

NORMA DE ORGANIZACION

VERSION: 3

REVISION: 2004

1. SUB-DIRECCION DE DESARROLLO EMPRESARIAL

2. PROPOSITO

Realizar las actividades relativas a la creación de unidades estratégicas de negocios.

3. FUNCIONES

- 3.1 Analizar las actividades principales que desarrolla la ENEE, y definir para cada una de ellas la viabilidad de desarrollar una Unidad Estratégica de Negocios (UEN), cuyo funcionamiento debe ser factible, técnica, operativa y financieramente.
- 3.2 Establecer las funciones básicas de cada UEN, su esquema funcional sus vinculaciones con el resto de UEN's y la administración central o "Holding ENEE"
- 3.3 Proponer los recursos a ser asignados inicialmente a cada UEN (personal, activos, locales etc)
- 3.4 Proponer el programa para poner en operación cada UEN, con el cronograma de sus actividades.
- 3.5 Proponer los reportes estandarizados que debe generar cada UEN y la relación de envío de cada uno de ellos a las demás UEN's.

- 3.6 Establecer un sistema de asignación y registro de costos por los servicios que cada UEN suministre a las demás UEN's, que permita evaluar los resultados de cada una forma objetiva.
- 3.7 Establecer un sistema de valuación de la compra – venta de energía entre UEN's, y los servicios asociados a tales transacciones, de tal forma que sea posible reflejar estados financieros de cada UEN.
- 3.8 Establecer las metas básicas de cada UEN, para el primer año de funcionamiento.
- 3.9 Generar los balances pro-forma de cada UEN, para el primer año de su funcionamiento, y el sistema contable que deberá respaldar tales registros contables.
- 3.10 Identificar las principales necesidades que encarará cada UEN para la generación de sus estados financieros y recomendar medidas a tomar.
- 3.11 Brindar asistencia a cada UEN en la gestión inicial como unidad independiente.
- 3.12 Proponer el esquema de organización básica de las UEN's y las decisiones clave que debe tomar la administración superior, para formalizar su funcionamiento, en consonancia con las directrices de las autoridades del gobierno central.
- 3.13 Proponer un sistema de evaluación y seguimiento del desempeño de las UEN's, que promueva la aplicación de medidas de eficiencia en cada una de ellas.
- 3.14 Apoyar las actividades de contraparte de la ENEE, en las asistencias técnicas que contrate el Gobierno para desarrollar los planes de reorganización empresarial.

4. ORGANIZACIÓN Y FUNCIONAMIENTO

Depende de la Dirección de Planificación y Desarrollo, mantiene relaciones funcionales con las diferentes dependencias de la ENEE, por razón de las actividades desarrolladas.



JAIME STARKMAN

Subdirector Desarrollo Empresarial

Fecha de Actualización: 1 de julio al 30 de septiembre , 2015

