Secretaría General

DE: Lic. Raúl Pino
Gerente de Planificación Cambio e Innovación Empresarial

ASUNTO: Solicitud de Certificación POA 2022 y Evidencias Sellada y Firmada.

FECHA: 20 de marzo, de 2023



Por este medio, respetuosamente solicito certificar los documentos adjuntos, del Plan Operativo Anual (POA) correspondiente al periodo fiscal 2022 en su versión Formulado, Reformulado y Evaluado, junto con las evidencias de la ejecución de los productos identificados en el POA.

Lo anterior, en atención a las directrices emanadas por el Honorable Tribunal Superior de Cuentas (TSC), correspondientes a los Programas de Generación, Distribución y la Unidad Ejecutora de Proyectos BID/JICA que constan de la firma y sello correspondientes en los siguientes documentos:

1. Memorando GGE-116-III-2023 de fecha 16 de marzo, 2023.
2. Memorando SGPGC-092-02-2022 de fecha 07 de marzo, 2022.
3. Memorando SGPGC-095-03-2022 de fecha 10 de marzo, 2022.
4. Memorando SGPGC-115-04-2022 de fecha 11 de abril, 2022.
5. Memorando SGPGC-257-04-2022 de fecha 31 de mayo, 2022.
6. Memorando SGPGC-312-06-2022 de fecha 13 de junio, 2022.
7. Memorando SGPGC-333-07-2022 de fecha 20 de julio, 2022.
8. Memorando SGPGC-401-08-2022 de fecha 22 de agosto, 2022.
9. Memorando SGPGC-447-09-2022 de fecha 30 de septiembre, 2022.
10. Memorando SGPGC-487-11-2022 de fecha 25 de noviembre, 2022.
11. Memorando SGPGC-488-11-2022 de fecha 25 de noviembre, 2022.
12. Memorando GD-186-03-2023 de fecha 07 de marzo, 2023.
13. Memorando SGPGC-065-01-2023 de fecha 13 de enero, 2023.
14. Memorando UCP-467-III-2023 de fecha 20 de marzo, 2023.

Cordialmente,

Cc: Abg. Ryki Dubón. - Enlace TSC – ENEE
Cc: Lic Wendy Lara. - Directora de Gestión por Resultados



Declaración Jurada

Yo, Manuel Raul Pino Vasquez, mayor de edad, Licenciado en Economía, con domicilio en esta ciudad y documento nacional de identificación (DNI) 1703-1973-00251, en mi condición de Gerente de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial de la empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE), **DECLARO BAJO JURAMENTO:** Que los documentos descritos en líneas inferiores, son fotocopias; la información original se encuentra en la Gerencia General y Gerencia de Distribución mantiene copia de los mismos.

A continuación, se detalla:

1. Memorando SGPGC-092-02-2022 de fecha 07 de marzo, 2022.
2. Memorando SGPGC-257-04-2022 de fecha 31 de mayo, 2022.
3. Memorando SGPGC-333-07-2022 de fecha 20 de julio, 2022.
4. Memorando SGPGC-401-08-2022 de fecha 22 de agosto, 2022.
5. Memorando SGPGC-447-09-2022 de fecha 30 de septiembre, 2022.
6. Memorando SGPGC-487-11-2022 de fecha 25 de noviembre, 2022.
7. Memorando SGPGC-488-11-2022 de fecha 25 de noviembre, 2022.

Tegucigalpa, M. D. C., 22 de Marzo de 2023.

Lic. Raul Pino
Gerente de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial



Empresa Nacional de Energía Eléctrica
CCG, 7mo. Piso, edificio Cuerpo Bajo C,
Tegucigalpa, Honduras.



HONDURAS
GOBIERNO DE LA REPÚBLICA

Resumen Ejecutivo
Plan Operativo Anual 2022
EVALUADO

Tegucigalpa M.D.C., Honduras
Enero, 2023

A handwritten signature in black ink is located in the bottom right corner of the page.

PRESENTACIÓN

La Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial presenta la Formulación del documento: " Plan Operativo Anual 2022" de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE), mismo que permite conocer en términos generales los avances de los principales objetivos, metas y actividades que se desarrollaran durante el año 2022.

El documento ha sido elaborado en la Dirección de Gestión por Resultados, dependiente de La Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial; su objetivo principal es detallar las distintas actividades que planifica la ENEE en sus tres programas: Generación, Transmisión y Distribución.

La metodología de elaboración del presente informe responde a la formulación de Objetivos y Metas trazados por la Alta Gerencia y la Unidades Administrativas responsables de la gestión administrativa y técnica, en función de los productos entregados a la población y los resultados institucionales que se plasman en la Empresa y contenidos en el documento de Cadena de Valor Publico Institucional.



ÍNDICE

	Página
I. INTRODUCCION	4
II. NUEVO PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026	6
III. ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA.....	7
IV. VISIÓN.....	8
V. MISIÓN	8
VI. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	8
VII. PROCEDIMIENTO PARA LA FORMULACIÓN DE LA CADENA DE VALOR INSTITUCIONAL	9
VIII. METAS Y ACTIVIDADES PROGRAMADAS AÑO 2022	10
1. PROGRAMA DE GENERACION	13
1.1 Generar Energía Eléctrica con Plantas Renovables ENEE	13
1.2 Otras Actividades que contribuyen Para Generar Energía Eléctrica con Plantas Renovables ENEE.....	14
1.3 Proyecto de Rehabilitación y Repotenciación del Complejo Hidroeléctrico Cañaveral Río Lindo (3435/BL-HO).....	14
1.4 Apoyo al Desarrollo Sostenible de las Energías Renovables en Honduras (ATN/SX-16689- HO).....	16
1.5 Programa de Electrificación Rural en Lugares Aislados (GRT/SX-17123-HO).....	17
1.6 Generar Energía Eléctrica con Plantas Térmicas ENEE	17
2. PROGRAMA DE TRANSMISIÓN.....	18
2.1 Metas programa de Transmisión 2022	18
2.2 Apoyo a la Integración de Honduras al Mercado Eléctrico Regional y al Acceso de la Energía Renovable a la Red (GRT/SX-16864-HO).....	19
2.3 Apoyo al Programa Nacional de Transmisión de Energía Eléctrica (4598/BL-HO).	19
3. PROGRAMA DE DISTRIBUCIÓN	20
3.1 Proyecto de Apoyo al Plan Estratégico de Acceso Universal a Electricidad (ATN/OC-16427- HO).	22
4. PROGRAMA NACIONALDE REDUCCIÓN DE PÉRDIDAS	22
ANEXO 1	23
ANEXO 2.....	26

I. INTRODUCCION

A raíz de la situación financiera de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE) desde hace varios años, se plantea la necesidad de reformas en el Subsector Eléctrico Hondureño, las cuales implican Fortalecimiento de la Institucionalidad de la Secretaría de Energía, de la Comisión Reguladora de Energía, del Operador del Sistema y de la ENEE; Revisión de Contratos (Revisar todos los Contratos con Proveedores, con el Objetivo de que sean armonizados y readecuados de acuerdo a la estrategia actual establecida en la reforma de Subsector Eléctrico); Recuperación de la deuda a la ENEE (Establecer un mecanismo solido que permita recuperar el 100% de la deuda del Gobierno y abonados); Refinanciamiento de la deuda de la ENEE; Reducción de Pérdidas (Cumplir con lo establecido en el Contrato de EEH); Mejora de la Calidad del Servicio (Mejorar y ampliar la red de transmisión y Distribución en las zonas donde actualmente se presentan problemas); Implementar Programas de Eficiencia Energética.

Lo anterior en el Marco de Implementación de la Ley General de la Industria Eléctrica (Decreto Legislativo N°404-2013, del 20 de mayo de 2014). Esta Ley instruye a la Junta Directiva de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE) a efecto de que, con el objeto de modernizarse, la Empresa se transforme en entidad y complete el proceso para escindirse en una empresa de generación, una de transmisión y al menos una de distribución, las cuales son entidades propiedad del Estado a través de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE) como empresa matriz.

En este sentido, atendiendo los acuerdos con el Fondo Monetario Internacional y lo establecido en la Ley de la Industria Eléctrica, con el apoyo de la Secretaría de Estado en el Despacho de Finanzas, se realiza la modernización de la ENEE para crear las líneas de negocio de:

- Grupo Empresarial ENEE o Holding ENEE
- Empresa de Generación de ENEE
- Empresa de Transmisión de ENEE
- Empresa de Distribución de ENEE

Las estrategias y decisiones gubernamentales han impulsado a la ENEE a tomar una serie de acciones con el propósito de actualizar su plan estratégico institucional (aprobado por su Junta Directiva el 15 de diciembre de 2016, mediante resolución No. 07-JD-1130-2016), actualmente de obligatorio cumplimiento para todos los funcionarios del Grupo Empresarial ENEE; para lo cual en el marco del proceso de fortalecimiento de la ENEE para la incorporación al mercado competitivo que se plantea en la Ley General de la Industria Eléctrica, en Agosto 2018, después de la 6ta evaluación trimestral efectuada al PEI 2016-2020, se solicitó la autorización de un replanteamiento al PEI 2016-2020 mediante la construcción de un plan de acción para acelerar la Fase de Transición de ENEE en un Sistema Centralizado a ENEE Empresa Matriz en un Sistema Liberalizado, escindida en los Negocios de Generación, Transmisión y Distribución, en cumplimiento al Art. 29 de la LGIE, propuesta efectuada en noviembre del 2018 y elevada a las máximas autoridades, pero aún sin aprobación oficial.

El PEI-ENEE 2016-2020 (aprobado por su Junta Directiva el 15 de diciembre de 2016, mediante resolución No. 07-JD-1130-2016) es la base del Plan Operativo Anual (POA) correspondiente al año 2022, el cual se vincula además, con el Plan Estratégico de Gobierno 2018-2022, Plan de Todos

para Una Vida Mejor, con el objetivo 3: “Una Honduras productiva, generadora de oportunidades y empleo digno, que aprovecha de manera sostenible sus recursos y reduce la vulnerabilidad ambiental.

A efecto de contar con un documento guía para evaluar el accionar de ENEE en sus diferentes dependencias, se ha preparado un Resumen Ejecutivo del Plan Operativo Anual del año 2022, con base en los lineamientos y orientaciones del PEI-ENEE, utilizando para ello la Cadena de Valor Institucional 2022 formulada; este documento recoge los Objetivos Estratégicos y Objetivos Operativos con sus respectivos productos finales e intermedios, mismos que son entregados a la población hondureña; de esta manera se logra que cada una de las unidades administrativas y técnicas de la Empresa, utilice al efecto un procedimiento que tiene como eje la planificación, desde los niveles inferiores hasta los de mayor jerarquía.

El Presente Resumen Ejecutivo esquematiza en primera instancia las actividades programadas para la gestión 2022, las cuales tienen su soporte en los objetivos estratégicos de la Empresa; Estas metas y actividades se han sistematizado de acuerdo a la estructura programática; separando las metas de sus tres principales Programas: Generación, Transmisión y Distribución.



II. NUEVO PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026

La Empresa Nacional de Energía Eléctrica, ha atravesado un proceso de transformación y acoplamiento desde mayo del año 2014 con la entrada en vigencia de la Ley General de la Industria Eléctrica, LGIE. Para lo cual y en apego a las nuevas disposiciones emanadas de dicha Ley se formuló en el año 2016; el Plan Estratégico Institucional para los años 2016-2020, esperando la reforma que sí se cumplió en el Sub Sector eléctrico con la creación de la Secretaría de Energía, SEN: *como ente rector de la política sectorial en materia de hidro carburantes, combustibles y energía* La Comisión Reguladora de Energía Eléctrica, CREE, *con atribuciones suficientes para el cumplimiento de la normativa legal y reglamentaria que rige las actividades del subsector eléctrico* y el Operador del Sistema, ODS, *cuya función principal es garantizar la continuidad y seguridad del suministro eléctrico y la correcta coordinación del sistema de generación y transmisión al mínimo costo de operación del mercado eléctrico*, pero, que no se concretó para la ENEE y que provocó un estancamiento de una nueva planeación con visión estratégica institucional para el siguiente escenario.

Sin embargo bajo el esquema planteado anteriormente y con la transcendencia al actual gobierno la ENEE ha formulado un nuevo Plan Estratégico Institucional con una vigencia que abarca desde el año 2022 hasta el año 2026 y que contempla las atribuciones establecidas en la nueva “Ley Especial para Garantizar el Servicio de Energía Eléctrica como un Bien Público de Seguridad Nacional y un Derecho Humano de Naturaleza Económica y Social” publicada en mayo de 2022, y que contiene un apoyo fuerte del gobierno central para el desarrollo de una serie de inversiones que incorpora:

1. Programa de Generación: Estudios de Factibilidad, y Diseño Básico para el Desarrollo de la Centrales Hidroeléctricas de; Llanitos, Jicatuyo, Tablón, Valencia y La Tarrosa e inversiones prioritarias para el aprovechamiento de los recursos hídricos disponibles con la construcción de: la Granja Solar Fotovoltaica, Instalación de Turbina de 1.5 MW caudal ecológico de Patuca III, la Instalación de la Planta Móvil para Juticalpa, y la Renovación de las Centrales Hidroeléctricas Estatales para Garantizar el Servicio de la Energía Eléctrica como bien público y ampliación de la Central Ceiba Térmica y La Puerta.

2. Programa de Transmisión: Obras de Infraestructura en materia de Transmisión y que forman parte de las obras prioritarias contempladas en el plan de expansión de la transmisión, siendo estas Construcción de la Línea de transmisión Negrito (NEG) – Yoro (YOR) – Arenales (ARE), Construcción de la Línea de transmisión El Sitio (SIT) – Zamorano (ZAM) - Chichicaste (CHI) - Patuca III, Obras Prioritarias para Fortalecer la Red de Transmisión y Garantizar la continuidad del Servicio, Incorporación de Recursos para financiar obras del componente 1, Paquete No. III de los contratos de Préstamo 4598/BL-HO Y 4599/SX BL-HO: Apoyo al Programa Nacional de Transmisión de Energía Eléctrica HO-BL1186 y la Adquisición de 2 Autotransformadores de 150 MVA, 230/138 kV. Adicional a todo este apoyo y en pro del rescate de la ENEE,

3. Creación del Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas (PNRP): con el propósito de reducir las pérdidas técnicas y no técnicas en los circuitos de distribución mediante acciones que conllevan a la recuperación financiera de la estatal eléctrica.

El PEI 2022-2026 sirvió de base para cargar las cadenas de valor del Presupuesto 2023 y no se ajustó la Cadena de Valor 2022, salvo la incorporación del Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas (PNRP).

III. ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA

La estructura programática de la ENEE consta de tres Programas: Generación, Transmisión y Distribución como parte de sus principales ejes para formular su Planificación Estratégica. Esta misma estructura ha sido aplicada para preparar los planes operativos (tableros de gestión) de las unidades del año 2022 y su respectivo presupuesto. Vinculando la estructura programática a la Visión de País, Plan de Nación y según los fundamentos del Plan de Gobierno, el presupuesto por programas es un instrumento de planificación y programación de las actividades nacionales, en consecuencia debe reafirmarse el papel del presupuesto como una herramienta de planificación y no como un simple ejercicio financiero, de ahí la importancia en la vinculación entre planes operativos y presupuesto.

La estructura programática de ENEE está constituida de la siguiente forma:

1. Programa de Generación (responsable: Gerencia de Generación): está constituido por todas las centrales hidroeléctricas y termoeléctricas de la Empresa, así como sus unidades administrativas; también forman parte las unidades ejecutoras de proyectos relacionados con la generación de energía eléctrica.

2. Programa de Transmisión (responsable: Gerencia de Transmisión): está constituido por todas las unidades de operación y mantenimiento de las subestaciones y líneas de transmisión y subtransmisión, incluyendo sus unidades administrativas; forman parte también de este programa las unidades ejecutoras de proyectos relacionados con la transmisión y transformación de energía eléctrica;

3. Programa de Distribución (responsable: Gerencia de Distribución): está constituido por todas las unidades de operación y mantenimiento de redes de distribución, incluyendo sus unidades administrativas; forman parte también de este programa las unidades ejecutoras de proyectos relacionados con la distribución de energía eléctrica.

4. Administración Centralizada: está constituido por la Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial, Gerencia de Proyectos, Gerencia de Ingeniería Corporativa, Dirección Ambiental, Gerencia Administrativa, Gerencia Financiera, Dirección de Licitaciones, Unidad de Transparencia, Unidad de Control Interno, Asesoría Legal, Unidad de Comunicación Empresarial, FOSODE, UEPER, y cuyas actividades son transversales a los tres programas anteriores en cuanto al producto específico que se produce, como es la energía eléctrica, sí constituye un cuerpo de apoyo necesario para las actividades de generación, transmisión y distribución de energía eléctrica.

5. Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas: Forma parte del Staff de la ENEE y cuenta con independencia; técnica, administrativa y financiera, tiene como propósito principal reducir las pérdidas técnicas y no técnicas en los circuitos de distribución mediante acciones que conlleven a la recuperación financiera de la estatal eléctrica de tal manera que sus flujos financieros permitan absorber sus costos de operación y mantenimiento y cubrir las deudas adquiridas.

Considerando que el Presupuesto fue FORMULADO con los elementos del PEI 2016-2020, durante 2022 la Cadena de Valor Registrada todavía reflejaba:

IV. VISIÓN

Ser la Empresa pública del Grupo Corporativo ENEE para el año 2022, líder que suministre servicios de electricidad con calidad y responsabilidad, tanto en el mercado eléctrico nacional y regional, contribuyendo con el desarrollo sostenible del país y de la región, en armonía con el medio ambiente.

V. MISIÓN

Somos un Grupo Empresarial Público, responsable de la generación, transmisión, distribución y comercialización de los servicios de electricidad, que satisface las necesidades y expectativas de los clientes, contribuyendo con el desarrollo socioeconómico del país y la mejora de la calidad de vida de los hondureños.

VI. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Los objetivos estratégicos de la ENEE producto de la Planeación Estratégica, considerando las perspectivas estratégicas de la Empresa (Clientes, procesos, aprendizaje, finanzas y responsabilidad social) son los siguientes:

Clientes

- Ampliar sistema de transmisión.
- Ampliar sistema de distribución.
- Mejorar sistema de transmisión y distribución.
- Mejorar sistema de transmisión. Mejorar sistema de distribución.
- Adoptar Mejores prácticas de la industria eléctrica. Implementar una estrategia de comunicación.

Procesos

- Implementar Reforma administrativa
- Reformar Integralmente el Grupo Empresarial ENEE
- Contribuir al cambio de la matriz energética
- Fomentar el ahorro y uso racional de Energía – URE
- Desarrollar proyectos de energía renovable

Aprendizaje

- Desarrollar las competencias del personal

Finanzas

- Mejorar la situación financiera del grupo empresarial ENEE
- Implementar el plan de Inversiones
- Reducir pérdidas

Responsabilidad

- Contribuir con el Desarrollo Sostenible del País

Es importante mencionar que los anteriores objetivos estratégicos están orientados también por el Plan de Nación y Visión de País, así como por el Plan de Gobierno de la República.

VII. PROCEDIMIENTO PARA LA FORMULACIÓN DE LA CADENA DE VALOR INSTITUCIONAL

La Dirección de Gestión por Resultados (DGR), dependiente de la Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial (GPCIE), es la dependencia responsable de formular, analizar y plasmar el documento de la Matriz Resumida de Planificación, con la coordinación y supervisión de la Secretaría de Coordinación General de Gobierno, de esta matriz se desprenden dos, La Cadena de Valor Institucional de la ENEE en el formato ya establecido para tal fin y que sirve de base para los registros en SIAFI Ges y la Matriz de Programación Institucional que sirve de base para los registros en el Sistema de Gestión por Resultados de la Secretaría de Coordinación General de Gobierno.

Para formular este documento, en primera instancia se parte del Plan Estratégico de la ENEE, documento que establece una sincronización y alineamiento estratégico a todas las dependencias de la Empresa. Cada Gerencia con sus unidades subalternas prepara sus planes operativos, los que están vinculados con los demás sistemas de información de la Empresa.

El proceso inicia a partir de los Objetivos Estratégicos definidos por la Empresa, seguidamente se plantean los Objetivos Operativos, Resultados Institucionales y su vinculación con los productos finales e intermedios que entregará cada Unidad Administrativa, definiéndole para ello una asignación presupuestaria.

En seguimiento a lo anterior y para contar con la nueva planificación física por categoría programática, se establecen reuniones de trabajo con los responsables de las metas de las Unidades Administrativas involucradas, quienes proporcionan los datos de producción vinculados al presupuesto asignado.

Después de formulada la Matriz Resumida de Planificación, con la coordinación y supervisión de la Secretaría de Coordinación General de Gobierno se procede a formular la Cadena de Valor Institucional y la Matriz de Programación Institucional, posterior a este proceso; se elabora el documento Resumen Ejecutivo del Plan Operativo Anual, el cual es enviado al Tribunal Superior de Cuentas y a las Instituciones del Estado que lo requieran.

Para el año 2022, la Cadena de Valor Institucional de la ENEE, cuenta con los Programas de Generación, Transmisión y Distribución y seis proyectos; entre estos, Proyecto para Repotenciar el Complejo Hidroeléctrico de Cañaveral Río Lindo y el Proyecto de Apoyo a la Integración de Honduras en el Mercado Eléctrico Regional y Apoyo Al Plan Estratégico de Acceso Universal a la Electricidad

En el caso del Programa de Generación, se ha formulado la producción para los proyectos de las Centrales Hidroeléctricas Cañaveral Río Lindo y el Apoyo al Desarrollo sostenible de las Energías Renovables.

En cuanto al Programa de Transmisión, se cuenta con las planes de mantenimiento en las áreas Centro Sur y Nor Atlántico. Este programa también incluye el Proyecto Apoyo a la Integración de Honduras en el Mercado Eléctrico Regional, así como el Apoyo al Programa Nacional de Transmisión de Energía Eléctrica.

Por último, se tiene el Programa de Distribución que comprende los Estudios de cargas mayores a 1 MW, Reducción de la Mora de Energía Eléctrica en Lempiras, Informe de validación de Disminución de Pérdidas de Energía Eléctrica del Sistema de Distribución y los servicios de alumbrado público en las 3 regiones y los programas de mantenimiento del sistema de Distribución entre otros y el Proyecto Apoyo Al Plan Estratégico de Acceso Universal a la Electricidad así mismo se desarrolla el proyecto de Electrificación Rural en Lugares Aislados.

VIII. METAS Y ACTIVIDADES PROGRAMADAS AÑO 2022

La Empresa Nacional de Energía Eléctrica, durante el año 2022, contó con un presupuesto aprobado de 40,151,146.27 miles de Lempiras, el cual presentó una variación de 3,917,760.68 miles de lempiras, obteniendo un presupuesto vigente de 44,068,906.95 miles de lempiras, cerrando con un presupuesto ejecutado de 39,114,923.82 miles de lempiras, que representó una ejecución de 88.8% del presupuesto asignado, quedando un valor disponible de 4,953,983.13 miles de Lempiras, En el siguiente cuadro se muestra un mejor detalle:

EMPRESA NACIONAL DE ENERGIA ELECTRICA PRESUPUESTO POR PROGRAMA MODIFICADO Y EJECUTADO ENEE 2022 (EN MILES DE LEMPIRAS)						
Programa	Denominación	Aprobado	Modificado	Valor ejecutado	Valor No Ejecutado	% de Ejecución
1	Actividades Centrales	1,247,692.15	1,854,317.66	1,739,238.65	115,079.02	93.8%
12	Generación de Energía Eléctrica	1,861,709.55	1,713,016.38	625,625.14	1,087,391.23	36.5%
13	Transmisión de Energía Eléctrica	1,774,098.36	1,657,296.40	739,347.30	917,949.10	44.6%
14	Distribución de Energía Eléctrica	30,296,160.01	30,094,347.47	29,802,172.61	292,174.86	99.0%
15	Programa Nacional de Reducción de Pérdidas		3,878,442.83	1,452,005.75	2,426,437.08	37.4%
99	Transferencias	4,971,486.21	4,871,486.21	4,756,534.37	114,951.84	97.6%
Total		40,151,146.27	44,068,906.95	39,114,923.82	4,953,983.13	88.8%

El cuadro anterior muestra el comportamiento que ha tenido la ejecución del presupuesto de la Empresa tanto a nivel de programa como a nivel global, en donde se muestra que se ejecutó el 88.8% del presupuesto asignado.

El Programa de Distribución es donde se contempla una mayor asignación de recursos del presupuesto total, con un monto de L. 30, 094,347.47 miles, de los cuales se han ejecutado L.29, 802,172.61 miles, lo que representa una ejecución total de 99.0% al cierre del año fiscal; establecido para las actividades operativas de mantenimiento de las redes de distribución de energía eléctrica, también en este programa se incluye la compra de energía para Reventa.

Así mismo se muestra que el Programa de Transferencias, que incluye las donaciones del Gobierno Central u otros organismos, cuenta con un monto de L. 4, 871,486.21 miles, de los cuales se han ejecutado L.4,756,534.37 miles, en transferencias y servicio de la deuda y al cierre del año fiscal; presenta una ejecución de 97.6% del presupuesto asignado, quedando un valor no ejecutado de L. 114,951.84 miles.

Las actividades centrales, presentan un presupuesto asignado por un monto de L.1,854,317.66 miles; de los cuales se han utilizado L.1,739,238.65 miles, lo que representa un 93.8% de ejecución, cerrando con un valor no ejecutado de L.115,079.02 miles; compuesto por las unidades administrativas de funcionamiento, o actividades de dirección y coordinación de la administración de la empresa que constituyen un cuerpo de

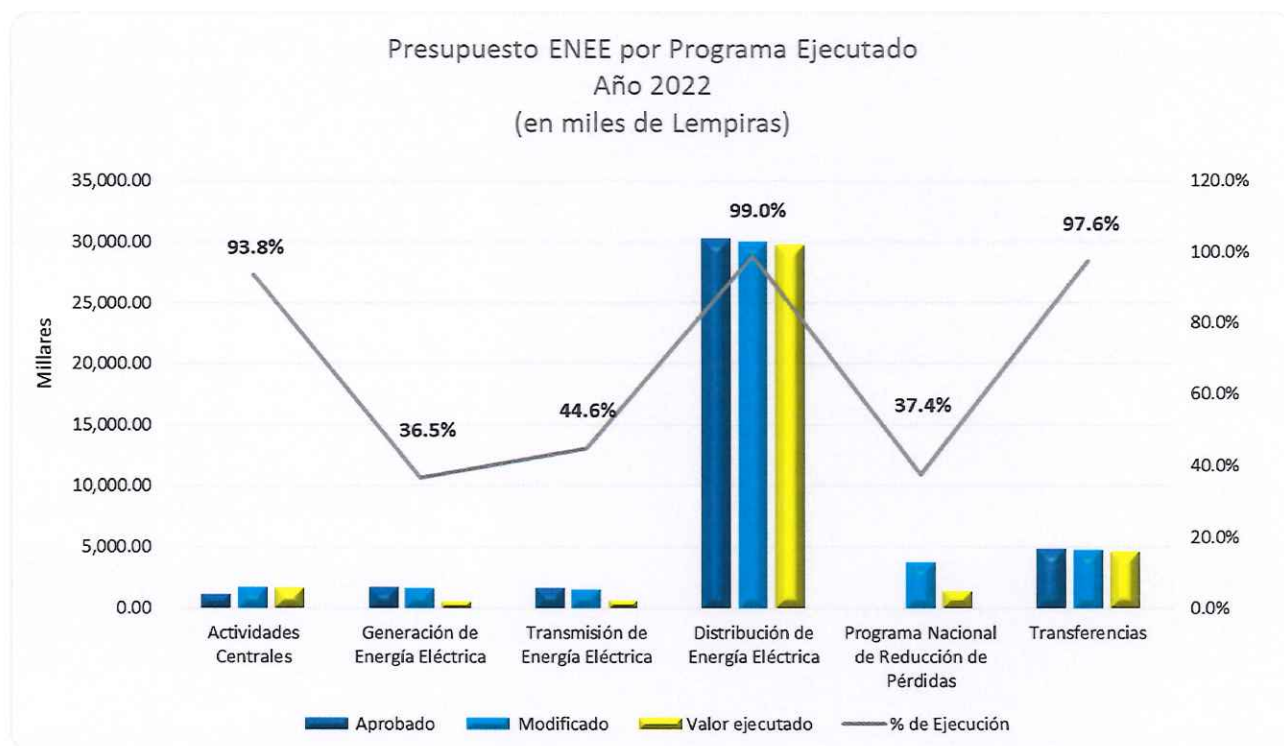
apoyo necesario para las acciones de generación, transmisión, distribución y también para el programa nacional para la reducción de pérdidas de energía eléctrica.

El Programa de Transmisión presenta una ejecución de L.739, 347.30 miles, del presupuesto asignado de L.1,657,296.40 miles, lo que representa un 44.6% de ejecución, mismo que se ha destinado para el desarrollo de actividades de operación y mantenimiento de líneas y Subestaciones, importantes para el desempeño de la Transmisión del Servicio prestado. Cerrando el año fiscal con un valor no ejecutado de L. 917,949.10 miles.

El Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas cuenta con un monto asignado de L.3,878,442.83 miles, de los cuales se han ejecutado L.1, 452,005.75 miles, que representa el 37.4% de ejecución presupuestaria, cerrando con un valor no ejecutado de L. 2,426,437.08 miles. El Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas inició en agosto de 2022 y tiene como propósito reducir las pérdidas técnicas y no técnicas del sistema eléctrico a nivel nacional con acciones en el corto, mediano y largo plazo, que reduzcan de forma significativa los puntos porcentuales de pérdidas y la recuperación de ingresos para mejorar la situación financiera de la ENEE.

Así mismo se cuenta con el Programa de Generación, el cual presenta un 36.5% de ejecución en todas las obras de inversión que se han realizado para la generación de la energía eléctrica con plantas propias, lo que significa que del presupuesto asignado de L.1, 713,016.38 miles se han utilizado L. 625,625.14 miles, cerrando con valor no ejecutado de L.1, 087,391.23.

El gráfico siguiente muestra el comportamiento de la ejecución del presupuesto asignado por Programa para el año 2022:



[Firma]

En lo que concierne a los proyectos de Inversión realizados por la Empresa para el año 2022, estos contemplaron una cartera diversificada de los proyectos aprobados y ejecutados los cuales están distribuidos en los programas siguientes.

EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA
PROGRAMA DE INVERSIONES ENEE 2022 EJECUTADO
(EN MILES DE LEMPIRAS)

Descripción del Programa	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Modificado	Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado	Presupuesto Disponible	% Proyecto Ejecutado
12 Programa de Generación de Energía Eléctrica						
Rehabilitación y Repotenciación del Complejo hidroeléctrico Cañaveral	771,262.20	14,954.00	786,216.20	123,351.99	662,864.21	15.7%
Apoyo al Desarrollo Sostenible de las Energías Renovables		11,345.00	11,345.00	4,931.01	6,413.99	43.5%
Sub Total	771,262.20	26,299.00	797,561.20	128,283.00	669,278.20	16.1%
13 Programa de Transmisión de Energía Eléctrica						
Apoyo a la Integración de Honduras en el Mercado Regional	3,595.00	-487	3,108.00	2,457.13	650.87	79.1%
Apoyo al Programa Nacional de Transmisión de Energía Eléctrica	1,310,079.11	-13,262.00	1,296,817.11	486,763.84	810,053.27	37.5%
Sub Total	1,313,674.11	-13,749.00	1,299,925.11	489,220.97	810,704.14	37.6%
14 Programa de Distribución de Energía Eléctrica						
Apoyo al plan Estratégico de Acceso Universal a la Electricidad	3,665.00	-3,555.89	109.11	109.10	0.01	100.0%
Electrificación Rural en Lugares Aislados	121,677.00	-3284.11	118,392.89	72,379.16	46,013.73	61.1%
Sub Total	125,342.00	-6,840.00	118,502.00	72,488.26	46,013.74	61.2%
Total, General	2,210,278.31	5,710.00	2,215,988.31	689,992.23	1,525,996.08	31.1%

A continuación, se presenta un detalle de las principales metas y actividades planificadas y ejecutadas en el año 2022, que contribuyen al funcionamiento de la Empresa, de acuerdo a la estructura programática vigente.

1. PROGRAMA DE GENERACION

Esta sección refleja los productos de la Cadena de Valor Institucional del Programa de Generación para el año 2022 y los proyectos que le componen siendo las siguientes:

1.1 Generar Energía Eléctrica con Plantas Renovables ENEE

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Reformulado Total	Ejecutado	% de Ejecución
Energía eléctrica generada con plantas renovables estatales de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Final	MWh	Anual	2,502,533	1,960,256	2,504,209	128%
Generación energía eléctrica de plantas renovables estatales registrada	Intermedio	INFORME	Mensual	12		12	100%
Estudio de control de calidad de las aguas de los embalses de las Centrales Hidroeléctricas , elaborados	Intermedio	INFORME	Trimestral	4		4	100%
Monitoreo de la calidad de las aguas realizado	Intermedio	REPORTE	Trimestral	4		4	100%
Sistema de Gestión Comercial implementado	Final	INFORME TÉCNICO	Mensual	12		12	100%
Control y monitoreo de la energía generada	Intermedio	REPORTE	Mensual	12		12	100%
Energía eléctrica generada con Central Hidroeléctrica Francisco Morazán de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Final	MWh	Mensual	1,444,189	1,030,747	1,409,152	137%
Plan de mantenimiento de la Central Hidroeléctrica Francisco Morazán ejecutado	Intermedio	PLAN DE EJECUCION	Trimestral	4		4	100%
Energía eléctrica generada con Central Hidroeléctrica El Nispero de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Final	MWh	Mensual	46,447		48,510	104%
Plan de mantenimiento de la Central Hidroeléctrica El Nispero ejecutado	Intermedio	PLAN DE EJECUCION	Trimestral	4		4	100%
Energía eléctrica generada Central Hidroeléctrica Cañaveral Río Lindo de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Final	MWh	Mensual	717,973	654,081	701,077	107%

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Reformulado Total	Ejecutado	% de Ejecución
Plan de mantenimiento de las Central Hidroeléctrica Cañaveral Río Lindo ejecutado	Intermedio	PLAN DE EJECUCION	Trimestral	4		4	100%
Energía Eléctrica Generada con Central Hidroeléctrica Sta. María del Real de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema 1/	Final	MWh	Mensual	3,975		854	21%
Plan de mantenimiento de la Central Hidroeléctrica Santa María del Real	Intermedio	PLAN DE EJECUCION	Trimestral	4		4	100%
Energía Eléctrica Generada con Central Hidroeléctrica Patuca III de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Final	MWh	Mensual	289,948	225,005	344,617	153%
Plan de mantenimiento de las Central Hidroeléctrica Patuca III ejecutado 2/	Intermedio	PLAN	Trimestral	4		1	25%

1/ Dique colocado por alcaldía de Santa María del Real, impide el paso de agua a la represa, por lo cual se limita la generación de energía eléctrica.

2/ El Plan de Mantenimiento de la CHPIII, no es remitido a la dependencia responsable de la evaluación de metas y actividades

1.2 Otras Actividades que contribuyen Para Generar Energía Eléctrica con Plantas Renovables ENEE.

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Ejecutado	% de Ejecución
Cuencas de las Centrales Hidroeléctricas Estatales, Protegidas	Final	PLAN	Trimestral	4	4	100%
Plan de Manejo Integral para protección de cuencas de Central Hidroeléctrica, ejecutado	Intermedio	PLAN DE MANEJO DE CUENCAS	Trimestral	4	4	100%
Servicios de Turismo en la CH Francisco Morazán brindados	Final	INFORME	Mensual	12	12	100%
Plan Estratégico de servicios de turismo, realizado	Intermedio	PLAN	Mensual	12	12	100%

1.3 Proyecto de Rehabilitación y Repotenciación del Complejo Hidroeléctrico Cañaveral Río Lindo (3435/BL-HO)

Ejecutar el Proyecto "Mejoras a la Central Hidroeléctrica Cañaveral Río Lindo"; esta actividad permite mejorar los equipos e instalaciones de generación en la Central Hidroeléctrica Cañaveral - Río Lindo. Las actividades programadas durante el año 2022 se detallan en el siguiente cuadro:

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Reformulado Total	Ejecutado	% Ejecución
Canal de Yure rehabilitado	Final	INFORME TECNICO	Anual	1	1	1	100%
Supervisión del Proyecto de Fortalecimiento del Complejo Hidroeléctrico de Cañaveral y Rio Lindo realizado	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	4	1	1	100%
Intereses durante la construcción del proyecto, regularizados	Intermedio	REPORTE	Anual	2	2	2	100%
Supervisión, Gestión y Administración ENEE para la Construcción y Pruebas de las Mejoras a las Subestaciones, realizada	Intermedio	REPORTE	Anual	1	1	1	100%
Orden de Inicio para el Contrato del Equipo Auxiliar y Obras Civiles para la repotenciación del Complejo Hidroeléctrico, emitida	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1	2	2	100%
Orden de Inicio para el Contrato del Equipo Principal y Obras de Instalación, emitida 1/	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1	2		0%
Consultorías del Manejo Integral del Lago de Yojoa, realizadas	Final	INFORME TÉCNICO	Anual	4	7	6	86%
Consultorías para Estudios Técnicos del Balance Hídrico Dinámico y Batimetría en el Lago de Yojoa, realizadas	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1	5	5	100%
Plan Estratégico de Sensibilización y Extensión Comunitaria, elaborado	Intermedio	DOCUMENTO	Anual	1	1	1	100%
Consultoría para Evaluación de la Brecha de Conocimiento UMC, realizada	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1	1	1	100%
Auditoría financiera, realizada	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1	1	1	100%

1/ Pendiente la presentación de las Garantías Bancarias de Anticipo y de Cumplimiento a conformidad de la ENEE.

Productos Incorporados

Producto Incorporado	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Ejecutado	% de Ejecución
Rehabilitación de Obras para el Canal de Yure , realizada	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1	1	100%
Sistemas de Excitación para las Unidades Principales de generación de la CHFM, instalado	Intermedio	EQUIPO	Anual	1	1	100%
Auditoria externa del proyecto realizada	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1	1	100%
Supervisión, Gestión y Administración ENEE para el proyecto repotenciación del Complejo Hidroeléctrico Cañaveral y Río Lindo, realizada	Intermedio	REPORTE	Anual	1	1	100%

Productos Incorporados

1.4 Apoyo al Desarrollo Sostenible de las Energías Renovables en Honduras (ATN/SX-16689-HO)

El proyecto consiste en la realización de una consultoría de servicios de capacitación en control y seguimiento (Operación y mantenimiento) de Proyectos de Micro-redes Eléctricas con Energías Renovables para formar capacidades en los actores involucrados y proporcionar un adecuado control y seguimiento de estos proyectos asegurando su sostenibilidad.

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Ejecutado	% de Ejecución
Desarrollo Sostenible de las Energías Renovables, Implementado 1/	Final	INFORME TÉCNICO	Anual	1		0%
Política Energética, comunicada y publicitada 2/	Intermedio	DOCUMENTO	Anual	1		0%
Modelos de Sostenibilidad financiera del sistema de generación mediante microred en Brus Laguna y Sistemas fotovoltaicos domiciliarios en el Corpus y Concepción de María apoyados	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1	1	100%
Construcción de un Proyecto Piloto de Generación Termo solar a partir de Energía Renovable No Convencional realizado	Intermedio	OBRA	Anual	1	1	100%
Auditoria Externa realizada	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1	1	100%

1/ Insuficiente disponibilidad de recursos financieros

2/ Falta de Recursos financieros (ampliación solicitada al BID) Falta de documento final Política Energética por parte de SEN.

1.5 Programa de Electrificación Rural en Lugares Aislados (GRT/SX-17123-HO)

El objetivo general del programa es apoyar la ampliación de la cobertura eléctrica en Honduras, mediante la implementación de proyectos de generación de Energía Renovable (ER) descentralizada y distribuida en Micro-redes.

Producto	Producto Reformulado	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Ejecutado	% de ejecución
Plantas Solares Fotovoltaicas en Guanaja y Brus Laguna, construidas y operando 1/		Final	OBRA	Anual	2		0%
Sistema Fotovoltaico con micro redes Instalado	Sistemas fotovoltaicos domiciliarios en los municipios de El Corpus y Concepción de María, instalados y operando.	Intermedio	OBRA	Anual	2	2	100%
Consultoría para el diseño de la estrategia de participación femenina en proyectos de sistemas de generación eléctrica (fotovoltaico) en lugares aislados realizada		Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1	1	100%
Supervisión externa de los proyectos realizada		Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1	1	100%

1/ Falta de Licencia Ambiental para concluir la ingeniería de detalle en los plazos previstos y retraso de la compra de parte de los bienes y la planificación de los servicios conexos.

1.6 Generar Energía Eléctrica con Plantas Térmicas ENEE

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Reformulado Total	Ejecutado	% de Ejecución
Energía eléctrica generada con plantas térmicas estatales de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Final	MEGAWATIOS HORA	Anual	45,242	34,328	142	0.4%
Programa de Generación Anual de Plantas Térmicas	Intermedio	PLAN	Anual	1		1	100%
Energía eléctrica generada con planta térmica Santa Fe de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema 1/	Final	MEGAWATIOS HORA	Mensual	1,899	420	28	7%
Plan de Mantenimiento de la Central Térmica Santa Fe, ejecutado	Intermedio	PLAN	Trimestral	4		4	100%
Energía eléctrica generada con planta térmica La Puerta de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema 1/	Final	MEGAWATIOS HORA	Mensual	6,322	7,265	10	0.1%

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Reformulado Total	Ejecutado	% de Ejecución
Plan de Mantenimiento de la Central Térmica La Puerta, ejecutado	Intermedio	PLAN	Trimestral	4		4	100%
Energía eléctrica generada con planta Ceiba Fuji Térmica de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema 1/	Final	MEGAWATIOS HORA	Mensual	37,022	26,643	103	0.4%
Plan de Mantenimiento de la Central Ceiba Térmica, ejecutado	Intermedio	PLAN	Trimestral	4		4	100%

1/ Falta de Recursos financieros para el cumplimiento de la meta.

2. PROGRAMA DE TRANSMISIÓN

El objetivo fundamental del programa de Transmisión, consiste en Mantener en un 99.5% la disponibilidad de transmisión de energía, garantizando la confiabilidad y eficiencia del sistema eléctrico del país, en las Regiones Centro Sur y Nor-Atlántico, por lo tanto se detallan los siguientes Productos finales e intermedios para el año 2022, que se consideran primordiales.

2.1 Metas programa de Transmisión 2022

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Ejecutado	% de Ejecución
Red de Transmisión Disponible	Final	PORCENTAJE	Anual	99.5%	99.8%	100.3%
Plan anual de mantenimiento de Transmisión, ejecutado	Intermedio	PLAN ANUAL DE MANTENIMIENTO DE	Anual	1	1	100.0%
Sistema de Transmisión Centro Sur Mantenido.	Final	PLAN ANUAL DE MANTENIMIENTO	Mensual	1,858	1,666	89.7%
Duración de las interrupciones por fallas en el Sistema de Transmisión Centro Sur reducidas.	Intermedio	INDICADOR	Mensual	17	13	78.6%

Productos Incorporados

Producto Incorporado	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Ejecutado	% de Ejecución
Sistema de Transmisión Nor-Atlántico Mantenido.	Final	PLAN ANUAL DE MANTENIMIENTO	Mensual	1,480	1,145	77%
Duración de las interrupciones por fallas en el Sistema de Transmisión Nor Atlántico reducida.	Intermedio	INDICADOR	Mensual	23	15	66%
Red de Transmisión, Operada	Final	PLAN ANUAL DE MANTENIMIENTO	Mensual	479	447	93%
Plan anual de mantenimiento de Transmisión, Operado	Intermedio	PLAN ANUAL DE MANTENIMIENTO	Anual	1	1	100%

2.2 Apoyo a la Integración de Honduras al Mercado Eléctrico Regional y al Acceso de la Energía Renovable a la Red (GRT/SX-16864-HO).

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Ejecutado	% de Ejecución
Red de Transmisión, fortalecida.	Final	INFORME	Anual	1	1	100%
Supervisión Proyectos de infraestructura para fortalecer la red de Transmisión.	Intermedio	INFORME	Anual	1	1	100%

2.3 Apoyo al Programa Nacional de Transmisión de Energía Eléctrica (4598/BL-HO).

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Unidad de Medida Reformulado	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Ejecutado	% de Ejecución
Medidores del Sistema de Medición Comercial de Transmisión instalados	Final	INFORME		Anual	1	1	100%
Medidores del Sistema de Medición Comercial de Transmisión suministrados	Intermedio	INFORME		Anual	1	1	100%
Auditoría Externa anual del proyecto elaborada	Intermedio	INFORME		Anual	1	1	100%
Programa Nacional de Transmisión fortalecido con obras en líneas y subestaciones del área Centro Norte contratadas 1/	Final	INFORME	CONTRATO	Anual	6	4	67%
Obras para la construcción y pruebas de Subestaciones y Líneas iniciadas	Intermedio	CONTRATO		Anual	6	6	100%
Términos de Referencia y Presupuestos de las Consultorías especializadas elaborados 2/	Intermedio	INFORME		Anual	8	3	38%
Auditoría Externa anual del proyecto elaborada	Intermedio	DOCUMENTO		Anual	1	1	100%
Supervisión, Gestión y Administración ENEE para la Construcción de las Subestaciones y Líneas de Transmisión realizada	Intermedio	CONTRATO		Anual	1	1	100%

1/ Se firmó contrato con 4 de 6 contratistas

2/ Se elaboró 3 de 8 documentos a presentar entre estos contratos y presupuestos

3. PROGRAMA DE DISTRIBUCIÓN

Se presentan los siguientes Productos finales e intermedios para el año 2022, a desarrollar en las áreas comerciales y distribución, con la finalidad de brindar un continuo y eficiente suministro de energía.

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Periodicidad del Dato Reformulado	Formulado Total	Reformulado Total	Ejecutado	% de Ejecución
Contratos para Compra de Energía Eléctrica Administrados	Final	CONTRATO	Anual	Mensual	86	76	78	103%
Informe de Contratos de Generación, Administrados	Intermedio	INFORME	Anual	Mensual	1	12	12	100%
Capacidad Incorporada en la Red de Distribución a Nivel Nacional	Final	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Estudios de incorporación de Cargas Mayores a 1 MVA a la Red de Distribución, realizados	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Estudios de Capacidad de Distribución Ampliada a Nivel de Subestaciones y Circuitos	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Pérdidas de Energía Eléctrica Total, Reducida y Validada 1/	Final	PORCENTAJE	Trimestral		2%	3%	0%	0%
Informe Nacional de Pérdidas de Energía Eléctrica Total	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual		1		1	100%
Mora por Servicios de Electricidad a Nivel Nacional, Recuperada 2/	Final	MILLONES DE LEMPIRAS	Trimestral		1,800	1,600	3,525	220%
Informe de Recuperación de Mora Nacional	Intermedio	INFORME	Trimestral		4		4	100%
Servicio de Alumbrado Público a nivel nacional, mantenido	Final	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Informe de actividades de luminarias atendidas a nivel nacional	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Servicio de Alumbrado Público Centro Sur, mantenido	Final	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Periodicidad del Dato Reformulado	Formulado Total	Reformulado Total	Ejecutado	% de Ejecución
Informe actividades de luminarias atendidas Centro Sur	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Servicio de Alumbrado Público Nor Occidente, mantenido	Final	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Informe de actividades de luminarias atendidas en Nor Occidente	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Servicio de Alumbrado Público Litoral Atlántico, mantenido	Final	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Informe de actividades de luminarias atendidas en Litoral Atlántico	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Servicio de Alumbrado Público Valle del Aguan, mantenido	Final	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Informe de actividades de luminarias atendidas en Valle del Aguan	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Compra de Energía Eléctrica a Generadores privados	Final	MWHORA	Mensual		6,953,329	6,672,504	6,693,400	100%
Informe de Compra de Energía Eléctrica a Generadores privados	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Mensual		12		12	100%
Energía Eléctrica Vendida a Nivel Nacional	Final	MEGAWATIOS HORA	Mensual		7,005	7,012	6,379	91%
Informe Comercial Nacional de Venta de Energía Eléctrica a Nivel Nacional	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Mensual		12		12	100%

1/ El lanzamiento del PNRP se dio en el mes de agosto, no obstante, el lanzamiento del personal operativo en campo el 25 de noviembre de 2022.

2/ Actividad realizada por el operador EEH y sobrejcutada, debido a: La fórmula del indicador de recuperación de mora se modificó del año 2022 en adelante, en vista que la ENEE calculaba considerando las cuentas con saldos mayores a 120 días y ahora se calcula con saldos mayores a 30 días.

Productos Incorporados

Producto Incorporado	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Ejecutado	% de Ejecución
^{a)} Bombillos Led donados por China(Taiwán) instalados 1/	Final	INFORME TÉCNICO	Anual	1		0%
Bombillos Led instalados	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1		0%

Producto Incorporado	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Ejecutado	% de Ejecución
Encuesta a nivel nacional en tiempo real realizada	Intermedio	ENCUESTA	Anual	1		0%
Proyecto piloto finalizado	Intermedio	PROYECTO	Anual	1		0%
Auditoría del Proyecto realizada	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1		0%

a) Estos Productos se registraron con periodicidad mensual, por defecto de la Plataforma

1/ Se desconoce el estado de la instalación de bombillos que fue realizado por la SEN. UCP-BID-ENEE/JICA no recibió el informe de ejecución

3.1 Proyecto de Apoyo al Plan Estratégico de Acceso Universal a Electricidad (ATN/OC-16427-HO).

Producto	Producto Reformulado	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Unidad de Medida Reformulada	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Ejecutado	% de Ejecución
Apoyo al Proyecto de Electrificación Rural en Lugares Aislados realizado		Final	INFORME		Anual	1	1	100%
Supervisión externa de los proyectos PERLA Realizada	Inscripción de Capacitación a Equipos FOSODE ENEE en temas de: Diseño, Construcción y Supervisión de Proyectos de Generación de Energía Eléctrica Renovables en Microrredes Aisladas realizada.	Intermedio	INFORME TÉCNICO	REPORTE	Anual	1	1	100%
Auditoría Externa realizada		Intermedio	INFORME		Anual	1	1	100%

4. PROGRAMA NACIONAL DE REDUCCIÓN DE PÉRDIDAS

Con la Implementación del Programa Nacional de Reducción de Pérdidas se coordinará a nivel nacional la estrategia para reducir las pérdidas técnicas y no técnicas en el área de Distribución, contribuyendo a la reducción de un 14% de pérdidas, durante un periodo de 4 años.

Producto Incorporado	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Ejecutado	% de Ejecución
Pérdidas de Energía Eléctrica a Nivel Nacional, Reducidas 1/	Final	PORCENTAJE	Anual	1%		0%
Informe de Reducción de Pérdidas de energía eléctrica a Nivel Nacional, Reducidas.	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1	1	100%

1/ El lanzamiento del PNRP se dio en el mes de agosto, no obstante, el lanzamiento del personal operativo en campo el 25 de noviembre de 2022

ANEXO 1

**Producción Formulada para el Sistema de Gestión por
Resultado Año 2022**

23

Para el año 2022 la Empresa Nacional de Energía Eléctrica ha obtenido una programación de metas de los programas y proyectos, los cuales han sido formulados para El Sistema de Gestión por Resultados. No obstante, la programación no se registró durante el año 2022 en el Sistema Presidencial de Gestión por Resultados, dado que la Máxima Autoridad no registró el usuario.

1. PROGRAMA DE GENERACION

No.	Sistema de Generación	Descripción del Indicador	Meta /Cantidad 2022
1	Energía eléctrica generada con plantas renovables estatales de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Numero de GWh de energía generada por plantas renovables estatales.	1,960,256
2	Energía eléctrica generada con Central Hidroeléctrica Francisco Morazán de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Numero de GWh generados por la Central Hidroeléctrica Fco. Morazán.	1,030,747
3	Energía eléctrica generada con Central Hidroeléctrica El Nispero de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Numero de GWh generados por la Central Hidroeléctrica El Nispero.	46,447
4	Energía eléctrica generada Central Hidroeléctrica Cañaveral Río Lindo de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Numero de GWh generados por la Central hidroeléctrica Cañaveral Rio lindo	654,081
5	Energía Eléctrica Generada con Central Hidroeléctrica Sta Maria del Real de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Numero de GWh generados por la Central hidroeléctrica Sta. Maria real	3,975
6	Energía Eléctrica disponible para generar con Central Hidroeléctrica Patuca III de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Número de MWh de energía eléctrica generada con la Central Hidroeléctrica Patuca III	225,005
7	Energía eléctrica generada con plantas térmicas estatales de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Numero de GWh de energía generada por plantas térmicas estatales.	34,328
8	Energía eléctrica generada con planta térmica Santa Fe de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Numero de GWh generados por la Central Térmica Santa Fe.	420
9	Energía eléctrica generada con planta térmica La Puerta de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Numero de GWh generados por la Central Térmica La Puerta.	7,265
10	Energía eléctrica disponible generada con planta Ceiba Fuji Térmica de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema.	Numero de GWh generados por la Central térmica.	26,643

2. PROGRAMA DE TRANSMISIÓN

No.	Sistema de Transmisión	Descripción del Indicador	Meta /Cantidad 2022
1	Sistema de Transmisión Centro Sur Mantenido.	Número de Actividades ejecutadas del plan anual de mantenimiento de Transmisión del área Centro Sur	1858
2	Duración de las interrupciones por fallas en el Sistema de Transmisión Centro Sur reducidas.	Duración de las Fallas (N° Fallas/Horas)	17
4	Sistema de Transmisión Nor-Atlántico Mantenido.	N° de Actividades ejecutadas del plan anual de mantenimiento de transmisión de la región Nor Atlántico	1480
5	Duración de las interrupciones por fallas en el Sistema de Transmisión Nor Atlántico reducida.	Duración de las Fallas (N° Fallas/Horas)	23

3. PROGRAMA DE DISTRIBUCION

No.	Sistema de Distribución	Descripción del Indicador	Meta /Cantidad 2022
1	Energía Eléctrica Vendida a Nivel Nacional	Número GWh Vendidos a nivel nacional	7,011,523
5	Pérdidas de Energía Eléctrica Total, Reducida y Validada	Porcentaje de Reducción de Pérdidas de Energía Eléctrica Total, validado.	3%
9	Mora por servicios de electricidad a Nivel Nacional, recuperada	Cantidad de Millones de Lempira Recuperados a Nivel Nacional	1,600
13	Cobertura de energía eléctrica a nivel nacional ejecutado	Porcentaje de Cobertura Eléctrica a nivel Nacional	90%
14	Viviendas electrificadas	Número de viviendas electrificadas	4,370

4. PROGRAMA NACIONAL PARA LA REDUCCIÓN DE PÉRDIDAS

No.	Programa Nacional para la Reducción de Pérdidas	Descripción del Indicador	Meta /Cantidad 2022
1	Pérdidas de Energía Eléctrica a Nivel Nacional, Reducidas	Porcentaje de Reducción de Pérdidas de Energía Eléctrica Total.	1
2	Informe de Reducción de Pérdidas de energía eléctrica a Nivel Nacional, Reducidas.	Número de Informe Nacional de Pérdidas elaborado.	1

ANEXO 2

Cumplimiento del Plan Operativo Anual 2022



EMPRESA NACIONAL DE ENERGIA ELÉCTRICA
Cumplimiento del Plan Operativo Anual 2022

No.	Metas	Unidad de medida	Programado	Ejecutado	% de cumplimiento
Sistema de Generación					83%
1	Energía eléctrica generada con plantas estatales renovables de acuerdo a los requerimientos del Centro Nacional de Despacho.	MWh	1,960,256	2,504,209	128%
2	Canal de Yuré rehabilitado	Informe Técnico	1	1	100%
3	Supervisión, Gestión y Administración ENEE para la Construcción y Pruebas de las Mejoras a las Subestaciones, realizada	Reporte	1	1	100%
4	Orden de Inicio para el Contrato del Equipo Auxiliar y Obras Civiles para la repotenciación del Complejo Hidroeléctrico, emitida	Informe Técnico	1	1	100%
5	Desarrollo Sostenible de las Energías Renovables, Implementado	Informe Técnico	1	1	100%
6	Modelos de Sostenibilidad financiera del sistema de generación mediante microred en Brus Laguna y Sistemas fotovoltaicos domiciliarios en el Corpus y Concepción de María, apoyados	Informe Técnico	1	1	100%
7	Construcción de un Proyecto Piloto de Generación Termosolar a partir de Energía Renovable No Convencional, realizado	Obra	1	1	100%
8	Plantas Solares Fovovoltaicas en Guanaja y Brus Laguna, construidas y operando	Obra	2		0%
9	Sistemas fotovoltaicos domiciliarios en los municipios de El Corpus y Concepción de María, instalados y operando.	Obra	2	2	100%
10	Energía eléctrica generada con plantas térmicas estatales de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	MWh	34,328	142	0%
Sistema de Transmisión					85%
11	Red de Transmisión Disponible	Porcentaje	99.5%	99.8%	100%
12	Duración de las interrupciones por fallas en el Sistema de Transmisión Centro Sur reducidas.	Indicador	17	13.4	79%
13	Duración de las interrupciones por fallas en el Sistema de Transmisión Nor Atlántico reducida.	Indicador	23	15.1	66%
14	Red de Transmisión, fortalecida.	Informe	1	1	100%
15	Medidores del Sistema de Medición Comercial de Transmisión instalados	Informe	1	1	100%
16	Programa Nacional de Transmisión fortalecido con obras en líneas y subestaciones del área Centro Norte contratadas	Contrato	6	4	67%

Sistema de Distribución					102%
17	Contratos de Generación, Administrados	Contrato	76	78	103%
18	Compra de Energía Eléctrica a Generadores privados	Megavatios Hora	6,672,504	6,693,400	100%
19	Energía Eléctrica Vendida a Nivel Nacional.	Megavatios Hora	7,012	6,379	91%
20	Mora por servicios de electricidad a Nivel Nacional, recuperada.	Millones de Lempiras	1,600	3,525	220%
21	Pérdidas de Energía Eléctrica Total, Reducida y Validada	Porcentaje	0.03	0	0%
22	Estudios de Capacidad de Distribución Ampliada a Nivel de Subestaciones y Circuitos	Informe Técnico	4	4	100%
23	Informe de actividades de luminarias atendidas a nivel nacional	Informe	4	4	100%
Programa Nacional de Reducción de Pérdidas					50%
24	Pérdidas de Energía Eléctrica a Nivel Nacional, Reducidas	Porcentaje	1		0%
25	Informe de Reducción de Pérdidas de energía eléctrica a Nivel Nacional, Reducidas.	Informe Técnico	1	1	100%
Cumplimiento Anual					80%



 Lic. Raul Pino

 Gerente de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial