

MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS.



F O D A, 2023.



Dirección de Planificación Estratégica



INTRODUCCIÓN FODA 2023

El FODA o DOFA (SWOT, por sus siglas en inglés) es donde se realiza un análisis de Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas, esta técnica esencial para la planificación estratégica; permite crear o reajustar una estrategia ya sea de negocio, mercadotecnia, comunicación, relaciones públicas, etc.

Esta técnica permitirá la recopilación de datos y conformar un cuadro de la situación actual de una empresa u organización, admitiendo de esta manera, obtener un diagnóstico preciso que permita tomar decisiones acordes e implementar estrategias con los objetivos y políticas para una mejora.

La Municipalidad de Villanueva, como una institución responsable de la gestión del desarrollo del municipio, ha efectuado un análisis FODA enfocado al municipio y la institución, obteniendo como resultado lo siguiente:

Lic. Casper Granillo

Nombre



[Handwritten Signature]
Firma



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica

FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>PANORAMA GENERAL DEL MUNICIPIO</p> <p>Al municipio se puede ingresar por 7 puntos estratégicos ubicados en los 4 puntos cardinales.</p> <p>El municipio está limitado al norte por el río Chamelecón y al sur por el río Ulúa, proporcionando la posibilidad de irrigación.</p>	<p>Ubicación estratégica del municipio.</p> <p>*Cruce transversal de norte a sur por la CA 5.</p> <p>*En medio de las dos ciudades más importantes del país: San Pedro Sula y Tegucigalpa.</p> <p>*Rodeado por el río Ulúa y río Chamelecón.</p> <p>*A pocos kilómetros del aeropuerto Internacional Ramón Villeda Morales.</p> <p>Cercanía al puerto más importante de Honduras: Puertos Cortés.</p> <p>Ubicado en el fértil Valle de Sula que contribuye con el 60% del PIB.</p> <p>Explotación del banco de arena del río Chamelecón.</p>	<p>Carencia de recursos que posibiliten estudios de factibilidad de explotación de los dos ríos.</p> <p>No contar con una fuerza legal real para reclamación a la municipalidad sampedrana sobre explotación de arena de compañías constructoras sobre territorio villanovense con beneficio de la municipalidad vecina.</p>	<p>Asaltos</p> <p>Delincuencia.</p> <p>Deterioro de carreteras.</p> <p>Inundaciones</p> <p>Comunidades que por la nueva construcción de la CA 5 quedaron abajo del nivel de la misma, sin salida de las aguas acumuladas por aguaceros.</p>



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica

FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>El municipio esta conformado por: 14 caseríos 41 aldeas 3 grupos campesinos 110 colonias 16 residenciales 17 barrios ,3 Villas ,1 Condominio 1 ciudad</p> <p>Relaciones financieras excelentes con todo el sistema bancario y cooperativista.</p> <p>Elaborado el plan municipal de gestión de riesgo y plan de contingencias.</p> <p>Creación de comité de emergencia municipal(CODEM).</p> <p>En el municipio están instalados los siguientes negocios clasificados por rubro y actividad 261 Producción (6%) 2722 Comercio (61%) 1506 Servicio (33%)</p>	<p>Amplia gama de necesidades de las comunidades, tanto rurales como urbanas, donde debe ejecutarse proyectos de desarrollo social y sostenible, para beneficio de la población villanovense.</p> <p>En funcionamiento 10 bancos comerciales con sucursales en 3 parques industriales y en la ciudad de Dos Caminos ,también funcionan 6 cooperativas de ahorro.</p> <p>Instituciones como COPECO proporcionan apoyo técnico en el tema de prevención de riesgos.</p> <p>A mayor cantidad de negocios mayor es la oportunidad de mejorar los ingresos tributarios municipales.</p> <p>Desarrollo de proyectos sociales y de infraestructura.</p>	<p>Poco presupuesto para cubrir la NBI y ejecutar proyectos sectoriales.</p> <p>Incremento del gasto corriente.</p> <p>Retrasos en el cumplimiento de compromisos financieros debido a la lentitud en la recaudación de tasas e impuestos, por falla del contribuyente.</p> <p>Escaso personal municipal y comunitario capacitado en prevención de riesgo.</p> <p>Poco presupuesto para atender todas las necesidades provenientes de desastres naturales.</p> <p>Poco personal para ejecutar auditorias y detectar que negocios cumplen con su responsabilidad fiscal.</p>	<p>Población con bajo conocimiento sobre desarrollo comunitario, interfiriendo negativamente en la auto gestión y ejecución de obras.</p> <p>Pobladores que destruyen el medio ambiente, talando árboles y construyendo a la orilla de quebradas y ríos.</p> <p>Cierre de empresas</p> <p>Inundaciones.</p> <p>Deslizamientos Incendios forestales. Zonas de alto riego.</p> <p>Cierre de negocios Situación económica nacional en crisis. Poca educación tributaria del contribuyente.</p>



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
 Dirección de Planificación Estratégica
FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>En el municipio de Villanueva aproximadamente existe una población de 183,859 habitantes conformados así: 49% hombres. 51% mujeres.</p> <p>Para atender el área de esparcimiento y espiritualidad de los villanovenses se cuenta con: 92 canchas deportivas públicas 8 canchas polideportivas privadas 325 Iglesias católicas y evangélicas. 10 centros recreativos 1 Escuela deportiva para preparar jóvenes en técnicas deportivas.</p>	<p>ONG'S Instaladas en el municipio que ejecutan proyectos principalmente para jóvenes emprendedores.</p> <p>Las universidades proporcionan oportunidades de becas de estudios y pasantías a egresados de primaria y secundaria.</p> <p>Empresas que ejecutan ferias de empleos en la instalaciones de la municipalidad.</p> <p>Apoyo de instituciones gubernamentales para contribuir con el desarrollo y empoderamiento de la mujer.</p> <p>desarrollo de proyectos para femeninas con el apoyo de la transferencia gubernamental.</p> <p>El gobierno central tiene un programa de construcción de parques recreativos.</p> <p>Oferta deportiva en fútbol principalmente para niños y jóvenes</p>	<p>Escaso apoyo policial.</p> <p>Empresas que pagan por debajo del nivel mínimo establecido.</p> <p>Fuerza laboral con bajo nivel educativo.</p> <p>Poco control municipal sobre predios deportivos.</p> <p>Solamente se fomenta el fútbol como deporte abandonado las demás disciplinas.</p>	<p>Cierre de empresas.</p> <p>Depresión económica.</p> <p>Asaltos.</p> <p>Delincuencia.</p> <p>Maras y pandillas.</p> <p>Drogas.</p> <p>Caravana de emigrantes.</p> <p>Desintegración familiar.</p> <p>Deserción escolar.</p> <p>Las maras controlan el funcionamiento de algunos campos deportivos</p> <p>Exagerada proliferación de iglesias evangélicas</p> <p>Incremento de bares v cantinas.</p>



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
 Dirección de Planificación Estratégica
FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Contar con una línea base de investigación de factores socioeconómicos, comunitarios de 196 comunidades en los 12 sectores del municipio.</p> <p>Elaborados los planes sectoriales de desarrollo, el Plan de desarrollo municipal, PDM, y planes de desarrollo comunitario, PDC, en un 80% de las comunidades del municipio.</p>	<p>Organizar la sociedad civil en comités de apoyo, patronatos y seguridad comunitaria.</p> <p>Construir planes de desarrollo municipal y comunitario además de elaborar presupuestos mas asertivos con información extraída de la base.</p>	<p>771 casas deshabitadas por abandono del país y por otras causas</p> <p>Apenas 3 postas policiales funcionan en todo el municipio.</p> <p>La posta policial del Marañón y el Aguacate están cerradas.</p> <p>Poca disponibilidad de personal, equipo y materiales para ejecutar la investigación en el campo</p> <p>Personal destinado a investigación poco colaborador.</p>	<p>Las casas abandonadas son propicias para esconder pandillas.</p> <p>Desconfianza de la población en la policía por lo que no colaboran para el funcionamiento de postas policiales.</p> <p>Pobladores que proporcionan falsa información llegando de esa manera a conclusiones incorrectas en las investigaciones ejecutadas.</p>



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica

FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>DESARROLLO INSTITUCIONAL</p> <p>Capacidad para gestionar el cobro de tasas e impuestos por medio de tele cobranzas.</p> <p>Banco de datos de los contribuyentes actualizado al 70% para ejecutar un trabajo más efectivo y de calidad.</p> <p>Capacidad para reparar, configurar y dar mantenimiento al equipo de computo y video, audio e iluminación, contando con un área de producción audiovisual con un 60% equipada.</p> <p>se cuenta con un canal por internet.</p>	<p>La mayoría de los contribuyentes disponen de un teléfono celular y esto ayuda a realizar con prontitud y facilidad la tele cobranzas.</p> <p>Escuchar de manera inmediata por medio de celulares y de redes sociales, los problemas que aquejan a la ciudadanía para transmitirlos a las autoridades de nuestra comunidad y municipalidad para pronta respuesta.</p>	<p>Poca iluminación para grabar foros.</p> <p>No hay sistema para realizar comunicación externa.</p>	<p>La no supervisión de las diferentes construcciones sin permiso, acarrea serios problemas para mantener un inventario claro y preciso.</p>
<p>Desmembraciones por cambio de propietario con soporte documental debidamente autenticado y escriturado que producen nuevos ingresos municipales.</p> <p>Creación y funcionamiento de la mesa técnica de desarrollo, empleabilidad y emprendimiento, donde convergen todas las instituciones que colaboran en el desarrollo del municipio.</p>		<p>Falla constante del sistema (poca potencia del servidor). Carencia de algunos programas de cómputo que permitan el manejo técnico y administrativo de la información de las diferentes dependencias municipales.</p>	



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
 Dirección de Planificación Estratégica
FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>DESARROLLO SOCIAL Y DE INFRAESTRUCTURA.</p> <p>Estrecha relación de la Municipalidad con la sociedad civil, a través de las distintas organizaciones comunales, lo mismo con la empresa privada, la banca e instituciones gubernamentales y educativas, que proporcionan apoyo en la ejecución de los proyectos y programas municipales.</p> <p>Implementación del presupuesto participativo local que permite ejecutar al menos una obra menor en cada comunidad del municipio.</p>	<p>Contar con el respaldo de instituciones y ONG's para el desarrollo del municipio.</p> <p>Sector comercial y industrial en constante crecimiento permitiendo la captación de nuevos ingresos tributarios, destinados al desarrollo en general del municipio.</p> <p>Ejecución del proyecto agrícola con apoyo de la empresa privada.</p>	<p>Poca iluminación para grabar foros.</p> <p>Bajo presupuesto asignado para orientar y solucionar problemas psicológicos, violencia familiar y Derechos Humanos.</p> <p>Hay 4345 jefes de hogares, solteros, así: hombres 890 mujeres 3455</p> <p>Poca efectividad en las supervisión de obras. Inadecuada planificación de suministros de materiales.</p> <p>Descoordinación de calendario de socializaciones del trabajo de equipo pesado.</p> <p>Indefinición de ciertos criterios técnicos</p> <p>Incorrecta evaluación de procesos.</p> <p>Calles de terracería y pavimentación deterioradas</p> <p>Calles pavimentadas sucias.</p>	<p>Asentamientos humanos extralegales en aumento, demasiados servicios públicos sin ningún tributo al municipio.</p> <p>Proliferación de colonias no urbanizables o ilegales.</p> <p>Reducción de oferta laboral dada la situación crítica en política, inseguridad jurídica y otros factores.</p> <p>Áreas verdes invadidas</p> <p>Comercio informal ubicado en cualquier lugar produciendo basura, inseguridad peatonal y obstrucción vial.</p> <p>Escasa señalización vial en la ciudad Escasa iluminación de calles.</p>



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
 Dirección de Planificación Estratégica
FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Personal técnico profesional en temas familiares, niñez, adolescencia, tercera edad, mujer, derechos humanos, técnicos que permiten lograr los objetivos establecidos.</p> <p>Enlace con diferentes instituciones, que brindan ayuda a niñez, adolescencia, tercera edad y adulto mayor.</p>	<p>La elevada demanda y problemática en temas familiares, niñez, juventud, mujer, comunitarios que permiten desarrollar una oferta municipal con su programas creados para tal fin.</p>	<p>Escasas ofertas de vivienda para la población de bajo recurso.</p> <p>Insuficiente personal técnico en algunas dependencias.</p> <p>Recursos humano técnico que requiere mayor capacitación en su área respectiva para elevar la calidad del servicio al contribuyente.</p> <p>El edificio no reúne las condiciones de espacio adecuado para cada dependencia.</p> <p>Carencia de edificios municipales para atender los programas de: Escuela de arte y música. Instituto municipal de deportes. Hogar del adulto mayor. Centro de rehabilitación. Casa refugio para la mujer. Estación de policía. Parque de área de esparcimiento.</p> <p>Poca flota vehicular y en condiciones mecánicas no adecuadas para atender con prontitud y eficiencia los requerimientos de los diversos programas y dependencias.</p>	<p>Alta morosidad del contribuyente, con elevado porcentaje en bienes inmuebles, que limitan los planes de desarrollo social e infraestructura.</p>



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
 Dirección de Planificación Estratégica
FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Coordinación con las demás organizaciones que son parte del SIGADENAH.</p> <p>Personal técnico capacitado en temas del VHI, ITS y prevención de embarazos en adolescentes, prevención de violencia.</p> <p>Buena comunicación con diferentes organizaciones del municipio: Patronatos, Juntas de agua, comités de apoyo, instituciones educativas y de salud.</p>	<p>Contar con apoyo interinstitucional.</p> <p>Apertura a más jóvenes y niños para que puedan formar parte del voluntariado de COMVIDA y recibir la capacitación en temas que actualmente vulneran a la niñez y juventud.</p> <p>Contar con el apoyo financiero y técnico de UNICEF y de otra cooperación.</p> <p>Organizar la sociedad civil y empoderar a los líderes y lideresas para lograr una sociedad pacífica, progresista y justa.</p>	<p>El local de trabajo esta en mal estado.</p> <p>Ejecución tardía del presupuesto.</p> <p>Carencia de vehículo para visitar a diferentes comunidades.</p> <p>Falta de materiales y mantenimiento para el equipo existente.</p> <p>Poco personal y presupuesto asignado para la demanda existente</p> <p>Carencia de centros comunales en el 92% de las comunidades.</p>	<p>Inseguridad ciudadana tanto para el personal, voluntarios y equipo de oficina dentro del edificio por falta de un guardia en horas laborables.</p> <p>Deserción de voluntarios.</p> <p>Los jóvenes no son orientados por sus padres o encargados en los temas de prevención.</p> <p>pérdida de información por falta de mantenimiento (virus y daño físico del equipo).</p> <p>Apatía de algunas comunidades.</p> <p>Pérdida de credibilidad institucional. Injerencia política.</p>
<p>Relaciones productivas y eficaces interdependencias municipales e instituciones que hacen su labor en la niñez, en el municipio, proporcionando seguridad en la toma de decisiones al ejecutar cualquier tipo de medidas, ya sea legal y psicológica o familiar.</p>	<p>Colaborar en el crecimiento de la salud mental de los niños y niñas.</p> <p>Consultas psicológicas para niños y adolescentes</p>	<p>Carencia de espacio privado para atender denuncias.</p> <p>Los padres son renuentes en participar en la formación de valores de sus hijos.</p> <p>Insuficiente presupuesto.</p> <p>Escases de material psicológico.</p>	<p>Delincuencia juvenil</p> <p>Deserción escolar.</p> <p>Vagancia, mendicidad, y trabajo infantil, Ninis. Drogas. Desintegración familiar</p>



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
 Dirección de Planificación Estratégica
FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Realización de campañas de salud (brigadas medicas) en zonas rurales y urbanas</p> <p>Celebraciones especiales para ancianos de la tercera edad.</p> <p>Mejoras a vivienda.</p> <p>Ejecución de un programa de charlas motivacionales para actividades productivas. celebraciones para jubilados.</p>	<p>En el municipio hay instituciones, ONG's médicos y otros profesionales que ejecutan programas y actividades para beneficio de la población.</p>	<p>Insuficiente presupuesto para ejecutar lo programado.</p> <p>Poco personal para atender la demanda.</p>	<p>Ciudadanía que irrespeta a las personas de la tercera edad.</p> <p>Integrantes de segmentos poblacional en mención que en su mayoría desconocen la ley y sus derechos.</p> <p>Delincuencia.</p> <p>Asaltos.</p> <p>Robos.</p> <p>Criminalidad, sobre todo alas mujeres.</p>
<p>Ejecución del plan anual de capacitación en Actividades productivas para la población y grupos especiales como mujeres, niños, y tercera edad, discapacitados y LGTB.</p> <p>Enlace con diferentes instituciones, que brindan ayuda al adulto mayor.</p>	<p>Demanda creciente de solicitudes de capacitación.</p> <p>Instituciones que operan dentro del municipio y fuera de el que proporcionan la oportunidad de capacitación sin ningún costo.</p> <p>Organizaciones comunitarias que apoyan el desarrollo de talleres, asumiendo los gastos en los mismos proporcionando equipo y locales para la ejecución de acciones formativas.</p>	<p>Escasa logística y presupuesto para realizar los eventos de capacitación.</p> <p>Exceso de dificultades para la movilización de materiales y equipo.</p>	<p>El factor económico limita la participación de los interesados en acciones de formación.</p> <p>Comunidades vulnerables en eventos naturales y cambios climatológicos.</p> <p>Desempleos.</p> <p>Asaltos.</p> <p>Inseguridad ciudadana.</p>



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
 Dirección de Planificación Estratégica
FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Alianzas interinstitucionales: centros educativos, área de salud, visión mundial, caritas, plan en Honduras, enlaces con COPECO, CODE, CIS, INFOP, derechos humanos.</p> <p>Creada la red municipal de mujeres con tareas bien definidas de acuerdo a ley.</p> <p>En funcionamiento la academia municipal de belleza, creada exclusivamente para atender las necesidades de crecimiento del genero femenino.</p> <p>Creada la unidad del CODEM del municipio.</p>	<p>Participación en foros talleres actualización de normativas de la ley, violencia domestica, enfoque de géneros impartido por varias organizaciones.</p>	<p>Carencia de promotoras, falta de asistencia legal para atender ciertos casos.</p> <p>Carencia de una directora oficial de la academia de belleza.</p>	



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
 Dirección de Planificación Estratégica
FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>SALUD Construcción de diecisiete centros de salud, uno en cada sector del municipio.</p> <p>Contratación de personal de salud (médicos, odontólogos, enfermeras, aseadores, vigilantes, etc.....) para el funcionamiento de los centros de salud construidos.</p> <p>Provisionados los centros de salud con medicamentos, mobiliario y equipo para la atención primaria.</p> <p>Red de salud del empleado municipal con capacidad de desarrollar campañas contra el dengue que surgió desde el 2019.</p> <p>Diagnóstico de la situación de salud del municipio.</p> <p>Planificación de la prevención de salud principalmente en el área rural.</p>	<p>Organizada la red de comités de salud para la atención en las comunidades en medicina y en la emergencia del COVID-19.</p> <p>Contamos con un triaje para la detección Y entrega de tratamiento de COVID-19</p> <p>Variedad de plantas en la zona rural que pueden utilizarse para medicina casera.</p>	<p>Inadecuada coordinación intersectorial en el área de salud.</p> <p>Escasos recursos institucionales para atender las demandas de salud.</p> <p>Ineficiencia en los servicios públicos de salud.</p>	<p>Desabastecidos de medicamentos los centros de salud y del IHSS de parte del Ministerio.</p> <p>Enfermedades comunes como, epidemia COVID-19 VIH, SIDA, dengue.</p> <p>Demanda de servicio de otros municipios que consumen los escasos recursos propios (La lima, Pimienta, San Manuel, Potrerillos).</p>



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica

FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Actualización permanente del inventario del predial para una mejor recaudación fiscal.</p> <p>Trabajo selectivo de gabinete para detectar diferentes desmembraciones originando el 90% real del inventario predial.</p>	<p>Diferentes instituciones gubernamentales permiten que se pueda realizar la venta.</p> <p>Actualización de precios de construcción para avalúo de propiedades.</p>	<p>Poco equipo tecnológico para mejorar la calidad del servicio de catastro.</p> <p>No se cuenta con un programa de computo moderno y seguro para ingresar datos de los contribuyentes y sus propiedades.</p> <p>Lentitud del personal en la ejecución de algunos de los procesos.</p> <p>Estructura urbanística no actualizada que acarrea problemas de legalización de predios y colonias dentro y fuera del casco urbano.</p>	



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
 Dirección de Planificación Estratégica
FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Ejecución de operativos comunitarios para realizar cualquier pago municipal a domicilio.</p> <p>Ofrecimiento de planes de pago a morosos.</p> <p>Manejo de las cuentas con mayor dificultad de pago, bloqueando cualquier proceso.</p> <p>Procesos y procedimientos bien definidos para la captación de impuestos y tasas.</p>	<p>Mejora en los ingresos municipales por ejecución de operativos de cobro en las comunidades.</p> <p>Procedimientos de cobros aplicados según el reglamento.</p> <p>Nuevos contribuyentes no incorporados al sistema de tributación.</p>	<p>Numerosas cuentas con saldos vencidos.</p> <p>Poco personal en el área de cobranzas con su accionar en el campo.</p> <p>Poca capacitación al personal.</p> <p>Poca difusión por medios informativos sobre la responsabilidad del contribuyente por el pago de impuestos.</p> <p>Lentitud en el sistema de cobros con posibilidad de prescripción</p> <p>Insuficiente espacio físico para atención al contribuyente.</p>	<p>Retraso del proceso de cobro por la vía judicial.</p> <p>Predios baldíos sin referencia del dueño.</p> <p>Negación de datos personales del contribuyente por inseguridad ciudadana.</p> <p>Escasa cultura tributaria del contribuyente elevando la cartera de mora.</p> <p>Amnistías tributarias.</p> <p>Corrupción en el gobierno central e impunidad derramando desconfianza en las autoridades.</p>



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
 Dirección de Planificación Estratégica
FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Valores catastrales autorizados por medio de declaraciones juradas con valores reales de venta.</p> <p>Contamos con el sistema de los mosaicos urbanos y rurales, vistos en el programa Micro-estación</p>	<p>Colaboración del IP y otras instituciones afines proporcionando información catastral.</p> <p>Surgimiento de nuevas empresas de agroindustria y lotificadoras para hacer avalúos y generar ingresos.</p> <p>Mejora permanente en los ingresos fiscales debido a la actualización del inventario predial y por nuevos avalúos de propiedad.</p>	<p>Los valores ingresados a veces desaparecen por un sistema de computo y programas inseguros.</p> <p>Carencia de un sistema de pago de impuesto en línea</p>	<p>La no supervisión de las diferentes construcciones sin permiso, acarea serios problemas para mantener un inventario claro y preciso.</p> <p>Declaratoria de amnistía del gobierno central exonerando pago de intereses y multas municipales, trastocando los ingresos en tiempo y forma.</p>
<p>Banco de cooperantes activos que colaboran en el desarrollo de proyectos en el municipio.</p>	<p>En el municipio y fuera de el hay entre voluntarios que demuestran apoyo.</p> <p>La ONG, CEPUDO a desarrollado proyectos de viviendas en el municipio constituyendo un pilar fuerte en la cooperación externa.</p>	<p>Lentitud en la ejecución de procesos administrativos para responder en las demandas planteadas.</p> <p>Insuficiente equipo y mobiliario de oficina.</p>	<p>Inseguridad ciudadana en algunas zonas del municipio.</p> <p>Problemas de invasión urbana.</p> <p>Inseguridad en el edificio municipal.</p>



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
 Dirección de Planificación Estratégica
FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Se cuenta con una base de legal como ser: ley de municipalidades, reglamentos plan de arbitrios, ley del medio ambiente, etc....que proporcionan legalidad a los actos ejecutados.</p> <p>Transferencias del gobierno central que permiten desarrollar proyectos en educación, salud, mujer, niñez, adolescencia, seguridad, etc...</p> <p>Recurso humanos profesional, comprometido con la Visión Misión y Objetivos de la municipalidad y contribución en los avances de los ODS.</p>	<p>Mayor recaudación de fondos por instancias legales e institucionales, que solucionan problemas de invasión de tierras.</p> <p>Funcionamiento del Juzgado de Letras Seleccional y visita quincenal del Juzgado de Paz móvil.</p> <p>Instancias legales del sistema judicial que pueden solucionar asuntos familiares.</p> <p>Disponibilidad de la información obtenida por parte de las instituciones de seguridad pública</p>	<p>No están escrituradas algunas propiedades municipales como áreas verdes o donaciones que han realizado algunas empresas.</p>	<p>Falta de transparencia y corrupción en el sistema legal y público</p> <p>En ciertas comunidades algunos pobladores han registrado las áreas verdes como propias con autorización del IP.</p>



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
 Dirección de Planificación Estratégica
FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>EDUCACIÓN Y CULTURA Forma parte de la red de bibliotecas públicas de Honduras.</p> <p>Disponibilidad de acervo bibliográfico con estantería abierta.</p> <p>Demanda potencial de usuarios de la biblioteca.</p> <p>Edificio propio</p> <p>La biblioteca proporciona al acceso al internet gratis.</p> <p>Implementación de cursos para el desarrollo de habilidades para los jóvenes y adultos.</p> <p>El 94% de la población sabe leer y escribir y de éste el 52% corresponde al genero femenino.</p>	<p>Crear red de bibliotecas en el municipio de Villanueva.</p> <p>Crear alianzas con ONG's</p> <p>Uso de software gratuito para bibliotecas</p> <p>Ampliación de ancho de banda de internet.</p> <p>Promover los servicios bibliotecarios a través de redes sociales y el canal local.</p>	<p>Carencia de espacio para estudio y lectura en la biblioteca.</p> <p>Carencia de un deshumificador.</p> <p>La concentración de humedad provoca que los recursos tecnológicos se dañen.</p> <p>Falla constantes en el sistema de ambientación.</p> <p>Escaso mantenimiento de equipo de informática.</p> <p>Algunas ediciones de libros desactualizadas.</p> <p>Poca disponibilidad de espacio y mobiliario (principalmente para estantería).</p> <p>El 6% de la población no sabe leer y escribir.</p>	<p>Asaltos</p> <p>Hurto de material bibliográfico.</p> <p>Daño del equipo por parte de los usuarios.</p> <p>Criminalidad.</p> <p>Paros, marchas, caravanas.</p> <p>Condiciones climáticas</p>



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
 Dirección de Planificación Estratégica
FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Firma de convenios con ONG's para la construcción de centros educativos y viviendas.</p> <p>Subsidios a patronatos para la contratación de docentes para escuelas y jardines.</p> <p>El 100% de los escolares de los centros educativos públicos reciben sus clases cada uno en sus pupitre o sillita.</p> <p>Firma de convenio con la universidad pedagógica Nacional Francisco Morazán, San Pedro Sula para el fortalecimiento de los indicadores educativos en la mejora de la calidad educativa en la enseñanza del idioma inglés.</p>	<p>Instaladas dos universidades con amplio abanico de carreteras administrativas y técnicas: UCEM y San Miguel Arcángel</p> <p>Se cuenta con 3 institutos públicos de educación media, ubicados estratégicamente en el municipio, que responden con sus programas formativos a alguna vocación de los alumnos.</p>	<p>Insuficientes institutos públicos de educación media. Actualmente se encuentra altamente poblados de estudiantes.</p> <p>No se cuenta con suficiente presupuesto para atender en el área urbana y rural, la enseñanza del inglés en los jardines y escuelas públicas.</p> <p>La Infraestructura escolar es insuficiente. No existe una oferta estratégica de construcción de edificios escolares de parte del gobierno central.</p> <p>Insuficiente cantidad de docentes de acuerdo a la demanda a la población escolar.</p>	<p>Indiferencia de la Secretaria de Educación publica con la enseñanza bilingüe con posibilidad de cierre del programa.</p> <p>Proliferación de centros educativos sin control pedagógico y técnico.</p> <p>Inadecuadas políticas públicas educativas.</p> <p>Entrega tardía de transferencias.</p> <p>Deserción escolar.</p>



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
 Dirección de Planificación Estratégica
FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>La enseñanza del inglés como segunda lengua a docentes, con el propósito de producir un efecto multiplicador.</p> <p>Pioneros en la implementación del idioma inglés como segunda lengua en escuelas y jardines públicos en el municipio y todo el país.</p> <p>Equipamiento de aulas tecnológicas y mejoramiento de la infraestructura de centros educativos beneficiados.</p> <p>Contar con asesores pedagógicos altamente capacitados para desarrollar el programa Municipal de educación bilingüe.</p>	<p>Fuente de información que nos permiten implementar adecuadamente el programa: El Curriculum Nacional Básico, Estándares de la Secretaria de Educación de la clase de inglés.</p> <p>Mejorar el nivel educativo de centros oficiales beneficiados y sus educandos.</p> <p>Apoyo por parte de las autoridades gubernamentales, concediendo permisos a docentes para la capacitación del inglés y de cooperantes internacionales, en la metodología para la utilización adecuada de los libros de texto.</p> <p>Motivación de los niños y niñas para continuar aprendiendo el idioma inglés.</p>	<p>El programa de educación bilingüe no está plasmado en un documento oficial.</p> <p>Bajo presupuesto asignado para compras de libros a utilizar con los niños que forman parte del programa.</p> <p>Carencia de oficina y mobiliario propio del programa.</p>	<p>Incapacidad económica de algunos padres de familia para la adquisición de copias de libros de Inglés para uso individual de los niños, permitiendo un atraso en el programa.</p>



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
 Dirección de Planificación Estratégica
FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Inicio de tramite legal para la certificación del diplomado y para la constitución de nuestras escuelas públicas bilingües.</p> <p>Contar con presupuesto asignado para el desarrollo del programa en 12 centros educativos.</p> <p>Disponibilidad de material didáctico moderno que nos permita utilizar una metodología integrada en el desarrollo de las clases de inglés a los niños de las escuelas beneficiadas.</p> <p>Como productos de nuestros programa actualmente 5,521 niños y niñas han sido beneficiados.</p>	<p>Decretos emitidos por el Ministerio de Educación en pro de la enseñanza del idioma inglés como segunda lengua en las escuelas públicas.</p> <p>Apoyo a niños y niñas por parte de los padres de familia, directores y docentes de las escuelas beneficiadas.</p> <p>Donativos de material didácticos por parte de casas editoras</p>	<p>Debido a que la etapa de certificación aun esta en proceso, no es posible proceder a la firma de convenios para incorporar nuevas escuelas al programa.</p>	<p>Apatía de parte de algunos docentes al momento de realizar el acompañamiento pedagógico por parte de los asesores.</p> <p>Indiferencia de algunos docentes hacia el Diplomado de inglés para profesores.</p>



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
 Dirección de Planificación Estratégica
FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Funcionamiento de la escuela "Experimental Bilingüe School" desde 1º a 9no grado y totalmente bilingüe sostenida por la municipalidad al 100%.</p>	<p>Proporcionar una motivación e incentivo al estudio a aquellos estudiantes de excelencia académica de sector.</p> <p>Contribuir al ahorro económico de los hogares con alumnos beneficiados, ya que la educación bilingüe ofrecida es totalmente gratuita.</p>	<p>No existe ningún apoyo o interés de la empresa privada para contribuir a bajar costo y otorgar becas estudiantiles.</p>	<p>Posibilidad de cierre de la escuela bilingüe por el alza en los costos por servicios profesionales.</p>
<p>Se cuenta con un staff de maestros de música y pintura, especialistas en cada instrumento musical y expresiones artísticas.</p> <p>Promover la cultura a través de encuentros artísticos, exposiciones y otras expresiones culturales.</p> <p>Ejecución de conciertos de marimbas durante todo el año para el pueblo e instituciones hermanas y empresas privadas.</p> <p>Organización y funcionamiento de la marimba, grupo infantil con 20 niños y jóvenes de ambos sexos.</p>	<p>Cantidad de jóvenes deseosos de aprender pintura, dibujo y/o interpretar un instrumento musical.</p> <p>Interés de artistas, poetas y escritores en participar en eventos literarios.</p>	<p>Carencia de equipo de oficina y mobiliario.</p> <p>No se cuenta con un kit de repuestos para el equipo de instrumentos musicales.</p> <p>Insuficiente presupuesto asignado.</p>	



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
 Dirección de Planificación Estratégica
FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>MEDIO AMBIENTE</p> <p>Declaratoria de 24 áreas protegidas y varias zonas recolectoras de agua.</p> <p>Funcionamiento de 2 viveros municipales que Proveen plantas para reforestar el municipio.</p> <p>Administración del recurso de agua por medio de una mancomunidad</p>	<p>Trabajo social que realizan los estudiantes de ultimo año en actividades ambientales y administrativas, en las instalaciones municipales</p>	<p>Bajo presupuesto para solucionar la problemática ambiental municipal.</p> <p>Poco personal especializado en el manejo de temas ambientales como contaminación, deforestación, educación ambiental.</p> <p>Escasos recursos tecnológicos y presupuesto para capacitar a la población en temas del medio ambiente.</p> <p>Carencia de guardianes forestales permanentes para cuidar el bosque.</p> <p>No se ha elaborado una planificación estratégica a 5 años para solucionar algunos problemas ambientales</p>	<p>Deforestación</p> <p>Amenaza de flora y fauna del municipio por clubes de cazadores de municipios vecinos.</p> <p>Incendios forestales.</p> <p>Basureros clandestinos.</p> <p>Escasa educación de los pobladores en temas ambientales y climáticos.</p> <p>Indiferencia del gobierno central en la mejora del medio ambiente.</p> <p>Poco compromiso de la empresa privada en apoyar y/o desarrollar proyectos ambientalistas.</p>



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
Dirección de Planificación Estratégica
FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
		<p>Desconocimiento oficial y científico de la flora y fauna villanovense.</p> <p>Carencia de un purificambiental municipal.</p> <p>Carencia de un sonógrafo</p>	<p>Tala de Bosques.</p> <p>Inundaciones.</p> <p>Cambio climático El 25.5% de los hogares villanovenses utilizan la leña como material energético para cocinar.</p> <p>Contaminación: auditiva, sónica, ambiental, química, etc....</p> <p>Lentitud de la SERNA en certificar a DIMAVI para otorgar licencias ambientales, categorías I y II.</p> <p>Escases de agua.</p> <p>Derrame de agua en los hogares.</p>



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
 Dirección de Planificación Estratégica
FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Iniciado el proyecto de micro medidores de agua en algunas colonias, permitiendo el uso correcto del líquido.</p>	<p>Funcionamiento de la estación de bomberos que soluciona los incendios y otras amenazas ambiental.</p>	<p>Pocas fuentes superficiales de agua</p> <p>Descargas al aire libre de desechos solidos en algunas colonias y área rural.</p> <p>Colapsados los colectores.</p> <p>Colapsado en alcantarillado sanitario.</p> <p>Falta de amplitud de la red. Red muy obsoleta. Falta de mantenimiento.</p> <p>Alta morosidad del servicio del agua.</p> <p>Lentitud en la detección y control de fuga de agua.</p>	<p>Escasa cultura de la población para el uso correcto del agua.</p> <p>Desprotegidas las fuentes de agua.</p> <p>Incorrecta explotación de aguas profundas.</p> <p>La reserva de agua subterránea es insuficiente para abastecer ala población urbana.</p> <p>Asentamientos de corrales en el área urbana.</p> <p>Baja calidad de agua, por contaminación de piedra caliza.</p> <p>Falta de equipamiento del sector privado en el proceso de su desarrollo industrial e impacto ambiental por producción de desechos.</p>



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
 Dirección de Planificación Estratégica
FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Conocimiento del marco legal en materia ambiental del país y la geografía y corredor comercial e industrial del municipio.</p>	<p>Poder dar directrices necesarias a los que proponen el corte o poda de los arboles dentro del municipio, para evitar daños.</p> <p>Educar a un segmento de la población en los conceptos y principios de protección y explotación sostenibles de los recursos naturales, manejo adecuado de residuos sólidos y líquidos, contaminantes. etc.....</p>	<p>Mala imagen institucional por atención al cliente.</p> <p>Falta de logística, carencia de una campaña educativa masiva sobre el uso del recursos agua.</p> <p>Escaso acompañamiento de personal de seguridad en casos delicados.</p> <p>Carencia de personal y laboratorio para análisis de componentes ambientales.</p> <p>Débil promoción de buenas prácticas agrícolas para conservación de los recursos humanos.</p>	<p>Injerencias del gobierno central autorizado la explotación de los recursos naturales y mineros municipales.</p> <p>El cambio climático a motivación la escases del recurso agua.</p> <p>Alto costo de la energía.</p> <p>Inestabilidad política en el país.</p> <p>Inseguridad ciudadana.</p> <p>Irrespecto a las leyes ambientales.</p> <p>Represalias de parte de los proponentes.</p>



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
 Dirección de Planificación Estratégica
FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Base de datos del ingreso de solicitudes y denuncias ciudadanas.</p> <p>Control irrestricto y seguro del inventario de expedientes de toda la empresa privada del corredor industrial.</p> <p>Expedientes conformados en legal y debida forma, para su mejor custodia.</p>	<p>Coordinación de actividades en protección del medioambiente con centros educativos, organizaciones comunitarias y estudiantes universitarios.</p>	<p>Carencia de guardabosques.</p> <p>Escases de algunos materiales como herramientas e insumos para el funcionamiento de los viveros municipales.</p> <p>Poca comunicación con los departamentos municipales involucrados en los procesos de DIMAVI.</p> <p>Falta de personal de apoyo para el desarrollos de los procesos.</p> <p>Falta de archivos y estantes para la custodia de los expedientes con la seguridad necesaria.</p>	<p>Inseguridad social.</p> <p>Demanda de los recursos naturales y aumento de la población.</p> <p>Falta de conciencia ambiental.</p> <p>Invasión de terrenos por pobladores.</p> <p>Vulnerabilidad de las cuencas hidrográficas en el municipio.</p>
	<p>Formar un grupo sólido y sostenible de guardianes ambientales en el municipio reconocidos a nivel departamental y nacional.</p>	<p>Carencia de personal en la unidad para mejorar la implementación del programa de guardianes ambientales.</p>	<p>Desastres ambientales.</p>



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica

FODA 2023



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
	<p>Ampliar el rango de acción del programa de guardianes ambientales en el sector urbano y rural.</p> <p>Realizar alianzas o convenios con las empresas privada o instituciones gubernamentales (empresas y Mi Ambiente). Orientar el pago de medidas compensatorias por parte de las empresas del municipio que se dirija el ingreso a educación ambiental.</p>		<p>Retiro del apoyo de la empresa privada por indiferencia de las direcciones de los centros educativos hacia la formación de los niños en temas ambientales.</p>
<p>Se cuenta con una considerable cantidad de empresas con las cuales existen estrechos lazos de cooperación.</p> <p>Acceso de coordinación con los demás instituciones para la protección de los recursos naturales y su monitoreo.</p>	<p>Lograr la auto sostenibilidad a través del proceso de descentralización del estado mediante la emisión de licencias ambientales.</p> <p>Cumplir las medidas de control ambiental enfocadas en la protección de los recursos naturales por parte de las empresas que cuentan con permisos ambientales emitidos por el gobierno central.</p> <p>Normalizar las actividades de las empresas que aun no cuentan con lo permisos ambientales correspondientes.</p>	<p>Deficiencia en logística vehicular.</p> <p>Personal técnico con poco interés para desarrollar las tareas y funciones asignadas.</p>	<p>Negación a la descentralización por parte de MI AMBIENTE.</p> <p>Nueva plataforma de licenciamiento de MI AMBIENTE.</p>