

# IHSS

Instituto Hondureño  
de Seguridad Social



## HONDURAS

GOBIERNO DE LA REPÚBLICA

### MEMORANDO

No.1602-DE-IHSS

**PARA:** UNIDAD DE COMUNICACIÓN Y MARCA

**DE:** DR. JOSE GASPAR RODRÍGUEZ  
Director Ejecutivo IHSS

**ASUNTO:** SE AUTORIZA PUBLICACIÓN

**FECHA:** 15 de junio de 2022

En atención al Memorando No. 687-CYM-2022 de fecha 13 de julio de 2022, y para dar cumplimiento al requisito de la Comisión Nacional de Bancos y Seguros (CNBS), por este medio se aprueba la memoria Institucional 2021, actualizada en el tema de Gestión de Riesgos.

JGR/MLR  
Cc: Archivo



Tegucigalpa, M.D.C.  
Honduras C.A

@IHSSHonduras



**MEMORANDO**

No.699-CYM-2022

19 de julio de 2022

PARA: LIC. RAUL ZAVALA  
JEFE UNIDAD DE NORMAS Y SEGUIMIENTOS

DE: UNIDAD DE COMUNICACIÓN Y MARCA

ASUNTO: **LO DESCRITO**



Por medio de la presente remito a usted memorando No. 1602-DE-IHSS del Doctor Gaspar Rodríguez Director Ejecutivo IHSS, donde aprueba la Memoria Institucional 2021, actualizada en el tema de Gestión de Riesgos, en cumplimiento al requisito de la comisión Nacional de Bancos y Seguros (CNBS).

Atentamente,

CC: Archivo  
RG/RC

|                                   |       |
|-----------------------------------|-------|
| UNIDAD DE NORMAS<br>Y SEGUIMIENTO |       |
| 19 JUL 2022                       |       |
| Recibido por                      | Reyni |
| Hora                              | 11:00 |



# MEMORIA INSTITUCIONAL 2021



# Índice

|  |           |
|--|-----------|
| <b>1. Presentación .....</b>   | <b>3</b>  |
| <b>2. Antecedentes .....</b>   | <b>3</b>  |
| <b>3. Marco Estratégico.....</b>   | <b>3</b>  |
| <b>4. I Introducción .....</b>   | <b>6</b>  |
| <b>5. II Justificación .....</b>   | <b>7</b>  |
| <b>6. III Gestión del Régimen del Seguro de Atención de la Salud .....</b>           | <b>14</b> |
| <b>7. IV Gestión del Régimen del Seguro de Previsión Social .....</b>                | <b>33</b> |
| <b>8. V Gestión del Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales .....</b>            | <b>39</b> |
| <b>9. VI Gestión Aseguradora .....</b>   | <b>46</b> |
| <b>10. VII Gestión de la Gerencia Administrativa y Financiera y sus dependientes</b> | <b>48</b> |
| <b>11. VIII Gestión de la Dirección Ejecutiva y Unidades Asesoras .....</b>          | <b>53</b> |
| <b>12. IX Cultura de Riesgos.....</b>  | <b>55</b> |

## 1. Presentación

Este documento contiene los resultados de gestión y las acciones más relevantes generadas por las Gerencias de los Regímenes del IHSS y las dependencias de la Administración Central durante el 2021 considerándolo un año atípico por la Pandemia de la COVID-19, donde el IHSS estuvo proactivo para dar respuesta a las necesidades de la población asegurada.

A partir del 2014, producto de la crisis que atravesó el Instituto Hondureño de Seguridad Social (IHSS), se nombró un órgano temporal que permitió solventar la misma, a través de los Decretos Ejecutivos PCM-011-2014, PCM-012-2014, PCM 025-2014 y PCM-049-2014 de fechas 15 de enero, 10 de abril, 30 de mayo y 4 de agosto de 2014 respectivamente, publicados en el Diario Oficial

La Gaceta, por razones de interés público, nombrando para este efecto, una Comisión Interventora con amplios poderes conforme a lo establecido en el artículo 100 de la Ley General de la Administración Pública, integrada por la abogada Vilma Cecilia Morales (Comisionada Presidenta), abogado German Leitzelar y Roberto Carlos Salinas.

El artículo 100 de la Ley de la Administración Pública estipula que mediante el Decreto No.266-2013, la Comisión Interventora tiene las facultades para nombrar a través de la Resolución CI IHSS No. 01/20-01-2014 al doctor Richard Zablah, como Director Ejecutivo Interino, como el funcionario de mayor jerarquía y ostentar la representación legal de la Institución.

## 2. Antecedentes

El Instituto Hondureño de Seguridad Social es una organización de prestación de servicios de seguridad que garantizan el derecho humano, la asistencia médica, servicios sociales necesarios para el logro del bienestar individual y colectivo, el cual está conformado por tres regímenes: Régimen del Seguro de Atención de la Salud, Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales y el Régimen del Seguro de Previsión Social.

La Ley Marco del Sistema de Protección Social se aprobó mediante Decreto No. 56-2015 de fecha 21 de julio de 2015, la cual tiene por objeto crear el marco legal de las

políticas públicas en materia de protección social, en el contexto de los convenios, principios y mejores prácticas nacionales e internacionales que rigen la materia; a fin de permitir a la comunidad de habitantes, alcanzar de forma progresiva y sostenible financieramente, una cobertura digna a través de la promoción social, prevención y el manejo de los riesgos que conlleva la vida de las personas, asegurando la asistencia médica, la protección de los medios de subsistencia y los demás derechos sociales necesarios el logro del bienestar individual colectivo.

## 3. Marco Estratégico

### a. Filosofía Institucional

#### MISIÓN

Somos la institución de seguridad social a nivel nacional, comprometida en brin-

dar a la población prestaciones y servicios dignos en materia de salud, pensiones, cobertura laboral y otras que sean necesarias para proteger el patrimonio familiar de los

asegurados, cumpliendo con los mejores estándares de profesionalismo, calidad y calidez en el servicio, en procura de la protección y desarrollo inclusivo de las familias hondureñas.

## **VISIÓN**

Ser una Institución moderna en seguridad social con cobertura universal, referente nacional en transparencia, buena gobernanza, excelencia en la calidad y calidez del servicio; comparando favorablemente respecto a las mejores prácticas que rigen la materia, por su suficiencia y sostenibilidad, su alto grado de profesionalismo, así como modernos sistemas y procesos de mejora continua que perfeccionan su operatividad, para mejorar la calidad de vida de las familias hondureñas.

## **VALORES INSTITUCIONALES**

- Ética
- Solidaridad
- Calidez
- Humanidad

## **PRINCIPIOS INSTITUCIONALES**

- Universalidad
- Prevención
- Mejora Continua
- Eficiencia
- Suficiencia y Sostenibilidad
- Planificación
- Transparencia
- Corresponsabilidad

## **b. Objetivos Institucionales**

La Ley Marco del Sistema de Protección Social se aprobó mediante Decreto No. 56-2015 de fecha 21 de julio de 2015, la cual tiene por objeto crear el marco legal de las políticas públicas en materia de protección social, en el contexto de los convenios,

principios y mejores prácticas nacionales e internacionales que rigen la materia; a fin de permitir a la comunidad de habitantes, alcanzar de forma progresiva y sostenible financieramente, una cobertura digna a través de la promoción social, prevención y el manejo de los riesgos que conlleva la vida de las personas, asegurando la asistencia médica, la protección de los medios de subsistencia y los demás derechos sociales necesarios el logro del bienestar individual colectivo.

## **c. Comité de Control Interno**

En cumplimiento al marco normativo que regula las Instituciones del Estado, donde el Artículo 1 del Decreto Ejecutivo Número PCM-26-2007 se crea la Oficina Nacional de Desarrollo Integral del Control Interno de las Instituciones Públicas, ONADICI, como un organismo especializado del Poder Ejecutivo encargado del desarrollo integral de la función de Control Interno, que mediante el artículo 3 del Decreto, donde el IHSS está comprometido en impulsar el control interno institucional con el apoyo técnico de la ONADICI.

El Ejecutivo Número PCM-02-2014 se crea la Dirección Presidencial de Transparencia, Modernización y Reforma del Estado como un órgano administrativo de la Presidencia de la República, adscrito a la Secretaría de Estado en el Despacho de Coordinación General de Gobierno, queda adscrita a esta Dirección Presidencial la Oficina Nacional de Desarrollo Integral del Control Interno de las Instituciones Públicas (ONADICI) a la cual se le debe dar toda la colaboración para implementar las guías de control interno institucional.

Que según los lineamientos de la Oficina Nacional de Desarrollo Integral del Control

Interno (ONADICI) las Políticas de Control Interno deben ser autorizadas y firmadas por las máximas autoridades de cada Institución, y el Instituto Hondureño de Seguridad Social tiene como una de sus prioridades el establecimiento de un sistema de control interno efectivo que permita generar la eficiencia y eficacia en sus procesos y el mejorar la imagen reputacional del Instituto, por lo que en la Certificación Resolución CI IHSS No.326/25-05-2015 aprueba las Políticas de Control Interno del IHSS cuyo objetivo es promover una cultura de Control Interno, como parte de los mecanismos de dirección y control, con el fin de alcanzar las metas y objetivos institucionales.

Tomando en consideración que la Política de Control Interno del IHSS expresa la “Declaratoria: Conforme a las Guías aprobadas por ONADICI, la Comisión Interventora y el Director Ejecutivo Interino del Instituto Hondureño de Seguridad Social (IHSS), concibe la importancia del control interno y se compromete a dar el apoyo necesario para la mejora continua de los controles internos de la institución, con el compromiso firme de todos los superiores jerárquicos de las dependencias de supervisión, administración, y cualquier otra área del instituto; asimismo, se compromete a implementar en forma oportuna y permanente las Normas Generales de Control Interno (NOGECI), las Guías para la Implementación del Control Interno Institucional, cumplimiento de las Practicas Obligatorias (PO) y todas aquellas normas que emita ONADICI como órgano responsable del desarrollo integral de control interno para la implementación de un Sistema de Control Interno que cumpla con los cinco componentes funcionales.

Considerando que las Guías para la imple-

mentación del Control Interno Institucional establecen las siguientes prácticas obligatorias que dan origen al presente informe las que se mencionan a continuación:

### **1.15 COMPROMISO DEL PERSONAL CON EL CONTROL INTERNO:**

PO.1 La máxima autoridad, en conjunto con los responsables de todas las áreas y/o unidades de la entidad, debe establecer los estándares específicos de mejora continua y el cumplimiento de los objetivos del control interno y de la gestión institucional procurando favorecer al proceso de rendición de cuentas por la forma y el destino del manejo de los recursos públicos y los resultados obtenidos en las operaciones. Dichos estándares están constituidos por las metas incluidas en los planes y programas operativos, y a nivel de control, por el Marco Rector de Control Interno Institucional y las prácticas obligatorias contenidas en las Guías para la implantación del control interno institucional.

### **1.16 ADHESIÓN A LAS POLÍTICAS**

PO.3 Los responsables jerárquicos de la entidad deben elaborar, emitir y difundir oportunamente los informes de resultados de las operaciones, de la gestión y de la ejecución presupuestaria para fortalecer al proceso de rendición de cuentas y la transparencia institucional, tanto interna como externa. La máxima autoridad debe establecer una política que procure la participación activa del personal a través de sugerencias para para el mejoramiento continuo de sus funciones incrementando el nivel de compromiso, la adhesión a las políticas institucionales y el sentido de pertenencia de los servidores públicos hacia la entidad y los objetivos de la misma.

# I. Introducción

Este documento tiene el propósito de exponer a las Máximas Autoridades y población en general, los resultados obtenidos en el año 2021 que tienen mayor valor público en la entrega de la prestación de servicios del Instituto Hondureño de Seguridad Social (IHSS) brindadas por los Regímenes de del Seguro de Atención de la Salud, Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales y el Régimen del Seguro de Previsión Social, además de incluye los elementos más relevantes en los procesos de apoyo, tales como el manejo financiero de los Regímenes.

El Régimen del Seguro de Atención de la Salud (RSAS) en el año 2021 mejoró sustancialmente respecto al 2020 la cantidad de atenciones en salud proporcionada a los asegurados teniendo en cuenta el efecto que ha dejado la pandemia de la COVID-19, en una reducción en la demanda de los servicios de salud. Las consultas médicas atendidas fueron de 2.53 millones en el año 2021 mostrando un incremento del 49.6 % respecto al año 2020, no obstante, se alcanzó el 78.5 % respecto al año 2019. Los egresos en el año 2021 incrementaron un 45.1 % respecto al año 2020, no obstante en relación al 2019 alcanzó un 88.3 %. Las intervenciones de promoción de la salud totalizaron en 66,188 el 2021 equivalentes a un 45 % más que en el 2020, y las de prevención de la enfermedad totalizaron 459,526 en el 2021 siendo un 260 % más que el año anterior.

El Régimen del Seguro de Previsión Social (RSPS) en el 2021 tuvo una tendencia

en incrementarse las pensiones con un promedio de 457 casos mensuales pasando desde enero de 49,561 pensionados a 52,940 al cierre del mes de diciembre. El radio de soporte demográfico se ha reducido significativamente de los años 2019 al 2020 pasando de 14.4 a 12.1, y cerrando en el 2021 con un valor de 11.9 activos por cada pasivo.

El Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales durante el año 2021 alcanzó en sus prestaciones de pensiones de riesgos profesionales un total 3,519, en subsidios por riesgos profesionales 3,156 un total de 1,284 acciones preventivas. En cuanto al cumplimiento de los planes operativos se logró un acumulado promedio ponderado del 78 % donde la unidad gestora de RP de San Pedro Sula obtiene un resultado del 68 % de cumplimiento y RP de Tegucigalpa el 83 %.

Desde la perspectiva financiera la facturación durante el año 2021 muestra un total de 11,798.4 millones de lempiras donde el Régimen del Seguro de Atención de la Salud alcanzó un valor de 9,039.2 millones de lempiras; el Régimen del Seguro de Previsión Social L2,586.7 millones de lempiras; y, el Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales 172.4 millones de lempiras. Por otra parte, desde el ámbito presupuestario el IHSS contó con un presupuesto aprobado de 14,630.2 millones de lempiras, donde el Régimen del Seguro de Atención de la Salud ejecutó el 84.22 %, el Régimen del Seguro de Previsión Social el 97.29 %, y el Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales registró una ejecución del 84.25 %.

# II. Justificación



El Instituto Hondureño de Seguridad Social es una organización de prestación de servicios de seguridad social que garantizan el derecho humano, la asistencia médica, servicios sociales necesarios para el logro del bienestar individual y colectivo, el cual está conformado por tres regímenes: Régimen del Seguro de Atención de la Salud, Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales y el Régimen del Seguro de Previsión Social.

El Estado de Honduras, ratifica el Convenio 102 de Seguridad Social (Norma Mínima de Seguridad Social), a través del Congreso Nacional mediante Decreto No.246-2011 del catorce de diciembre de dos mil once, el cual es de estricto cumplimiento.

La crisis del IHSS generó que a partir de

enero 2014 se nombrara un órgano temporal que permitiera solventar la misma, a través de los Decretos Ejecutivos PCM-011-2014, PCM-012-2014, PCM 025-2014 y PCM-049-2014 de fechas 15 de enero, 10 de abril, 30 de mayo y 4 de agosto de 2014 respectivamente, publicados en el Diario Oficial La Gaceta. En ellos el Presidente de la República en Consejo de Ministros decretó, entre otros, intervenir al Instituto Hondureño de Seguridad Social (IHSS) por razones de interés público, nombrando para este efecto, una Comisión Interventora con amplios poderes conforme a lo establecido en el artículo 100 de la Ley General de la Administración Pública.

La Ley de la Administración Pública reformado mediante Decreto No.266-2013



contentivo de la Ley para Optimizar la Administración Pública, Mejorar los Servicios a la Ciudadanía y Fortalecimiento de la Transparencia en el Gobierno, a través de la Comisión Interventora tiene las facultades como las que les correspondan a los administradores de las mismas, ejerciendo su representación legal. En Resolución CI IHSS No. 01/20-01-2014 nombró al Doctor Richard Zablah para desempeñar de forma interina el cargo de Director Ejecutivo, quien es el funcionario de mayor jerarquía y ostenta la representación legal de la Institución.

La Ley Marco del Sistema de Protección Social se aprobó mediante Decreto No. 56-2015 de fecha 21 de julio de 2015, la cual tiene por objeto crear el marco legal de las políticas públicas en materia de protec-

ción social, en el contexto de los convenios, principios y mejores prácticas nacionales e internacionales que rigen la materia; a fin de permitir a la comunidad de habitantes, alcanzar de forma progresiva y sostenible financieramente, una cobertura digna a través de la promoción social, prevención y el manejo de los riesgos que conlleva la vida de las personas, asegurando la asistencia médica, la protección de los medios de subsistencia y los demás derechos sociales necesarios el logro del bienestar individual colectivo.

Por otra parte, en cumplimiento al marco normativo que regula las Instituciones del Estado, donde el Artículo 1 del Decreto Ejecutivo Número PCM-26-2007 se crea la Oficina Nacional de Desarrollo Integral del

Control Interno de las Instituciones Públicas, ONADICI, como un organismo especializado del Poder Ejecutivo encargado del desarrollo integral de la función de Control Interno, mediante el artículo 3 del Decreto, donde el IHSS está comprometido en impulsar el control interno institucional con el apoyo técnico de la ONADICI.

El Ejecutivo Número PCM-02-2014 se crea la Dirección Presidencial de Transparencia, Modernización y Reforma del Estado como un órgano administrativo de la Presidencia de la República, adscrito a la Secretaría de Estado en el Despacho de Coordinación General de Gobierno, queda adscrita a esta Dirección Presidencial la Oficina Nacional de Desarrollo Integral del Control Interno de las Instituciones Públicas (ONADICI) a la cual se le debe dar toda la colaboración para implementar las guías de control interno institucional.

Que según los lineamientos de la Oficina Nacional de Desarrollo Integral del Control Interno (ONADICI) las Políticas de Control In-

terno deben ser autorizadas y firmadas por las máximas autoridades de cada Institución, y el Instituto Hondureño de Seguridad Social tiene como una de sus prioridades está el establecimiento de un sistema de control interno efectivo que permita generar la eficiencia y eficacia en sus procesos y el mejorar la imagen reputacional del IHSS, por lo que en la Resolución CI IHSS No.326/25-05-2015 aprueba las Políticas de Control Interno del IHSS cuyo objetivo es promover una cultura de Control Interno, como parte de los mecanismos de dirección y control, con el fin de alcanzar las metas y objetivos institucionales.

Tomando en consideración que la Política de Control Interno del IHSS expresa la “Declaratoria: Conforme a las Guías aprobadas por ONADICI, La Comisión Interventora y el Director Ejecutivo Interino del Instituto Hondureño de Seguridad Social (IHSS), concibe la importancia del control interno y se compromete a dar el apoyo necesario para la mejora continua de los controles internos de la institución, con el compromiso



firme de todos los superiores jerárquicos de las dependencias de supervisión, administración, y cualquier otra área del instituto, asimismo, se compromete a implementar en forma oportuna y permanente las Normas Generales de Control Interno (NOGECI), las Guías para la Implementación del Control Interno Institucional, cumplimiento de las Prácticas Obligatorias (PO) y todas aquellas normas que emita ONADICI como órgano responsable del desarrollo integral de control interno para la implementación de un Sistema de Control Interno que cumpla con los cinco componentes funcionales.

Considerando que las Guías para la implementación del Control Interno Institucional establecen las siguientes prácticas obligatorias que dan origen al presente informe las que se mencionan a continuación:

### 1.15 COMPROMISO DEL PERSONAL CON EL CONTROL INTERNO:

PO.1 La máxima autoridad, en conjunto con los responsables de todas las áreas y/o unidades de la entidad, debe establecer los estándares específicos de mejora continua y el cumplimiento de los objetivos del control interno y de la gestión institucional procurando favorecer al proceso de rendición de cuentas por la forma y el destino del manejo de los recursos públicos y los resultados obtenidos en las operaciones. Dichos estándares están constituidos por las metas incluidas en los planes y programas operativos, y a nivel de control, por el Marco Rector de Control Interno Institucional y las prácticas obligatorias contenidas en las Guías para la implantación del control interno institucional.

### 1.16 ADHESIÓN A LAS POLÍTICAS

PO.3 Los responsables jerárquicos de la entidad deben elaborar, emitir y difundir



oportunamente los informes de resultados de las operaciones, de la gestión y de la ejecución presupuestaria para fortalecer al proceso de rendición de cuentas y la transparencia institucional, tanto interna como externa. La máxima autoridad debe establecer una política que procure la participación activa del personal a través de sugerencias para el mejoramiento continuo de sus funciones incrementando el nivel de compromiso, la adhesión a las políticas institucionales y el sentido de pertenencia de los servidores públicos hacia la entidad y los objetivos de la misma.

Por otra parte, la Pandemia del Coronavirus COVID-19 generó un asidero legal existente, adicional y específico que respaldan el accionar de las Instituciones relacionadas con la respuesta a la misma los que se detallan a continuación:

- La Constitución de la Republica que establece en su Artículo 145 "El reconocimiento del derecho a la protección de la salud". El deber de todos participar en la promo-

ción y preservación de la salud personal y de la comunidad. El Estado conservará el medio ambiente adecuado para proteger la salud de las personas”.

- El Decreto Ejecutivo PCM-005-2020 de fecha 10 de febrero de 2020, donde se declara ESTADO DE EMERGENCIA SANITARIA, en todo el territorio nacional, con el propósito de continuar y fortalecer las acciones de vigilancia, prevención, control y garantizar la atención a las personas ante la ocurrencia de infección por coronavirus (COVID-19).

- El Decreto Ejecutivo PCM-005-2020 de fecha 10 de febrero de 2020, que según la declaratoria de emergencia se espera mayor exportación de casos y pueden aparecer más enfermos en cualquier otro país, además de los países donde ya circula el virus todos los países deben estar preparados para la contención, incluida la vigilancia ac-

tiva, la detección temprana, el aislamiento y el manejo de casos, el rastreo de contactos y la prevención de la propagación de la infección por coronavirus (COVID-19).

- El Decreto Ejecutivo PCM-020-2020 establece que la situación que se ha presentado en el mundo y ya con la confirmación de casos de coronavirus en el país -Diario Oficial La Gaceta, Sección A) Acuerdos y Leyes de la República de Honduras - Tegucigalpa, M. D. C., 16 de marzo de 2020 No. 35,201 Honduras-, el Gobierno declaró estado de emergencia sanitaria en todo el territorio nacional; dicha emergencia sanitaria tiene como propósito fortalecer las acciones de prevención, control y garantizar la atención a las personas que están padeciendo de COVID-19; razón por la cual es necesaria la reorientación de recursos consignados actualmente en el Presupuesto General de Ingresos y Egresos de la Repú-





blica del Ejercicio Fiscal 2020 para cubrir los insumos, materiales, suministros y todos los gastos necesarios para hacer frente a la emergencia declarada.

- La Ley Marco del Sistema de Protección Social en el artículo 2 numeral 20, donde se establece que el sistema de protección social es Conjunto de Instituciones, planes y programas que constituyen las Políticas Públicas del Estado, tendentes a cubrir los principales riesgos y necesidades básicas asociadas al curso de la vida, garantizando la seguridad socioeconómica de todos los habitantes.

- La Ley Marco del Sistema de Protección Social en el artículo 19: Modernización y fortalecimiento de la Red Pública de Salud, establece que el objeto de brindar los servicios, en adecuados niveles de cantidad, calidad, oportunidad y eficiencia, el Estado debe procurar continuamente la modernización administrativa, técnica y financiera de la Red Integral Pública de Salud, de forma tal que se propicie una real articulación entre los diferentes niveles de Atención de la Salud, desde

la atención primaria de salud y hasta servicios de mayor complejidad, para que exista continuidad de acuerdo a la naturaleza del servicio, que involucre sistemas de referencia y contra referencias y en las que el sector privado actúe en forma complementaria del sector público y no sustitutivo, bajo las distintas modalidades que se establecen en esta misma Ley. Los Institutos de Previsión Públicos del país pueden invertir parte de sus activos en el fortalecimiento de la Red Integral Pública de Salud asociada a la atención de sus afiliados, toda vez que la rentabilidad de la cartera de inversiones, ajustada por riesgos, sea consistente con el rendimiento actuarial requerido por los Institutos para hacer frente a sus obligaciones previsionales. La porción máxima de los activos que los Institutos de Previsión Públicos pueden invertir en tales proyectos, así como las políticas, lineamientos y otras condiciones específicas que gobernarán dichas inversiones, deben ser aprobados por la Comisión Nacional de Bancos y Seguros (CNBS) a través de la Reglamentación Especial que para tales efec-



tos se emita.

- La ley de Contratación del Estado en su artículo 9 Situaciones de emergencia. La declaración del estado de emergencia se hará mediante Decreto del Presidente de la República en Consejo de Ministros o por el voto de las dos terceras partes de la respectiva Corporación Municipal. Los contratos que se suscriben en situaciones de emergencia, requerirán de aprobación posterior, por acuerdo del Presidente de la República, emitido por medio de la Secretaría de Estado que corresponda, o de la Junta o Consejo Directivo de la respectiva Institución Descentralizada o de la Corporación Municipal, si es el caso. En cualquiera de los casos deberá comunicarse lo resuelto a los órganos contralores, dentro de los diez (10) días hábiles siguientes, siempre que se prevea la celebración de contratos. Cuando ocurran situaciones de emergencia ocasionados por desastres naturales, epidemias, calamidad pública, necesidades de la defensa o relacionadas con estados de excepción, u otras circunstancias excepcionales que afectaren sustancialmente la continuidad o la prestación oportuna y eficiente

de los servicios públicos , podrá contratarse la construcción de obras públicas, el suministro de bienes o de servicios o la prestación de servicios de consultoría que fueren estrictamente necesarios, sin sujetarse a los requisitos de licitación y demás disposiciones reglamentarias , sin perjuicio de las funciones de fiscalización.

- La ley de Contratación del Estado en su artículo 10 Control de la ejecución. Todo contrato deberá contener las cláusulas y disposiciones que sean necesarias para su correcta ejecución y debido control. Su objeto deberá ser determinado y la necesidad que se pretende satisfacer deberá quedar plenamente justificada en el expediente correspondiente.

- La ley de Contratación del Estado en su artículo 63 establece La contratación directa podrá realizarse en los casos siguientes: 1) Cuando tenga por objeto proveer a las necesidades ocasionadas por una situación de emergencia al amparo de lo establecido en el Artículo 9 de la presente Ley.

## III. Gestión del Régimen del Seguro de Atención de la Salud

### 3.1. REPORTE DE PRODUCCION MENSUAL DE CONSULTAS, EGRESOS Y SUBSIDIOS

#### CONSULTAS MÉDICAS

El total de consultas brindadas a los derechohabientes en el Instituto Hondureño de Seguridad Social fue de 2.53 millones en el año 2021, donde las generadas en las consultas externas hospitalarias alcanzaron el

31.0%, las ambulatorias en la Región Centro Sur Oriente representan el 28.7%, las de la Región Noroccidental el 35.2% y las de la Región Litoral Atlántico el 5.1%, donde la producción mensual se muestra en la siguiente tabla:

| Descripción                                      | Año 2018  | Año 2019  | Año 2020  | Año 2021  | % contribución Año 2021 |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------------|
| Total Consultas                                  | 3,200,749 | 3,229,599 | 1,695,441 | 2,535,024 | 100.0 %                 |
| Consultas Hospitalarias                          | 1,036,869 | 1,038,278 | 534,992   | 785,236   | 31.0 %                  |
| Consultas ambulatorias Región Centro Sur Oriente | 1,002,504 | 1,005,188 | 528,879   | 728,536   | 28.7 %                  |
| Consultas ambulatorias Región Noroccidental      | 972,180   | 1,002,496 | 536,287   | 892,735   | 35.2 %                  |
| Consultas ambulatorias Región Litoral Atlántico  | 189,196   | 183,637   | 95,283    | 128,517   | 5.1 %                   |

Tabla 3.1.1: Producción de consultas agrupadas por hospitalaria y ambulatorias según Región años 2018-2021  
Fuente: Departamento de Estadísticas, IHSS

El total de consultas que se brindaron en los hospitales del IHSS durante el año 2021 fue de 1,036,869 atenciones donde el Hospital Regional del Norte generó el 56.1% de las mismas, el detalle mensual de la producción de los hospitales se muestra en la siguiente tabla:

| CENTRO ASISTENCIAL         | Total 2018              | Total 2019 | Total 2020 | Total 2021 | Variación Porcentual | % Contribución año 2021 |
|----------------------------|-------------------------|------------|------------|------------|----------------------|-------------------------|
| (% 2021/2020)              | % Contribución año 2021 | 1,038,278  | 534,992    | 785,236    | 46.8%                | 100.0%                  |
| Hospital de Especialidades | 522,046                 | 526,793    | 232,484    | 344,412    | 48.1%                | 43.9%                   |
| Hospital Regional          | 514,823                 | 511,485    | 302,508    | 440,824    | 45.7%                | 56.1%                   |

Tabla 3.1.2: Producción de consultas agrupadas por hospitalaria y ambulatorias según Región, años 2018-2021  
Fuente: Departamento de Estadísticas, IHSS

Es importante señalar que la cantidad de consultas brindadas en los hospitales del IHSS incrementaron en el 2021 un 46.8% respecto al año 2020, no obstante, al comparar la media de atenciones proporcionadas en los años 2018 y 2019 aún no se normaliza la demanda alcanzando un 76% del promedio.

La producción de atenciones ambulatori-

as en la Región centro sur oriente durante el año 2021 fue de 728,536 consultas donde el municipio del Distrito Central corresponden el 63.1%, seguido por Choluteca con un 9.9%, Danlí con el 7.2%, Comayagua con el 6.6%, y el resto con un 11.3%. El detalle de las atenciones en los establecimientos de salud ambulatorios de la Región Centro Sur Oriente se muestra en la siguiente tabla:

| CENTRO ASISTENCIAL                               | Año 2018  | Año 2019  | Año 2020 | Año 2021 | % contribución Año 2021 |
|--|-----------|-----------|----------|----------|-------------------------|
| Consultas ambulatorias Región Centro Sur Oriente | 1,002,504 | 1,005,188 | 528,879  | 728,536  | 100.0 %                 |
| Clínica Periférica No. 1                         | 301,036   | 296,656   | 157,427  | 222,263  | 30.5 %                  |
| Clínica Periférica No. 2                         | 107,929   | 98,708    | 53,779   | 86,583   | 11.9 %                  |
| Clínica Periferia No. 3                          | 123,453   | 124,941   | 54,841   | 90,751   | 12.5 %                  |
| Centro Atención Integral al Adulto Mayor         | 35,037    | 33,866    | 18,979   | 27,255   | 3.7 %                   |
| Medicina Física y Rehabilitación                 | 33,769    | 31,882    | 16,894   | 32,986   | 4.5 %                   |
| Odontología                                      | 66,370    | 68,329    | 14,956   | 13,457   | 1.8 %                   |
| Juticalpa  | 24,295    | 29,469    | 15,782   | 16,487   | 2.3 %                   |
| Danlí  | 77,105    | 72,060    | 40,741   | 52,601   | 7.2 %                   |
| Choluteca  | 75,029    | 76,212    | 63,417   | 72,312   | 9.9 %                   |
| El Paraíso                                       | 16,004    | 12,652    | 6,231    | 8,242    | 1.1 %                   |
| Comayagua  | 66,595    | 79,369    | 40,926   | 48,223   | 6.6 %                   |
| Siguatepeque                                     | 33,828    | 33,588    | 20,754   | 26,007   | 3.6 %                   |
| San Lorenzo                                      | 24,106    | 28,628    | 13,583   | 17,250   | 2.4 %                   |
| Monjarás   | 2,628     | 3,922     | 2,066    | 4,342    | 0.6 %                   |
| Catacamas  | 15,320    | 14,906    | 8,503    | 9,777    | 1.3 %                   |

Tabla 3.1.1.3: Producción de consultas ambulatorias brindadas por clínica y regional durante 2018 al 2021

Fuente: Departamento de Estadísticas, IHSS

Las atenciones ambulatorias en la Región Noroccidental durante el año 2021 fue de 892,735 consultas donde el municipio de San Pedro Sula corresponden el 32.8 %, seguido por Choloma con el 23.2 %, Villanueva con un

22.9 %, el Progreso con 7.7 % y el resto con un 12.8 %. El detalle de las atenciones en los establecimientos de salud ambulatorios de la Región Noroccidental desde el 2018 al 2021 se muestra en la siguiente tabla:

| CENTRO ASISTENCIAL                          | Año 2018 | Año 2019  | Año 2020 | Año 2021 | % contribución Año 2021 |
|---|----------|-----------|----------|----------|-------------------------|
| Consultas ambulatorias Región Noroccidental | 972,180  | 1,002,496 | 536,287  | 892,735  | 100.0 %                 |
| Medicina Física y Rehabilitación S.P.S      | 20,152   | 21,275    | 18,465   | 23,174   | 2.6 %                   |
| Consultorio Injupem S.P.S                   |          |           | 613      |          | 0.0 %                   |
| Periférica Calpules                         | 210,970  | 206,320   | 93,448   | 171,773  | 19.2 %                  |
| Periférica Tepeaca                          | 115,092  | 114,892   | 76,617   | 97,574   | 10.9 %                  |
| Clinica Villanueva                          | 212,625  | 223,205   | 118,803  | 204,032  | 22.9 %                  |
| Choloma                                     | 186,293  | 197,935   | 104,988  | 213,207  | 23.9 %                  |
| Progreso                                    | 103,196  | 99,619    | 49,996   | 69,121   | 7.7 %                   |
| Puerto Cortes                               | 39,160   | 46,040    | 18,236   | 22,859   | 2.6 %                   |
| Copan                                       | 45,427   | 46,101    | 16,001   | 26,653   | 3.0 %                   |
| Naco, Santa Bárbara                         | 39,265   | 47,109    | 39,120   | 64,343   | 7.2 %                   |

Tabla 3.1.1.4: Producción de consultas agrupadas por hospitalaria y ambulatorias según Región

Fuente: Departamento de Estadísticas, IHSS

Las atenciones ambulatorias en la Región Noroccidental fue de 128,517 consultas donde el municipio de La Ceiba corresponden el 41.3 %, seguido por Tela con 15.7 %, Tocoa con un 21.9 %, Olanchito con el 15.3 % y Roatán con el 5.8 %. El detalle de las atenciones en los establecimientos de salud ambulatorios de la Región Litoral Atlántico se muestra en la siguiente tabla:

| CENTRO ASISTENCIAL                              | Año 2018 | Año 2019 | Año 2020 | Año 2021 | % contribución Año 2021 |
|---|----------|----------|----------|----------|-------------------------|
| Consultas ambulatorias Región Litoral Atlántico | 189,196  | 183,637  | 95,283   | 128,517  | 100.0 %                 |
| La Ceiba  | 88,687   | 80,265   | 36,482   | 53,033   | 41.3%                   |
| Tela  | 29,343   | 29,555   | 19,925   | 20,156   | 15.7%                   |
| Roatán  | 7,000    | 6,953    | 4,654    | 7,473    | 5.8%                    |
| Tocoa Colon                                     | 39,602   | 38,454   | 20,199   | 28,146   | 21.9%                   |
| Olanchito *                                     | 24,564   | 28,410   | 14,023   | 19,709   | 15.3%                   |

Tabla 3.1.1.5: Producción de consultas agrupadas por hospitalaria y ambulatorias según Región

Fuente: Departamento de Estadísticas, IHSS

Es importante resaltar el efecto sobre la cantidad de consultas ambulatorias producto de la pandemia del Coronavirus (COVID-19) generó una reducción sustantiva en el año 2020 llegando a un 51.1% del promedio de at-

enciones de los años 2018 y 2019, no obstante se observa en el año 2021 un incremento del 34.9 % respecto al 2020, pero aún no se estabiliza ya que representa un 68.9 % del promedio alcanzado en los años 2018 y 2019.

**EGRESOS**

El Régimen del Seguro de Atención de la Salud (RSAS) respecto al año 2020 presentó en el 2021 una incremento del 45.16 % en los egresos hospitalarios tal como se muestran en la siguiente tabla:

| Descripción                     | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | % Var2021/2020 |
|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------|
| Egresos hospitalarios           | 94,753    | 92,880    | 96,007    | 107,453   | 119,748   | 72,882    | 105,795   | 45.16%         |
| Días de estancia                | 258,090   | 271,424   | 268,851   | 290,123   | 312,516   | 197,080   | 297,822   | 51.12%         |
| Partos                          | 12,504    | 12,314    | 12,351    | 14,213    | 13,792    | 10,802    | 12,378    | 14.59%         |
| Cesáreas                        | 4,713     | 4,368     | 4,780     | 5,288     | 5,317     | 3,850     | 5,084     | 32.05%         |
| Nacimientos                     | 12,618    | 12,389    | 12,477    | 14,326    | 13,919    | 10,908    | 12,508    | 14.67%         |
| Abortos                         | 1,579     | 2,303     | 2,010     | 1,939     | 2,319     | 1,238     | 1,245     | 0.57%          |
| Operaciones quirúrgicas         | 28,565    | 29,028    | 28,417    | 32,742    | 36,512    | 21,165    | 25,144    | 18.80%         |
| Quimioterapias                  | 7,671     | 8,365     | 10,428    | 9,860     | 10,445    | 9,401     | 10,547    | 12.19%         |
| Mamografías pacientes           | 8,209     | 10,988    | 11,482    | 14,832    | 14,965    | 6,077     | 7,459     | 22.74%         |
| Diálisis aplicadas              | 44,581    | 61,697    | 68,516    | 69,313    | 77,995    | 73,313    | 73,031    | -0.38%         |
| Exámenes de laboratorio Clínico | 2,415,946 | 2,634,593 | 2,766,322 | 4,911,008 | 4,955,273 | 5,401,176 | 6,623,810 | 22.64%         |

TABLA 3.1.2.1: PRODUCCIÓN HOSPITALARIA DE LOS AÑOS DEL 2015 AL 2021

Fuente: Departamento de Estadísticas, IHSS

Respecto al año 2020 se observa en el 2021 una aumento de: 14.59 % en los partos, 32.05 % en cesáreas y 0.57 % en abortos con un impacto de un incremento en los nacimientos en un 14.67 %; y en cuanto a los procedimientos siguientes se muestra un aumento de: 18.8 % en las operaciones quirúrgicas lo que implica una leve contribución en la reducción en la mora quirúrgica, 22.74 % en las mamografías reduciendo el potencial del desarrollo del cáncer de mama en mujeres en grupos que son prevenibles su complicación, 12.19 % de incremento en las quimioterapias generados por los ajustes en el proceso de atención por la pandemia, reducción del 0.38 % en las diálisis aplicadas donde varios pacientes se han ido infectando del coronavirus COVID-19 y por su condición de salud genera complicaciones

que han hecho que pierdan su vida por lo que el IHSS planteó que serían el primer grupo de pacientes que tienen que vacunarse. Es importante señalar que los exámenes de laboratorio clínico incrementaron en un 22.64 % producto de la cantidad de pruebas diagnósticas aplicadas a los asegurados para identificar si están infectados de coronavirus COVID-19 aplicándose los protocolos médicos respectivos. La capacidad hospitalaria total en las camas censables se disminuyó en un 28.2 % en el año 2021 respecto al 2020 con la finalidad de contar de días camas disponible para la atención de pacientes infectados con coronavirus COVID-19 que requieren hospitalización y cuyo aumento ha permitido atender oportunamente a los derechohabientes que lo han requerido, es impor-

tante señalar que esta disminución fue de un 20 % en la camas hospitalarias de adultos y de un 58.8 % en las de niños. En la siguiente tabla se muestra la evolución de la capacidad instalada de camas por sala (suma hospitales del IHSS):

| Servicio Hospitalario                    | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|------|------|------|------|------|------|------|
| Total                                    | 515  | 533  | 569  | 569  | 603  | 779  | 559  |
| Adultos                                  | 366  | 366  | 402  | 402  | 438  | 599  | 485  |
| Maternidad                               | 89   | 89   | 89   | 89   | 79   | 34   | 15   |
| Ginecología                              | 43   | 43   | 43   | 43   | 60   | 24   | 15   |
| Puerperio Normal, Ginecología, Emb. Pat. |      |      |      |      |      | 45   | 30   |
| Medicina de mujeres                      | 39   | 39   | 42   | 42   | 59   | 14   | 45   |
| Medicina de hombres                      | 40   | 40   | 50   | 50   | 50   | 25   | 40   |
| Cirugía de mujeres                       | 44   | 44   | 59   | 59   | 59   | 26   | 23   |
| Cirugía de hombres                       | 51   | 51   | 51   | 51   | 63   | 36   | 34   |
| Ortopedia                                | 48   | 48   | 56   | 56   | 56   | 67   | 57   |
| Sala Mixta Medicina                      | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   | 27   |      |
| Sala Mixta Cirugía                       |      |      |      |      |      | 22   |      |
| Sala Mixta Hombres - Mujeres             |      |      |      |      |      | 65   | 65   |
| Sala Dengue Hombres                      | -    | -    | -    | -    | -    | 12   |      |
| Sala de Hemodinamia                      | -    | -    | -    | -    | -    | 7    |      |
| Sala Covid - Adultos                     |      |      |      |      |      | 195  | 30   |
| Covid 19 Mujeres                         |      |      |      |      |      |      | 60   |
| Covid 19 Varones                         |      |      |      |      |      |      | 62   |
| Observacion Adultos Covid-19             |      |      |      |      |      |      | 9    |
| Niños                                    | 149  | 167  | 167  | 167  | 165  | 180  | 74   |
| Sala "A"                                 | 57   | 67   | 67   | 67   | 67   | 27   |      |
| Sala "B"                                 | 40   | 38   | 38   | 38   | 38   | 13   |      |
| Sala A - B                               |      |      |      |      |      | 35   | 42   |
| Sala cuna patológica                     | 52   | 62   | 62   | 62   | 60   | 62   | 8    |
| Cirugia Pediátrica                       |      |      |      |      |      |      | 9    |
| Observacion Pediátrica                   |      |      |      |      |      |      | 9    |
| Sala Covid - Niños                       |      |      |      |      |      | 43   | 6    |

TABLA 3.1.2.2: CAPACIDAD INSTALADA EN CAMAS CENSABLES DE LOS HOSPITALES DEL IHSS, AÑOS 2015 AL 2021

Fuente: Departamento de Estadísticas, IHSS

El reordenamiento de la distribución de camas para cada una de las diferentes salas de los hospitales producto de la necesidad de atención de pacientes infectados con coronavirus COVID-19, la reducción de atención de partos y la reducción del 58.8 % de egresos pediátrico conllevó a una reducción de camas de: 37.5 % de Ginecología, 55.8 % de maternidad, 11.6 % de cirugía de mujeres y un 5.6% de cirugía de hombres; incrementándose un 221.4 % de medicina de mujeres y 60% de medicina de hombres, permitiendo readecuar para

la atención de pacientes con COVID-19 las áreas de salas mixtas de mujeres-hombres, hemodinamia y las salas COVID de Adultos y las de niños. La readecuación de camas ha permitido satisfacer oportunamente la atención de los asegurados que han requerido internamiento en los hospitales.

La capacidad hospitalaria total en las camas no censables se ha reducido en un 40.2 % en el año 2021 respecto al 2020 donde se da una reducción del 80.0 % de la observación de adultos, tal como se observa en la siguiente tabla:

| Salas - Camas de Apoyo           | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|----------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Total                            | 95   | 122  | 148  | 148  | 187  | 164  | 98   |
| Adultos                          | 60   | 85   | 97   | 97   | 116  | 113  | 74   |
| Observación de adultos           | 26   | 27   | 27   | 27   | 43   | 25   | 5    |
| Cuidados intensivos              | 13   | 13   | 13   | 13   | 15   | 24   | 19   |
| Labor y parto                    | 21   | 21   | 21   | 21   | 21   | 21   | 12   |
| Emergencia No COVID              |      |      |      |      |      |      | 20   |
| Emergencia Adultos Covid-19      |      | 15   | 15   | 15   | 15   | 21   | 5    |
| Sala Mixta Cirugía - Adultos     |      | 9    | 21   | 21   | 22   | 22   | 13   |
| Niños                            | 35   | 37   | 51   | 51   | 71   | 51   | 24   |
| Observación de niños             | 18   | 18   | 18   | 18   | 38   | 28   | 10   |
| Cuidados intensivos              | 10   | 10   | 12   | 12   | 12   | 14   | 6    |
| Cuidados intensivos neonatales * | 7    | 9    | 9    | 9    | 9    | 9    | 8    |

TABLA 3.1.2.3: CAPACIDAD INSTALADA EN CAMAS NO CENSABLES DE LOS HOSPITALES DEL IHSS, AÑOS 2015 AL 2021

Fuente: Departamento de Estadísticas, IHSS

Se observa un incremento del 40 % en las camas de emergencia de adultos que han tenido una alta demanda de utilización, también se redujo en un 11.1 % Cuidados Intensivos Neonatales (1 cama).

## SUBSIDIOS

El comportamiento de la producción de Subsidios entregados a los asegurados que ameritaban del mismo, tuvieron el siguiente comportamiento para el año 2021, según su planificación y su ejecución mensual; detallado en la siguiente tabla:

|      | Ene    | Feb    | Mar    | Abr    | May    | Jun    | Jul    | Ago    | Sep    | Oct    | Nov    | Dic    | Total   |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| Plan | L2,502 | L2,324 | L1,475 | L2,294 | L1,890 | L2,515 | L1,376 | L2,588 | L2,909 | L3,392 | L3,066 | L1,701 | L28,032 |
| Ejec | L3,119 | L2,412 | L5,379 | L1,608 | L1,853 | L1,148 | L2,449 | L3,056 | L9,127 | L1,166 | L1,852 | L1,834 | L35,003 |

Tabla 3.1.2.4: Subsidios pagados mensualmente durante el 2021

Fuente: Departamento de Estadísticas, IHSS

Cabe resaltar que la producción supero en un 25 % a la planificación estimada para el año 2021; siendo superior en la ejecución en todos los meses, exceptuando los meses de abril, mayo, junio, octubre y noviembre.

## PROMOCIÓN DE LA SALUD Y PREVENCIÓN DE LA ENFERMEDAD

Las acciones de promoción de la Salud totalizaron en 66,188 el 2021, es decir un 45 % más que en el 2020.

En la siguiente tabla se muestra el comportamiento de las intervenciones de promoción de la salud durante el año 2021:

| Mes        | Real   | %       |
|------------|--------|---------|
| Enero      | 5,028  | 7.6 %   |
| Febrero    | 5,500  | 8.3 %   |
| Marzo      | 5,609  | 8.5 %   |
| Abril      | 4,900  | 7.4 %   |
| Mayo       | 3,389  | 5.1 %   |
| Junio      | 4,429  | 6.7 %   |
| Julio      | 6,166  | 9.3 %   |
| Agosto     | 6,094  | 9.2 %   |
| Septiembre | 6,326  | 9.6 %   |
| Octubre    | 6,105  | 9.2 %   |
| Noviembre  | 7,076  | 10.7 %  |
| Diciembre  | 5,566  | 8.4 %   |
| Total      | 66,188 | 100.0 % |

Tabla 3.1.2.5: Cantidad de Intervenciones de Promoción de la Salud mensuales durante el 2021

Fuente: Departamento de Estadísticas, IHSS

Las acciones de prevención de la enfermedad totalizaron 459,526 en el 2021, es decir un 260 % más que en el 2020.

En la siguiente tabla se muestra el comportamiento de las intervenciones de promoción de la salud durante el año 2021:

| Mes        | Real    | %       |
|------------|---------|---------|
| Enero      | 19,585  | 4.3 %   |
| Febrero    | 14,780  | 3.2 %   |
| Marzo      | 24,231  | 5.3 %   |
| Abril      | 18,894  | 4.1 %   |
| Mayo       | 17,321  | 3.8 %   |
| Junio      | 28,563  | 6.2 %   |
| Julio      | 60,162  | 13.1 %  |
| Agosto     | 26,075  | 5.7 %   |
| Septiembre | 39,878  | 8.7 %   |
| Octubre    | 38,830  | 8.5 %   |
| Noviembre  | 110,251 | 24.0 %  |
| Diciembre  | 60,956  | 13.3 %  |
| Total      | 459,526 | 100.0 % |

Tabla 3.1.2.7: Cantidad de Intervenciones de Promoción de la Salud mensuales durante el 2021

Fuente: Departamento de Estadísticas, IHSS

**3.2. RESULTADOS DE EVALUACIÓN DEL RSAS EN LA PLATAFORMA DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN FINANCIERA (SIAFI 2021)**

|    |    | TRIMESTRE I |                |            |                |            |                | TRIMESTRE II |                |            |                |            |                |
|----|----|-------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|--------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|
| GA | UE | ENERO       |                | FEBRERO    |                | MARZO      |                | ABRIL        |                | MAYO       |                | JUNIO      |                |
|    |    | Cantidad    | Ejecutado      | Cantidad   | Ejecutado      | Cantidad   | Ejecutado      | Cantidad     | Ejecutado      | Cantidad   | Ejecutado      | Cantidad   | Ejecutado      |
| 2  | 4  | 196,222.00  | 187,617,141.73 | 194,769.00 | 323,217,225.08 | 209,128.00 | 504,774,785.30 | 198,816.00   | 569,050,894.65 | 219,036.00 | 485,063,428.45 | 228,808.00 | 703,401,851.15 |

|    |    | TRIMESTRE III |                |            |                | TRIMESTRE IV |                |            |                |            |                |            |                |
|----|----|---------------|----------------|------------|----------------|--------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|
| GA | UE | JULIO         |                | AGOSTO     |                | SEPTIEMBRE   |                | OCTUBRE    |                | NOVIEMBRE  |                | DICIEMBRE  |                |
|    |    | Cantidad      | Ejecutado      | Cantidad   | Ejecutado      | Cantidad     | Ejecutado      | Cantidad   | Ejecutado      | Cantidad   | Ejecutado      | Cantidad   | Ejecutado      |
| 2  | 4  | 247,319.00    | 529,592,684.14 | 262,935.00 | 613,122,094.17 | 257,811.00   | 513,834,887.88 | 215,755.00 | 449,990,227.81 | 231,495.00 | 541,269,816.04 | 215,893.00 | 873,523,589.45 |

Tabla 3.1.2.9: SIAFI - Cantidad de Intervenciones de Salud del RSAS en el 2021  
Fuente: Plataforma SPGR

|    |    | TRIMESTRE I |               |            |                |            |                | TRIMESTRE 2 |                |            |                |            |                |
|----|----|-------------|---------------|------------|----------------|------------|----------------|-------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|
| GA | UE | ENERO       |               | FEBRERO    |                | MARZO      |                | ABRIL       |                | MAYO       |                | JUNIO      |                |
|    |    | Cantidad    | Ejecutado     | Cantidad   | Ejecutado      | Cantidad   | Ejecutado      | Cantidad    | Ejecutado      | Cantidad   | Ejecutado      | Cantidad   | Ejecutado      |
| 2  | 4  | 185,918.00  | 62,687,541.35 | 185,884.00 | 116,256,168.65 | 196,262.00 | 260,755,773.57 | 189,047.00  | 348,809,084.59 | 208,804.00 | 266,100,655.07 | 218,792.00 | 297,533,782.32 |

|    |    | TRIMESTRE III |                |            |                | TRIMESTRE IV |                |            |                |            |                |            |                |
|----|----|---------------|----------------|------------|----------------|--------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|
| GA | UE | JULIO         |                | AGOSTO     |                | SEPTIEMBRE   |                | OCTUBRE    |                | NOVIEMBRE  |                | DICIEMBRE  |                |
|    |    | Cantidad      | Ejecutado      | Cantidad   | Ejecutado      | Cantidad     | Ejecutado      | Cantidad   | Ejecutado      | Cantidad   | Ejecutado      | Cantidad   | Ejecutado      |
| 2  | 4  | 235,456.00    | 301,533,423.08 | 250,804.00 | 338,099,677.09 | 239,229.00   | 289,928,284.04 | 205,553.00 | 163,598,472.62 | 220,817.00 | 262,078,455.51 | 204,903.00 | 489,604,357.41 |

Tabla 3.1.2.10: SIAFI - Cantidad de Consultas de Salud del RSAS en el 2021  
Fuente: Plataforma SPGR

|    |    | TRIMESTRE I |                |          |                |          |                | TRIMESTRE 2 |                |          |                |          |                |
|----|----|-------------|----------------|----------|----------------|----------|----------------|-------------|----------------|----------|----------------|----------|----------------|
| GA | UE | ENERO       |                | FEBRERO  |                | MARZO    |                | ABRIL       |                | MAYO     |                | JUNIO    |                |
|    |    | Cantidad    | Ejecutado      | Cantidad | Ejecutado      | Cantidad | Ejecutado      | Cantidad    | Ejecutado      | Cantidad | Ejecutado      | Cantidad | Ejecutado      |
| 2  | 4  | 7,185.00    | 124,929,600.38 | 6,473.00 | 164,177,271.16 | 7,487.00 | 202,213,841.42 | 7,961.00    | 212,133,387.60 | 8,379.00 | 180,220,039.38 | 8,728.00 | 330,774,836.73 |

|    |    | TRIMESTRE III |                |          |                | TRIMESTRE IV |                |          |                |           |                |           |                |
|----|----|---------------|----------------|----------|----------------|--------------|----------------|----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|
| GA | UE | JULIO         |                | AGOSTO   |                | SEPTIEMBRE   |                | OCTUBRE  |                | NOVIEMBRE |                | DICIEMBRE |                |
|    |    | Cantidad      | Ejecutado      | Cantidad | Ejecutado      | Cantidad     | Ejecutado      | Cantidad | Ejecutado      | Cantidad  | Ejecutado      | Cantidad  | Ejecutado      |
| 2  | 4  | 9,414.00      | 208,997,435.65 | 9,275.00 | 218,725,778.11 | 9,255.00     | 190,067,285.37 | 9,036.00 | 252,002,839.24 | 8,826.00  | 227,378,179.76 | 9,128.00  | 371,567,459.54 |

Tabla 3.1.2.11: SIAFI - Cantidad de Egresos del RSAS en el 2021

Fuente: Plataforma SPGR

|    |    | TRIMESTRE I |           |          |               |          |               | TRIMESTRE 2 |               |          |               |          |               |
|----|----|-------------|-----------|----------|---------------|----------|---------------|-------------|---------------|----------|---------------|----------|---------------|
| GA | UE | ENERO       |           | FEBRERO  |               | MARZO    |               | ABRIL       |               | MAYO     |               | JUNIO    |               |
|    |    | Cantidad    | Ejecutado | Cantidad | Ejecutado     | Cantidad | Ejecutado     | Cantidad    | Ejecutado     | Cantidad | Ejecutado     | Cantidad | Ejecutado     |
| 2  | 4  | 3,119.00    | 0.00      | 2,412.00 | 52,783,785.27 | 5,379.00 | 41,805,170.31 | 1,808.00    | 10,108,422.46 | 1,853.00 | 18,742,734.00 | 1,148.00 | 75,093,232.10 |

|    |    | TRIMESTRE III |               |          |               | TRIMESTRE IV |               |          |               |           |               |           |               |
|----|----|---------------|---------------|----------|---------------|--------------|---------------|----------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|
| GA | UE | JULIO         |               | AGOSTO   |               | SEPTIEMBRE   |               | OCTUBRE  |               | NOVIEMBRE |               | DICIEMBRE |               |
|    |    | Cantidad      | Ejecutado     | Cantidad | Ejecutado     | Cantidad     | Ejecutado     | Cantidad | Ejecutado     | Cantidad  | Ejecutado     | Cantidad  | Ejecutado     |
| 2  | 4  | 2,449.00      | 19,081,825.43 | 3,058.00 | 58,296,638.97 | 9,127.00     | 33,839,298.67 | 1,166.00 | 34,388,915.75 | 1,852.00  | 51,813,180.77 | 1,834.00  | 32,351,772.50 |

Tabla 3.1.2.12: Cantidad de Subsidios del RSAS en el 2021

Fuente: Plataforma SPGR

**3.3. CUMPLIMIENTO DE METAS DE PLAN OPERATIVO ANUAL**

Las actividades del plan operativo anual del año 2021 están en 34 centros gestores del Régimen (32 Unidades Asistenciales y Periféricas, 2 Hospital Regional Norte (HRN) Hospital de Especialidades de Tegucigalpa (HET), distribuidas en 1406 metas ajustadas. Las metas establecidas tienen pesos diferentes (están en un rango de 1 al 20, donde las metas que entregan productos directos

a los derechohabientes tienen pesos de 15 a 20) convirtiéndose a pesos relativos de un total de 14,810 puntos definidas por los equipos técnicos de formulación del POA de cada unidad ejecutora.

En el siguiente cuadro se muestran las calificaciones ponderadas ajustadas por trimestre y acumulada al 31 de diciembre del 2021:

| UNIDAD GESTORA                                     | CALIFICACIÓN PORCENTUAL PONDERADA TRIMESTRE 1 | CALIFICACIÓN PORCENTUAL PONDERADA TRIMESTRE 2 | CALIFICACIÓN PORCENTUAL PONDERADA TRIMESTRE 3 | CALIFICACIÓN PORCENTUAL PONDERADA TRIMESTRE 4 | CALIFICACIÓN PORCENTUAL PONDERADA ACUMULADA |
|--|---|---|---|---|---|
| Clínica Periférica de Calpules                     | 54 %  | 43 %  | 76 %  | 75 %  | 62 %  |
| Clínica Periférica de Tepeaca                      | 67 %  | 79 %  | 80 %  | 74%   | 75 %  |
| SPS- Maternidad Villanueva                         | 79 %  | 100 %   | 90 %  | 83 %  | 87 %  |
| SPS- MFR Medicina Física y Rehabilitación          | 94 %  | 100 %   | 97 %  | 100 %   | 98 %  |
| SPS- RNO Regional Noroccidente                     | 49 %  | 47 %  | 44 %  | 76 %  | 54 %  |
| SPS-HRN Hospital Regional del Norte                | 48 %  | 18 %  | 56 %  | 51 %  | 43 %  |
| TGU- Centro de Atención al Adulto Mayor            | 94 %  | 100 %   | 99 %  | 97 %  | 98 %  |
| TGU- Clínica Periférica 1                          | 83 %  | 86 %  | 89 %  | 85 %  | 86 %  |
| TGU- Clínica Periférica 2                          | 92 %  | 88 %  | 81 %  | 99 %  | 90 %  |
| TGU- Clínica Periférica 3                          | 76 %  | 81 %  | 77 %  | 76 %  | 78 %  |
| TGU- GRSAS- DMN Dirección Médica Nacional          | 79 %  | 80 %  | 24 %  | 94 %  | 68 %  |
| TGU- GRSAS- DMN Unidad de SILOS                    | 94 %  | 92 %  | 71 %  | 100 %   | 91 %  |
| TGU- HET Hospital de Especialidades de Tegucigalpa | 49 %  | 44 %  | 34 %  | 35 %  | 41 %  |
| TGU- Medicina Física y Rehabilitación              | 83 %  | 82 %  | 92 %  | 100 %   | 90 %  |
| TGU- Odontología                                   | 100 %   | 76 %  | 86 %  | 91 %  | 88 %  |
| TGU- UCA Unidad de Cirugía Ambulatoria             | 73 %  | 41 %  | 86 %  | 44 %  | 61 %  |
| Unidad Local de Catacamas                          | 82 %  | 66 %  | 72 %  | 52 %  | 68 %  |
| Unidad Local de Choloma                            | 50 %  | 41 %  | 49 %  | 57 %  | 49 %  |
| Unidad Local de Choluteca                          | 87 %  | 24 %  | 80 %  | 82 %  | 68 %  |
| Unidad Local de Comayagua                          | 53 %  | 65 %  | 72 %  | 72 %  | 66 %  |
| Unidad Local de Danlí                              | 64 %  | 80 %  | 89 %  | 77 %  | 78 %  |
| Unidad Local de El Progreso                        | 68 %  | 70 %  | 85 %  | 89 %  | 78 %  |
| Unidad Local de Islas de la Bahía                  | 86 %  | 62 %  | 0 %   | 59 %  | 50 %  |
| Unidad Local de Juticalpa                          | 73 %  | 79 %  | 80 %  | 85 %  | 79 %  |
| Unidad Local de La Ceiba                           | 69 %  | 67 %  | 78 %  | 67 %  | 70 %  |
| Unidad Local de Naco                               | 74 %  | 0 %   | 57 %  | 46 %  | 42 %  |
| Unidad Local de Olanchito                          | 67 %  | 79 %  | 95 %  | 54 %  | 74 %  |
| Unidad Local de Puerto Cortés                      | 70 %  | 88 %  | 89 %  | 92 %  | 85 %  |

| UNIDAD GESTORA                      | CALIFICACION PORCENTUAL PONDERADA TRIMESTRE 1 | CALIFICACION PORCENTUAL PONDERADA TRIMESTRE 2 | CALIFICACION PORCENTUAL PONDERADA TRIMESTRE 3 | CALIFICACION PORCENTUAL PONDERADA TRIMESTRE 4 | CALIFICACION PORCENTUAL PONDERADA ACUMULADA |
|-------------------------------------|---|---|---|---|---|
| Unidad Local de San Lorenzo         | 70%   | 62%   | 74%   | 66%   | 68%   |
| Unidad Local de Santa Rosa de Copan | 88%   | 68%   | 86%   | 84%   | 81%   |
| Unidad Local de Siguatepeque        | 58%   | 55%   | 57%   | 44%   | 53%   |
| Unidad Local de Tela                | 49%   | 71%   | 78%   | 65%   | 66%   |
| Unidad Local de Tocoa               | 85%   | 81%   | 85%   | 84%   | 84%   |
| Unidad Local de Villanueva          | 69%   | 82%   | 72%   | 70%   | 73%   |
| TOTAL GENERAL                       | 68%   | 64%   | 69%   | 72%   | 68%   |

Tabla 3.3.1: Calificaciones ponderadas ajustadas por Unidad Ejecutora del RSAS en el 2021  
Fuentes: Informe de evaluación del POA 2021 RSAS



Gráfico 3.3.2: Monitoreo Trimestral del Plan Operativo Anual 2021  
Fuente: Matriz Excel POA 2021 RSAS, IHSS

### 3.4. RESULTADOS OBTENIDOS DEL RSAS EN LA PLATAFORMA PRESIDENCIAL DE GESTIÓN POR RESULTADOS (SPGR 2021)

El Sistema de Gestión por Resultados (SGPR) reporta resultados al mes de Diciembre 2021 para el Régimen del Seguro de Atención de la Salud una calificación de 101.4% la que es excelente pese a que la Institución tuvo que reenfocar los recursos

con que se cuenta para hacerle frente a la pandemia del Coronavirus COVID-19. A continuación se muestran los resultados en la plataforma SPGR de los productos del RSAS obtenidos durante el 2021:

Indicadores

Resultados 4 Indicadores de Resultados 4 Indicadores de Productos 4 Productos Intermedios 59 Mes de corte Diciembre 2021

Resultado: Mejorada la cobertura en intervenciones de promoción a la población asegurada del IHSS Administrar resultado

| Nivel          | Nombre   | Indicador   | Cálculo   | Unidad       | Meta Anual | Porcentaje Avance Anual | Planificado a la fecha | Semáforo línea base | Ejecutado a la fecha | Avance a la fecha | Acciones   |
|----------------|--|---|-----------|--------------|------------|-------------------------|------------------------|---------------------|----------------------|-------------------|--|
| Resultado      |  | Diferencial en la cobertura de Intervenciones de promoción entre el año 2019 a 2020 a la población asegurada del IHSS | Acumulado | -            | 18,449     | 204%                    | 18,449                 | 204%                | 37,559               | 204%              |           |
| Producto Final | Intervenciones de Promoción del Nivel Central IHSS | Número de intervenciones en promoción a la Población Asegurada del Nivel Central IHSS                                 | Acumulado | INTERVENCION | 84,903     | 78%                     | 84,903                 | 78%                 | 66,188               | 78%               |     |

Resultado: Mejorada la cobertura en intervenciones de prevención a la población asegurada del IHSS Administrar resultado

Resultado: Mejorada la cobertura en intervenciones de prevención a la población asegurada del IHSS Administrar resultado

| Nivel          | Nombre  | Indicador  | Cálculo   | Unidad       | Meta Anual | Porcentaje Avance Anual | Planificado a la fecha | Semáforo línea base | Ejecutado a la fecha | Avance a la fecha | Acciones  |
|----------------|---|--|-----------|--------------|------------|-------------------------|------------------------|---------------------|----------------------|-------------------|---|
| Resultado      |   | Diferencial en la cobertura de Intervenciones de prevención entre el año 2019 a 2020 a la población asegurada del IHSS | Acumulado | -            | 55,668     | 548%                    | 55,668                 | 548%                | 304,788              | 548%              |     |
| Producto Final | Intervenciones de prevención del Nivel Central IHSS | Número de intervenciones de prevención a la población del Nivel Central IHSS   | Acumulado | INTERVENCION | 285,083    | 161%                    | 285,083                | 161%                | 459,526              | 161%              |     |

Resultado: Mejorada la cobertura de egresos hospitalarios a la población asegurada del IHSS Administrar resultado

| Nivel     | Nombre | Indicador  | Cálculo   | Unidad | Meta Anual | Porcentaje Avance Anual | Planificado a la fecha | Semáforo línea base | Ejecutado a la fecha | Avance a la fecha | Acciones  |
|-----------|--------|--|-----------|--------|------------|-------------------------|------------------------|---------------------|----------------------|-------------------|---|
| Resultado |        | Diferencial en la cobertura de egresos hospitalarios | Acumulado | -      | 10,374     | 205%                    | 10,374                 | 205%                | 21,266               | 205%              |  |

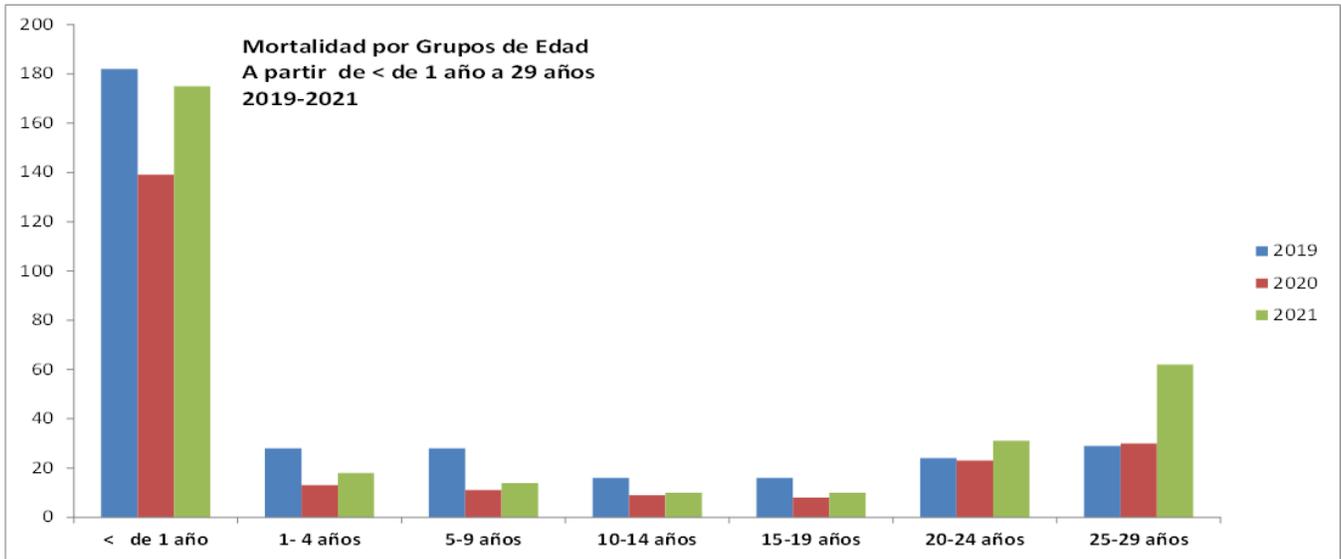
| Resultado: Mejorada la cobertura de egresos hospitalarios a la población asegurada del IHSS |  |   |           |          |            |                         |                        |                     |                      |                   |  | Administrar resultado |  |
|---|--|---|-----------|----------|------------|-------------------------|------------------------|---------------------|----------------------|-------------------|--|-----------------------|--|
| Nivel   | Nombre                                   | Indicador   | Cálculo   | Unidad   | Meta Anual | Porcentaje Avance Anual | Planificado a la fecha | Semáforo línea base | Ejecutado a la fecha | Avance a la fecha |  | Acciones              |  |
| Resultado   |  | Diferencial en la cobertura de egresos hospitalarios entre el año 2019 a 2020 a la población asegurada del IHSS | Acumulado | -        | 10,374     | 205%                    | 10,374                 | 205%                | 21,266               | 205%              |  |                       |  |
| Producto Final  | Egresos Hospitalarios Nivel Central IHSS | Número de egresos hospitalarios de la población asegurada Nivel Central IHSS                                    | Acumulado | ATENCION | 137,286    | 76%                     | 137,286                | 76%                 | 103,654              | 76%               |  |                       |  |

| Resultado: Mejorada la cobertura en consultas médicas a la población asegurada del IHSS |        |   |           |        |            |                         |                        |                     |                      |                   |  | Administrar resultado |  |
|---|--------|---|-----------|--------|------------|-------------------------|------------------------|---------------------|----------------------|-------------------|--|-----------------------|--|
| Nivel   | Nombre | Indicador   | Cálculo   | Unidad | Meta Anual | Porcentaje Avance Anual | Planificado a la fecha | Semáforo línea base | Ejecutado a la fecha | Avance a la fecha |  | Acciones              |  |
| Resultado   |        | Diferencial en la cobertura de consultas médicas entre el año 2019 a 2020 a la población asegurada del IHSS | Acumulado | -      | 344,979    | 348%                    | 344,979                | 348%                | 1,202,201            | 348%              |  |                       |  |

| Resultado: Mejorada la cobertura en consultas médicas a la población asegurada del IHSS |                                      |   |           |          |            |                         |                        |                     |                      |                   |  | Administrar resultado |  |
|---|--------------------------------------|---|-----------|----------|------------|-------------------------|------------------------|---------------------|----------------------|-------------------|--|-----------------------|--|
| Nivel   | Nombre                               | Indicador   | Cálculo   | Unidad   | Meta Anual | Porcentaje Avance Anual | Planificado a la fecha | Semáforo línea base | Ejecutado a la fecha | Avance a la fecha |  | Acciones              |  |
| Resultado   |                                      | Diferencial en la cobertura de consultas médicas entre el año 2019 a 2020 a la población asegurada del IHSS | Acumulado | -        | 344,979    | 348%                    | 344,979                | 348%                | 1,202,201            | 348%              |  |                       |  |
| Producto Final  | Consultas Médicas Nivel Central IHSS | Numero de consultas médicas brindadas a la población asegurada del Nivel Central IHSS                       | Acumulado | ATENCION | 4,177,703  | 91%                     | 4,177,703              | 91%                 | 3,802,875            | 91%               |  |                       |  |

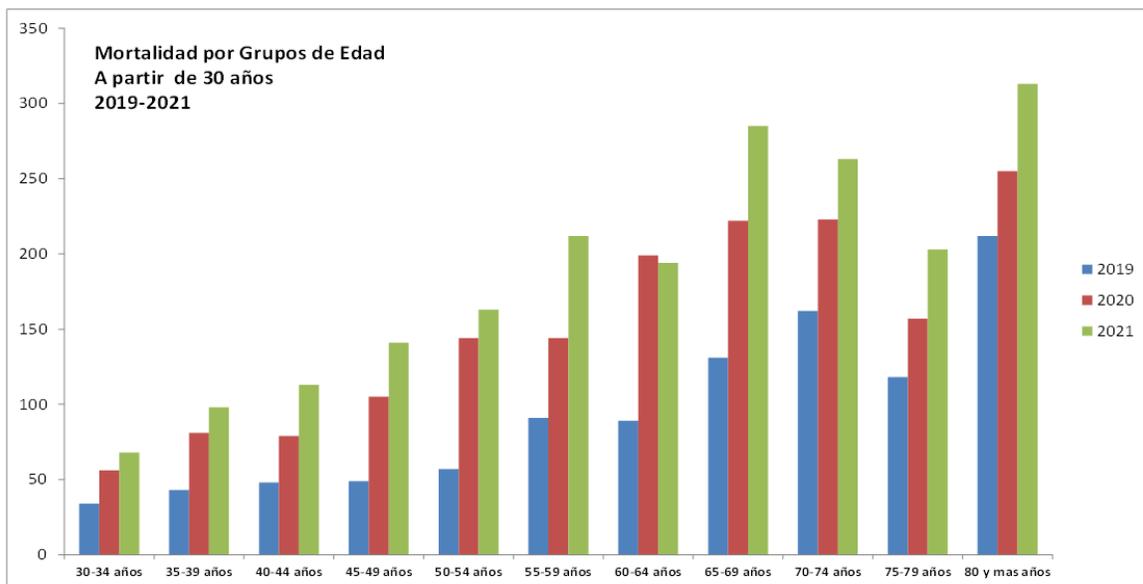
### 3.5. RESULTADOS DE LOS INDICADORES DE GESTIÓN DEL RÉGIMEN DEL SEGURO DE ATENCIÓN DE LA SALUD 2021

Un indicador sensible en tiempos de pandemia es la mortalidad la que ha evolucionado en los años del 2019 al 2021 de la siguiente forma:



Comparando y separando por dos grupos, menores de 30 y mayores de 30 se observa lo siguiente: En estos grupos de edades menores de 30 años, la mortalidad en el 2019 fue mayor que el 2020, pero en el 2021 se incrementó en las edades de 20 a 29 años.

En el grupo de edades mayores de 30 años, se ve un cambio considerable en el año 2020, en relación al 2019, pero para el 2021 el aumento es significativo. En todos los grupos fue mayor en el 2021, en total de muertes de un año a otro fue en términos relativos de 23.3 %.



Mortalidad en el IHSS de los años 2019 – 2020 - 2021

| Grupo de Edad  | Numero de Eventos |              |              | Tasa de Crecimiento |              |
|----------------|-------------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|
|                | 2019              | 2020         | 2021         | 2020                | 2021         |
| < de 1 año     | 182               | 139          | 175          | -23.6%              | 25.9%        |
| 1- 4 años      | 28                | 13           | 18           | -53.6%              | 38.5%        |
| 5-9 años       | 28                | 11           | 14           | -60.7%              | 27.3%        |
| 10-14 años     | 16                | 9            | 10           | -43.8%              | 11.1%        |
| 15-19 años     | 16                | 8            | 10           | -50.0%              | 25.0%        |
| 20-24 años     | 24                | 23           | 31           | -4.2%               | 34.8%        |
| 25-29 años     | 29                | 30           | 62           | 3.4%                | 106.7%       |
| 30-34 años     | 34                | 56           | 68           | 64.7%               | 21.4%        |
| 35-39 años     | 43                | 81           | 98           | 88.4%               | 21.0%        |
| 40-44 años     | 48                | 79           | 113          | 64.6%               | 43.0%        |
| 45-49 años     | 49                | 105          | 141          | 114.3%              | 34.3%        |
| 50-54 años     | 57                | 144          | 163          | 152.6%              | 13.2%        |
| 55-59 años     | 91                | 144          | 212          | 58.2%               | 47.2%        |
| 60-64 años     | 89                | 199          | 194          | 123.6%              | -2.5%        |
| 65-69 años     | 131               | 222          | 285          | 69.5%               | 28.4%        |
| 70-74 años     | 162               | 223          | 263          | 37.7%               | 17.9%        |
| 75-79 años     | 118               | 157          | 203          | 33.1%               | 29.3%        |
| 80 y mas años  | 212               | 255          | 313          | 20.3%               | 22.7%        |
| <b>Totales</b> | <b>1,357</b>      | <b>1,898</b> | <b>2,373</b> | <b>39.9%</b>        | <b>25.0%</b> |

| Indicadores Demograficos                               | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Esperanza de Vida al nacer Años                        | 75.9 | 76.2 | 76.4 |
| Tasa global de fecundidad No. de Hijos                 | 2.5  | 2.5  | 2.5  |
| Densidad de población Habitantes por Km <sup>2</sup>   | 78.8 | 80.2 | 81.4 |
| Tasa de Mortalidad Infantil Tasa por Mil Nacidos Vivos | 17   | 16.4 | 15.9 |
| Tasa Bruta de Mortalidad Tasa por Mil Habitantes       | 4.4  | 4.5  | 4.5  |

Fuente: INE

En Indicadores demográficos del país según el INE, no están actualizados al 2021, se esperaría un incremento en la tasa muertes por mil habitantes por causas de COVID-19.

**3.6. OTRAS ACTIVIDADES IMPORTANTES**

Actividades emergencia atención de pandemia 2019-nCov:

| Nombre del Proyecto   | Unidad Responsable  | Actividades Planificadas  |
|---|---|---|
| AÑO 2020  |   |   |
| FASE I y II (F1-II): Plan estratégico institucional frente a la amenaza de epidemia de coronavirus (COVID-19) | Dirección Médica Nacional   | 1. Elaboración de lineamientos estratégicos institucionales para hacer frente al coronavirus COVID-19 (según proceso de atención de pacientes sospechosos y pacientes infectados con coronavirus)   |
| FASE I y II (F1-II): Plan estratégico institucional frente a la amenaza de epidemia de coronavirus (COVID-19) | Comisión Interventora, Dirección Ejecutiva, Gerencia Administrativa y Financiera, Subgerencia de Presupuesto  | 2. Asignación de presupuesto requerido para las diferentes necesidades para 6 meses de equipo médico, material médico quirúrgico, insumos médicos, alimentación, oxígeno, recurso humano, laboratorio (de acuerdo a lineamientos de la Secretaría de Salud) |
| FASE I y II (F1-II): Plan estratégico institucional frente a la amenaza de epidemia de coronavirus (COVID-19) | Unidades de Atención ambulatorias y hospitalarias del IHSS (Propias, subrogadas, Sistemas Médicos de Empresas)  | 3.1. Implementación de las Triages en cada unidad ambulatoria y hospitalaria para la clasificación de los pacientes   |
| FASE I y II (F1-II): Plan estratégico institucional frente a la amenaza de epidemia de coronavirus (COVID-19) | Unidades de Atención ambulatorias y hospitalarias del IHSS (Propias, subrogadas, Sistemas Médicos de Empresas)  | 3.2. Implementación del Convenio de Subrogación de Servicios de Atención Primaria entre el IHSS y el COHEP como administrador del Triage Juan Pablo para atención de pacientes sospechosos o infectados con COVID-19  |
| FASE I y II (F1-II): Plan estratégico institucional frente a la amenaza de epidemia de coronavirus (COVID-19) | Unidades de Atención ambulatorias del IHSS (Propias, subrogadas, Sistemas Médicos de Empresas)  | 4. Atención ambulatoria de pacientes sospechosos e infectados de coronavirus 2019-nCov con su respectivo monitoreo ambulatorio domiciliario   |
| FASE I y II (F1-II): Plan estratégico institucional frente a la amenaza de epidemia de coronavirus (COVID-19) | Comisión Interventora, Dirección Ejecutiva, Dirección Médica Nacional, Gerencia Administrativa y Financiera, Subgerencia de Ingeniería y Mantenimiento, Hospital de Especialidades de Tegucigalpa; Hospital Regional del Norte  | 5. Fortalecimiento del Hospital de Especialidades de Tegucigalpa y el Hospital Regional del Norte para la atención de pacientes que por su condición requieran ser hospitalizados en unidades especiales  |
| FASE I y II (F1-II): Plan estratégico institucional frente a la amenaza de epidemia de coronavirus (COVID-19) | Unidades de Atención ambulatorias y hospitalarias del IHSS (Propias, subrogadas, Sistemas Médicos de Empresas)  | 6. Elaboración por parte de cada establecimiento de salud propio, subrogado y sistema médico de empresas del protocolo para la prevención, manejo y control de los derechohabientes que cursen con sospecha de caso de coronavirus 2019-nCov                |
| FASE I y II (F1-II): Plan estratégico institucional frente a la amenaza de epidemia de coronavirus (COVID-19) | Dirección Médica Nacional, Dirección Regional del Norte, Unidades de Atención ambulatorias y hospitalarias del IHSS (Propias, subrogadas, Sistemas Médicos de Empresas), Unidad de Capacitación, Unidad de Comunicación y Marca | 7. Capacitación del talento humano y derechohabientes del Instituto Hondureño de Seguridad Social en temas relacionados a la prevención y manejo del coronavirus 2019-nCov según corresponda  |
| FASE I y II (F1-II): Plan estratégico institucional frente a la amenaza de epidemia de coronavirus (COVID-19) | Unidad de Comunicación y Marca  | 8. Desarrollo del plan de comunicación por fases a medida avance la epidemia del coronavirus 2019-nCov  |
| FASE I y II (F1-II): Plan estratégico institucional frente a la amenaza de epidemia de coronavirus (COVID-19) | Laboratorio de virología de la Secretaría de Salud, Hospital Regional del Norte, Hospital de Especialidades de Tegucigalpa, Clínica Periféricas del IHSS, Establecimientos subrogados de salud                                  | 9. Coordinación de un plan interinstitucional en relación a las redes integrales de servicios de salud (envío y análisis de muestras de laboratorio en los casos de coronavirus en estado crítico)  |

| Nombre del Proyecto   | Unidad Responsable  | Actividades Planificadas   |
|---|---|--|
| FASE I y II (FI-II): Plan estratégico institucional frente a la amenaza de epidemia de coronavirus (COVID-19) | Dirección Médica Nacional, Comisión de Evaluación de Certificados de Incapacidad Temporal Laboral   | 10. Reglamentación especial para la extensión de certificados y subsidios de incapacidades temporales para casos sospechosos de COVID-19   |
| FASE I y II (FI-II): Plan estratégico institucional frente a la amenaza de epidemia de coronavirus (COVID-19) | Dirección Médica Nacional, Subgerencia de Recursos Humanos  | 11. Implementación de directrices para el recurso humano que manipule muestras de pacientes sospechosos de coronavirus 2019-nCov con enfermedad crónica y edad   |
| FASE I y II (FI-II): Plan estratégico institucional frente a la amenaza de epidemia de coronavirus (COVID-19) | Unidad de Vigilancia del IHSS   | 12. Monitoreo, seguimiento y evaluación de la epidemia de Coronavirus a derechohabientes del IHSS  |
| FASE I y II (FI-II): Plan estratégico institucional frente a la amenaza de epidemia de coronavirus (COVID-19) | Gerencia Administrativa y Financiera, Subgerencia de Suministros, Materiales y Compras, Dirección Médica  | 13. Adquisición de los elementos solicitados en el "FASE I y II (FI-II): Plan estratégico institucional frente a la amenaza de epidemia de coronavirus (COVID-19)" en los siguientes ítems:<br>- Equipo y mobiliario médico<br>- Medicamentos<br>- Dispositivos médicos e insumos<br>- Laboratorio<br>- Alimentación<br>- Comunicación |
| FASE I y II (FI-II): Plan estratégico institucional frente a la amenaza de epidemia de coronavirus (COVID-19) | Gerencia Administrativa y Financiera, Subgerencia de Recursos Humanos, Dirección Médica   | 14. Adquisición de los elementos solicitados en el "FASE I y II (FI-II): Plan estratégico institucional frente a la amenaza de epidemia de coronavirus (COVID-19)" en los siguientes ítems:<br>- Recurso humano (contratación temporal)  |
| FASE III (F III): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 3                            | Dirección Médica Nacional, Gerencia Administrativa y Financiera, Subgerencia de Ingeniería y Mantenimiento, Hospital Regional del Norte               | (FIII-1) Hospital COVID-19 San Pedro Sula (HRN): acondicionamiento y habilitación de la capacidad instalada para atención de pacientes infectados con coronavirus 2019-nCov que requieren hospitalización en condición grave o crítica   |
| FASE III (F III): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 3                            | Dirección Médica Nacional, Gerencia Administrativa y Financiera, Subgerencia de Ingeniería y Mantenimiento, Hospital de Especialidades de Tegucigalpa | (FIII-2) Hospital COVID-19 Tegucigalpa (HET): acondicionamiento y habilitación de la capacidad instalada para atención de pacientes infectados con coronavirus 2019-nCov que requieren hospitalización en condición grave o crítica  |
| FASE III (F III): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 3                            | Dirección Médica Nacional, Gerencia Administrativa y Financiera, Subgerencia de Ingeniería y Mantenimiento, Hospital de Especialidades de Tegucigalpa | (FIII-3) Clínica Periférica No.2 (TGU-CP2): acondicionamiento de la Clínica Periférica para hospitalización de pacientes de medicina interna no complicado y de baja estancia  |
| FASE III (F III): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 3                            | Dirección Médica Nacional, Unidad de SILOSS, Gerencia Administrativa y Financiera, Subgerencia de suministros, materiales y compras                   | (FIII-5-1) Atención hospitalaria paciente NO COVID Tegucigalpa Subrogación (fuera de capacidad CP2 y UCA): Invitación pública a ofrecer servicios de salud al IHSS bajo la modalidad de servicios subrogados   |
| FASE III (F III): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 3                            | Dirección Médica Nacional, Unidad de SILOSS, Gerencia Administrativa y Financiera, Subgerencia de suministros, materiales y compras                   | (FIII-5-2) Atención hospitalaria paciente NO COVID SPS Subrogación: Invitación pública a ofrecer servicios de salud al IHSS bajo la modalidad de servicios subrogados  |

| Nombre del Proyecto  | Unidad Responsable  | Actividades Planificadas  |
|--|---|---|
| FASE III (F III): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 3 | Dirección Médica Nacional, Gerencia Administrativa y Financiera, Subgerencia de Ingeniería y Mantenimiento, Hospital Regional del Norte | (FIII-6) Clínica Periférica Calpules SPS (15 Camas): acondicionamiento de la Clínica Periférica para hospitalización de pacientes infectado con coronavirus 2019-nCov no complicado y de baja estancia  |
| FASE III (F III): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 3 | Dirección Médica Nacional, Clínicas Periféricas de Tegucigalpa y San Pedro Sula   | (FIII-9) Distribución de medicamentos a pacientes crónicos que están alejados de las clínicas periféricas en las ciudades de Tegucigalpa y San Pedro Sula   |
| FASE IV (F IV): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 4   | Dirección Médica Nacional   | (FIV-1) Adquisición y dispensación de medicamentos para derechohabientes (Ficha 1)  |
| FASE IV (F IV): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 4   | Dirección Médica Nacional, Dirección Regional del Norte (RNO)   | (FIV-2) Reincorporación de las empresas a la actividad económica (Ficha 2)  |
| FASE IV (F IV): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 4   | Dirección Médica Nacional, Hospital Regional del Norte  | (FIV-3) Atención médica remota  |
| FASE IV (F IV): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 4   | Dirección Regional del Norte (RNO), Hospital Regional del Norte (HRN)   | FIII-7-1 Habilitación de albergue para paciente infectado con COVID en San Pedro Sula (402 camas)   |
| AÑO 2020   |   |   |
| FASE V (F-V): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 5     | Dirección Médica Nacional, Unidad de SILOSS.  | FV-1: Identificación de personas infectadas con COVID-19 en el centro de triaje del COHEP en Tegucigalpa en el Blv. Juan Pablo Segundo  |
| FASE V (F-V): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 5     | Gerencia Administrativa y Financiera, Subgerencia de Suministros, Materiales y Compras, Dirección Médica                                | FV-3: Contar con una disponibilidad para la identificación de pacientes infectados con COVID mediante pruebas diagnósticas: - Prueba Rápida para Antígenos Jóvenes. - Prueba Rápida para Antígenos Maduros, ELECSYS ANTI SARS COV                 |
| FASE V (F-V): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 5     | Gerencia Administrativa y Financiera, Subgerencia de Suministros, Materiales y Compras, Dirección Médica                                | FV-4: Fortalecimiento de las áreas para Atención de pacientes infectados con COVID-19 mediante: - Adquisición de equipo médico - Adquisición de mobiliario  |
| FASE V (F-V): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 5     | Gerencia Administrativa y Financiera, Subgerencia de Suministros, Materiales y Compras, Dirección Médica                                | FV-5: Inmunización de los asegurados del IHSS central el COVID-19 de acuerdo al plan de vacunación institucional: - Adquisición de vacuna contra COVID-19 1era compra ( 150 MML ) - Adquisición de vacuna contra COVID-19 1era compra ( 175 MML ) |
| FASE V (F-V): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 5     | Gerencia Administrativa y Financiera, Subgerencia de Suministros, Materiales y Compras, Dirección Médica                                | FV-6: Logística para la inmunización de los asegurados del IHSS central el COVID-19 de acuerdo al plan de vacunación institucional  |
| FASE V (F-V): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 5     | Gerencia Administrativa y Financiera, Subgerencia de Recursos Humanos, Dirección Médica   | FV-7: Continuidad para Atención de COVID-19 a los asegurados con personal ya contratado desde el 2020   |
| FASE V (F-V): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 5     | Gerencia Administrativa y Financiera, Subgerencia de Suministros, Materiales y Compras, Dirección Médica                                | FV-8: Medicamentos para atención COVID  |
| FASE V (F-V): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 5     | Gerencia Administrativa y Financiera, Subgerencia de Suministros, Materiales y Compras, Dirección Médica                                | FV-9: Servicio de transporte producto de la atención de COVID   |

| Nombre del Proyecto  | Unidad Responsable   | Actividades Planificadas  |
|--|--|---|
| FASE V (F-V): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 5 | Gerencia Administrativa y Financiera, Subgerencia de Suministros, Materiales y Compras, Dirección Médica | FV-10: Adquisición de oxígeno médico para atención de pacientes infectados con COVID-19 que requieren este insumo   |
| FASE V (F-V): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 5 | Gerencia Administrativa y Financiera, Subgerencia de Suministros, Materiales y Compras, Dirección Médica | FV-11: Proporcionar insumos de protección personal para el recurso humano sanitario del IHSS, así como; complementar aquellos necesarios para el proceso de vacunación contra el COVID-19 |
| FASE V (F-V): Plan de acción ante la pandemia del coronavirus COVID-19, Fase 5 | Gerencia Administrativa y Financiera, Subgerencia de Recursos Humanos, Dirección Médica                  | FV-12: Proporcionar el talento humano necesario para atención del COVID-19 de acuerdo a capacidad Institucional del IHSS  |



# IV. Gestión del Régimen del Seguro de Previsión Social

## 4.1 REPORTE DE PRODUCCION MENSUAL DE PENSIONES

A continuación se muestra la planificación y ejecución por tipo de pensión de enero a diciembre del 2021:

| Mes        | Pensiones  | Pensiones Otorgadas | Porcentaje |
|------------|------------|---------------------|------------|
| Planeadas  | Pensiones  | 49,561              | 99 %       |
| Otorgadas  | Porcentaje | 49,894              | 98 %       |
| Marzo      | 50,843     | 50,300              | 99 %       |
| Abril      | 51,454     | 50,420              | 98 %       |
| Mayo       | 52,068     | 51,468              | 99 %       |
| Junio      | 53,303     | 51,923              | 97 %       |
| Julio      | 53,293     | 52,204              | 98 %       |
| Agosto     | 53,905     | 52,618              | 98 %       |
| Septiembre | 54,518     | 53,042              | 97 %       |
| Octubre    | 55,131     | 51,816              | 94 %       |
| Noviembre  | 55,743     | 52,195              | 94 %       |
| Diciembre  | 56,356     | 52,940              | 94 %       |
| Total      | 66,188     | 100.0%              | 94 %       |

Tabla 4.1: Pensiones otorgadas durante el año 2021

Fuente: RSPS/ Plataforma del Sistema Presidencial de Gestión por Resultados (SPGR)

El crecimiento mensual promedio de los pensionados presenta una pendiente de cuatrocientos cincuenta y siete (457) casos al mes, con una tendencia creciente lineal hasta el mes de septiembre, debido a que en el mes de octubre se hizo la depuración en la planilla de pago de los pensionados que no se presentaron a la institución bancaria a cobrar en el

periodo de un año, razón por la cual y según la constante de la ecuación refleja un desfase de mil setecientos treinta y ocho (1,738) pensiones a partir del mes de octubre, tal como se muestra en el siguiente gráfico y con una ecuación con tendencia lineal representativa con un coeficiente de correlación  $r$  de 0.99 al mes de septiembre:

### PENSIONES OTORGADAS ENERO 2021-SEPTIEMBRE 2021

A continuación se muestra la planificación y ejecución por tipo de pensión de enero a diciembre del 2021:



Fuente: Elaboración propia con datos del RSPS

Fuente: Elaboración propia con datos del RSPS

## 4.2 RESULTADOS DE EVALUACIÓN DEL RSPS EN LA PLATAFORMA DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN FINANCIERA (SIAFI 2021)

| GA       |           | ENERO     |              | FEBRERO   |                | MARZO     |                  | ABRIL     |                | MAYO      |                | JUNIO     |                |
|----------|-----------|-----------|--------------|-----------|----------------|-----------|------------------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|
| Cantidad | Ejecutado | Cantidad  | Ejecutado    | Cantidad  | Ejecutado      | Cantidad  | Ejecutado        | Cantidad  | Ejecutado      | Cantidad  | Ejecutado      | Cantidad  | Ejecutado      |
| 3        | 5         | 49,561.00 | 8,255,607.18 | 49,894.00 | 442,509,306.65 | 50,300.00 | 2,314,318,135.76 | 50,420.00 | 204,882,252.13 | 51,468.00 | 221,457,673.63 | 51,923.00 | 739,559,246.01 |

| GA       |           | JULIO     |                | AGOSTO    |                | SEPTIEMBRE |                | OCTUBRE   |                | NOVIEMBRE |                | DICIEMBRE |                |
|----------|-----------|-----------|----------------|-----------|----------------|------------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|
| Cantidad | Ejecutado | Cantidad  | Ejecutado      | Cantidad  | Ejecutado      | Cantidad   | Ejecutado      | Cantidad  | Ejecutado      | Cantidad  | Ejecutado      | Cantidad  | Ejecutado      |
| 3        | 5         | 52,204.00 | 475,021,529.19 | 52,618.00 | 290,183,301.37 | 53,033.00  | 414,203,373.04 | 51,816.00 | 207,948,344.34 | 52,195.00 | 492,071,288.13 | 52,940.00 | 527,243,677.22 |

### 4.3 CUMPLIMIENTO DE METAS DE PLAN OPERATIVO ANUAL

Las metas programadas en la reformulación del Plan Operativo Anual (POA-2021) fueron 22 metas distribuidas en 7 centros gestores del Régimen. Las metas establecidas tienen peso diferentes (están en un rango de 1 al 20, donde las metas que entregan productos directos a los derecho-

habientes tienen pesos de 15 a 20) definidas por el equipo técnico de formulación del POA de la unidad ejecutora.

En el siguiente cuadro se muestran las calificaciones ponderadas ajustadas por trimestre y acumulada al 31 de diciembre del 2021:

| UNIDADES EJECUTORAS                       | CALIFICACIÓN PONDERADA TRI I | CALIFICACIÓN PONDERADA TRI II | CALIFICACIÓN PONDERADA TRI III | CALIFICACIÓN PONDERADA TRI IV | RESULTADO PONDERADO CUARTO TRIMESTRE |
|---|------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|
| COMISIÓN TÉCNICA DE INVALIDEZ             | 86 %                         | 75 %                          | 83 %                           | 52 %                          | 73 %                                 |
| DEPARTAMENTO DE APOYO LEGAL               | 100 %                        | 84 %                          | 100 %                          | 100 %                         | 96 %                                 |
| GERENCIA DEL RSPS                         | 100 %                        | 100 %                         | 100 %                          | 100 %                         | 100 %                                |
| SECCIÓN DE ATENCIÓN AL USUARIO FINANCIERO | 100 %                        | 100 %                         | 88 %                           | 100 %                         | 97 %                                 |
| SUBGERENCIA DE PENSIONES                  | 98 %                         | 100 %                         | 99 %                           | 99 %                          | 99 %                                 |
| SUBGERENCIA DE SUBSIDIOS                  | 92 %                         | 100 %                         | 100 %                          | 100 %                         | 98 %                                 |
| TOTAL GENERAL                             | 96 %                         | 95 %                          | 96 %                           | 94 %                          | 95 %                                 |

### 4.4 RESULTADOS OBTENIDOS DEL RSPS EN LA PLATAFORMA PRESIDENCIAL DE GESTIÓN POR RESULTADOS (SPGR 2021)

El Sistema de Gestión por Resultados (SGPR) reporta resultados al mes de Diciembre 2021 para el Régimen del Seguro de Previsión Social una calificación de 98 %, donde ejecución es excelente.



Secretaría de Coordinación General de Gobierno

Dirección Presidencial de Monitoreo y Evaluación

Instituto Hondureño de Seguridad Social

Reporte de las Ejecuciones Mensuales de Indicadores Seleccionados al mes de diciembre 2021



|  |  |   |
|--|--|---|
| Máxima autoridad: Sin esgrimir                             | Analista de Planificación: Hebe Figueroa     | Avance financiero a la fecha: 91.13 %   |
| Responsable de planificación: Sergio Raimundo Romero Muñoz | Analista de Monitoreo: Hebe Figueroa         | Avance físico a la fecha: 98.1920 %     |
|  | Analista de Validación: RAUL EDGARDO DEL CID | Fecha de generación: 03-02-2022 8:12 AM |

Programas: 3      Resultados: 8      Productos Finales: 22      Productos Intermedios: 88

"Somos la institución de seguridad social a nivel nacional, comprometida en brindar a la población prestaciones y servicios dignos en materia de salud, pensiones, cobertura laboral y otras que sean necesarias para proteger el patrimonio familiar de los asegurados, cumpliendo con los mejores estándares de profesionalismo, calidad y calidez en el servicio, en procura de la protección y desarrollo inclusivo de las familias Hondureñas".

"Ser una institución moderna en seguridad social con cobertura universal referente nacional en transparencia, buena gobernanza, excelencia en la calidad y calidez del servicio, comparando favorablemente respecto a las mejores prácticas que rigen la materia, por su suficiencia y sostenibilidad, su alto grado de profesionalismo, así como modernos sistemas y procesos de mejora continua que perfeccionan su operatividad, para mejorar la calidad de vida de las familias hondureñas".

Programas: Régimen del Seguro de Previsión Social

Resultado: Asegurada la sostenibilidad del Régimen del Seguro de Previsión Social incrementando la cobertura de la población cotizante al 91SS en el mediano y largo plazo

| Nivel               | Descripción                                      | Indicador                                    | Tipo           | Meta Anual | Unidad     | Seguimiento         | Meta Mensual |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | Avance al corte |        |        |        |        |        |        |        |
|---------------------|--|--|----------------|------------|------------|---------------------|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                     |  |  |                |            |            |                     | Ene          | Feb    | Mar    | Abr    | May    | Jun    | Jul    | Ago    | Sep    | Oct    | Nov    | Dic    |                 |        |        |        |        |        |        |        |
| Resultado           |  | Ratio de Soporte Demografico                 | No Acumulado   | 11         | -          | Planificado         | 12           | 12     | 12     | 12     | 12     | 11     | 11     | 11     | 11     | 11     | 11     | 11     | 11              | 11     | 11     | 11     | 11     | 11.33  |        |        |
|                     |  |  |                |            |            | Ejecutado           | 12           | 12     | 12     | 12     | 12     | 12     | 12     | 12     | 12     | 12     | 12     | 12     | 12              | 12     | 12     | 12     | 12     | 12     |        |        |
|                     |  |  |                |            |            | Validado            | -            | -      | -      | 0      | 0      | -      | -      | -      | 0      | -      | -      | -      | -               | -      | -      | -      | -      | 0      |        |        |
|                     |  |  |                |            |            | % ejecución mensual | 100.00       | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00          | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 |        |        |
| Producto Final      | Pensiones por vejez otorgadas a derechohabientes | Número de Pensiones por vejez otorgadas      | Ratio Positivo | 42267      | PENSIONADO | Planificado         | 37213        | 37673  | 38132  | 38591  | 39051  | 39510  | 39970  | 40429  | 40889  | 41348  | 41807  | 42267  | 42727           | 43186  | 43645  | 44104  | 44563  | 42267  |        |        |
|                     |  |  |                |            |            | Ejecutado           | 38562        | 38835  | 37202  | 37362  | 38206  | 38491  | 38707  | 39080  | 39413  | 39700  | 39910  | 39100  | 39723           | 39783  | 39783  | 39783  | 39783  | 39783  | 39783  | 39783  |
|                     |  |  |                |            |            | Validado            | -            | -      | -      | 37362  | 0      | 38491  | 38707  | 39080  | 39413  | 39700  | 39100  | 39100  | 38783           | 38783  | 38783  | 38783  | 38783  | 38783  | 38783  |        |
|                     |  |  |                |            |            | % ejecución mensual | 98.30        | 97.79  | 97.56  | 98.87  | 97.84  | 98.30  | 98.54  | 98.66  | 98.39  | 98.56  | 98.53  | 93.53  | 93.61           | 93.61  | 93.61  | 93.61  | 93.61  | 93.61  | 93.61  |        |
| Producto Intermedio | Pensiones por vejez con salarios indexados       | Numero de expedientes con salarios indexados | Acumulado      | 7262       | PENSION    | Planificado         | 583          | 587    | 591    | 595    | 599    | 603    | 607    | 611    | 615    | 619    | 624    | 628    | 632             | 636    | 640    | 644    | 648    | 652    | 7262   |        |
|                     |  |  |                |            |            | Ejecutado           | 583          | 429    | 400    | 586    | 720    | 810    | 730    | 872    | 571    | 474    | 712    | 733    | 763             | 763    | 763    | 763    | 763    | 763    | 763    | 763    |
|                     |  |  |                |            |            | Validado            | -            | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -               | -      | -      | -      | -      | -      | 0      |        |
|                     |  |  |                |            |            | % ejecución mensual | 101.72       | 73.08  | 67.68  | 98.48  | 120.20 | 134.53 | 120.26 | 142.72 | 92.85  | 79.58  | 114.10 | 118.72 | 118.72          | 118.72 | 118.72 | 118.72 | 118.72 | 118.72 | 118.72 | 106.07 |

|                     |                                 |   |           |      |            |                     |        |       |        |       |       |       |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|---------------------|---------------------------------|---|-----------|------|------------|---------------------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Producto Intermedio | Resoluciones por vejez emitidas | Número de resoluciones por vejez emitidas | Acumulado | 7262 | RESOLUCIÓN | Planificado         | 583    | 587   | 591    | 595   | 599   | 603   | 607    | 611    | 615    | 619   | 624    | 628    | 632    | 636    | 640    | 644    | 648    | 7262   |        |
|                     |                                 |   |           |      |            | Ejecutado           | 667    | 550   | 872    | 544   | 283   | 501   | 663    | 685    | 675    | 589   | 684    | 704    | 717    | 733    | 749    | 763    | 763    | 763    | 763    |
|                     |                                 |   |           |      |            | Validado            | -      | -     | -      | -     | -     | -     | -      | -      | -      | -     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |        |
|                     |                                 |   |           |      |            | % ejecución mensual | 114.41 | 93.70 | 147.55 | 91.43 | 47.25 | 83.08 | 109.23 | 112.11 | 109.78 | 95.15 | 109.62 | 112.10 | 112.10 | 112.10 | 112.10 | 112.10 | 112.10 | 112.10 | 102.13 |

|                |  |   |                |      |            |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|----------------|--|---|----------------|------|------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Producto Final | Pensiones por invalidez otorgadas a derechohabientes | Número de Pensiones por Invalidez Otorgadas | Ratio Positivo | 3381 | PENSIONADO | Planificado         | 2977   | 3014   | 3051   | 3087   | 3124   | 3161   | 3198   | 3234   | 3271   | 3308  | 3345  | 3381  | 3418  | 3455  | 3492  | 3529  | 3566  | 3381  |       |       |
|                |  |   |                |      |            | Ejecutado           | 3224   | 3222   | 3219   | 3214   | 3242   | 3260   | 3279   | 3291   | 3287   | 3180  | 3180  | 3188  | 3188  | 3188  | 3188  | 3188  | 3188  | 3188  | 3188  |       |
|                |  |   |                |      |            | Validado            | -      | -      | -      | 3204   | 0      | 3260   | 3279   | 3291   | 3287   | 3180  | 3180  | 3188  | 3188  | 3188  | 3188  | 3188  | 3188  | 3188  | 3188  |       |
|                |  |   |                |      |            | % ejecución mensual | 108.30 | 106.90 | 105.28 | 103.79 | 103.78 | 103.13 | 102.53 | 101.76 | 100.49 | 96.13 | 95.07 | 94.29 | 94.29 | 94.29 | 94.29 | 94.29 | 94.29 | 94.29 | 94.29 | 94.29 |

|                     |  |   |           |      |            |                     |        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|---------------------|--|---|-----------|------|------------|---------------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Producto Intermedio | Evaluaciones medicas de pensión por invalidez emitidas | Numero de evaluaciones medicas por invalidez emitidas | Acumulado | 1280 | EVALUACION | Planificado         | 80     | 80    | 110   | 110   | 110   | 110   | 110   | 110   | 110   | 110   | 110   | 110   | 110   | 110   | 110   | 110   | 110   | 1280  |       |
|                     |  |   |           |      |            | Ejecutado           | 82     | 72    | 77    | 72    | 67    | 82    | 65    | 74    | 61    | 54    | 50    | 63    | 63    | 63    | 63    | 63    | 63    | 63    | 63    |
|                     |  |   |           |      |            | Validado            | -      | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 0     |       |
|                     |  |   |           |      |            | % ejecución mensual | 102.50 | 90.00 | 70.00 | 65.45 | 60.91 | 74.55 | 59.00 | 67.27 | 55.45 | 49.09 | 45.45 | 57.27 | 57.27 | 57.27 | 57.27 | 57.27 | 57.27 | 57.27 | 57.27 |

|                     |  |                                      |           |     |            |                     |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |
|---------------------|--|--------------------------------------|-----------|-----|------------|---------------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Producto Intermedio | Resoluciones de pensión por invalidez emitidas | Numero de resoluciones por invalidez | Acumulado | 462 | RESOLUCIÓN | Planificado         | 37    | 37     | 38     | 38     | 38     | 38     | 39     | 39     | 39     | 39     | 40    | 40     | 40     | 40     | 40     | 40     | 40     | 462    |        |
|                     |  |                                      |           |     |            | Ejecutado           | 19    | 46     | 90     | 89     | 81     | 103    | 53     | 80     | 42     | 50     | 31    | 61     | 61     | 61     | 61     | 61     | 61     | 61     |        |
|                     |  |                                      |           |     |            | Validado            | -     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -      | -      | -      | -      | -      | -      |        |        |
|                     |  |                                      |           |     |            | % ejecución mensual | 51.35 | 124.32 | 236.84 | 234.21 | 213.16 | 271.05 | 135.90 | 205.13 | 107.69 | 128.21 | 77.50 | 152.50 | 152.50 | 152.50 | 152.50 | 152.50 | 152.50 | 152.50 | 161.26 |

|                |                                |  |                |      |            |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|----------------|--------------------------------|--|----------------|------|------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Producto Final | Pensiones por viudez otorgadas | Número de Pensiones por viudez otorgadas | Ratio Positivo | 8453 | PENSIONADO | Planificado         | 7443   | 7535   | 7628   | 7718   | 7810   | 7902   | 7994   | 8086   | 8178   | 8270  | 8361  | 8453  | 8545  | 8637  | 8729  | 8821  | 8913  | 8453  |       |
|                |                                |  |                |      |            | Ejecutado           | 7843   | 7897   | 7951   | 7896   | 8063   | 8205   | 8225   | 8238   | 8280   | 7957  | 7957  | 8062  | 8062  | 8062  | 8062  | 8062  | 8062  | 8062  | 8062  |
|                |                                |  |                |      |            | Validado            | -      | -      | -      | 7896   | 0      | 8205   | 8225   | 8238   | 8280   | 7957  | 7957  | 8062  | 8062  | 8062  | 8062  | 8062  | 8062  | 8062  |       |
|                |                                |  |                |      |            | % ejecución mensual | 105.37 | 104.80 | 104.26 | 102.31 | 103.24 | 103.83 | 102.89 | 101.88 | 101.25 | 96.22 | 95.17 | 95.37 | 95.37 | 95.37 | 95.37 | 95.37 | 95.37 | 95.37 | 95.37 |

|                     |   |  |           |     |         |                     |        |        |        |       |       |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |       |        |
|---------------------|---|--|-----------|-----|---------|---------------------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Producto Intermedio | Pensiones por viudez con salarios indexados | Numero de expedientes con salarios indexados | Acumulado | 590 | PENSION | Planificado         | 47     | 48     | 48     | 48    | 49    | 49     | 49     | 50     | 50     | 50     | 51     | 51    | 51    | 51    | 51    | 51    | 51    | 590   |        |
|                     |   |  |           |     |         | Ejecutado           | 92     | 92     | 121    | 23    | 38    | 174    | 189    | 148    | 90     | 59     | 74     | 43    | 43    | 43    | 43    | 43    | 43    | 43    | 1143   |
|                     |   |  |           |     |         | Validado            | -      | -      | -      | -     | -     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 0     |        |
|                     |   |  |           |     |         | % ejecución mensual | 195.74 | 191.67 | 252.08 | 47.92 | 77.55 | 355.10 | 385.71 | 296.00 | 180.00 | 118.00 | 145.10 | 84.31 | 84.31 | 84.31 | 84.31 | 84.31 | 84.31 | 84.31 | 193.73 |

|                     |   |  |           |     |         |                     |        |        |        |        |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|---------------------|---|--|-----------|-----|---------|---------------------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Producto Intermedio | Resoluciones de pensión por viudez emitidas | Número de resoluciones por viudez emitidas | Acumulado | 590 | PENSION | Planificado         | 47     | 48     | 48     | 48     | 49    | 49    | 49     | 50     | 50     | 50     | 51     | 51     | 51     | 51     | 51     | 51     | 51     | 590    |        |
|                     |   |  |           |     |         | Ejecutado           | 113    | 74     | 131    | 134    | 46    | 22    | 89     | 85     | 115    | 84     | 122    | 118    | 118    | 118    | 118    | 118    | 118    | 1133   |        |
|                     |   |  |           |     |         | Validado            | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |        |        |
|                     |   |  |           |     |         | % ejecución mensual | 240.43 | 154.17 | 272.92 | 279.17 | 93.88 | 44.90 | 181.63 | 176.00 | 230.00 | 168.00 | 239.22 | 231.37 | 231.37 | 231.37 | 231.37 | 231.37 | 231.37 | 231.37 | 192.03 |

|                |                                  |  |                |     |            |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|----------------|----------------------------------|--|----------------|-----|------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Producto Final | Pensiones por orfandad otorgadas | Número de Pensiones por orfandad otorgadas | Ratio Positivo | 564 | PENSIONADO | Planificado         | 496    | 502    | 508    | 515    | 521    | 527    | 533    | 539    | 545    | 551    | 557    | 564    | 564    | 564    | 564    | 564    | 564    | 564    |        |
|                |                                  |  |                |     |            | Ejecutado           | 578    | 585    | 583    | 582    | 581    | 585    | 594    | 597    | 626    | 596    | 596    | 605    | 605    | 605    | 605    | 605    | 605    | 605    |        |
|                |                                  |  |                |     |            | Validado            | -      | -      | -      | 0      | 581    | 585    | 594    | 597    | 626    | 596    | 596    | 605    | 605    | 605    | 605    | 605    | 605    | 605    |        |
|                |                                  |  |                |     |            | % ejecución mensual | 116.53 | 116.53 | 114.76 | 113.01 | 111.52 | 111.01 | 111.44 | 110.76 | 114.86 | 108.17 | 107.00 | 107.27 | 107.27 | 107.27 | 107.27 | 107.27 | 107.27 | 107.27 | 107.27 |

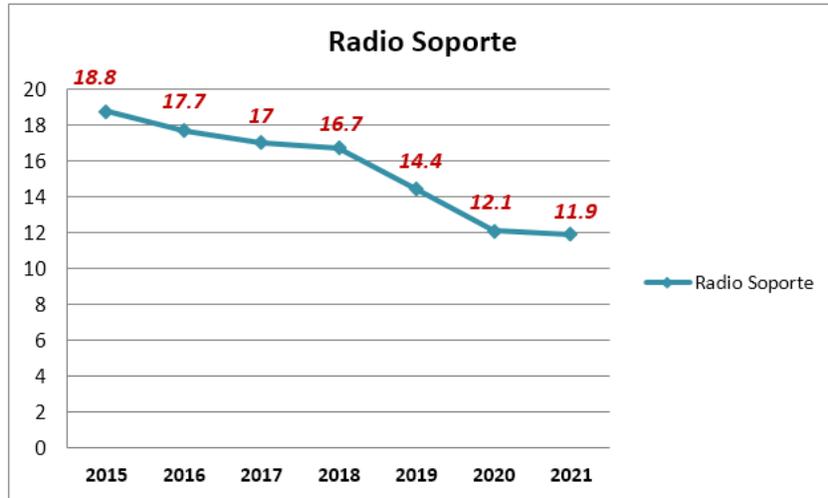
|                     |   |   |                |        |            |                     |        |        |          |          |          |         |        |          |         |        |          |        |        |     |     |        |        |
|---------------------|---|---|----------------|--------|------------|---------------------|--------|--------|----------|----------|----------|---------|--------|----------|---------|--------|----------|--------|--------|-----|-----|--------|--------|
| Producto Intermedio | Pensiones por orfandad con salarios indexados.                          | Número de expedientes con salarios indexados  | Acumulado      | 154    | PENSION    | Planificado         | 12     | 12     | 13       | 13       | 13       | 13      | 13     | 13       | 13      | 13     | 13       | 13     | 154    |     |     |        |        |
|                     |   |   |                |        |            | Ejecutado           | 14     | 10     | 16       | 6        | 8        | 24      | 25     | 13       | 10      | 12     | 10       | 3      |        |     |     | 151    |        |
|                     |   |   |                |        |            | Validado            | -      | -      | -        | -        | -        | -       | -      | -        | -       | -      | -        | -      | -      | -   | -   | -      | 0      |
|                     |   |   |                |        |            | % ejecución mensual | 116.67 | 83.33  | 123.08   | 46.15    | 61.54    | 184.62  | 192.31 | 100.00   | 76.92   | 92.31  | 76.92    | 23.08  |        |     |     |        | 98.05  |
| Producto Intermedio | Resoluciones de pensión por orfandad emitidas                           | Número de resoluciones por orfandad emitidas  | Acumulado      | 154    | RESOLUCIÓN | Planificado         | 12     | 12     | 13       | 13       | 13       | 13      | 13     | 13       | 13      | 13     | 13       | 13     | 154    |     |     |        |        |
|                     |   |   |                |        |            | Ejecutado           | 5      | 13     | 11       | 14       | 6        | 10      | 11     | 8        | 20      | 5      | 11       | 30     |        |     |     | 144    |        |
|                     |   |   |                |        |            | Validado            | -      | -      | -        | -        | -        | -       | -      | -        | -       | -      | -        | -      | -      | -   | -   | -      | 0      |
|                     |   |   |                |        |            | % ejecución mensual | 41.67  | 108.33 | 84.62    | 107.69   | 46.15    | 76.92   | 84.62  | 61.54    | 153.85  | 38.46  | 84.62    | 230.77 |        |     |     |        | 93.51  |
| Producto Final      | Pensiones por viudez y orfandad otorgadas                               | Número de Pensiones por Viudez y Orfandad otorgadas                                     | Ratio Positivo | 1127   | PENSIONADO | Planificado         | 992    | 1005   | 1017     | 1029     | 1041     | 1054    | 1066   | 1078     | 1090    | 1103   | 1115     | 1127   | 1127   |     |     |        |        |
|                     |   |   |                |        |            | Ejecutado           | 741    | 758    | 754      | 756      | 769      | 771     | 783    | 797      | 814     | 778    | 789      | 789    | 789    | 789 | 789 | 789    |        |
|                     |   |   |                |        |            | Validado            | -      | -      | -        | 0        | 0        | 771     | 783    | 797      | 814     | 778    | 789      | 789    | 789    | 789 | 789 | 789    | 70.01  |
|                     |   |   |                |        |            | % ejecución mensual | 74.70  | 75.42  | 74.14    | 73.47    | 73.87    | 73.15   | 73.45  | 73.93    | 74.68   | 70.53  | 70.76    | 70.01  |        |     |     |        | 70.01  |
| Producto Intermedio | Pensiones por viudez orfandad con salarios indexados.                   | Número de expedientes con salarios indexados  | Acumulado      | 209    | PENSION    | Planificado         | 17     | 17     | 17       | 17       | 17       | 17      | 17     | 18       | 18      | 18     | 18       | 18     | 209    |     |     |        |        |
|                     |   |   |                |        |            | Ejecutado           | 14     | 30     | 39       | 5        | 16       | 34      | 43     | 30       | 22      | 18     | 18       | 38     |        |     |     | 307    |        |
|                     |   |   |                |        |            | Validado            | -      | -      | -        | -        | -        | -       | -      | -        | -       | -      | -        | -      | -      | -   | -   | -      | 0      |
|                     |   |   |                |        |            | % ejecución mensual | 82.35  | 176.47 | 229.41   | 29.41    | 94.12    | 200.00  | 252.94 | 166.67   | 122.22  | 100.00 | 100.00   | 211.11 |        |     |     |        | 146.89 |
| Producto Intermedio | Resoluciones de pensión por viudez y orfandad emitidas                  | Número de resoluciones por viudez y orfandad  | Acumulado      | 209    | RESOLUCIÓN | Planificado         | 17     | 17     | 17       | 17       | 17       | 17      | 18     | 18       | 18      | 18     | 18       | 18     | 209    |     |     |        |        |
|                     |   |   |                |        |            | Ejecutado           | 17     | 12     | 20       | 39       | 27       | 15      | 18     | 17       | 23      | 21     | 17       | 41     |        |     |     | 287    |        |
|                     |   |   |                |        |            | Validado            | -      | -      | -        | -        | -        | -       | -      | -        | -       | -      | -        | -      | -      | -   | -   | -      | 0      |
|                     |   |   |                |        |            | % ejecución mensual | 100.00 | 70.59  | 117.65   | 229.41   | 158.82   | 88.24   | 105.88 | 94.44    | 127.78  | 116.67 | 94.44    | 227.78 |        |     |     |        | 127.78 |
| Producto Final      | Pensiones por ascendencia otorgadas                                     | Número de Pensiones por ascendencia otorgadas   | Ratio Positivo | 564    | PENSIONADO | Planificado         | 496    | 502    | 508      | 515      | 521      | 527     | 533    | 539      | 545     | 551    | 557      | 564    | 564    |     |     |        |        |
|                     |   |   |                |        |            | Ejecutado           | 593    | 597    | 598      | 600      | 607      | 611     | 616    | 615      | 622     | 584    | 593      | 593    | 593    | 593 | 593 |        |        |
|                     |   |   |                |        |            | Validado            | -      | -      | -        | 0        | 0        | 611     | 616    | 615      | 622     | 584    | 593      | 593    | 593    | 593 | 593 | 105.14 |        |
|                     |   |   |                |        |            | % ejecución mensual | 119.56 | 118.92 | 117.72   | 116.50   | 116.51   | 115.94  | 115.57 | 114.10   | 114.13  | 105.99 | 106.46   | 105.14 |        |     |     |        | 105.14 |
| Producto Intermedio | Pensiones por ascendencia con salarios indexados.                       | Pensiones por ascendencia con salarios indexados.                                       | Acumulado      | 64     | PENSION    | Planificado         | 5      | 5      | 5        | 5        | 5        | 5       | 5      | 5        | 6       | 6      | 6        | 6      | 64     |     |     |        |        |
|                     |   |   |                |        |            | Ejecutado           | 4      | 4      | 11       | 0        | 4        | 10      | 15     | 8        | 11      | 3      | 0        | 1      |        |     |     | 71     |        |
|                     |   |   |                |        |            | Validado            | -      | -      | -        | -        | -        | -       | -      | -        | -       | -      | -        | -      | -      | -   | -   | -      | 0      |
|                     |   |   |                |        |            | % ejecución mensual | 80.00  | 80.00  | 220.00   | 0.00     | 80.00    | 200.00  | 300.00 | 160.00   | 183.33  | 50.00  | 0.00     | 16.67  |        |     |     |        | 110.84 |
| Producto Intermedio | Resoluciones de pensión por ascendencia emitidas                        | Número de resoluciones por ascendencia emitidas   | Acumulado      | 64     | RESOLUCIÓN | Planificado         | 5      | 5      | 5        | 5        | 5        | 5       | 5      | 6        | 6       | 6      | 6        | 6      | 64     |     |     |        |        |
|                     |   |   |                |        |            | Ejecutado           | 7      | 9      | 8        | 14       | 5        | 3       | 7      | 5        | 4       | 8      | 10       | 10     |        |     |     | 90     |        |
|                     |   |   |                |        |            | Validado            | -      | -      | -        | -        | -        | -       | -      | -        | -       | -      | -        | -      | -      | -   | -   | -      | 0      |
|                     |   |   |                |        |            | % ejecución mensual | 140.00 | 180.00 | 160.00   | 280.00   | 100.00   | 60.00   | 140.00 | 100.00   | 66.67   | 133.33 | 166.67   | 166.67 |        |     |     |        | 140.00 |
| Producto Final      | Afiliados al Régimen del Seguro de Previsión Social                     | Número de afiliados al RSPS   | Ratio Positivo | 593297 | AFILIADO   | Planificado         | 592505 | 592577 | 592649   | 592721   | 592793   | 592865  | 592937 | 593009   | 593081  | 593153 | 593225   | 593297 | 593297 |     |     |        |        |
|                     |   |   |                |        |            | Ejecutado           | 594449 | 580088 | 597283   | 606983   | 616003   | 621686  | 615032 | 626907   | 628054  | 622028 | 635753   | -      |        |     |     | 635753 |        |
|                     |   |   |                |        |            | Validado            | -      | -      | -        | 0        | 0        | -       | -      | 0        | -       | -      | -        | -      | -      | -   | -   | -      | 0      |
|                     |   |   |                |        |            | % ejecución mensual | 98.64  | 97.89  | 100.78   | 102.41   | 103.92   | 104.86  | 103.73 | 105.72   | 105.90  | 104.87 | 107.17   | 0.00   |        |     |     |        | 107.16 |
| Producto Intermedio | Nuevas afiliaciones al fondo del Régimen del Seguro de Previsión Social | Número de altas (nuevas afiliaciones)   | Acumulado      | 864    | AFILIADO   | Planificado         | 72     | 72     | 72       | 72       | 72       | 72      | 72     | 72       | 72      | 72     | 72       | 864    |        |     |     |        |        |
|                     |   |   |                |        |            | Ejecutado           | 0      | 0      | 17195    | 9700     | 9020     | 5683    | 0      | 11875    | 1147    | 0      | 13725    | -      |        |     |     | 68345  |        |
|                     |   |   |                |        |            | Validado            | -      | -      | -        | -        | -        | -       | -      | -        | -       | -      | -        | -      | -      | -   | -   | -      | 0      |
|                     |   |   |                |        |            | % ejecución mensual | 0.00   | 0.00   | 23881.94 | 13472.22 | 12527.78 | 7893.06 | 0.00   | 16493.06 | 1593.06 | 0.00   | 19002.50 | 0.00   |        |     |     |        | 7910.3 |
| Producto Final      | Inversiones realizadas en un portafolio diversificado.                  | Número de informes de cumplimiento al plan de adecuación para los límites de inversión. | Acumulado      | 3      | INFORME    | Planificado         | -      | -      | -        | 1        | -        | -       | 1      | -        | -       | 1      | -        | -      | 3      |     |     |        |        |
|                     |   |   |                |        |            | Ejecutado           | -      | -      | -        | 1        | -        | -       | 1      | -        | -       | 1      | -        | -      | -      | -   | -   | 3      |        |
|                     |   |   |                |        |            | Validado            | -      | -      | -        | 1        | -        | -       | 1      | -        | -       | 1      | -        | -      | -      | -   | -   | -      | 100    |
|                     |   |   |                |        |            | % ejecución mensual | -      | -      | -        | 100.00   | -        | -       | 100.00 | -        | -       | 100.00 | -        | -      | -      | -   | -   | -      | 100    |
| Producto Intermedio | Actas del Comité de Inversiones elaboradas                              | Número de actas del Comité Ejecutivo de Inversiones                                     | Acumulado      | 26     | ACTA       | Planificado         | 2      | 2      | 2        | 2        | 2        | 3       | 2      | 2        | 2       | 3      | 2        | 26     |        |     |     |        |        |
|                     |   |   |                |        |            | Ejecutado           | 3      | 2      | 3        | 2        | 4        | 3       | 3      | 3        | 2       | 4      | 3        | 2      | 2      | 34  |     |        |        |
|                     |   |   |                |        |            | Validado            | -      | -      | -        | -        | -        | -       | -      | -        | -       | -      | -        | -      | -      | -   | -   | 0      |        |
|                     |   |   |                |        |            | % ejecución mensual | 150.00 | 100.00 | 150.00   | 100.00   | 200.00   | 150.00  | 150.00 | 150.00   | 100.00  | 200.00 | 100.00   | 100.00 |        |     |     |        | 130.77 |

### 4.5 RESULTADOS DE LOS INDICADORES DE GESTIÓN DEL RÉGIMEN DEL SEGURO DE PREVISIÓN SOCIAL 2021

La población cotizante del Régimen del Seguro de Previsión Social, presenta un crecimiento de un 5% durante el periodo 2015 a 2021, muestra un incremento de un 6.6% en el año 2021 respecto al 2020.

| Datos Demográficos          | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Población Cotizante al RSPS | 561,643 | 577,404 | 598,590 | 614,096 | 617,868 | 592,420 | 631,379 |
| Jubilados y Pensionados     | 29,819  | 32,661  | 35,303  | 36,800  | 42,816  | 49,005  | 52,940  |
| Radio Soporte               | 18.8    | 17.7    | 17.0    | 16.7    | 14.4    | 12.1    | 11.9    |

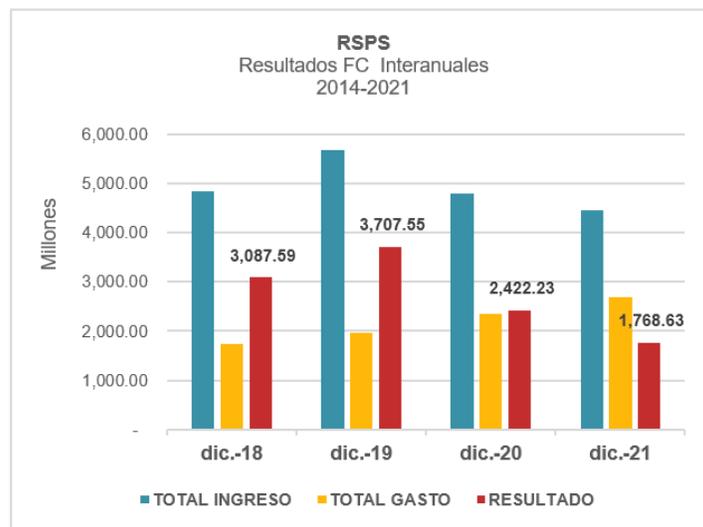
Se observa que el indicador radio soporte demográfico pasó desde el año 2015 de un 19 a un 12 en el 2021, es decir que de 12 cotizantes contribuyen o sustentan una pensión al cierre del 2021.



### Flujo de Caja Ejecutado del RSPS

Los resultados interanuales del régimen han sido positivos durante los últimos ocho años, siendo en promedio interanual superiores a los L2,000.0 millones; observándose un importante crecimiento en los periodos 2018-2019; esto como resultado que los ingresos del 3 % del RAP; se registraron a las cuentas bancarias del Régimen.

Por corresponder a un Régimen eminentemente de inversión y con importantes obligaciones a largo plazo derivadas del pago de beneficios; un análisis sobre su situación financiera, debe considerar el déficit actuarial registrado y la integración y composición de su portafolio de inversiones; aunado a los análisis de liquidez y tasa técnica actuarial que deben alcanzarse.



# V. Gestión del Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales

## 5.1 REPORTE DE PRODUCCION ANUAL DE PRODUCTOS OTORGADOS

El Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales en el 2021, reporta en la plataforma del sistema de información financiera (SIAFI) tres productos Institucionales: pensiones por riesgos profesionales, subsidios por accidente de trabajo o enfermedad ocupacional, y, acciones preventivas

(intervenciones de campo en las empresas para capacitar y recomendar mejoras en los procesos para mantener la integridad física y la salud de los trabajadores de las empresas sujetas por el IHSS.

Cantidad de pensiones por tipo de prestación Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales:

| Prestaciones del Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales 2021 |       |
|---|-------|
| Pensiones de Riesgos Profesionales                                | 3,519 |
| Subsidios por Riesgos Profesionales                               | 3,156 |
| Acciones preventivas  | 1,284 |

## 5.2 RESULTADOS DE EVALUACIÓN DEL RSRP EN LA PLATAFORMA DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN FINANCIERA (SIAFI 2021)

|                              |    | 601 - INSTITUTO HONDUREÑO DE SEGURIDAD SOCIAL   |               |  |               |             |               |                           |               |           |               | SIAFI     |               |   |  |
|------------------------------|----|---|---------------|--|---------------|-------------|---------------|---------------------------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|---|--|
|                              |    | PRODUCCIÓN DE PRODUCTOS POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA  |               |  |               |             |               |                           |               |           |               |           |               |   |  |
|                              |    | PERIODO: 2021   |               |  |               |             |               |                           |               |           |               |           |               |   |  |
| <b>PROGRAMA:</b>             |    | 13  |               | PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE RIESGOS PROFESIONALES |               |             |               |                           |               |           |               |           |               | REP:R00826268<br>GESTION:2021<br>07/01/2022 08:03:26 p.m. |  |
| <b>Producto:</b>             |    | 1 - Intervenciones de Riesgos Profesionales otorgadas a derechohabientes  |               |  |               |             |               |                           |               |           |               |           |               |   |  |
| <b>Unidad de Medida:</b>     |    | 416 - INTERVENCION  |               | No Acumulable: N                               |               | Primario: S |               | Periodicidad: 6 - Mensual |               |           |               |           |               |   |  |
| <b>Objetivo Estratégico:</b> |    | 3 - Establecer medidas de prevención de accidentes de trabajo y de enfermedades profesionales para fortalecer la seguridad integral en las empresas afiliadas públicas y privadas |               |  |               |             |               |                           |               |           |               |           |               |   |  |
| <b>Objetivo Operativo:</b>   |    | 1 - Brindar subsidios y pensiones por accidentes de trabajo y/o enfermedades de trabajo; así como intervenciones preventivas de Higiene y Seguridad                               |               |  |               |             |               |                           |               |           |               |           |               |   |  |
| GA                           | UE | TRIMESTRE I   |               |  |               |             |               | TRIMESTRE II              |               |           |               |           |               |   |  |
|                              |    | ENERO   |               | FEBRERO  |               | MARZO       |               | ABRIL                     |               | MAYO      |               | JUNIO     |               |   |  |
|                              |    | Cantidad  | Ejecutado     | Cantidad                                       | Ejecutado     | Cantidad    | Ejecutado     | Cantidad                  | Ejecutado     | Cantidad  | Ejecutado     | Cantidad  | Ejecutado     |   |  |
| 4                            | 6  | 3,528.00  | 1,379,939.11  | 3,747.00                                       | 15,718,996.07 | 3,664.00    | 11,250,205.84 | 3,670.00                  | 9,566,360.56  | 3,707.00  | 7,726,082.93  | 3,588.00  | 15,385,388.99 |   |  |
| GA                           | UE | TRIMESTRE III   |               |  |               |             |               | TRIMESTRE IV              |               |           |               |           |               |   |  |
|                              |    | JULIO   |               | AGOSTO   |               | SEPTIEMBRE  |               | OCTUBRE                   |               | NOVIEMBRE |               | DICIEMBRE |               |   |  |
|                              |    | Cantidad  | Ejecutado     | Cantidad                                       | Ejecutado     | Cantidad    | Ejecutado     | Cantidad                  | Ejecutado     | Cantidad  | Ejecutado     | Cantidad  | Ejecutado     |   |  |
| 4                            | 6  | 3,819.00  | 10,691,327.89 | 3,803.00                                       | 12,359,323.69 | 3,862.00    | 13,054,672.08 | 3,841.00                  | 11,674,453.38 | 3,845.00  | 17,275,129.16 | 3,790.00  | 16,480,350.31 |   |  |



REPÚBLICA DE HONDURAS  
SECRETARÍA DE FINANZAS

601 - INSTITUTO HONDUREÑO DE SEGURIDAD SOCIAL

PRODUCCIÓN DE PRODUCTOS POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA

PERIODO: 2021



REP:R00826256  
GESTION:2021  
07/01/2022 06:03:26 p.m.

**ACTIVIDAD/OBRA:** 13-00-000-001 OTORGAMIENTO DE PENSIONES POR ENFERMEDAD PROFESIONAL Y/O ACCIDENTE LABORAL

**Producto:** 2 - Pensiones otorgadas a derechohabientes por accidente de trabajo y/o enfermedad de trabajo

**Unidad de Medida:** 464 - PENSION **No Acumulable:** S **Primario:** S **Periodicidad:** 6 - Mensual

**Objetivo Estratégico:** 3 - Establecer medidas de prevención de accidentes de trabajo y de enfermedades profesionales para fortalecer la seguridad integral en las empresas afiliadas públicas y privadas

**Objetivo Operativo:** 2 - Otorgar pensiones del Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales

| GA | UE | TRIMESTRE I   |              |          |               |            |              | TRIMESTRE 2  |              |           |               |           |               |
|----|----|---------------|--------------|----------|---------------|------------|--------------|--------------|--------------|-----------|---------------|-----------|---------------|
|    |    | ENERO         |              | FEBRERO  |               | MARZO      |              | ABRIL        |              | MAYO      |               | JUNIO     |               |
|    |    | Cantidad      | Ejecutado    | Cantidad | Ejecutado     | Cantidad   | Ejecutado    | Cantidad     | Ejecutado    | Cantidad  | Ejecutado     | Cantidad  | Ejecutado     |
| 4  | 6  | 3,430.00      | 0.00         | 3,418.00 | 14,172,307.32 | 3,407.00   | 9,826,485.47 | 3,396.00     | 6,872,545.15 | 3,383.00  | 6,230,967.25  | 3,379.00  | 12,212,893.94 |
| GA | UE | TRIMESTRE III |              |          |               |            |              | TRIMESTRE IV |              |           |               |           |               |
|    |    | JULIO         |              | AGOSTO   |               | SEPTIEMBRE |              | OCTUBRE      |              | NOVIEMBRE |               | DICIEMBRE |               |
|    |    | Cantidad      | Ejecutado    | Cantidad | Ejecutado     | Cantidad   | Ejecutado    | Cantidad     | Ejecutado    | Cantidad  | Ejecutado     | Cantidad  | Ejecutado     |
| 4  | 6  | 3,386.00      | 8,011,499.85 | 3,407.00 | 8,335,011.48  | 3,446.00   | 9,066,710.72 | 3,446.00     | 7,624,346.57 | 3,506.00  | 10,043,164.84 | 3,519.00  | 9,125,654.98  |



REPÚBLICA DE HONDURAS  
SECRETARÍA DE FINANZAS

601 - INSTITUTO HONDUREÑO DE SEGURIDAD SOCIAL

PRODUCCIÓN DE PRODUCTOS POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA

PERIODO: 2021



REP:R00826256  
GESTION:2021  
07/01/2022 06:03:26 p.m.

**ACTIVIDAD/OBRA:** 13-00-000-002 OTORGAMIENTO DE SUBSIDIOS POR ENFERMEDAD PROFESIONAL

**Producto:** 1 - Subsidios entregados a derechohabientes por accidentes de trabajo y/o enfermedad de trabajo

**Unidad de Medida:** 277 - SUBSIDIO **No Acumulable:** N **Primario:** S **Periodicidad:** 6 - Mensual

**Objetivo Estratégico:** 3 - Establecer medidas de prevención de accidentes de trabajo y de enfermedades profesionales para fortalecer la seguridad integral en las empresas afiliadas públicas y privadas

**Objetivo Operativo:** 3 - Otorgar subsidios del Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales

| GA | UE | TRIMESTRE I   |              |          |              |            |              | TRIMESTRE 2  |              |           |              |           |              |
|----|----|---------------|--------------|----------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|
|    |    | ENERO         |              | FEBRERO  |              | MARZO      |              | ABRIL        |              | MAYO      |              | JUNIO     |              |
|    |    | Cantidad      | Ejecutado    | Cantidad | Ejecutado    | Cantidad   | Ejecutado    | Cantidad     | Ejecutado    | Cantidad  | Ejecutado    | Cantidad  | Ejecutado    |
| 4  | 6  | 83.00         | 0.00         | 253.00   | 0.00         | 224.00     | 93,261.02    | 216.00       | 136,233.79   | 254.00    | 161,681.95   | 146.00    | 110,858.48   |
| GA | UE | TRIMESTRE III |              |          |              |            |              | TRIMESTRE IV |              |           |              |           |              |
|    |    | JULIO         |              | AGOSTO   |              | SEPTIEMBRE |              | OCTUBRE      |              | NOVIEMBRE |              | DICIEMBRE |              |
|    |    | Cantidad      | Ejecutado    | Cantidad | Ejecutado    | Cantidad   | Ejecutado    | Cantidad     | Ejecutado    | Cantidad  | Ejecutado    | Cantidad  | Ejecutado    |
| 4  | 6  | 386.00        | 1,300,372.62 | 369.00   | 2,655,005.95 | 354.00     | 2,475,482.05 | 342.00       | 2,663,890.99 | 272.00    | 2,407,292.31 | 257.00    | 4,800,586.97 |



REPÚBLICA DE HONDURAS  
SECRETARÍA DE FINANZAS

601 - INSTITUTO HONDUREÑO DE SEGURIDAD SOCIAL



REP:R00826256  
GESTION:2021  
07/01/2022 06:03:26 p.m.

PRODUCCIÓN DE PRODUCTOS POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA  
PERIODO: 2021

**ACTIVIDAD/OBRA:** 13-00-000-003 PREVENCIÓN DE RIESGOS PROFESIONALES EN LAS EMPRESAS  
**Producto:** 1 - Intervenciones preventivas a las empresas  
**Unidad de Medida:** 416 - INTERVENCIÓN **No Acumulable:** N **Primario:** S **Periodicidad:** 6 - Mensual  
**Objetivo Estratégico:** 3 - Establecer medidas de prevención de accidentes de trabajo y de enfermedades profesionales para fortalecer la seguridad integral en las empresas afiliadas públicas y privadas  
**Objetivo Operativo:** 4 - Realizar intervenciones preventivas a las empresas en medidas de seguridad e higiene

| GA | UE | TRIMESTRE I   |              |          |              |            |              | TRIMESTRE 2  |              |           |              |           |              |
|----|----|---------------|--------------|----------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|
|    |    | ENERO         |              | FEBRERO  |              | MARZO      |              | ABRIL        |              | MAYO      |              | JUNIO     |              |
|    |    | Cantidad      | Ejecutado    | Cantidad | Ejecutado    | Cantidad   | Ejecutado    | Cantidad     | Ejecutado    | Cantidad  | Ejecutado    | Cantidad  | Ejecutado    |
| 4  | 6  | 15.00         | 1,379,939.11 | 109.00   | 1,546,688.75 | 33.00      | 1,330,459.35 | 58.00        | 2,557,581.62 | 70.00     | 1,333,433.73 | 63.00     | 3,061,636.57 |
| GA | UE | TRIMESTRE III |              |          |              |            |              | TRIMESTRE IV |              |           |              |           |              |
|    |    | JULIO         |              | AGOSTO   |              | SEPTIEMBRE |              | OCTUBRE      |              | NOVIEMBRE |              | DICIEMBRE |              |
|    |    | Cantidad      | Ejecutado    | Cantidad | Ejecutado    | Cantidad   | Ejecutado    | Cantidad     | Ejecutado    | Cantidad  | Ejecutado    | Cantidad  | Ejecutado    |
| 4  | 6  | 47.00         | 1,379,455.42 | 27.00    | 1,369,306.26 | 62.00      | 1,512,479.31 | 53.00        | 1,386,215.82 | 67.00     | 4,824,672.01 | 14.00     | 2,554,108.36 |

### 5.3 CUMPLIMIENTO DE METAS DE PLAN OPERATIVO ANUAL

El Plan Operativo Anual (POA) para el Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales para el año 2021 generó un total de 83 metas, distribuidas en los 4 trimestres del año y de las cuales 30 metas corresponden a la zona Noroccidental y 53 metas a la zona centro sur oriente.

Las metas establecidas tienen peso difer-

ente (están en un rango de 1 al 20, donde las metas que entregan productos directos a los derechohabientes tienen pesos de 15 a 20) definidas por el equipo técnico de formulación del POA de la unidad ejecutora.

En el siguiente cuadro se muestran las calificaciones ponderadas por trimestre y acumulada al 31 de diciembre del 2021:

| UNIDAD GESTORA | Calificación ponderada T1 | Calificación Ponderada T2 | Calificación Ponderada T3 | Calificación Ponderada T4 | Resultado Acumulado al Trimestre 4 |
|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------------|
| RSRP SPS       | 64%                       | 51%                       | 69%                       | 92%                       | 68%                                |
| RSRP TEG       | 84%                       | 90%                       | 70%                       | 88%                       | 83%                                |
| TOTAL GENERAL  | 78%                       | 77%                       | 70%                       | 89%                       | 78%                                |

La Unidad Ejecutora del RSRP de la Regional Noroccidental ha logrado una calificación ponderada para el cuarto trimestre del 92%. Por otro lado, la Unidad Ejecutora del RSRP de TGU Centro Sur Oriente logró una calificación ponderada para el cuarto trimestre de 88% donde en promedio para

el Régimen del seguro de Riesgos profesionales en el cuarto trimestre es de 89% y total un resultado acumulado al 31 de diciembre del 78%, calificaciones que reflejan el compromiso de todos los colaboradores del RSRP con el cumplimiento de las metas programadas en el POA- 2021.

## 5.4 RESULTADOS OBTENIDOS DEL RSRP EN LA PLATAFORMA PRESIDENCIAL DE GESTIÓN POR RESULTADOS (SPGR 2021)

El Sistema de Gestión por Resultados (SGPR) reporta resultados al mes de Diciembre 2021 para el Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales una calificación de 96.5 %, donde el resultado está influenciado de la siguiente forma: Resultado “Asegurado el pago de las pensiones de los derechohabi-

entes a nivel nacional en promedio del 98.23 %”, resultado “Asegurado el pago de subsidio de los derechohabientes a nivel nacional con un promedio de 80.58 %”, y resultado “disminuida la frecuencia de los casos de accidentes y/o enfermedades profesionales con un promedio de 86.61 %.

| Maxima autoridad: Sin asignar   |               | Analista de Planificación: Hetze Figueroa  | Avance financiero a la fecha: 91.13 %   |
|---|---------------|--|---|
| Responsable de planificación: Sergio Reinaldo Romero Muñoz  |               | Analista de Monitoreo: Hetze Figueroa  | Avance físico a la fecha: 98.1920 %     |
|   |               | Analista de Validación: RAUL EDGARDO DEL CID   | Fecha de generación: 07-02-2022 2:20 PM |
| Programas: 3  | Resultados: 8 | Productos Finales: 22  | Productos Intermedios: 85               |
| <p>"Somos la institución de seguridad social a nivel nacional, comprometida en brindar a la población prestaciones y servicios dignos en materia de salud, pensiones, cobertura laboral y otras que sean necesarias para proteger el patrimonio familiar de los asegurados, cumpliendo con los mejores estándares de profesionalismo, calidad y calidez en el servicio, en procura de la protección y desarrollo inclusivo de las familias Hondureñas".</p> |               | <p>"Ser una institución moderna en seguridad social con cobertura universal referente nacional en transparencia, buena gobernanza, excelencia en la calidad y calidez de servicio; comparando favorablemente respecto a las mejores prácticas que rigen la materia, por su suficiencia y sostenibilidad, su alto grado de profesionalismo, así como modernos sistemas y procesos de mejora continua que perfeccionan su operatividad, para mejorar la calidad de vida de las familias hondureñas".</p> |   |
| Programas : Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales   |               |  |   |

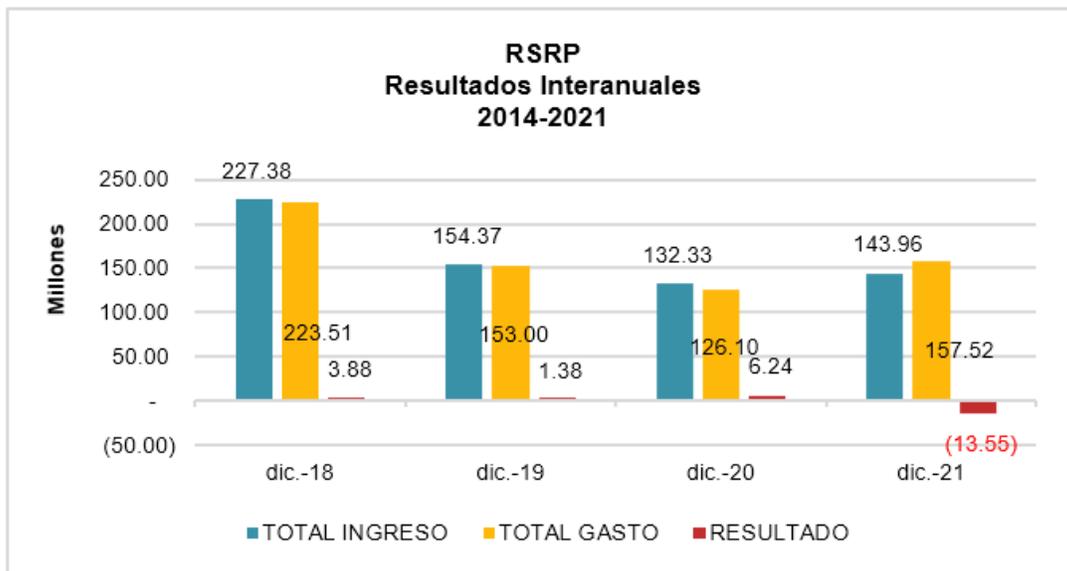
| Programas : Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales   |   |   |                    |            |              |                     |        |        |        |        |        |              |        |        |        |                 |        |        |        |
|---|---|---|--------------------|------------|--------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------|--------|--------|--------|-----------------|--------|--------|--------|
| Metas : Asegurado el pago de subsidios de los derechohabientes a nivel nacional.  |   |   |                    |            |              |                     |        |        |        |        |        |              |        |        |        |                 |        |        |        |
| Nivel   | Descripción   | Indicador   | Tipo               | Meta Anual | Unidad       | Seguimiento         | Ene    | Feb    | Mar    | Abr    | May    | Meta Mensual |        |        |        | Avance al corte |        |        |        |
|   |   |   |                    |            |              |                     | Jun    | Jul    | Ago    | Sep    | Oct    | Nov          | Dic    |        |        |                 |        |        |        |
| Resultado   |   | Número de pagos por subsidios otorgados a nivel nacional                          | Acumulado Negativo | 2544       |              | Planificado         | 210    | 190    | 200    | 180    | 215    | 220          | 230    | 240    | 250    | 265             | 2544   |        |        |
|   |   |   |                    |            |              | Ejecutado           | 84     | 253    | 224    | 216    | 254    | 146          | 386    | 369    | 354    | 342             | 272    | 257    | 3167   |
|   |   |   |                    |            |              | Validado            | -      | -      | -      | 216    | 0      | 0            | 386    | 369    | 354    | 342             | 272    | 257    | 118.85 |
|   |   |   |                    |            |              | % ejecución mensual | 100.00 | 83.00  | 84.82  | 92.59  | 70.87  | 147.26       | 56.99  | 62.33  | 67.80  | 73.10           | 95.59  | 103.11 | 80.58  |
|   |   |   |                    |            |              |                     |        |        |        |        |        |              |        |        |        |                 |        |        |        |
| Producto Final  | Subsidios pagados por accidente de trabajo a nivel nacional             | Número de subsidios pagados   | Acumulado Negativo | 2521       | SUBSIDIO     | Planificado         | 208    | 188    | 198    | 178    | 213    | 218          | 228    | 238    | 248    | 258             | 2521   |        |        |
|   |   |   |                    |            |              | Ejecutado           | 83     | 253    | 220    | 215    | 252    | 145          | 385    | 362    | 341    | 336             | 271    | 254    | 3117   |
|   |   |   |                    |            |              | Validado            | -      | -      | -      | 215    | 252    | 0            | 385    | 362    | 341    | 336             | 271    | 254    | 104.35 |
|   |   |   |                    |            |              | % ejecución mensual | 100.00 | 82.21  | 85.45  | 92.09  | 70.63  | 146.90       | 56.82  | 62.98  | 69.79  | 73.81           | 95.20  | 103.54 | 80.58  |
|   |   |   |                    |            |              |                     |        |        |        |        |        |              |        |        |        |                 |        |        |        |
| Producto Intermedio   | Subsidios por accidente de trabajo                                      | Número de subsidios   | Acumulado Negativo | 2521       | SUBSIDIO     | Planificado         | 208    | 188    | 198    | 178    | 213    | 218          | 228    | 238    | 248    | 258             | 2521   |        |        |
|   |   |   |                    |            |              | Ejecutado           | 83     | 253    | 220    | 215    | 252    | 145          | 385    | 362    | 341    | 336             | 271    | 254    | 3117   |
|   |   |   |                    |            |              | Validado            | -      | -      | -      | -      | -      | -            | -      | -      | -      | -               | -      | -      | 0      |
|   |   |   |                    |            |              | % ejecución mensual | 100.00 | 82.21  | 85.45  | 92.09  | 70.63  | 146.90       | 56.82  | 62.98  | 69.79  | 73.81           | 95.20  | 103.54 | 80.58  |
|   |   |   |                    |            |              |                     |        |        |        |        |        |              |        |        |        |                 |        |        |        |
| Producto Final  | Subsidios pagados por enfermedad profesional a nivel nacional           | Número de subsidios pagados   | Acumulado Negativo | 23         | SUBSIDIO     | Planificado         | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2            | 2      | 2      | 2      | 2               | 23     |        |        |
|   |   |   |                    |            |              | Ejecutado           | 1      | -      | 4      | 1      | 2      | 1            | 1      | 7      | 13     | 6               | 1      | 3      | 40     |
|   |   |   |                    |            |              | Validado            | -      | -      | -      | 1      | 2      | 0            | 1      | 7      | 13     | 6               | 1      | 3      | 67.65  |
|   |   |   |                    |            |              | % ejecución mensual | 100.00 | 0.00   | 50.00  | 200.00 | 100.00 | 200.00       | 200.00 | 28.57  | 15.38  | 33.33           | 200.00 | 66.67  | 57.5   |
|   |   |   |                    |            |              |                     |        |        |        |        |        |              |        |        |        |                 |        |        |        |
| Producto Intermedio   | Subsidios por enfermedad profesional                                    | Número de subsidios otorgados por enfermedad profesional                          | Acumulado Negativo | 23         | SUBSIDIO     | Planificado         | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2            | 2      | 2      | 2      | 2               | 23     |        |        |
|   |   |   |                    |            |              | Ejecutado           | 1      | -      | 4      | 1      | 2      | 1            | 1      | 7      | 13     | 6               | 1      | 3      | 40     |
|   |   |   |                    |            |              | Validado            | -      | -      | -      | -      | -      | -            | -      | -      | -      | -               | -      | -      | 0      |
|   |   |   |                    |            |              | % ejecución mensual | 100.00 | 0.00   | 50.00  | 200.00 | 100.00 | 200.00       | 200.00 | 28.57  | 15.38  | 33.33           | 200.00 | 66.67  | 57.5   |
|   |   |   |                    |            |              |                     |        |        |        |        |        |              |        |        |        |                 |        |        |        |
| Metas : Disminuida la frecuencia de los casos de accidentes y/o Enfermedades de trabajo a nivel nacional en comparacion al 2020 |   |   |                    |            |              |                     |        |        |        |        |        |              |        |        |        |                 |        |        |        |
| Nivel   | Descripción   | Indicador   | Tipo               | Meta Anual | Unidad       | Seguimiento         | Ene    | Feb    | Mar    | Abr    | May    | Meta Mensual |        |        |        | Avance al corte |        |        |        |
|   |   |   |                    |            |              |                     | Jun    | Jul    | Ago    | Sep    | Oct    | Nov          | Dic    |        |        |                 |        |        |        |
| Resultado   |   | Numero de siniestros por accidente de trabajo                                     | Acumulado Negativo | 1106       |              | Planificado         | 123    | 90     | 83     | 69     | 51     | 59           | 59     | 100    | 93     | 60              | 1106   |        |        |
|   |   |   |                    |            |              | Ejecutado           | 61     | 185    | 97     | 104    | 114    | 131          | 100    | 77     | 123    | 78              | 161    | 46     | 1277   |
|   |   |   |                    |            |              | Validado            | -      | -      | -      | 104    | 0      | 0            | 100    | 77     | 123    | 78              | 161    | 46     | 160.52 |
|   |   |   |                    |            |              | % ejecución mensual | 91.80  | 69.73  | 92.78  | 85.58  | 78.07  | 69.47        | 99.00  | 128.57 | 81.30  | 126.92          | 61.49  | 143.48 | 86.61  |
|   |   |   |                    |            |              |                     |        |        |        |        |        |              |        |        |        |                 |        |        |        |
| Producto Final  | Intervenciones Preventivas realizadas en las empresas a nivel nacional. | Numero de Intervenciones Preventivas realizadas en las empresas a nivel nacional. | Acumulado          | 208        | INTERVENCION | Planificado         | 56     | 24     | 39     | 29     | 51     | 27           | 13     | 48     | 16     | 39              | 5      | 208    |        |
|   |   |   |                    |            |              | Ejecutado           | 2      | 62     | 24     | 39     | 29     | 51           | 27     | 13     | 48     | 16              | 39     | 5      | 355    |
|   |   |   |                    |            |              | Validado            | -      | -      | -      | 0      | 0      | 0            | 27     | 13     | 48     | 16              | 39     | 5      | 71.15  |
|   |   |   |                    |            |              | % ejecución mensual | 100.00 | 110.71 | 141.18 | 243.75 | 181.25 | 283.33       | 168.75 | 81.25  | 282.35 | 100.00          | 243.75 | 250.00 | 170.67 |
|   |   |   |                    |            |              |                     |        |        |        |        |        |              |        |        |        |                 |        |        |        |

| Nivel   | Descripción  | Indicador  | Tipo      | Meta Anual | Unidad       | Seguimiento         | Ene    | Feb    | Mar    | Abr    | May    | Jun    | Jul    | Agosto | Sep    | Oct    | Nov    | Dic    | Avance al corte |
|---|--|--|-----------|------------|--------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------|
| Producto Intermedio   | Inspecciones en las empresas por oficio y/o solicitud.                   | Numero de Inspecciones en las empresas por oficio y/o solicitud.                   | Acumulado | 44         | INSPECCION   | Ejecutado           | 2      | 7      | 6      | 6      | 3      | 10     | 4      | 0      | 4      | 4      | 6      | 5      | 57              |
|   |  |  |           |            |              | Validado            | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 0               |
|   |  |  |           |            |              | % ejecución mensual | 100.00 | 175.00 | 120.00 | 200.00 | 75.00  | 200.00 | 100.00 | 0.00   | 100.00 | 133.33 | 150.00 | 250.00 | 129.55          |
| Producto Intermedio   | Capacitaciones que se realizan en las empresas por oficio y/o solicitud. | Numero de Capacitaciones que se realizan en las empresas por oficio y/o solicitud. | Acumulado | 164        | CAPACITACIÓN | Planificado         | -      | 52     | 12     | 13     | 12     | 13     | 12     | 12     | 13     | 13     | 12     | -      | 164             |
|   |  |  |           |            |              | Ejecutado           | -      | 55     | 18     | 33     | 26     | 41     | 23     | 13     | 44     | 12     | 33     | -      | 298             |
|   |  |  |           |            |              | Validado            | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 0               |
|   |  |  |           |            |              | % ejecución mensual | -      | 105.77 | 150.00 | 253.85 | 216.67 | 315.38 | 191.67 | 108.33 | 338.46 | 92.31  | 275.00 | -      | 191.71          |
| Producto Final  | Estudios de puesto de trabajo realizados a los derechohabientes          | Numero de Estudios de puesto de trabajo realizados a los derechohabientes          | Acumulado | 208        | INTERVENCIÓN | Planificado         | 14     | 18     | 18     | 18     | 18     | 18     | 18     | 18     | 18     | 18     | 18     | 14     | 208             |
|   |  |  |           |            |              | Ejecutado           | 8      | 14     | 9      | 19     | 15     | 12     | 20     | 14     | 14     | 9      | 28     | 7      | 169             |
|   |  |  |           |            |              | Validado            | -      | -      | -      | 0      | 0      | 8      | 20     | 14     | 14     | 9      | 28     | 7      | 48.00           |
|   |  |  |           |            |              | % ejecución mensual | 57.14  | 77.78  | 50.00  | 105.56 | 83.33  | 66.67  | 111.11 | 77.78  | 77.78  | 50.00  | 155.56 | 50.00  | 81.25           |
| Producto Intermedio   | Estudio de puesto de trabajo preventivo                                  | Numero de Estudio de puesto de trabajo preventivo                                  | Acumulado | 184        | ESTUDIO      | Planificado         | 12     | 16     | 16     | 16     | 16     | 16     | 16     | 16     | 16     | 16     | 16     | 12     | 184             |
|   |  |  |           |            |              | Ejecutado           | 8      | 14     | 9      | 17     | 13     | 9      | 20     | 12     | 13     | 9      | 23     | 7      | 154             |
|   |  |  |           |            |              | Validado            | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 0               |
|   |  |  |           |            |              | % ejecución mensual | 66.67  | 87.50  | 56.25  | 106.25 | 81.25  | 56.25  | 125.00 | 75.00  | 81.25  | 56.25  | 143.75 | 56.33  | 83.7            |
| Producto Intermedio   | Estudio de puesto de trabajo preventivo                                  | numero e Estudio de puesto de trabajo preventivo                                   | Acumulado | 24         | ESTUDIO      | Planificado         | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 24              |
|   |  |  |           |            |              | Ejecutado           | 0      | 0      | 0      | 2      | 2      | 3      | 0      | 2      | 1      | 0      | 5      | 0      | 15              |
|   |  |  |           |            |              | Validado            | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 0               |
|   |  |  |           |            |              | % ejecución mensual | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 100.00 | 100.00 | 150.00 | 0.00   | 100.00 | 50.00  | 0.00   | 250.00 | 0.00   | 62.5            |
| Producto Final  | Reubicaciones laborales al derechohabiente                               | Numero de Reubicaciones laborales al derechohabiente                               | Acumulado | 690        | INTERVENCIÓN | Planificado         | 40     | 55     | 55     | 55     | 55     | 55     | 65     | 65     | 65     | 65     | 65     | 50     | 690             |
|   |  |  |           |            |              | Ejecutado           | 51     | 109    | 64     | 46     | 70     | 68     | 53     | 50     | 61     | 53     | 94     | 34     | 753             |
|   |  |  |           |            |              | Validado            | -      | -      | -      | 46     | 53     | 60     | 53     | 50     | 61     | 53     | 94     | 34     | 73.04           |
|   |  |  |           |            |              | % ejecución mensual | 127.50 | 198.18 | 116.36 | 83.64  | 127.27 | 123.64 | 81.54  | 76.92  | 93.85  | 81.54  | 144.62 | 68.00  | 109.13          |
| Producto Intermedio   | Evaluación de medicina del trabajo                                       | Numero de Evaluación de medicina del trabajo                                       | Acumulado | 690        | INTERVENCIÓN | Planificado         | 40     | 55     | 55     | 55     | 55     | 55     | 65     | 65     | 65     | 65     | 65     | 50     | 690             |
|   |  |  |           |            |              | Ejecutado           | 51     | 109    | 64     | 46     | 70     | 68     | 53     | 50     | 61     | 53     | 94     | 34     | 753             |
|   |  |  |           |            |              | Validado            | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 0               |
|   |  |  |           |            |              | % ejecución mensual | 127.50 | 198.18 | 116.36 | 83.64  | 127.27 | 123.64 | 81.54  | 76.92  | 93.85  | 81.54  | 144.62 | 68.00  | 109.13          |
| <b>Metas : Asegurado el pago de las pensiones de los derechohabientes a nivel nacional.</b> |  |  |           |            |              |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                 |
| Resultado   |  | Numero de pagos por pensiones otorgados a nivel nacional                           | Acumulado | 14950      | -            | Planificado         | 1232   | 1241   | 1244   | 1246   | 1247   | 1246   | 1248   | 1248   | 1250   | 1247   | 1250   | 1251   | 14950           |
|   |  |  |           |            |              | Ejecutado           | 1216   | 1210   | 1239   | 1215   | 1209   | 1209   | 1217   | 1227   | 1243   | 1241   | 1233   | 1226   | 14685           |
|   |  |  |           |            |              | Validado            | -      | -      | -      | -      | 0      | 1209   | 1217   | 1227   | 1243   | 1241   | 1233   | 1228   | 87.5            |
|   |  |  |           |            |              | % ejecución mensual | 98.70  | 97.50  | 99.60  | 97.51  | 96.95  | 97.03  | 97.52  | 98.32  | 99.44  | 99.52  | 98.64  | 98.00  | 98.23           |
| Producto Intermedio   | Resoluciones de pension por invalidez emitidas                           | Número de resoluciones por invalidez   | Acumulado | 72         | PENSION      | Planificado         | 2418   | 2418   | 2435   | 2435   | 2438   | 2440   | 2462   | 2472   | 2478   | 2485   | 2490   | 2490   | 29461           |
|   |  |  |           |            |              | Ejecutado           | 2418   | 2413   | 2390   | 2487   | 2380   | 2376   | 2380   | 2396   | 2421   | 2425   | 2496   | 2505   | 24686           |
|   |  |  |           |            |              | Validado            | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 0               |
|   |  |  |           |            |              | % ejecución mensual | 0.00   | 62.50  | 316.67 | 383.33 | 366.67 | 316.67 | 200.00 | 316.67 | 150.00 | 216.67 | 186.67 | 150.00 | 222.22          |
| Producto Final  | Pensiones por viudez otorgadas   | Número de pensiones por viudez   | Acumulado | 7393       | PENSIONADO   | Planificado         | 620    | 616    | 614    | 615    | 614    | 621    | 618    | 617    | 616    | 613    | 615    | 614    | 7393            |
|   |  |  |           |            |              | Ejecutado           | 618    | 616    | 595    | 605    | 617    | 617    | 616    | 614    | 610    | 617    | 630    | 630    | 7385            |
|   |  |  |           |            |              | Validado            | -      | -      | -      | 605    | 617    | 617    | 618    | 614    | 610    | 617    | 630    | 630    | 75.15           |
|   |  |  |           |            |              | % ejecución mensual | 99.68  | 100.00 | 96.91  | 98.37  | 100.49 | 99.38  | 99.68  | 99.51  | 99.03  | 100.65 | 102.44 | 102.61 | 99.89           |
| Producto Intermedio   | Resolución por viudez emitidas   | Numero de resoluciones por viudez  | Acumulado | 32         | PENSION      | Planificado         | 1      | 1      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 32              |
|   |  |  |           |            |              | Ejecutado           | 1      | 2      | 4      | 2      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 1      | 2      | 12              |
|   |  |  |           |            |              | Validado            | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 0               |
|   |  |  |           |            |              | % ejecución mensual | 100.00 | 200.00 | 133.33 | 66.67  | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 33.33  | 66.67  | 37.5            |
| Producto Final  | Pensiones por orfandad otorgadas   | Número de pensiones por orfandad   | Acumulado | 1269       | PENSIONADO   | Planificado         | 103    | 105    | 104    | 106    | 106    | 107    | 107    | 108    | 105    | 106    | 108    | 106    | 1269            |
|   |  |  |           |            |              | Ejecutado           | 70     | 65     | 102    | 72     | 67     | 67     | 68     | 68     | 80     | 76     | 68     | 71     | 874             |
|   |  |  |           |            |              | Validado            | -      | -      | -      | 72     | 67     | 67     | 68     | 68     | 80     | 76     | 68     | 71     | 50.2            |
|   |  |  |           |            |              | % ejecución mensual | 67.96  | 61.90  | 98.08  | 67.92  | 63.21  | 62.62  | 63.55  | 62.96  | 76.19  | 71.70  | 64.15  | 66.98  | 68.87           |
| Producto Intermedio   | Resoluciones por orfandad emitidas                                       | Numero de resoluciones por orfandad  | Acumulado | 90         | PENSION      | Planificado         | 2      | 8      | 8      | 8      | 8      | 8      | 8      | 8      | 8      | 8      | 8      | 8      | 90              |
|   |  |  |           |            |              | Ejecutado           | 2      | 21     | 3      | 13     | 6      | 14     | 10     | 10     | 17     | 8      | 4      | 1      | 109             |
|   |  |  |           |            |              | Validado            | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 0               |
|   |  |  |           |            |              | % ejecución mensual | 100.00 | 262.50 | 37.50  | 162.50 | 75.00  | 175.00 | 125.00 | 125.00 | 212.50 | 100.00 | 50.00  | 12.50  | 121.11          |
| Producto Intermedio   | Resoluciones por viudez y orfandad emitidas                              | Número de resoluciones por viudez y orfandad                                       | Acumulado | 32         | PENSION      | Planificado         | 1      | 1      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 32              |
|   |  |  |           |            |              | Ejecutado           | 0      | 1      | 0      | 1      | 2      | 1      | 0      | 0      | 1      | 2      | 3      | 3      | 14              |
|   |  |  |           |            |              | Validado            | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 0               |
|   |  |  |           |            |              | % ejecución mensual | 0.00   | 100.00 | 0.00   | 33.33  | 66.67  | 33.33  | 0.00   | 0.00   | 33.33  | 66.67  | 100.00 | 100.00 | 43.75           |
| Producto Final  | Pensiones por ascendencia otorgadas                                      | Número de pensiones por ascendencia  | Acumulado | 1501       | PENSIONADO   | Planificado         | 123    | 124    | 124    | 125    | 126    | 123    | 124    | 126    | 127    | 126    | 126    | 127    | 1501            |
|   |  |  |           |            |              | Ejecutado           | 134    | 134    | 133    | 133    | 133    | 133    | 134    | 134    | 135    | 136    | 136    | 136    | 1611            |
|   |  |  |           |            |              | Validado            | -      | -      | -      | 133    | 133    | 133    | 134    | 134    | 135    | 136    | 136    | 136    | 80.61           |
|   |  |  |           |            |              | % ejecución mensual | 108.94 | 108.06 | 107.26 | 106.40 | 105.56 | 108.13 | 108.06 | 106.35 | 106.30 | 107.94 | 107.94 | 107.09 | 187.33          |
| Producto Intermedio   | Resoluciones por ascendencia emitidas                                    | Número de resoluciones por ascendencia   | Acumulado | 32         | PENSION      | Planificado         | 1      | 1      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 32              |
|   |  |  |           |            |              | Ejecutado           | 0      | 0      | 1      | 0      | 0      | 0      | 0      | 1      | 0      | 0      | 0      | 0      | 2               |
|   |  |  |           |            |              | Validado            | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 0               |
|   |  |  |           |            |              | % ejecución mensual | 0.00   | 0.00   | 33.33  | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 33.33  | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 6.25            |

### Flujo de Caja Ejecutado RSRP

El Flujo de Caja del Régimen de Riesgos Profesionales registra a diciembre de 2021, ingresos totales por el orden de L143.96 millones; que no resultaron suficientes para dar cobertura a la ejecución de gasto total de L157.52 millones; con un resultado negativo de -L13.55 millones. Por más cuatro (4) años se ha mantenido la política de abstención y control de gasto; y la emisión por parte de la Gerencia del Régimen de la política de prelación de pago, estando vigente para el

periodo 2021 la política aprobada mediante Resolución CI IHSS-RSRP No.513/16-02-2021, esto con la finalidad de asegurar el pago de los principales compromisos del Régimen, mitigando así el riesgo de liquidez y reputacional, situación que el marco de la situación financiera del Régimen también conlleva la acumulación de compromisos y registro cuentas por pagar que deben ser reguladas y documentadas por parte de los gerentes de los regímenes



### 5.5 RESULTADOS DE LOS INDICADORES DE GESTIÓN DEL RÉGIMEN DEL SEGURO DE RIESGOS PROFESIONALES 2021

El Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales (RSRP) muestran los resultados obtenidos en sus tres indicadores:

| OBJETIVO ESTRATÉGICO  | EJE ESTRATÉGICO   | INTERVENCIÓN PROGRAMÁTICA   | META  | COD INDIC       | INDICADOR   | 2020  | 2021  |
|---|---|---|---|-----------------|---|-------|-------|
| IHSS-RSRP-OEI-1: Brindar las prestaciones económicas que tienen derecho los asegurados por concepto de accidente de trabajo o enfermedad profesional.                 | RSRP-EE 1.1<br>Pago oportuno de las prestaciones económicas que tienen derecho los asegurados por concepto de accidente de trabajo o enfermedad profesional | RSRP-IP 1.1.1<br>Pagar las pensiones en tiempo y forma a los derechohabientes por concepto de accidente de trabajo o enfermedad ocupacional.                | Otorgar el pago de 3418 pensiones al final del año  | A-MP-RS-RP-01-1 | Número de pensiones otorgadas por concepto de accidente de trabajo o enfermedad profesional | 3,146 | 3,519 |
| IHSS-RSRP-OEI-1: Brindar las prestaciones económicas que tienen derecho los asegurados por concepto de accidente de trabajo o enfermedad profesional.                 | RSRP-EE 1.1<br>Pago oportuno de las prestaciones económicas que tienen derecho los asegurados por concepto de accidente de trabajo o enfermedad profesional | RSRP-IP 1.1.2<br>Pagar los subsidios de incapacidad en tiempo y forma a los derechohabientes por concepto de accidente de trabajo o enfermedad ocupacional. | Pagar 5,000 subsidios de incapacidad al año por concepto de accidente de trabajo y enfermedades profesionales | A-MP-RS-RP-02-1 | Número de Subsidios pagados por concepto de accidente de trabajo o enfermedad profesional   | 2,055 | 3,156 |
| IHSS-RSRP-OEI-4: Incrementar la capacidad operativa y administrativa para brindar las prestaciones del Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales en tiempo y forma. | RSRP-EE 4.1<br>Fortalecer el sistema de gestión preventiva del Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales en la atención de empleadores y trabajadores     | RSRP-IP 4.1.6<br>Realizar intervenciones preventivas a empresas con el propósito de prevenir accidentes de trabajo y enfermedades profesionales.            | Incrementar la cantidad de intervenciones preventivas realizadas en las empresas a nivel nacional             | A-MP-RS-RP-03-1 | Número de Intervenciones preventivas realizadas en las empresas                             | 175   | 618   |

## VI. Gestión Aseguradora

### 6.1 Facturación mensual en lempiras durante el periodo 2021 RSPS RSAS Y RSRP

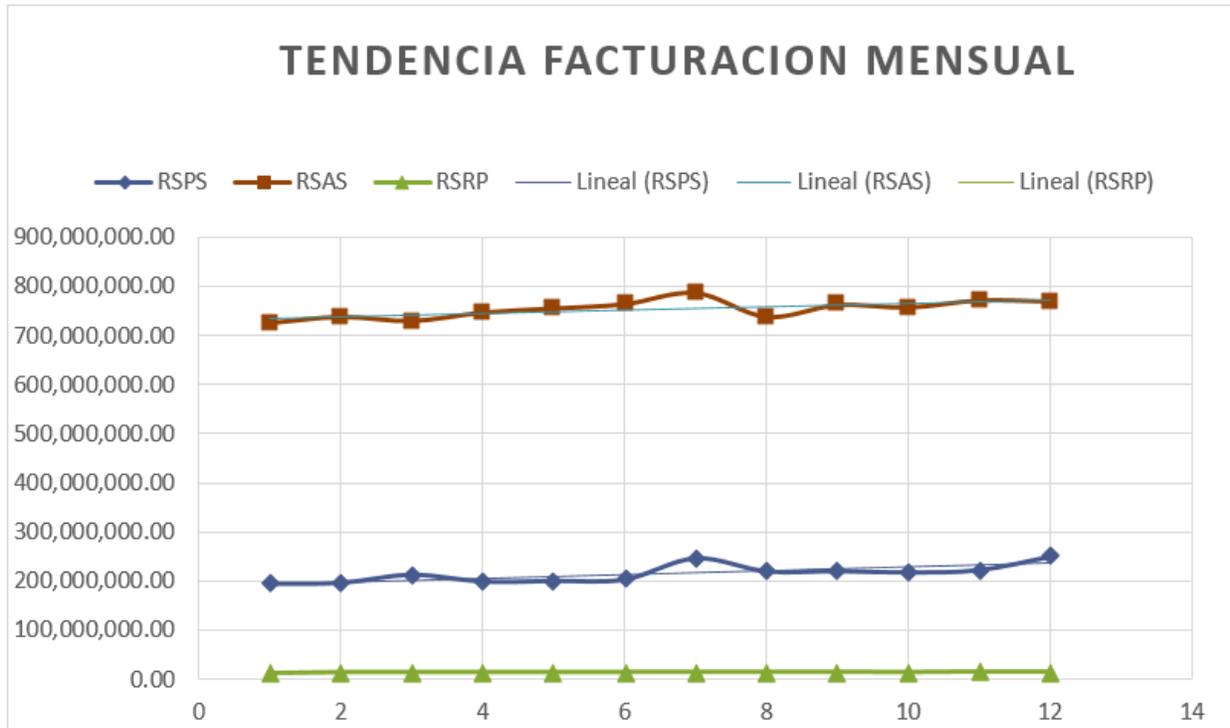
En la tabla siguiente se detallan los montos en concepto de facturación mensual, correspondientes a cada Régimen, con un total facturado de L11,798,417,380.22 durante el periodo 2021, correspondiente el 77% al Régimen del Seguro de Atención a la Salud, 22 % al Régimen del Seguro de Previsión Social y el 1 % al Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales.

|                  | RSPS              | RSAS              | RSRP            | Total              |
|------------------|-------------------|-------------------|-----------------|--------------------|
| Enero            | L194,351,222.10   | L724,663,659.20   | L12,039,071.21  | L931,053,952.51    |
| Febrero          | L196,426,746.30   | L737,315,668.86   | L14,100,467.89  | L947,842,883.05    |
| Marzo            | L213,195,650.04   | L728,970,207.08   | L14,227,509.28  | L956,393,366.40    |
| Abril            | L199,158,841.02   | L746,361,071.87   | L14,272,865.34  | L959,792,778.23    |
| Mayo             | L200,622,043.37   | L754,767,239.66   | L14,394,667.18  | L969,783,950.21    |
| Junio            | L203,298,684.71   | L763,647,577.60   | L14,553,850.92  | L981,500,113.23    |
| Julio            | L247,360,698.71   | L786,889,275.55   | L14,656,984.26  | L1,048,906,958.52  |
| Agosto           | L220,246,301.03   | L737,356,091.85   | L14,720,497.16  | L972,322,890.04    |
| Septiembre       | L220,751,950.89   | L761,804,479.04   | L14,770,014.88  | L997,326,444.81    |
| Octubre          | L217,934,740.41   | L756,853,736.11   | L14,370,531.13  | L989,159,007.65    |
| Noviembre        | L222,894,794.31   | L771,366,051.26   | L15,451,123.24  | L1,009,711,968.81  |
| Diciembre        | L250,508,402.49   | L769,224,074.49   | L14,890,589.78  | L1,034,623,066.76  |
| Total, facturado | L2,586,750,075.38 | L9,039,219,132.57 | L172,448,172.27 | L11,798,417,380.22 |

### 6.2 Tendencia Facturación mensual

La siguiente grafica muestra la tendencia de lo facturado del Régimen del Seguro de Atención a la Salud, Régimen del Seguro de Previsión Social y Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales durante el periodo enero a diciembre 2021. El RSAS se mantiene fluctuante

en la línea de tendencias durante el primer y segundo trimestre, presenta un crecimiento en la facturación en el inicio del tercer trimestre y una baja durante el mismo periodo, luego se mantiene fluctuante en la línea de tendencias durante el cuarto trimestre.



El RSPS marca un crecimiento en la facturación al finalizar el primer trimestre, en el segundo y cuarto trimestre se mantiene fluctuante en la línea de tendencia, en el tercer

trimestre marca nuevamente un crecimiento en la facturación, el RSRP mantiene su facturación en la línea de tendencia durante el periodo 2021.

### 6.3 Actualización del portal empresarial

Como parte del proceso de Sistematización del IHSS, el PORTAL EMPRESARIAL, constituye una herramienta diseñada para dar agilidad al proceso de facturación, crear una base de datos de los afiliados del IHSS que facilite la actualización de todos los datos de las empresas y personas inscritas a la Seguridad Social, y permite a los empresarios trabajar y administrar su información, realizar consultas y gestionar todo lo relacionado al proceso de facturación y Planilla desde la comodidad de su oficina; lo que reducirá considerablemente el gasto de papelería,

tinta, horas de trabajo hombre en digitación y tiempo de respuesta a los empresarios, para que en el menor tiempo puedan conocer el importe total a pagar de sus cotizaciones obrero patronal, evitando así los recargos moratorios que se generan automáticamente en el sistema por no pago en tiempo y forma.

Actualmente ya se crearon los usuarios y accesos al personal de planilla Preelaborada de Tegucigalpa y San Pedro Sula, y se realizaron las pruebas como patrono y como instituto, siendo exitosas.

# VII. Gestión de la Gerencia Administrativa Financiera y sus dependencias

## 7.1 Cobertura Presupuestaria IHSS

De manera interanual desde el año 2014 el presupuesto institucional ha presentado importantes crecimientos con la finalidad de atender la estructura de gastos, el nivel de endeudamiento e inversión de cada uno de los regímenes del IHSS, en tal sentido gráficamente se evidencia el crecimiento de más de un 120 % entre el periodo 2014 y 2021; al pasar de L6,426.6 millones a

L14,630.17 millones.

El presupuesto institucional se basa en la estimación de ingresos por cotizaciones y financieros del instituto, en tal sentido, su estructura e integración ha obedecido un crecimiento de un 65 % para Régimen de Atención a la Salud, un 34 % al Régimen de Previsión Social y un 2 % al Régimen de Riesgos Profesionales.

## 7.2 Ejecución Presupuestaria 2021

El Informe emitido por la Subgerencia de Presupuesto del IHSS, indica que el Instituto contó con un presupuesto aprobado para el periodo 2021 de L14,630.2 millones. El mismo sufrió modificaciones donde se incorporaron recursos derivados de la mejora de los ingresos.

El gráfico muestra un análisis por régimen entre el Presupuesto aprobado y el ejecutado al 31-12-2021 observándose que la mayor ejecución del gasto corresponde al Régimen de Atención a la Salud quien alcanzó el 84.22 %. Entre tanto el Régimen de Previsión Social, presenta una ejecución híbrida entre el gasto y la inversión, registrando un porcentaje de ejecución del 97.29 %; mientras el Régimen del Seguro de Riesgos Profesionales registra una ejecución del 84.25; sin embargo existen aún compromisos pendientes de liquidar del periodo corriente.

Por otro lado y con la finalidad de evidenciar el monitoreo que el departamento realiza al comportamiento del Flujo de Caja en relación al presupuesto vigente, a fin de determinar la cobertura del mismo, el presente gráfico revela que los ingresos del Régimen de Salud dan cobertura al presupuesto aprobado, en lo que corresponde al Régimen de Previsión Social la existe cobertura integrada por los ingresos totales y los disponibles en cuentas bancarias e inversiones vigentes, en tal sentido se controla el riesgo de no disponer de recursos líquidos para pago de compromisos vertidos en el presupuesto. En relación al Régimen de Riesgos Profesionales se observa la insuficiencia de entradas en efectivo para dar cobertura al presupuesto vigente, situación que se evidencia en la resolución de aprobación con déficit presupuestario del Régimen.

En el caso del Régimen de Salud los ingresos totales de L9,199.55 millones superan en 16% el presupuesto aprobado, en el caso del Régimen de Previsión los ingresos totales de L4,451.61 millones, son menores que el presupuesto ejecutado, por corresponder este a un régimen de inversión, donde la estructura de su presupuesto aprobado de L6,513.2 millones está compuesto en L2,670.9 millones (38.04%) para gasto corriente y L3,842.2 millones (58.99%) para inversión, siendo empleadas disponi-

bilidades en cuentas bancarias de años anteriores para atener la suscripción de nuevas inversiones del Régimen. Situación que puede evidenciarse en el memorando No. 1336-SGP/IHSS – 2021 de mayo de 2021 emitida por la Subgerencia de Presupuesto. En el caso del Régimen de Riesgos Profesionales los ingresos totales de L143.96 millones no da cobertura al presupuesto vigente de L167.72 millones, generando un déficit presupuestario del -L23.8 millones.

### 7.3 Flujo de Caja Ejecutado a Diciembre 2021 RSAS

El Régimen de Salud representa un Régimen eminentemente de gasto, al cierre del mes de diciembre de 2021 los resultados fueron positivos de L2,090.33 millones y superiores en comparación con diciembre de 2020, evidenciando una mejora en los ingresos totales de L1,186.9 millones equivalente al 15% incidiendo en este resultado la mejora de los ingresos por cotizaciones (L904.3 millones), esto pese a que los gastos fueron superiores en L666.5 millones (10%); donde se observa un incremento de L592.8 millones integrado en gasto corriente (proveedores, Convenio UNOPS medicamentos y servicios subrogados entre otros); de L100.7 millones en pagos de incapacidades y subsidios, entre otros rubros.

Los ingresos totales del Régimen pasaron de L4,492.5 millones a L9,199.5 millones; representando los ingresos por cotizaciones más del 95% de los ingresos totales del régimen. El nivel de ingresos de régimen determina la estimación del techo presupuestario.

Importantes esfuerzos realizó la Máxima Autoridad para lograr adecuar la estructura del presupuesto del IHSS a la estimación de ingresos medibles y reales,

procurando controlar el riesgo de iliquidez que se registró en el periodo 2014; donde se determinaron deficiencias y malas planificaciones de los presupuestos de años anteriores (2010, 2011, 2012, 2013 y 2014), evidenciándose problemas de registro e incumplimiento de obligaciones que no fueron contempladas en el presupuesto del año 2014; por lo que fue necesario su revisión y ampliación de dicho presupuesto y el uso de financiamiento para atender la iliquidez particularmente del Régimen de Salud. Es de revelar que en periodo 2020 se registró un importe caído de los ingresos durante el primer semestre, atribuido a los impactos de la pandemia por covid-19; que tuvo como consecuencia el cierre de negocios. Seguidamente en el periodo 2021; derivado de la reactivación de la economía luego a casi dos años de pandemia por covid-19, se observa la mejora de los ingresos del Régimen. Al comparar los resultados de los últimos ocho años se observan un promedio interanual de crecimiento del 11 %; con caídas importantes en el periodo 2019; basado este hecho en que los ingresos del 3 % RAP, pasaron a formar parte del Régimen de Previsión Social.

### 7.3.1 Integración de Ingresos 2021

Al 31 de diciembre de 2021 el Régimen se registra ingresos totales de L9,199.4 millones, conformados en un 92% por ingresos por cotizaciones (L8,441.4 millones), 4% por transferencias entre regímenes (L323.8 millones) y un 3% en otros ingresos (L296.5 millones) rubro en el que ahora se registran saldos de las cuentas bancarias denominadas de otros ingresos, con valores pendientes de identificar y reconciliar, y un 1% (L137.9 millones) por ingresos financieros.

Al realizar un análisis comparativo de los periodos 2014 al 2021, se evidencia una mejora interanual de los ingresos del régimen, los que al cierre de 2021 fueron L8,441.36 millones, casi dos veces superiores que diciembre 2015.

El periodo 2020 fue de grandes retos para el IHSS, en vista que durante el primer semestre 2020 los ingresos se mostraban por debajo del recaudo mínimo esperado, incidiendo en este comportamiento la pandemia por COVID-19, que inició con el cierre de empresas en marzo 2020, poniendo esta situación en riesgo la liquidez del régimen, sin embargo a cierre de diciembre de 2020 los ingresos se registraron en base a lo esperado, considerándose los posibles escenarios de estrés planteados por el Departamento de Tesorería.

Siendo los ingresos por cotizaciones el principal rubro que da sostenibilidad al sistema de pagos del régimen, merece un análisis en cuanto a su comportamiento interanual, donde la curva revela que entre el periodo de 2014 a 2021; de manera general se evidencia un crecimiento del 10% interanual, con importante caída en el 2019; donde el 3% de los ingresos del RAP, según lo establecido en el Decreto No.56-2015 que aprueba la Ley Marco del Sistema de Pre-

visión Social pasaron al Régimen de Previsión Social. Pero nuevamente mediante Decreto 106-2018 del 22 de agosto del 2019; el cual reformar los Artículos 8 y 57 del Decreto No.56-2015; dichos ingresos en el periodo 2020; se registraron en las cuentas bancarias del Régimen de Atención a la Salud.

Los ingresos por cotizaciones del Régimen corresponden principalmente al recaudo por vía del sistema de banca en línea equivalente el 81% (aproximadamente L6,841.14 millones) de la recaudación total, seguido de los aportes obrero-patronales de las secretarías de estado y deuda histórica por medio del sistema SIAFI del 19% (aproximadamente L1,600.21 millones).

En un análisis al cierre de los últimos tres (3) años se observa que el promedio mensual de recaudo del régimen pasó de L544.8 millones en el año 2019; a L598.09 millones en el 2020; cerrando con L703.4 millones en el año 2021. Los efectos de la pandemia por Covid19 en el 2020 provocó la caída de la recaudación esperada desde enero hasta agosto 2020; mes en el que se observa la mejora de la curva de recaudo logrando estabilizarse y superar los ingresos del periodo anterior al cierre del año 2020, no en el monto esperado, pero no registrando una caída tal que consumiese las reservas en efectivo y provocase el incumplimiento de compromisos suscritos.

Ante un determinado nivel de ingresos existe una estructura de gasto fijo e inversión, la que debe estar basada en una estrategia definida por la alta administración, orientada a atender la capacidad instalada y las principales necesidades de la población cotizante.

En tal sentido los retos para la adminis-

tración desde del 2014 debieron centrarse en aspectos como:

- a. Adecuado registro e identificación de ingresos por régimen
- b. Adecuación del Presupuesto y los lineamientos para su estructuración por régimen
- c. Registro de compromisos vigentes y

vencidos

- d. Revisión de los principales contratos
- e. Determinación del nivel de endeudamiento
- f. Adecuación del flujo de caja por régimen
- g. Determinación de la necesidad de financiamiento

### 7.3.2 Integración del Gasto 2021

Los gastos totales registrados al 31 de diciembre de 2021 ascendieron a L 7,109.2 millones de los cuales se invirtieron en gasto corriente un 49 %; correspondiente a:

Un 45 % en pago de proveedores, 27 % convenio suscrito con UNOPS para compra de material médico y medicamentos, 13 % en servicios subrogados, 6% en compras para atender pandemia por COVID-19; y el resto en pago de servicios públicos, fondos rotatorios, convenio suscrito con la UNAH para residentes; honorarios profesionales entre otros.

En gastos de personal (RRHH) fueron destinados 44 %; en gastos técnico un 6% el que incorpora pago de subsidios e inca-

pacidades o los denominados beneficios del sistema y hasta un 1% en transacciones de ajustes entre segmentos o regímenes. Es importante mencionar que la integración del gasto corriente incorpora la inversión realizada para mantener la capacidad instalada del régimen, la que está representada por:

el pago a proveedores (compra de medicamentos, material médico, servicios hospitalarios, mejora de las instalaciones médicas); servicios subrogados y el convenio de asistencia suscrito con UNOPS. Rubros que han presentado variaciones importantes al pasar el gasto corriente de L3,103.0 millones en el 2018 a L3,464.2 millones en 2021, equivalente esta alza al 11 %.

### 7.4 Disponibilidad de Recursos

El Departamento de Tesorería ha evaluado el flujo de caja ejecutado al 31 de diciembre de 2021, las disponibilidades de efectivo del Régimen en cuentas bancarias; también ha considerado en este estado el presupuesto pendiente de ejecución del Régimen de Atención a la Salud, se han constituido las reservas de efectivo necesarias para atender la estructura de gas-

to vigente, ha computado reservas por ingresos recibidos que no corresponden a los corrientes. En resumen, la estructura de los Recursos Disponibles en Efectivo del Régimen asciende a L4,483.3 millones, de la cual se establecen reservas de L3,302.9 millones para un valor disponible final de L1,739.9 millones incluyendo inversiones.

| FLUJO DE EFECTIVO DISPONIBLE  |                          |
|---|--------------------------|
| Disponible en Cuentas Bancarias al 31 de diciembre de 2021 (sin Fondos Restrigidos)         | 4,483,278,201.16         |
| RESERVAS ESPECIALES   | - 2,063,235,532.88       |
| PRESUPUESTO POR EJECUTAR 2021 al 31-12-2021   | - 1,139,670,721.27       |
| <b>Total Reservas</b>   | <b>-3,202,906,254.15</b> |
| Efectivo Disponible después de provisión de presupuesto para dic-2021 y reservas especiales | 1,280,371,947.01         |
| Inversiones Financieras Vigentes del Régimen de Salud a Valor Nominal FC                    | 459,535,000.00           |
| <b>Total disponibilidad de Recursos Líquidos al cierre de dic-2021</b>                      | <b>1,739,906,947.01</b>  |



## VIII. Gestión de la Dirección Ejecutiva y Unidades Asesoras

La gestión de la Dirección Ejecutiva y Unidades Asesoras enmarcadas en el Plan Operativo Anual 2021 propuso el cumplimiento de 353 metas planificadas a cumplirse en el año 2021, de las cuales las actividades evaluadas se generaron en 27 centros gestores, obteniendo los siguientes resultados :

| Unidad Ejecutora  | % Evaluación T1 | % Evaluación T2 | % Evaluación T3 | % Evaluación T4 | Promedio Acumulado los cuatro trimestres |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--|
| COEGERI   | 68.63 %         | 86.44 %         | 100.00 %        | 100.00 %        | 88.77 %                                  |
| ALMACEN CENTRAL   | 100.00 %        | 65.79 %         | 62.96 %         | 91.76 %         | 80.13 %                                  |
| CONTROL DE BIENES   | 66.67 %         | 69.36 %         | 73.75 %         | 88.89 %         | 74.67 %                                  |
| ESTADÍSTICA   | 100.00 %        | 85.71 %         | 100.00%         | 100.00 %        | 96.43 %                                  |
| DIRECCIÓN EJECUTIVA   | 100.00 %        | 100.00 %        | 64.15%          | 100.00 %        | 91.04 %                                  |
| GERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA                          | 100.00 %        | 100.00 %        | 100.00 %        | 100.00 %        | 100.00 %                                 |
| GERENCIA TECNOLOGIA DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES (GTIC) | 78.72 %         | 91.14 %         | 100.00 %        | 82.81 %         | 88.17 %                                  |
| ORGANIZACIÓN Y METODOS  | 78.26 %         | 85.49 %         | 79.20 %         | 88.24 %         | 82.80 %                                  |
| SECCION CUMPLIMIENTO  | 66.67 %         | 100.00 %        | 100.00 %        | 100.00 %        | 91.67 %                                  |
| SECRETARIA GENERAL  | 93.25 %         | 90.78 %         | 89.05 %         | 94.70 %         | 91.95 %                                  |
| SUB GERENCIA AFILIACIÓN                                       | 54.14 %         | 82.67 %         | 100.00 %        | 89.29 %         | 81.52 %                                  |
| SUB GERENCIA DE CONTABILIDAD                                  | 100.00 %        | 100.00 %        | 100.00 %        | 100.00 %        | 100.00 %                                 |
| SUB GERENCIA DE PRESUPUESTO                                   | 100.00 %        | 100.00 %        | 100.00 %        | 100.00 %        | 100.00 %                                 |

|  |          |          |          |          |          |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|
| SUB GERENCIA DE RECAUDACION                      | 93.08 %  | 71.93 %  | 47.41 %  | 76.42 %  | 72.21 %  |
| SUB GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS                 | 100.00 % | 98.04 %  | 95.12 %  | 0.00 %   | 73.29 %  |
| SUB GERENCIA DE SUMINISTROS MATERIALES Y COMPRAS | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % |
| SUB GERENCIA MANTENIMIENTO                       | 77.50 %  | 82.35 %  | 97.22 %  | 100.00 % | 89.27 %  |
| TESORERIA  | 63.64 %  | 52.83%   | 100.00 % | 84.78 %  | 75.31 %  |
| UNIDAD ASESORIA LEGAL                            | 60.00 %  | 60.00 %  | 55.56 %  | 33.33 %  | 52.22 %  |
| UNIDAD COMUNICACIÓN Y MARCA                      | 100.00 % | 81.82 %  | 75.40 %  | 86.49 %  | 85.93 %  |
| UNIDAD DE ACTUARIA                               | 73.33 %  | 88.89 %  | 75.00 %  | 69.70 %  | 76.73 %  |
| UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA                      | 100.00 % | 76.92 %  | 93.75 %  | 93.75 %  | 91.11 %  |
| UNIDAD GESTION DE INVERSIONES (UGI)              | 100.00 % | 56.60 %  | 100.00 % | 100.00 % | 89.15 %  |
| UNIDAD GESTION DE RIESGOS                        | 93.50 %  | 98.76 %  | 100.00 % | 100.00 % | 98.06 %  |
| UNIDAD SEGURIDAD DE LA INFORMACION (USI)         | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % |
| UNIDAD DE NORMAS Y SEGUIMIENTO                   | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % | 100.00 % |
| UNIDAD DE PLANIFICACIÓN EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN | 81.29 %  | 84.35 %  | 100.00 % | 100.00 % | 91.41 %  |
| TOTAL  | 86.99 %  | 85.55 %  | 89.21 %  | 88.15 %  | 87.47 %  |

En forma general, la Gerencia Administrativa, Financiera, Aseguradora y Unidades Asesoras obtuvo en la evaluación del Plan Operativo Anual para el cuarto trimestre de 88.15 % y una calificación ponderada ajustada acumulada al 31 de Diciembre 2021 de un 87.47 %, por lo que se puede concluir que la evaluación es MUY BUENA.

## IX. Cultura de Riesgos

Con el propósito de dar continuidad a la implementación de la gestión de riesgos en el IHSS, durante el año 2021 la Unidad de Gestión de Riesgos desarrolló diferentes actividades con el fin de seguir fomentando una cultura basada en riesgos en el personal del Instituto, entre las cuales podemos mencionar:

- **Aprobación del Plan de Contingencia y Continuidad del IHSS:**

Durante el año 2021 se dio continuidad al proceso de elaboración y consolidación del Plan de Contingencia y Continuidad del Instituto, en el cual participaron los regímenes y áreas de la administración. Dicho plan fue aprobado mediante Resolución CI IHSS-UGR No.1332/28-07-2021.

- **Capacitación en materia de gestión de riesgos:**

En coordinación con los Sub Comités de Control Interno se desarrollaron las capacitaciones en las cuales se expuso sobre temas relacionados con la gestión de riesgos y su implementación a nivel Institucional. En dichas capacitaciones participó el personal de 22 unidades ejecutoras quienes forman parte de los Sub Comités de Control Interno del IHSS.

Asimismo, se desarrollaron capacitaciones sobre temas específicos relacionados con la cultura de riesgos, riesgo estratégico,

riesgo legal, riesgo operativo, riesgo de mercado y riesgo de liquidez; las cuales se impartieron al personal de las áreas relacionadas a la gestión de dichos riesgos.

- **Talleres de Autoevaluación de Riesgos:**

En lo referente a la identificación, evaluación y control de riesgos se han desarrollado los talleres de autoevaluación, de los cuales se obtiene la matriz de riesgos y el plan de mitigación de cada área; con cifras a 2021, se han elaborado 64 matrices de riesgos, distribuidas entre los regímenes y áreas administrativas.

- **Implementación del Manual de Gestión de Riesgos:**

Para dar continuidad a la implementación del Manual de Gestión Integral de Riesgos se reformularon los cronogramas de actividades, con el fin de que las diferentes áreas definieran los plazos de tiempo para el desarrollo de las actividades requeridas tomando en consideración la nueva realidad.

- **Seguimiento de riesgos:**

Se elaboraron informes de seguimiento sobre indicadores de riesgos operativos, legales, reputacionales, de liquidez, cumplimiento, financiamiento, solvencia y actuarial; así como también se realizó el seguimiento a las inversiones y riesgo de concentración y de mercado.