

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

This Memorandum of Understanding (this "MOU"), dated June 9th, 2022 (the "Effective Date") is made by and between:

THE GOVERNMENT OF HONDURAS
(hereinafter referred to as the "Government");
and

**MASTERCARD INTERNATIONAL
INCORPORATED** (together with its affiliates,
hereinafter referred to as "Mastercard");

each collectively referred to as the
"Parties" and individually as a "Party".

PREAMBLE

Considering the Honduras government's commitment to financially include the unbanked population of individuals and micro and small businesses by the design, structuring and launch of strategy in the "Agenda Nacional".

Considering the Honduras's Agenda Nacional is aligned with the Comisión Nacional de Bancos y Seguros to financially include to improve traceability and collect taxes.

Considering the Honduras's interest in the digital transformation of the government and to modernize the digital payments infrastructure of the country.

Considering that Mastercard, a global technology company operating primarily in the payments industry, has experience in providing innovative solutions for digitizing transactions and bringing together businesses, governments, non-governmental organizations and institutions to create the necessary environments to promote the digital economy and create inclusive growth;

Considering Mastercard's expertise and capabilities in the areas of digital payments, artificial intelligence, digital identity, financial

MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO

Este Memorando de Entendimiento (este "MOU"), de fecha 9 de Junio del 2022 (la "Fecha de Entrada en Vigencia") es realizado por y entre:

EL GOBIERNO DE HONDURAS (en adelante, el "Gobierno"); y

**MASTERCARD INTERNACIONAL
INCORPORATED** (junto con sus afiliadas, en lo sucesivo denominadas "Mastercard");

cada uno denominado colectivamente como las "Partes" e individualmente como una "Parte".

PREÁMBULO

Considerando el compromiso del gobierno de Honduras de incluir financieramente a la población de personas naturales y micro y pequeñas empresas no bancarizadas mediante el diseño, estructuración y lanzamiento de una estrategia en la "Agenda Nacional".

Teniendo en cuenta que la Agenda Nacional de Honduras está alineada con la Comisión Nacional de Bancos y Seguros para incluir financieramente para mejorar la trazabilidad y recaudar impuestos.

Considerando el interés de Honduras en la transformación digital del gobierno y en modernizar la infraestructura de pagos digitales del país.

Considerando que Mastercard, una empresa de tecnología global que opera principalmente en la industria de pagos, tiene experiencia en brindar soluciones innovadoras para digitalizar transacciones y reunir a empresas, gobiernos, organizaciones no gubernamentales e instituciones para crear los entornos necesarios para promover la economía digital y crear crecimiento;

Considerando la experiencia y las capacidades de Mastercard en las áreas de pagos digitales, inteligencia artificial, identidad digital,

inclusion, transit solutions, tourism development and support to technology start-ups and Fintechs, as well as its commitment to inclusive growth on a global scale;

Recognizing the benefits of bilateral cooperation between governments and transnational corporations that are international leaders with global experience, know-how, and proven solutions;

The Parties have agreed to sign this MOU to acknowledge their intentions of mutual cooperation, as follows:

SECTION I AGREED TERMS

○ Purpose and Scope of Cooperation

1.1. Mastercard *intends* to support the Government's Objectives as referenced above and declares its willingness and readiness to cooperate and participate in the achievement of the same.

1.2. To this purpose, Mastercard intends to develop and implement, in cooperation and consultation with the Government, a four-year digital partnership program in Honduras (the "Honduran Digital Partnership Program" or the "Program") that will encompass the following pillars and initiatives that involve both public and private sector participants:

▪ Pillar 1: Financial inclusion

Mastercard intends to explore opportunities to collaborate and partner with the Government and other public and private stakeholders to design, develop and implement in Honduras a program that aims to assist the nation in the reduction of migration, through education, advocacy and use of instant adoption electronic payment methods. Provide advice, thought leadership, and co-creation of solutions for financial inclusion.

inclusión financiera, soluciones de tránsito, desarrollo turístico y apoyo a empresas tecnológicas emergentes y Fintech, así como su compromiso con el crecimiento inclusivo a escala global;

Reconociendo los beneficios de la cooperación bilateral entre gobiernos y empresas transnacionales que son líderes internacionales con experiencia global, conocimientos y soluciones comprobadas;

Las Partes han acordado firmar este MOU para reconocer sus intenciones de cooperación mutua, de la siguiente manera:

SECCIÓN I TÉRMINOS ACORDADOS

1. Propósito y alcance de la cooperación

1.1. Mastercard tiene la intención de apoyar los Objetivos del Gobierno mencionados anteriormente y declara su voluntad y disposición para cooperar y participar en el logro de los mismos.

1.2. Con este propósito, Mastercard tiene la intención de desarrollar e implementar, en cooperación y consulta con el Gobierno, un programa de colaboración/asociación/alianza digital de cuatro años en Honduras (el "Programa de Colaboración/asociación/alianza Digital de Honduras" o el "Programa") que abarcará los siguientes pilares e iniciativas que involucran a participantes del sector público y privado:

1.2.1 Pilar 1: Inclusión financiera

Mastercard tiene la intención de explorar oportunidades para colaborar y asociarse con el Gobierno y otras partes interesadas públicas y privadas para diseñar, desarrollar e implementar en Honduras un programa que tiene como objetivo ayudar a la nación en la reducción de la migración, a través de la educación, la promoción y el uso de la adopción instantánea electrónica. Métodos de pago. Proporcionar asesoramiento, liderazgo intelectual y creación conjunta de soluciones para la inclusión financiera.

- Pillar 2: Digitalize Programs

Mastercard intends to assess the feasibility of and explore potential opportunities to digital transformation of programs to be defined and to modernize the digital payments. This will include collaboration with all corresponding agencies for the improvement and development proposals.

1.2.3 Pillar 3: Digital Economy with Mipymes

Mastercard intends to explore opportunities to collaborate and partner with the Government and other public and private stakeholders to design, develop, and implement in Honduras a program that aims to assist the nation in the economic growth. Explore causes of informality and cash usage with Mipymes.

- Pillar 4: Inclusive growth and social impact

Mastercard intends to promote formalization and access to finance for women owned businesses. Support enablement for digital reception of remittances, access to cards and promote digital transfer of money.

- Pillar 5: Digital government payments

Mastercard intends to assess the feasibility of and explore potential opportunities to digital transformation of the government and to modernize the digital payments infrastructure of Honduras.

- Pillar 6: Public Transportation

Mastercard to support in the technical feasibility, readiness, and road mapping for the design, development, and deployment of a program to enable multimodal access and digital payments in the integrated transit systems.

1.2.2 Pilar 2: Digitalizar Programas

Mastercard tiene la intención de evaluar la viabilidad y explorar oportunidades potenciales para la transformación digital de programas a definir y para modernizar los pagos digitales. Esto incluirá la colaboración con todas las agencias correspondientes para las propuestas de mejora y desarrollo.

1.2.3 Pilar 3: Economía Digital con Mipymes

Mastercard tiene la intención de explorar oportunidades para colaborar y asociarse con el Gobierno y otras partes interesadas públicas y privadas para diseñar, desarrollar e implementar en Honduras un programa que tiene como objetivo ayudar a la nación en el crecimiento económico. Explorar causas de informalidad y el uso de dinero en efectivo con Mipymes.

1.2.4 Pilar 4: Crecimiento inclusivo e impacto social

Mastercard tiene la intención de promover la formalización y el acceso a financiamiento para las mujeres propietarias de empresas. Apoyar la habilitación para la recepción digital de remesas, acceso a tarjetas y promover la transferencia digital de dinero.

1.2.5 Pilar 5: Pagos del gobierno digital

Mastercard tiene la intención de evaluar la viabilidad y explorar oportunidades potenciales para la transformación digital del gobierno y modernizar la infraestructura de pagos digitales de Honduras.

1.2.6 Pilar 6: Transporte Público

Mastercard apoyará en la viabilidad técnica, preparación y mapeo de rutas para el diseño, desarrollo e implementación de un programa para habilitar el acceso multimodal y los pagos digitales en los sistemas integrados de tránsito.

1.3 El Gobierno se compromete activamente a brindar cooperación, apoyo y liderazgo en relación al desarrollo e implementación del Programa de Colaboración/Asociación/Alianza Digital de Honduras y las iniciativas descritas anteriormente, incluida la coordinación y la

1.3 The Government commits to provide active cooperation, support and leadership in connection with the development and implementation of the Honduras Digital Partnership Program and the initiatives outlined above, including coordinating and ensuring purposeful participation by all relevant Government institutions, ministries, agencies, departments and stakeholders. More specifically, the Government will: ○ For each Pillar, designate a Ministry-level representative who will be responsible for the development and implementation of the same and will act as the point of coordination and accountability for the Government agencies and instrumentalities involved in the initiatives for such Pillar; ○ Provide introductions and access to relevant agencies, organizations and individuals within and outside the Government that may be instrumental to the success of the initiatives and the Honduras Digital Partnership Program; ○ Support the Program through joint communications with Mastercard and act as a global reference for promoting similar programs in other countries; ○ Grant Mastercard a full membership, invitation, and constant information in the National Agenda to support financial inclusion in the public-private roundtables of Digital Government, Digital Economy, Cybersecurity, and Education; ○ Establish an annual forum with Mastercard and the corresponding government officials of each pillar to assess, monitor, and evaluate the advancements of the MOU; ○ Keep Mastercard apprised of and informed about any matters, developments and opportunities relating to or of interest in respect of	garantía de la participación decidida por todas las instituciones gubernamentales, ministerios, agencias, departamentos pertinentes, y las partes interesadas. Más específicamente, el Gobierno: (i) Para cada Pilar, designar un representante a nivel de la Secretaría que será responsable del desarrollo e implementación del mismo y actuará como punto de coordinación y rendición de cuentas para las agencias e instrumentalidades gubernamentales involucradas en las iniciativas de dicho Pilar; (ii) Brindar introducciones y acceso a agencias, organizaciones e individuos relevantes dentro y fuera del Gobierno que puedan ser fundamentales para el éxito de las iniciativas y el Programa de Asociación/colaboración/alianza Digital de Honduras; (iii) Apoyar el Programa a través de comunicaciones conjuntas con Mastercard y actuar como referente mundial para la promoción de programas similares en otros países; (iv) Otorgar a Mastercard membresía plena, invitación e información constante de la Agenda Nacional en apoyo a la inclusión financiera, en las mesas público-privadas de Gobierno Digital, Economía Digital, Ciberseguridad y Educación que coordine la Secretaría de Desarrollo Económico; (v) Establecer un foro anual con Mastercard y los funcionarios gubernamentales correspondientes de cada pilar para analizar, monitorear y evaluar los avances del MOU; (vi) Mantener al tanto e informada a Mastercard sobre cualquier asunto, desarrollo y oportunidad relacionada o que fuese de interés con respecto al Programa, los Pilares y las iniciativas según los mismo; y (vii) Brindar la cooperación y el apoyo adicional que sean necesarios o convenientes para promover el desarrollo del Programa. 1.4 La lista anterior no pretende ser exhaustiva; y con el consentimiento mutuo de las Partes, otras actividades pueden ser emprendidas bajo este MOU siempre que se cumpla con la intención de colaboración y los objetivos de este MOU. Además, ni esta lista ni este MOU se
---	---

the Program, the Pillars and the initiatives thereunder; and ○ Provide any additional cooperation and support as may be necessary or advisable to promote the furtherance of the Program. 1.4 The above list is not intended to be exhaustive; and with the mutual consent of the Parties, other activities may be undertaken under this MOU as long as they fulfil the collaborative intention and objectives of this MOU. In addition, neither this list nor this MOU shall be taken to exclude or replace other forms of cooperation between the Parties on other issues of common interest. 1.5 The Parties may enter into one or more definitive agreements which set out in detail specific terms of cooperation on any or all the Objectives (the "<u>Definitive Agreement</u>"). ○ Consultation and Exchange of Information The Parties will, on a regular basis, keep each other informed of and consult on matters, developments and opportunities pertaining to the purpose of this MOU. SECTION II IMPLEMENTATION In furtherance of the collaboration contemplated by this MOU, and in order to monitor progress on the Digital Partnership Program and regularly share updates, the Parties agree to establish the following governance framework: 1. <u>Program Managers.</u> The Program will be under the sponsorship of: - For the Government: Pedro José Barquero Tercero, Minister of Economy. Eduardo Enrique Reina, Minister of Foreign Affairs and International Cooperation	considerarán para eliminar o reemplazar otras formas de cooperación entre las Partes en otros temas de interés común. 1.5 Las Partes podrán celebrar uno o más acuerdos definitivos que establezcan en detalle términos específicos de cooperación sobre cualquier o todos los Objetivos (el "<u>Acuerdo Definitivo</u>"). 2. Consulta e Intercambio de Información Las Partes se mantendrán periódicamente informadas y consultarán sobre asuntos, desarrollos y oportunidades relacionadas con el propósito de este MOU. SECCIÓN II IMPLEMENTACIÓN En apoyo de la colaboración contemplada en este MOU, y con el fin de monitorear el progreso del Programa de Asociación/colaboración/alianza Digital y compartir actualizaciones periódicamente, las Partes acuerdan establecer el siguiente marco de gobernanza: 1.. <u>Responsables del Programa</u> El Programa contará con el patrocinio de: - Por el Gobierno: Pedro José Barquero Tercero, Secretario de Estado en el Despacho de Desarrollo Económico Eduardo Enrique Reina, Secretario de Estado en los Despacho de Relaciones Exteriores y Cooperación Internacional - Para Mastercard: Darren Ware, vicepresidente sénior de Participación Gubernamental de Mastercard. 2. <u>Comité Directivo.</u> Las Partes establecerán un comité directivo (el "Comité Directivo") para supervisar el desarrollo y la implementación del Programa. El Comité Directivo estará compuesto inicialmente por cuatro (4) miembros, con dos (2) miembros designados por cada Parte. Inicialmente los miembros del Comité Directivo serán:
---	---

- For Mastercard: Darren Ware, Senior VP of Government Engagement of Mastercard.

2. Steering Committee. The Parties will establish a steering committee (the "Steering Committee") to oversee the development and implementation of the Program. The Steering Committee will initially be comprised of four (6) members, with two (3) members appointed by each Party. Initially the members of the Steering Committee will be:

For the Government:

- Pedro José Barquero Tercero, Minister of Economic Development
- Eduardo Enrique Reina, Minister of Foreign Affairs and International Cooperation
- Aida A. Rodriguez, Director of International Promotion at the Ministry of Economic Development

For Mastercard:

- Darren Ware, Sr. VP Government Engagement
- Rodolfo Zavaleta, PCA Director
- Roberto Jiménez, PCA Business Development

The Steering Committee will meet twice each Year to review the Program and the initiatives, and otherwise as frequently as may be required or otherwise requested by any of its members. Meetings of the Steering Committee may be held in person or by video or telephone conference call, provided that each member of the Steering Committee attending the meeting can hear and be heard by all other members so attending.

SECTION III GENERAL ADDITIONAL TERMS

○ Confidentiality

In pursuing the objectives contemplated by this MOU, a Party may disclose to the other Party certain proprietary and confidential information; provided, that this information shall not include any proprietary or confidential

Por el Gobierno:

- Pedro José Barquero Tercero, Secretario de Estado en el Despacho de Desarrollo Económico
- Eduardo Enrique Reina, Secretario de Estado en los Despacho de Relaciones Exteriores y Cooperación Internacional
- Aida A. Rodríguez, Directora de Promoción Internacional de la Secretaría de Desarrollo Económico

Por Mastercard:

- Darren Ware, Sr. VP Government Engagement
- Rodolfo Zavaleta, Director PCA
- Roberto Jiménez, PCA Desarrollo de Negocios

El Comité Directivo se reunirá dos veces al Año para revisar el Programa y las iniciativas y, en caso contrario, con la frecuencia requerida o solicitada por cualquiera de sus miembros. Las reuniones del Comité Directivo pueden celebrarse en persona o por videoconferencia o conferencia telefónica, siempre que cada miembro del Comité Directivo que asista a la reunión pueda escuchar y ser escuchado por todos los demás miembros que asistan.

SECCIÓN III CONDICIONES GENERALES ADICIONALES

1. Confidencialidad

En la búsqueda de los objetivos contemplados en este MOU, una Parte puede revelar a la otra Parte cierta información confidencial y de propiedad exclusiva; disponiéndose, que esta información no incluirá ninguna información confidencial o de propiedad de terceros. Cada Parte acuerda mantener la información confidencial de la otra Parte en estricta confidencialidad. La Parte receptora acuerda que, en ningún momento, sin el consentimiento previo por escrito de la Parte reveladora, directa o indirectamente (a) usará, autorizará o permitirá el uso de la información confidencial de dicha Parte reveladora, excepto cuando sea estrictamente necesario para la implementación de este MOU y el cumplimiento de sus obligaciones en virtud del presente o en virtud de cualquier acuerdo específico posterior relacionado con cualquier

information of any third party. Each Party agrees to maintain the confidential information of the other Party in strict confidence. The receiving Party agrees that it will not, at any time, without the prior written consent of the disclosing Party, directly or indirectly (a) use, authorize or permit the use of such disclosing Party's confidential information, other than as is strictly necessary for the implementation of this MOU and the performance of its obligations hereunder or under any subsequent specific agreements relating to any activities, projects or programs contemplated hereby or for the exercise of its rights under this MOU or (b) disclose (unless and to the extent such disclosure is otherwise required by law, regulation, court order or the rules of any applicable stock exchange), exploit, copy or modify the disclosing Party's confidential information or authorize, permit or induce any third party to do the same. Except as otherwise provided in Clause 4 and except as the Parties may otherwise agree in writing prior to such disclosure, each Party agrees to keep in strict confidence all information regarding the terms and content of this MOU. Each Party will cause its respective officers, directors, employees, personnel, agents, representatives and affiliates to comply with this Clause 1. This clause shall survive for a period of three (3) years from the termination or expiration of this MOU.

○ **Intellectual Property Rights**

The Parties understand and agree that each Party will retain all rights in its own proprietary materials, rights, technology and intellectual property that originate from or are solely developed by such Party. The Parties do not contemplate any joint development of intellectual property in connection with this MOU or the activities contemplated hereunder and will not engage in any such joint development, unless the Parties have entered into a separate and binding written agreement confirming the scope of such joint development efforts and the respective rights of the Parties in any jointly developed intellectual property,

actividad, proyecto o programa contemplado en el presente o para el ejercicio de sus derechos en virtud de este MOU o (b) divulgar (a menos y en la medida en que tal divulgación es requerida por ley, regulación, orden judicial o aplicable a las reglas de cualquier bolsa de valores), explotar, copiar o modificar la información confidencial de la Parte divulgadora o autorizar, permitir o inducir a un tercero a hacer lo mismo. Excepto que se disponga lo contrario en la Cláusula 4 y excepto que las Partes acuerden lo contrario por escrito antes de dicha divulgación, cada Parte acuerda mantener en estricta confidencialidad toda la información relacionada con los términos y el contenido de este MOU. Cada Parte hará que sus respectivos funcionarios, directores, empleados, personal, agentes, representantes y afiliados cumplan con esta Cláusula 1. Esta cláusula sobrevivirá por un período de tres (3) años a partir de la terminación o vencimiento de este MOU.

2. Derechos de propiedad intelectual

Las Partes entienden y aceptan que cada Parte conservará todos los derechos sobre sus propios materiales, derechos, tecnología y propiedad intelectual que se originen o sean desarrollados exclusivamente por dicha Parte. Las Partes no contemplan ningún desarrollo conjunto de propiedad intelectual en relación con este MOU o las actividades contempladas a continuación y no participarán en dicho desarrollo conjunto, a menos que las Partes hayan celebrado un acuerdo por escrito separado y vinculante que confirme el alcance y esfuerzos de dicho desarrollo conjunto, y los derechos respectivos de las Partes en cualquier propiedad intelectual desarrollada conjuntamente, incluido la titularidad de la misma. Las Partes acuerdan que los derechos de propiedad intelectual serán protegidos y aplicados por cada Parte de conformidad con sus leyes, normas y reglamentos nacionales y cualquier acuerdo internacional del que sea parte. Cada Parte hará que sus respectivos funcionarios, directores, empleados, personal, agentes, representantes y afiliados cumplan con esta Cláusula 2.

3. Sin licencia o transporte

including the ownership thereof. The Parties agree that intellectual property rights will be protected and enforced by each Party in accordance with its national laws, rules and regulations and any international agreements to which it is a party. Each Party will cause its respective officers, directors, employees, personnel, agents, representatives and affiliates to comply with this Clause 2.

○ **No License or Conveyance**

- Nothing in this MOU will convey to either Party any right, title, ownership, interest or license in or to any confidential information, intellectual property or other information or materials of or received from the other Party.

- The use of the logo or official emblem of a Party or any Government agency or instrumentality only be permitted with the prior written approval of that Party or entity.

○ **Publicity**

- Neither Party will make any public disclosure or issue any announcements, press releases or other publicity or advertisements (collectively, "Publicity") pertaining to the existence of this MOU, the contents hereof or the discussions or activities contemplated hereunder without having first obtained the written consent of the other Party.
- Subject to the permitting Party's prior written approval, which is to be obtained in each instance, each Party hereby permits the other Party to use its respective name, logo and logotype in the Publicity and any demonstrations related thereto. Any such use must be in strict accordance with the terms of such prior written approval.

(a) Nada en este MOU otorgará a ninguna de las Partes ningún derecho, título, propiedad, interés o licencia sobre cualquier información confidencial, propiedad intelectual u otra información o materiales de o recibidos de la otra Parte.

(b) El uso del logotipo o emblema oficial de una Parte o de cualquier organismo o agencia gubernamental solo se permitirá con la aprobación previa por escrito de esa Parte o entidad.

4. Publicidad

(a) Ninguna de las Partes hará ninguna divulgación pública ni emitirá anuncios, comunicados de prensa u otra publicidad o avisos (colectivamente, "Publicidad") relacionados con la existencia de este MOU, el contenido del mismo o las discusiones o actividades contempladas en el presente sin haber primero obtenido el consentimiento por escrito de la otra Parte.

(b) Sujeto a la aprobación previa por escrito de la Parte que otorga el permiso, que debe obtenerse en cada caso, cada Parte permite por el presente que la otra Parte use su respectivo nombre, logo y logotipo en la Publicidad y cualquier demostración relacionada con la misma. Cualquier uso de este tipo debe estar en estricta conformidad con los términos de dicha aprobación previa por escrito.

(c) Cada Parte (la "Parte proveedora") podrá, de vez en cuando, proporcionar a la otra Parte (la "Parte receptora") fotografías u otros materiales relacionados con sus actividades para uso de la Parte receptora. Las fotografías y video solo se pueden utilizar si cumplen con los protocolos de comunicación interna de ambas Partes que rigen la producción y el uso de dichos materiales.

(d) Cada Parte hará que sus respectivos funcionarios, directores, empleados, agentes, representantes y afiliados cumplan con esta Cláusula 4.

○ Each Party (the "<u>Providing Party</u>") may from time to time provide the other Party (the "<u>Receiving Party</u>") with photographs or other materials relating to its activities for use by the Receiving Party. Photographs and films can only be utilized if they comply with both Parties' internal communications protocols that govern the production and use of such materials. ○ Each Party will cause its respective officers, directors, employees, agents, representatives and affiliates to comply with this Clause 4. ○ Anti-Bribery and Corruption Laws ○ It is the intent of the Parties that no payments or transfers of value or other advantage shall be made or undertaken or attempted which have the purpose or effect of public or commercial bribery, acceptance of or acquiescence in extortion, kickbacks or other unlawful or improper means of obtaining business for any person. Therefore, each Party agrees that it shall comply, and shall ensure that each of its employees, directors, temporary workers, personnel, agents and third parties acting on its behalf (collectively, "Representatives"), complies with all applicable anti-bribery and anti-corruption laws in connection with business dealings and activities between the Parties. ○ Each Party represents, warrants and covenants that it and each of its Representatives has not and will not, in connection with the activities contemplated by this MOU or in connection with any other business activities involving the other, make, promise or offer to make any	5. Leyes contra el Soborno y la Corrupción (a) Es la intención de las Partes que no se realicen, emprendan o intenten pagos o transferencias de valor u otras ventajas que tengan el propósito o el efecto de soborno público o comercial, aceptación o aquiescencia en extorsión, coimas u otros actos ilícitos, o medios inadecuados de obtener negocios para cualquier persona. Por lo tanto, cada Parte acuerda que cumplirá y se asegurará de que cada uno de sus empleados, directores, trabajadores temporales, personal, agentes y terceros que actúen en su nombre (colectivamente, "Representantes"), cumpla con todas las normas antisoborno y leyes anticorrupción en relación con negocios y actividades entre las Partes. (b) Cada Parte representa, garantiza y se compromete a que ni ella ni cada uno de sus Representantes ha hecho ni hará, en relación con las actividades contempladas en este MOU o en relación con cualquier otra actividad comercial que involucre a la otra, hacer, prometer u ofrecer realizar cualquier pago o transferencia de cualquier cosa de valor o cualquier otra ventaja directa o indirectamente a través de un representante, agente intermediario o de otro modo: (i) a cualquier funcionario del Gobierno; (ii) a cualquier partido político; o (iii) a cualquier otra persona; con el fin de influir indebidamente en cualquier acto, omisión de acto o decisión de dicho funcionario, partido político o persona, o para obtener una ventaja indebida que le ayude a obtener o retener negocios. (c) Cada Parte declara, garantiza y se compromete con la otra que ni ella ni cada uno de sus Representantes han aceptado ni aceptarán, en relación con ninguna actividad comercial que involucre a la otra, nada de valor de ningún tercero que busque influir indebidamente en cualquier acto o decisión o para asegurar una ventaja indebida a ese tercero.
--	--

payment or transfer of anything of value or any other advantage directly or indirectly through a representative, intermediary agent or otherwise: (i) to any Government official; (ii) to any political party; or (iii) to any other person; for the purpose of improperly influencing any act, omission to act or decision of such official, political party or individual or securing an improper advantage to assist it in obtaining or retaining business. ○ Each Party represents, warrants and covenants to the other that it and each of its Representatives has not and will not, in connection with any business activities involving the other, accept anything of value from any third party seeking to improperly influence any act or decision or in order to secure an improper advantage to that third party. ○ "Government official" is defined as: (i) any employee or officer of a government of a country, state or region, including any federal, regional or local government or department or agency, or enterprise owned, in whole or in part, or controlled by such a government, (ii) any official of a political party, (iii) any official or employee of a public international organization, (iv) any person acting in an official capacity for, or on behalf of, such entities, or (v) any candidate for political office. ○ Each Party will cause its respective officers, directors, employees, agents, representatives and affiliates to comply with this Clause 5. ○ Failure by a Party to comply with the terms of this Clause 5 will constitute a material breach of this MOU.	(d) "Funcionario del gobierno" se define como: (i) cualquier empleado o funcionario del gobierno de un país, estado o región, incluido cualquier gobierno, departamento o agencia federal, regional o local, o propiedad de una empresa, en su totalidad o en parte; parte, o controlado por dicho gobierno, (ii) cualquier funcionario de un partido político, (iii) cualquier funcionario o empleado de una organización pública internacional, (iv) cualquier persona que actúe en una capacidad oficial para, o en nombre de, tal entidades, o (v) cualquier candidato a un cargo político. (e) Cada Parte hará que sus respectivos funcionarios, directores, empleados, agentes, representantes y afiliados cumplan con esta Cláusula 5. (f) El incumplimiento por una de las Partes de los términos de esta Cláusula 5 constituirá un incumplimiento material de este MOU. 6. Cumplimiento, Leyes de Protección de la Información y de Exportación (a) Cada Parte llevará a cabo todas las actividades y cumplirá todas sus obligaciones en virtud de este MOU de conformidad con todas las leyes y reglamentos aplicables, incluidas, entre otras, todas las leyes y reglamentos de protección de datos y privacidad, leyes y reglamentos contra el lavado de dinero, leyes y reglamentos de exportación, re-exportación e importación leyes y reglamentos de control y reglamentos de sanciones. A menos que se acuerde lo contrario en los acuerdos definitivos pertinentes, no se proporcionará ninguna información o equipo que afecte la soberanía, la seguridad, la privacidad, el orden público u otros intereses públicos esenciales de cualquiera de las Partes y que esté clasificado de conformidad con las leyes, normas, reglamentos y políticas nacionales aplicables bajo o en cumplimiento de este MOU. En el caso de que se identifique dicha información o equipo que se sabe o se cree que requiere tal protección en el curso de las actividades de cooperación realizadas de
---	---

○ Compliance, Protection of Information and Export Laws ○ Each Party shall conduct all activities and perform all its obligations under this MOU in compliance with all applicable laws and regulations, including without limitation, all data protection and privacy laws and regulations, anti-money laundering laws and regulations, export, re-export and import control laws and regulations and sanctions laws and regulations. Unless otherwise agreed in the relevant definitive agreements, no information or equipment affecting the sovereignty, security, privacy, public order or other essential public interests of either Party and classified in accordance with the applicable national laws, rules, regulations and national policies will be provided under or in furtherance of this MOU. In the event that such information or equipment which is known or believed to require such protection is identified in the course of cooperative activities undertaken pursuant to this MOU, it will be brought immediately to the attention of the appropriate officials and designated authorities and the Parties will consult concerning the need for and level of appropriate protection to be accorded to such information or equipment. ○ The transfer of unclassified export-controlled information or equipment between the Parties for the purpose of implementing this MOU will be done in accordance with the national laws, rules, regulations and national policies of each Party to prevent the unauthorized transfer or retransfer of such information or materials	conformidad con este MOU, se pondrá inmediatamente en conocimiento de los funcionarios correspondientes y las autoridades designadas y las Partes consultaran acerca de la necesidad y el nivel de protección adecuada que se otorgará a dicha información o equipo. (b) La transferencia de información o equipos no clasificados controlados para la exportación entre las Partes con el fin de implementar este MOU se realizará de conformidad con las leyes, normas, reglamentos y políticas nacionales de cada Parte para evitar la transferencia o retransferencia no autorizada de dicha información o materiales proporcionados o producidos bajo este MOU. Sin perjuicio de lo anterior, las Partes se esforzarán por garantizar que, en la medida permitida por el presente, la información y los materiales se exporten o reexporten de conformidad con los estatutos o reglamentos aplicables (incluidos, pero no limitados a las leyes de exportación, las sanciones de los Estados Unidos -y leyes y regulaciones de lavado de dinero) relacionadas con el país de destino. (c) Las Partes reconocen y aceptan que no se usará, recopilará, compartirá ni procesará ninguna información personal en relación con este MOU. Cualquier ampliación de la relación de las Partes para desarrollar aún más los Objetivos que implique el uso, la recopilación, el intercambio u otro procesamiento de información personal se abordará en un Acuerdo definitivo separado que regulará el procesamiento de información personal por parte de las Partes. (d) Cada Parte hará que sus respectivos funcionarios, directores, empleados, agentes, representantes, contratistas y afiliados cumplan con esta Cláusula 6. (e) El incumplimiento por una de las Partes de los términos de esta Cláusula 6 constituirá un incumplimiento material de este MOU.
--	--

provided or produced under this MOU. Without limiting the foregoing, the Parties will endeavor to ensure that, to the extent permitted hereunder, the information and materials are exported or re-exported in compliance with applicable statutes or regulations (including but not limited to United States export, sanctions, and anti-money laundering laws and regulations) relating to the country of destination.

- The Parties acknowledge and agree that no personal information will be used, collected, shared, or otherwise processed in connection with this MOU. Any expansion of the Parties' relationship to further develop the Objectives that involves the use, collection, sharing, or other processing of personal information will be addressed in a separate Definitive Agreement that will regulate the processing of personal information by the Parties.
- Each Party will cause its respective officers, directors, employees, agents, representatives, contractors and affiliates to comply with this Clause 6.
- Failure by a Party to comply with the terms of this Clause 6 will constitute a material breach of this MOU.
- **Eligibility and Fitness to Compete for Future Procurement**
- The Parties hereby agree that (a) the purpose of the MOU is not to privilege Mastercard with respect to any procurement, investment or grant opportunities, and (b) the relationship created by this MOU and the activities contemplated

7. Elegibilidad y Aptitud para Competir por Adquisiciones Futuras

(a) Por el presente, las Partes acuerdan que (a) el propósito del MOU no es privilegiar a Mastercard con respecto a cualquier adquisición, inversión u oportunidad de concesión, y (b) la relación creada por este MOU y las actividades contempladas en el mismo se considerarán en condiciones de plena competencia y no un conflicto de intereses de la organización a los efectos de dichas oportunidades.

(b) Nada en este MOU autoriza o requiere que el Gobierno obligue o proporcione financiamiento. Los proyectos o actividades específicos que involucran soluciones o servicios futuros requieren la ejecución de acuerdos separados y están supeditados al cumplimiento de las leyes, normas, reglamentos y políticas nacionales de adquisiciones nacionales correspondientes, y de los fondos apropiados.

(a) Para evitar dudas, las Partes acuerdan por el presente que la ejecución de este MOU y las actividades realizadas conforme a él o contempladas por él no impedirán, obstaculizarán, renunciarán o restringirán de ninguna manera la elegibilidad y aptitud de Mastercard para calificar, competir por o recibir oportunidades de adquisición, inversión o subvención concurrentes o futuras.

8. Duración y Terminación

(a) Este MOU comenzará en la Fecha de entrada en vigencia y continuará en pleno vigor y efecto hasta 2026, a menos que se rescinda antes de acuerdo con la Cláusula 8 (b) o las Partes lo extiendan por escrito.

hereby shall be deemed arms-length and not an organizational conflict of interest for the purposes of any such opportunities. ○ Nothing in this MOU authorizes or requires Government to obligate or to provide funding. Specific projects or activities that involve future solutions or services require execution of separate agreements and are contingent upon following the appropriate national procurement laws, rules, regulations and national policies, and the appropriated funds. ○ For the avoidance of doubt, the Parties hereby agree that the execution of this MOU and activities performed pursuant to or contemplated by it will not preclude, hinder, waive, or restrict in any way Mastercard's eligibility and fitness to qualify, compete for or be awarded concurrent or future procurement, investment or grant opportunities. ○ Term and Termination ○ This MOU will commence on the Effective Date and will continue in full force and effect until 2026, unless it is terminated earlier in accordance with Clause 8(b) or otherwise extended by the Parties in writing. ○ This MOU may be terminated, and negotiations relating to any definitive agreements under or in connection with the same may be abandoned at any time, with or without cause, by either Party, by providing two (2) months' prior	(b)Este MOU puede ser rescindido, y las negociaciones relacionadas con cualquier acuerdo definitivo bajo o en relación con el mismo pueden ser abandonadas en cualquier momento, con o sin causa, por cualquiera de las Partes, mediante notificación por escrito con dos (2) meses de anticipación a la otra Parte de su intención de rescindir este MOU y la fecha efectiva de dicha rescisión. Cualquiera de las Partes tendrá derecho a rescindir este MOU inmediatamente después de un incumplimiento sustancial de este MOU por parte de la otra Parte. (c)Las cláusulas 1, 2, 3, 4, 7, 11, 12 y las subcláusulas (c) y (f) de la Cláusula 15 sobrevivirán a la terminación o vencimiento de este MOU. 9. Declaraciones y Garantías (a) Cada Parte declara y garantiza a la otra Parte que, en la Fecha de entrada en vigencia, dicha Parte tiene el poder de celebrar y ejecutar, y ha tomado todas las medidas necesarias para autorizar la celebración, ejecución y entrega de este MOU. (b) Además, cada Parte representa, garantiza y se compromete con la otra Parte que la celebración, el cumplimiento y la entrega de este MOU por parte de dicha Parte cumplirán con todas las leyes, reglamentos y políticas aplicables. 10. Naturaleza del MOU (a) Este MOU es únicamente una expresión de la intención mutua de las Partes de colaborar con respecto a la consecución de los Objetivos. Este Memorándum de Entendimiento no pretende ni creará obligaciones legalmente vinculantes (financieras o de otro tipo) para ninguna de las Partes, a excepción de la Sección III del presente, que será legalmente vinculante para las Partes. Este MOU no se interpretará como un compromiso de ninguna de las Partes para celebrar ningún acuerdo con respecto a las actividades, proyectos o iniciativas contempladas en este documento o de otra manera.
--	--

written notice to the other Party of its intent to terminate this MOU and the effective date of such termination. Either Party will have the right to terminate this MOU immediately upon a material breach of this MOU by the other Party.

- Clauses 1, 2, 3, 4, 7, 11, 12 and sub-clauses (c) and (f) of Clause 15 will survive the termination or expiration of this MOU.

- **Representations and Warranties**

- Each Party represents and warrants to the other Party that, at the Effective Date, such Party has the power to enter into and perform, and has taken all necessary action to authorize the entry into, performance and delivery of, this MOU.

- Each Party further represents, warrants and covenants to the other Party that such Party's entry into, performance and delivery of this MOU is will be in compliance with all applicable laws, regulations and policies.

- **Nature of MOU**

- This MOU is solely an expression of the Parties' mutual intent to collaborate with respect to the pursuit of the Objectives. This MOU is not intended to and will not create any legally binding obligations (financial or otherwise) on either Party, except for Section III hereof, which shall be legally binding on the Parties. This MOU will not be construed as a commitment from either Party to enter into any agreement(s) with respect

(b) Ambas Partes acuerdan que este MOU no crea ninguna agencia, sociedad legal, empresa conjunta, franquicia, agencia u otra relación similar entre las Partes. Ninguna de las Partes tendrá el derecho o la autoridad para actuar, asumir o crear ninguna obligación ni para hacer ninguna representación, garantía o compromiso en nombre de la otra Parte, ya sea de forma expresa o implícita, ni para vincular a la otra Parte en ningún aspecto.

11. Responsabilidades

- (a) En ningún caso, ninguna de las Partes, sus afiliados, agentes o subcontratistas, o cualquiera de sus socios, directores u otro personal será responsable por daños, costos, gastos o pérdidas consecuentes, especiales, indirectos, incidentales, punitivos o ejemplares (incluidos , sin limitación, lucro cesante y costos de oportunidad), ni serán responsables por cualquier reclamo o demanda contra el otro por parte de cualquier tercero.

- (b)) Las disposiciones de este Artículo se aplicarán independientemente de la forma de acción, daño, reclamo, responsabilidad, costo, gasto o pérdida, ya sea por contrato, estatuto, agravio (incluyendo, sin limitación, negligencia) o de otra manera.

12. Ley aplicable y resolución de disputas

- (a) La validez, interpretación y ejecución de este MOU se regirán e interpretarán de conformidad con las leyes de Honduras. Cada Parte da su consentimiento irrevocable a la jurisdicción exclusiva de los tribunales ubicados en Tegucigalpa, en relación con todos los procedimientos relacionados con este Acuerdo, sujeto a la subcláusula (c) a continuación.
- (b) Ante cualquier disputa, controversia o reclamo que surja de, en relación con o

to any activities, projects or initiatives contemplated hereby or otherwise. ○ Both Parties agree that this MOU does not create any agency, legal partnership, joint venture, franchise, agency or other similar relationship between the Parties. Neither Party will have the right or authority to act, assume or create any obligation or to make any representation, warranty or commitment on behalf of the other Party, whether express or implied, or to bind the other Party in any respect whatsoever. ○ Liabilities ○ In no event will either Party, its affiliates, agents or subcontractors, or any of their partners, principals or other personnel be liable for consequential, special, indirect, incidental, punitive or exemplary damages, costs, expenses or losses (including, without limitation, lost profits and opportunity costs), nor will they be liable for any claim or demand against the other by any third party. ○ The provisions of this Article shall apply regardless of the form of action, damage, claim, liability, cost, expense, or loss, whether in contract, statute, tort (including, without	en conexión con este MOU (una "<u>Disputa</u>"), las Partes intentarán de buena fe resolver dicha Disputa de manera amistosa con la participación de sus altos ejecutivos. (c) Si la Disputa no se resuelve por resolución amistosa entre las Partes dentro de los sesenta (60) días, entonces: (i) cualquiera de las Partes puede rescindir el MOU de conformidad con la Sección 8(b); o (ii) si las Partes desean buscar una solución amistosa de la Disputa mediante conciliación, la conciliación se llevará a cabo de conformidad con las Reglas de Conciliación de la Comisión de las Naciones Unidas para el Derecho Mercantil Internacional ("CNUDMI") vigentes en ese momento. (iii) cualquiera de las Partes puede notificar a la otra Parte y someter la Disputa a arbitraje de acuerdo con las Reglas de Centro de Conciliación e Industrias de Tegucigalpa (CCIT) por un árbitro designado de acuerdo con dichas Reglas. El tribunal arbitral estará compuesto por un (1) árbitro designado con el acuerdo de las Partes, y si las Partes no pueden acordarlo, la autoridad nominadora será la CCIT a solicitud de cualquiera de las Partes. La ubicación, la sede y la ley aplicable del arbitraje serán en Honduras y las leyes de Honduras. El idioma del arbitraje será el español. Las Partes acuerdan quedar obligadas por cualquier laudo arbitral dictado como resolución definitiva de dicha Disputa, y dicho fallo puede presentarse en cualquier tribunal de jurisdicción competente. 13. Enmienda Este Memorándum de Entendimiento solo podrá ser enmendado si dichas enmiendas son acordadas, hechas por escrito y firmadas por ambas Partes. 14. Avisos
---	---

limitation, negligence) or otherwise.

○ **Governing Law and Dispute Resolution**

- The validity, interpretation and performance of this MOU shall be governed by and construed in accordance with the laws of Honduras. Each Party irrevocably consents to the exclusive jurisdiction of the courts located in Tegucigalpa, in connection with all proceedings related to this Agreement, subject to sub-clause (c) below.
- Upon the occurrence of any dispute, controversy or claim arising out of, relating to or in connection with this MOU (a "Dispute"), the Parties will attempt in good faith to amicably resolve such Dispute with involvement of their senior executives.
- Should the Dispute fail to be resolved by amicable resolution among the Parties within sixty (60) days, then:
 - either Party may terminate the MOU in accordance with Section 8(b); or
 - if the Parties wish to seek an amicable settlement of the Dispute by conciliation, the conciliation shall take place in accordance with the United Nations Commission of International Trade Law ("UNCITRAL") Conciliation Rules then in force.
 - either Party may notify the other Party and refer the Dispute to arbitration in accordance with the Rules of Centro de Conciliación y Arbitraje de la Cámara de Comercio

- (a) Todos los avisos, solicitudes, consentimientos y aprobaciones requeridos o permitidos para ser dados o hechos en virtud del presente (cada uno, un "Aviso") serán (a) por escrito y (b) ya sea (i) entregados personalmente, (ii) enviado por correo electrónico y (c) debidamente dirigido a la otra Parte, en la dirección y para la atención de la persona que se especifica a continuación, o a esa otra persona o a cualquier otra dirección que una Parte pueda notificar a la otra Parte de conformidad con esta Sección 14:

Si se envía a Mastercard:
Atención: Roy González
Consejero general de la región LAC
Avenida Brickell 801, Suite 1300,
Miami, FL 33131
Estados Unidos de América

correo electrónico:
rodolfo.zavaleta@mastercard.com

Si se envía al Gobierno:
Atención: PEDRO JOSÉ BARQUERO
SECRETARIO DE ESTADO EN EL DESPACHO DE
DESARROLLO ECONÓMICO
SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO
CENTRO CÍVICO GUBERNAMENTAL, TORRE 1,
PISO 9, TEGUCIGALPA, HONDURAS

- (b) Tal Notificación se considerará entregada y recibida en virtud del presente (i) si se entrega personalmente, en la fecha de entrega, (ii) si se envía por correo prepago, en la fecha que sea cinco (5) días hábiles después de su publicación o (iii) si se envía por mensajería comercial, en la fecha de la firma del recibo de entrega del mensajero.

15. Varios

- (a) Ni este MOU ni ningún derecho, obligación o interés en virtud del mismo será asignable, transferible o de otro modo enajenable por ninguna de las Partes, excepto con el consentimiento previo por escrito de la otra Parte; disponiéndose que

e Industrias de Tegucigalpa (CCIT) by one arbitrator appointed in accordance with the said Rules. The arbitral tribunal shall consist of one (1) arbitrator appointed with the agreement of the Parties, and if the Parties cannot so agree, the appointing authority shall be the CCIT upon the application of either Party. The location, seat and governing law of arbitration will be Honduras and the laws of Honduras. The language of the arbitration shall be Spanish. The Parties agree to be bound by any arbitration award rendered as the final adjudication of any such Dispute, and such judgment may be entered in any court of competent jurisdiction.

○ **Amendment**

This MOU may only be amended if such amendments are agreed upon, made in writing, and signed by both Parties.

○ **Notices**

- All notices, requests, consents and approvals required or permitted to be given or made hereunder (each, a "Notice") will be (a) in writing and (b) either (i) personally delivered, (ii) sent by e-mail address and (c) properly addressed to the other Party, at the address and for the attention of the person specified below, or to such other person or at such other address as one Party may notify to the other Party in accordance with this Section 14:

If sent to **Mastercard**:
Attention: Roy Gonzalez
LAC Region General Counsel
801, Avenida Brickell, Suite 1300,

Mastercard puede ceder este MOU, o cualquiera de los derechos, intereses u obligaciones en virtud del presente a cualquier afiliado de Mastercard mediante notificación previa por escrito al Gobierno.

- (b) En el caso de cualquier incumplimiento o amenaza de incumplimiento de la Sección III por cualquiera de las Partes del presente, la otra Parte tendrá derecho, a su sola discreción, a buscar una reparación equitativa, incluso mediante mandato judicial y cumplimiento específico, además de cualquier otro derecho, y los recursos disponibles, de conformidad con procedimientos de arbitraje o ante un tribunal de jurisdicción competente según lo dispuesto en este MOU.
- (c) Cualquier renuncia o excusa por parte de una Parte de un incumplimiento de una disposición de este MOU no operará ni se interpretará como una renuncia o excusa de cualquier otro incumplimiento de esa disposición o de cualquier incumplimiento de cualquier otra disposición de este MOU. El incumplimiento o la demora de una Parte en insistir en el cumplimiento estricto de cualquier término de este MOU no se considerará una renuncia ni privará a esa Parte del derecho posterior a insistir en el cumplimiento estricto de ese término o cualquier otro término de este MOU. Cualquier renuncia debe ser por escrito y firmada por la Parte que da la renuncia o excusa.
- (d) Cada Parte acuerda asumir sus propios costos y gastos en los que pueda incurrir en relación con la preparación, ejecución, entrega y ejecución de este MOU, a menos que las Partes acuerden lo contrario por escrito.
- (e) Si alguna disposición de este MOU se considera inválida, ilegal o inaplicable en cualquier aspecto, dicha disposición (o parte de la misma) se considerará separada de este MOU y las demás disposiciones del presente permanecerán en pleno vigor y efecto como si este MOU había sido ejecutado sin que apareciera la disposición separada o parte de la misma.

Miami, FL 33131
Estados Unidos de América

e-mail: rodolfo.zavaleta@mastercard.com

If sent to **Government**:

Attention: PEDRO JOSÉ BARQUERO
MINISTER OF ECONOMIC DEVELOPMENT
MINISTRY OF ECONOMIC DEVELOPMENT
CENTRO CÍVICO GUBERNAMENTAL, TORRE 1, PISO
9, TEGUCIGALPA, HONDURAS

- Such Notice will be deemed given and received hereunder (i) if personally delivered, on the date of delivery, (ii) if sent by prepaid mail, on the date that is five (5) business days after posting thereof or (iii) if sent by commercial courier, upon the date of signature of the courier's delivery receipt.

○ **Miscellaneous**

- Neither this MOU nor any right, obligation or interest hereunder will be assignable, transferable or otherwise alienable by either Party except with the prior written consent of the other Party; provided, that Mastercard may assign this MOU, or any of the rights, interests or obligations hereunder to any affiliate of Mastercard upon prior written notification to the Government.
- In the event of any breach or threatened breach of Section III by either Party hereto, the other Party will be entitled in its sole discretion to seek equitable relief, including by way of

(f) Este MOU se celebra únicamente en beneficio del Gobierno y Mastercard y ninguna otra persona, que no sean las Partes del presente y sus sucesores y cesionarios permitidos, tendrá derecho a ejercer ningún derecho o hacer cumplir ninguna obligación en virtud del presente.

(g) Este MOU constituye el acuerdo completo y el entendimiento de las Partes en cuanto al objeto del mismo, y reemplaza todas las discusiones previas entre las Partes en cuanto a los asuntos tratados en el presente.

(h) Este MOU puede formalizarse en uno o más ejemplares, cada uno de los cuales se considerará un original y todos los cuales, debidamente ejecutados y tomados en conjunto, constituirán un solo y mismo acuerdo.

(i) Este MOU ha sido ejecutado en inglés y español y el idioma español prevalecerá para todos los efectos.

EN FE DE LO CUAL, el Gobierno y Mastercard, cada uno actuando a través de su representante debidamente autorizado, han hecho que este MOU se ejecute en sus nombres a continuación.

GOBIERNO


29/ Sep/ 22
Firma

PEDRO J. BARQUERO, Secretario de Estado en el Despacho de Desarrollo Económico

Fecha

injunction and specific performance, in addition to any other rights and remedies available to it, pursuant to either in arbitration proceedings or before a court of competent jurisdiction as provided in this MOU.

- Any waiver or excuse by a Party of a breach of a provision of this MOU will not operate or be construed to be a waiver or excuse of any other breach of that provision or of any breach of any other provision of this MOU. A failure or a delay by a Party to insist upon strict adherence to any term of this MOU will not be considered a waiver or deprive that Party of the right thereafter to insist upon strict adherence to that term or any other term of this MOU. Any waiver must be in writing and signed by the Party giving the waiver or excuse.

- Each Party agrees to bear its own costs and expenses that it may incur in connection with the preparation, execution, delivery and performance of this MOU, unless otherwise mutually agreed in writing by the Parties.
- If any provision of this MOU is held to be invalid, illegal or unenforceable in any respect, such provision (or part thereof) shall be

Firma

**EDUARDO ENRIQUE REINA, Secretario de Estado
en los Despachos de Relaciones Exteriores y
Cooperación Internacional**

Fecha

Mastercard Internacional Incorporated


Firma

Darren Ware, Sr. Vice President,
Mastercard

6/9/22
Fecha

deemed severed from this MOU and the other provisions hereof shall remain in full force and effect as if this MOU had been executed without the severed provision or part thereof appearing.

- This MOU is entered into solely for the benefit of the Government and Mastercard and no other person, other than the Parties hereto and their permitted successors and assigns, will be entitled to exercise any right or enforce any obligation hereunder.
- This MOU constitutes the entire agreement and understanding of the Parties as to the subject matter hereof, and supersedes all previous discussions between the Parties as to matters addressed herein.
- This MOU may be executed in one or more counterparts, each of which shall be deemed an original and all of which, when duly executed and taken together will constitute one and the same agreement.
- This MOU has been executed in English and Spanish and the Spanish language will prevail for all purposes.

IN WITNESS WHEREOF, the Government and Mastercard, each acting through its duly

GOVERNMENT

PEDRO J. BARQUERO, Minister of Economic Development

Firma

EDUARDO ENRIQUE REINA, Minister of Foreign Affairs and International Cooperation

Fecha

Mastercard International Incorporated

Signature

Darren Ware, Sr. Vice President, Mastercard

Date _____

--	--