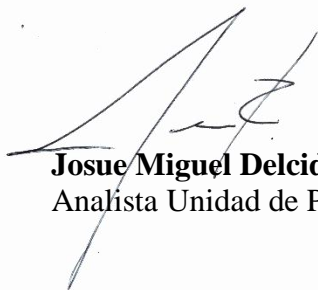


Tegucigalpa, M.D.C. 11 de octubre de 2021

## Nota de remisión

Por este medio se remite el informe de ejecución física del plan operativo anual POA 2020, para los fines que se estimen convenientes.

Sin otro particular;



**Josue Miguel Delcid Ulate**

Analista Unidad de Planificación y Evaluación de la Gestión (UPEG)





GOBIERNO DE LA  
REPÚBLICA DE HONDURAS



---

COMISIÓN REGULADORA  
DE ENERGÍA ELÉCTRICA  
CREE

# *Informe de Ejecución Física del Plan Operativo Anual POA-2020*

*Unidad de Planificación y Evaluación de la Gestión UPEG*

## Contenido

|   |    |
|---|----|
| Abreviaturas.....   | 5  |
| 1. Introducción .....   | 6  |
| 2. Plan Estratégico Institucional 2020 .....  | 7  |
| 2.1 Misión .....  | 7  |
| 2.2 Visión.....   | 7  |
| 2.3 Objetivo Estratégico .....  | 7  |
| 2.4 Resultado Institucional .....   | 7  |
| 2.5 Vinculación de la Planificación .....   | 7  |
| 3. Plan Operativo Anual POA 2020 .....  | 8  |
| 3.1. Programa 11- Regulación de Generación, Transmisión, Distribución y Comercialización de Energía Eléctrica ..... | 8  |
| 3.2. Programa 12- Regulación de Importación y Exportación de Energía Eléctrica .....                                | 8  |
| 3.3. Programa 13- Regulación de la Operación del Sistema Eléctrico Nacional .....                                   | 8  |
| 3.4. Programa de Apoyo Institucional.....   | 8  |
| 4. Ejecución Física del POA en el Sistema Presidencial de Gestión por Resultados .....                              | 9  |
| 4.1. Ejecución del Programa 11.....   | 10 |
| 4.2. Ejecución del Programa 12.....   | 16 |
| 4.3. Ejecución del Programa 13.....   | 17 |
| 4.4. Ejecución del Programa de Apoyo Institucional .....  | 21 |
| 5. Otros Elementos Normativos Asociados al Fortalecimiento de Mercado Eléctrico Nacional .....                      | 25 |
| 6. Conclusiones.....  | 26 |

## Índice de Tablas

|  |    |
|--|----|
| Tabla 1 Detalle de programa 11- POA al 4to Trimestre 2020 .....                    | 10 |
| Tabla 2 Detalle de programa 12- POA al 4to Trimestre 2020 .....                    | 16 |
| Tabla 3 Detalle de programa 13- POA al 4to Trimestre 2020 .....                    | 17 |
| Tabla 4 Detalle de Programa de Apoyo Institucional- POA al 4to Trimestre 2020..... | 21 |
| Tabla 5 Regulaciones asociadas al Subsector Eléctrico .....                        | 25 |

## Índice de Figuras

|   |   |
|---|---|
| Figura 1 Informe de Ejecución, avance físico y tiempo del Sistema Presidencial de Gestión por Resultados..... | 9 |
|---|---|

---

Figura 2 Informe de Ejecución financiera mensual y acumulada, enero a diciembre 2020 ..... 9

### **Índice de Gráficos**

|   |    |
|---|----|
| Gráfico 1 Resultados de ejecución física - Programa 11 - POA al 4to trimestre 2020 .....                        | 15 |
| Gráfico 2 Resultados de ejecución física - Programa 12 - POA al 4to Trimestre 2020.....                         | 17 |
| Gráfico 3 Resultados de ejecución física - Programa 13 - POA al 4to Trimestre 2020.....                         | 21 |
| Gráfico 4 Resultados de ejecución física - Programa de Apoyo Institucional - POA al 4to Trimestre 2020<br>..... | 24 |

### Abreviaturas

| Abreviatura     | Expresiones  |
|-----------------|--|
| <b>BELCO</b>    | Bonacco Electric Company   |
| <b>BID</b>      | Banco Interamericano de Desarrollo   |
| <b>BM</b>       | Banco Mundial  |
| <b>COHEP</b>    | Consejo Hondureño de Empresa Privada                                       |
| <b>COVID-19</b> | Coronavirus Disease 2019   |
| <b>CREE</b>     | Comisión Reguladora de Energía Eléctrica                                   |
| <b>DC</b>       | Directorio de Comisionados   |
| <b>ED</b>       | Empresa Distribuidora  |
| <b>ENEE</b>     | Empresa Nacional de Energía Eléctrica                                      |
| <b>ENAG</b>     | Empresa Nacional de Artes Gráficas   |
| <b>IAIP</b>     | Instituto de Acceso a la Información Pública                               |
| <b>LGIE</b>     | Ley General de la Industria Eléctrica                                      |
| <b>LTIAP</b>    | Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública                     |
| <b>MER</b>      | Mercado Eléctrico Regional   |
| <b>NARUC</b>    | National Association of Regulatory Utility Commissioners                   |
| <b>NT</b>       | Normativa Técnica  |
| <b>ODS</b>      | Operador del Sistema   |
| <b>ONCAE</b>    | Oficina Normativa de Contratación y Adquisiciones del Estado de Honduras   |
| <b>PACC</b>     | Plan Anual de Compras y Contrataciones                                     |
| <b>PEI</b>      | Plan Estratégico Institucional   |
| <b>POA</b>      | Plan Operativo Anual   |
| <b>RLGIE</b>    | Reglamento de la Ley General de la Industria Eléctrica                     |
| <b>ROM</b>      | Reglamento de Operación del Sistema y Administración del Mercado Mayorista |
| <b>SCGG</b>     | Secretaría de Coordinación General del Gobierno                            |
| <b>SEAH</b>     | Sistemas Eléctricos Aislados y Microredes en Honduras                      |
| <b>SEFIN</b>    | Secretaría de Finanzas   |
| <b>SEN</b>      | Sistema Eléctrico Nacional   |
| <b>SIAFI</b>    | Sistema de Administración Financiera Integrada                             |
| <b>SPGR</b>     | Sistema Presidencial de Gestión por Resultados                             |
| <b>TdR</b>      | Términos de Referencia   |
| <b>TSC</b>      | Tribunal Superior de Cuentas   |
| <b>UPEG</b>     | Unidad de Planificación y Evaluación de la Gestión                         |

Fuente: Elaboración propia UPEG

## 1. Introducción

La Comisión Reguladora de Energía Eléctrica CREE, es un Órgano Desconcentrado adscrito a la Presidencia de la República (Reforma del artículo 3 de la Ley General de Industria Eléctrica mediante Decreto No. 61-2020 del Diario Oficial La Gaceta Número. 35,274 con fecha 5 de junio 2020) y su presupuesto proviene de fondos propios generados por ingresos de aplicar una tasa del punto veinticinco por ciento (0.25%) del monto total facturado o del monto de la compra de electricidad liquidada y facturada por parte de las empresas distribuidoras o consumidores calificados.

El presente informe resume la ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual POA y del Presupuesto correspondiente al cuarto trimestre acumulado de 2020, en cumplimiento a lo establecido en el Artículo No. 8 de las Disposiciones Generales del Presupuesto General de Ingresos y Egresos de la República para el año 2020 y el Artículo 32 de la Ley Orgánica del Tribunal Superior de Cuentas.

El informe refleja la planificación institucional desarrollada en el Sistema Presidencial de Gestión por Resultados y Sistema de Administración Financiera Integrada, conforme a la estructura programática de la CREE, como resultado se obtiene la evaluación de la ejecución física de los programas 11, 12, 13 y el Programa de Apoyo Institucional, además, se realizó el comparativo presupuestario de lo planificado y lo ejecutado, con el fin de evaluar la gestión de la institución y brindar las recomendaciones para que se realicen las acciones preventivas o correctivas para mejorar la eficiencia y eficacia de las gestiones de la CREE.

La evaluación aplicada en el presente informe se basa en la Metodología de Evaluación por Resultados de la Secretaría de Coordinación General de Gobierno SCGG, así como las directrices emitidas por el Tribunal Superior de Cuentas para la evaluación de la “**Eficacia**” definida por la Ley Orgánica del Tribunal Superior de Cuentas como: “El cumplimiento de los objetivos y metas programadas en un tiempo establecido”; la cual está relacionada con el grado de ejecución promedio de todos los productos finales que conforman el POA, asimismo de la “**Eficiencia**” definida como “La relación idónea entre los bienes, servicios u otros resultados producidos y los recursos utilizados para obtenerlos y su comparación con un estándar establecido”, mismo que hará referencia al grado de ejecución del presupuesto de gastos que estén ligados directamente al cumplimiento del POA.

Por otra parte, se describe la ejecución del presupuesto aprobado de la Comisión Reguladora de Energía Eléctrica CREE y las incorporaciones aprobadas y habilitadas por la Secretaría de Finanzas SEFIN.

## 2. Plan Estratégico Institucional 2020

### 2.1 Misión

Somos un ente responsable de regular las actividades de los Agentes del Mercado e Instituciones del Subsector Eléctrico Hondureño de forma transparente e imparcial, con la finalidad de brindar un suministro de energía eléctrica confiable, eficiente, sostenible y a un precio justo para la población.

### 2.2 Visión

Ser a nivel Regional, la Institución líder que, regula los servicios de energía eléctrica, contribuyendo al desarrollo económico del país a través de la modernización del Mercado Eléctrico Nacional.

### 2.3 Objetivo Estratégico

Mejorar la prestación de los servicios en el subsector eléctrico hondureño, a través de una gestión regulatoria, fiscalizadora, eficiente y transparente.

### 2.4 Resultado Institucional

Reguladas y supervisadas las actividades de los Agentes del Mercado, Instituciones y Usuarios del Subsector Eléctrico Hondureño

### 2.5 Vinculación de la Planificación

|  |    |  |
|--|----|--|
| OBJETIVO ESTRATEGICO SUB-SECTORIAL (PES) | 0  | SIN VINCULACION PES  |
| RESULTADO SUB-SECTORIAL (PES)            | 0  | SIN VINCULACION PES  |
| OBJETIVO ESTRATEGICO DE GOBIERNO (PEG)   | 17 | Lograr un Estado más transparente y efectivo en el uso de los recursos y la entrega de servicios públicos.           |
| RESULTADO DE GOBIERNO (PEG)              | 1  | Incrementada la calidad, eficiencia y transparencia de las Instituciones Públicas.                                   |
| OBJETIVO VISIÓN DE PAIS                  | 4  | Un Estado moderno, transparente, responsable, eficiente y competitivo.   |
| META VISIÓN DE PAIS                      | 5  | Situar a Honduras en el tramo 90-100 de la escala percentil del Índice de Control de la Corrupción del Banco Mundial |

### **3. Plan Operativo Anual POA 2020**

La Comisión Reguladora de Energía Eléctrica CREE como Órgano Desconcentrado adscrito a la Presidencia de la República (Según reforma a la Ley General de Industria Eléctrica mediante Decreto No. 61-2020 del Diario Oficial La Gaceta Número. 35,274 con fecha 5 de junio 2020), elabora su Plan Estratégico Institucional PEI y Plan Operativo Anual POA, en el marco de los planes estratégicos sectoriales, los cuales son remitidos a la Dirección Presidencial de Planificación Estratégica, Presupuesto e Inversión Pública / Gestión por Resultados, Dirección General de Presupuesto/SEFIN.

De acuerdo con el Plan Operativo Anual POA aprobado con fecha 23 de enero de 2020 mediante Acuerdo CREE-030 bajo la Reunión Extraordinaria CREE-EX-062-2020 del Directorio de Comisionados DC, se cuenta con una estructura para la ejecución de la producción del área técnica hasta el desarrollo de los productos finales, clasificados en los programas 11, 12 y 13, además de un Programa de Apoyo Institucional que realiza actividades de fortalecimiento de la gestión de la CREE.

A continuación se describe cada uno de los programas con que cuenta la institución y su asignación presupuestaria aprobada para el año fiscal 2020:

#### **3.1. Programa 11- Regulación de Generación, Transmisión, Distribución y Comercialización de Energía Eléctrica**

*Descripción:* Emitir Normas Técnicas, Reglamentos y Procedimientos para la Regulación de las Actividades de Generación, Transmisión, Distribución y Comercialización del Subsector Eléctrico Hondureño, el cual cuenta con un presupuesto vigente de L 37,501,566.00.

#### **3.2. Programa 12- Regulación de Importación y Exportación de Energía Eléctrica**

*Descripción:* Se realizan las supervisiones a las exportaciones e importaciones que efectúa el Centro Nacional de Despacho (actualmente ODS), el cual cuenta con un presupuesto vigente de L 4,105,377.00.

#### **3.3. Programa 13- Regulación de la Operación del Sistema Eléctrico Nacional**

*Descripción:* Se realizan las inscripciones de las empresas de generación de energía eléctrica del subsector eléctrico y cuenta con un presupuesto vigente de L 4,589,586.00.

#### **3.4. Programa de Apoyo Institucional**

Como propuesta de la Máxima Autoridad de la CREE, se creó el Programa de Apoyo Institucional mismo que fue incorporado en la planificación operativa y enviado ante la Secretaría de Coordinación General de Gobierno (SCGG), actualmente se está en espera de la autorización de los analistas de monitoreo y seguimiento de parte de la SCGG y SEFIN para que sea incorporado en la Plataforma Presidencial de Gestión por Resultados (SPGR) y cuenta con un presupuesto vigente de L 58,122,136.00.

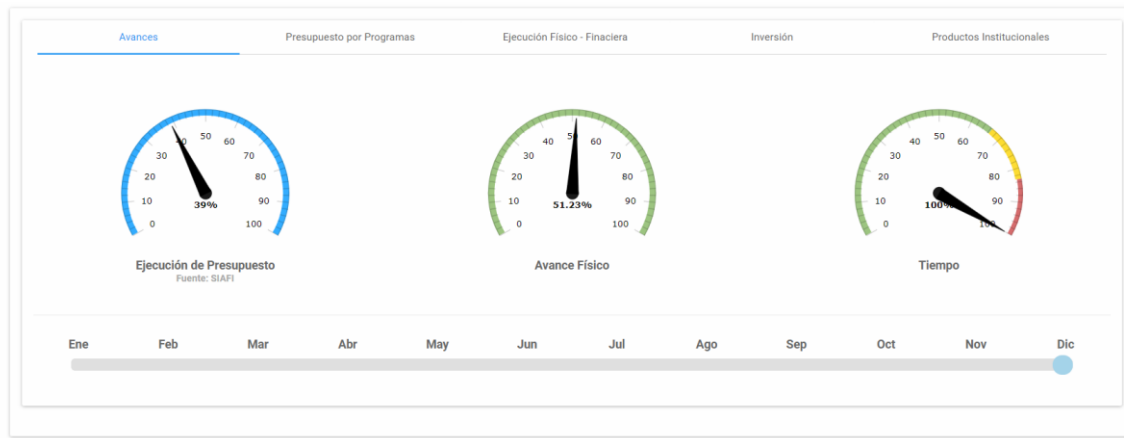


**Descripción:** Se realizan las actividades que contribuyan al fortalecimiento de la Comisión Reguladora de Energía Eléctrica (CREE).

#### 4. Ejecución Física del POA en el Sistema Presidencial de Gestión por Resultados

A continuación se muestra la figura 1 del reporte de ejecución del Sistema Presidencial de Gestión por Resultados SPGR.

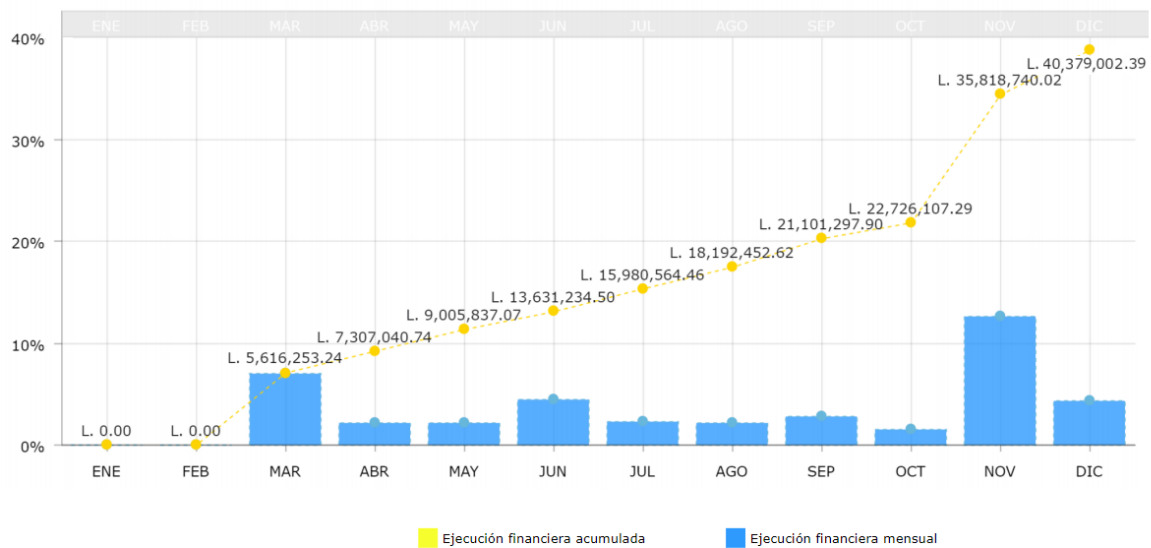
Figura 1 Informe de Ejecución, avance físico y tiempo del Sistema Presidencial de Gestión por Resultados



Fuente: Datos de la plataforma SCGG <https://sgpr.gob.hn/>

En la Figura 2 se muestra la ejecución financiera mensual representada en porcentaje y el gráfico de ejecución financiera acumulada, representada en lempiras desde enero a diciembre 2020.

Figura 2 Informe de Ejecución financiera mensual y acumulada, enero a diciembre 2020



Fuente: SIAFI

#### 4.1. Ejecución del Programa 11

Tabla 1 Detalle de programa 11- POA al 4to Trimestre 2020

| Correlativo de Producto | Producto Final / Producto Intermedio   | Estado       | Fecha Límite |
|-------------------------|--|--------------|--------------|
| <b>Producto Final 1</b> | Elaborada Propuesta de Elemento Normativo para Regular la Actividad de Acceso y Uso de la Red de Transmisión                             | Ejecutado    | Octubre      |
| Producto Intermedio 1   | Aprobada Bases de Licitación   | No ejecutado | Febrero      |
| Producto Intermedio 2   | Publicado Concurso Público   | No ejecutado | Febrero      |
| Producto Intermedio 3   | Evaluadas Técnica y Económicamente las ofertas   | No ejecutado | Abril        |
| Producto Intermedio 4   | Contrato de prestación de servicios  | No ejecutado | Mayo         |
| <b>Producto Final 2</b> | Elaborada Propuesta de Elemento Normativo para Regular la Actividad de Diseño y Construcción de Transmisión                              | No ejecutado | Octubre      |
| Producto Intermedio 1   | Aprobada Bases de Licitación   | No ejecutado | Febrero      |
| Producto Intermedio 2   | Publicado Concurso Público   | No ejecutado | Febrero      |
| Producto Intermedio 3   | Evaluadas Técnica y Económicamente las ofertas   | No ejecutado | Abril        |
| Producto Intermedio 4   | Contrato de prestación de servicios  | No ejecutado | Mayo         |
| <b>Producto Final 3</b> | Elaborada Propuesta de Elementos Necesarios para Regular la Actividad de Servidumbre Forzosa para Empresas de Transmisión y Distribución | Ejecutado    | Octubre      |
| Producto Intermedio 1   | Aprobada Bases de Licitación   | No ejecutado | Febrero      |
| Producto Intermedio 2   | Publicado Concurso Público   | No ejecutado | Febrero      |
| Producto Intermedio 3   | Evaluadas Técnica y Económicamente las ofertas   | No ejecutado | Abril        |
| Producto Intermedio 4   | Contrato de prestación de servicios  | No ejecutado | Mayo         |
| <b>Producto Final 4</b> | Elaborada Propuesta de Elementos Normativos para Regular la Actividad de Calidad de Transmisión  | No ejecutado | Octubre      |
| Producto Intermedio 1   | Aprobada Bases de Licitación   | No ejecutado | Febrero      |
| Producto Intermedio 2   | Publicado Concurso Público   | No ejecutado | Febrero      |
| Producto Intermedio 3   | Evaluadas Técnica y Económicamente las ofertas   | No ejecutado | Abril        |
| Producto Intermedio 4   | Contrato de prestación de servicios  | No ejecutado | Mayo         |
| <b>Producto Final 5</b> | Elaborada Propuesta de Elementos Normativos para Regular la Actividad de Usuarios Autoprodutores   | Ejecutado    | Noviembre    |
| Producto Intermedio 1   | Aprobada Bases de Licitación   | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 2   | Publicado Concurso Público   | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 3   | Evaluadas Técnica y Económicamente las ofertas   | No ejecutado | Mayo         |
| Producto Intermedio 4   | Contrato de prestación de servicios  | No ejecutado | Junio        |

| Correlativo de Producto | Producto Final / Producto Intermedio   | Estado       | Fecha Limite |
|-------------------------|--|--------------|--------------|
| <b>Producto Final 6</b> | Elaborada Propuesta de Elementos Normativos para Regular la Actividad de Diseño y Construcción de los Sistemas de Distribución | No ejecutado | Noviembre    |
| Producto Intermedio 1   | Aprobada Bases de Licitación   | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 2   | Publicado Concurso Público   | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 3   | Evaluated Técnica y Económicamente las ofertas   | No ejecutado | Mayo         |
| Producto Intermedio 4   | Contrato de prestación de servicios  | No ejecutado | Junio        |
| <b>Producto Final 7</b> | Elaborada Propuesta de Elementos Normativos para Regular la Actividad de Alumbrado Público                                     | No ejecutado | Noviembre    |
| Producto Intermedio 1   | Revisado de Términos de Referencia   | Ejecutado    | Febrero      |
| Producto Intermedio 2   | Elaborado Documento de Licitación  | No ejecutado | Febrero      |
| Producto Intermedio 3   | Aprobada Bases de Licitación   | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 4   | Publicado Concurso Público   | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 5   | Evaluated Técnica y Económicamente las ofertas   | No ejecutado | Mayo         |
| Producto Intermedio 6   | Contrato de prestación de servicios  | No ejecutado | Junio        |
| <b>Producto Final 8</b> | Elaborada Propuesta de Elementos Normativos para Regular la Actividad de Medición  | No ejecutado | Noviembre    |
| Producto Intermedio 1   | Revisado de Términos de Referencia   | No ejecutado | Febrero      |
| Producto Intermedio 2   | Elaborado Documento de Licitación  | No ejecutado | Febrero      |
| Producto Intermedio 3   | Aprobada Bases de Licitación   | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 4   | Publicado Concurso Público   | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 5   | Evaluated Técnica y Económicamente las ofertas   | No ejecutado | Mayo         |
| <b>Producto Final 9</b> | Elaborada Propuesta de Elementos Normativos para Regular la Actividad de Ubicación y Aprobación de Permisos de Estudio         | No ejecutado | Octubre      |
| Producto Intermedio 1   | Aprobada Bases de Licitación   | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 2   | Publicado a Concurso Público   | No ejecutado | Abril        |
| Producto Intermedio 3   | Evaluated Técnicas y Económicamente las ofertas  | No ejecutado | Junio        |
| Producto Intermedio 4   | Contrato de prestación de servicios  | No ejecutado | Julio        |

| Correlativo de Producto  | Producto Final / Producto Intermedio  | Estado       | Fecha Limite |
|--------------------------|---|--------------|--------------|
| <b>Producto Final 10</b> | Elaborada Propuesta de Elementos Normativos para Regular la Actividad de Procedimiento de Registro Público de Agentes del Subsector | Ejecutado    | Octubre      |
| Producto Intermedio 1    | Aprobada Bases de Licitación  | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 2    | Publicado a Concurso Público  | No ejecutado | Abril        |
| Producto Intermedio 3    | Evaluada Técnica y Económicamente las ofertas   | No ejecutado | Junio        |
| Producto Intermedio 4    | Contrato de prestación de servicios   | No ejecutado | Julio        |
| <b>Producto Final 11</b> | Elaborada Propuesta de Elementos Normativos para Regular la Actividad de Licitaciones y Otorgamiento de Licencias de Operación      | No ejecutado | Octubre      |
| Producto Intermedio 1    | Aprobada Bases de Licitación  | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 2    | Publicado a Concurso Público  | No ejecutado | Abril        |
| Producto Intermedio 3    | Evaluada Técnica y Económicamente las ofertas   | No ejecutado | Junio        |
| Producto Intermedio 4    | Contrato de prestación de servicios   | No ejecutado | Julio        |
| <b>Producto Final 12</b> | Elaborada Propuesta de Elementos Normativos para Regular los Sistemas Eléctricos Aislados y Microredes en Honduras (SEAH)           | No ejecutado | Octubre      |
| Producto Intermedio 1    | Aprobada Bases de Licitación  | No ejecutado | Febrero      |
| Producto Intermedio 2    | Publicado Concurso Público  | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 3    | Evaluada Técnica y Económicamente las ofertas   | No ejecutado | Mayo         |
| Producto Intermedio 4    | Contrato de prestación de servicios   | No ejecutado | Junio        |
| <b>Producto Final 13</b> | Elaborada propuesta de elemento Normativo para regular la actividad de Sanciones  | Ejecutado    | Junio        |
| Producto Intermedio 1    | Elaborada propuesta de elemento Normativo para regular la actividad de Sanciones  | Ejecutado    | Junio        |
| <b>Producto Final 14</b> | Norma Técnica para Plan Indicativo de Expansión de la Generación (PIG) Publicada  | No ejecutado | Diciembre    |
| Producto Intermedio 1    | Revisado Internamente Reglamento LGIE   | Ejecutado    | Junio        |
| <b>Producto Final 15</b> | Norma Técnica para Plan de Expansión del Sistema de Transmisión (PET) Publicada   | No ejecutado | Diciembre    |
| Producto Intermedio 1    | Revisado Internamente Reglamento LGIE   | Ejecutado    | Junio        |
| <b>Producto Final 16</b> | Resolución de Reglamento para Compra de Capacidad Firme y Energía   | Ejecutado    | Enero        |
| Producto Intermedio 1    | Análisis de Regulación Vinculada a la Compra de Capacidad Firme y Energía   | Ejecutado    | Enero        |
| <b>Producto Final 17</b> | Consultoría para Elaboración de los TdR Generación de Energía Eléctrica de Corto y Largo Plazo                                      | Ejecutado    | Junio        |
| Producto Intermedio 1    | Elaborado TdR para la Contratación de Empresa Especialista en Subastas Inversas   | No ejecutado | Febrero      |

| Correlativo de Producto  | Producto Final / Producto Intermedio  | Estado       | Fecha Limite |
|--------------------------|---|--------------|--------------|
| Producto Intermedio 2    | Firmado Contrato  | No ejecutado | Mayo         |
| Producto Intermedio 3    | TdR y Borrador de Bases de Licitación Elaborado                                       | No ejecutado | Junio        |
| <b>Producto Final 18</b> | Reglamento de Servicios Eléctrico para Sistemas de Distribución                       | Ejecutado    | Febrero      |
| Producto Intermedio 1    | Revisada Internamente Reglamento LGIE   | Ejecutado    | Febrero      |
| <b>Producto Final 19</b> | Consultoría de Avance y Supervisión del Funcionamiento del Mercado Eléctrico Nacional | Ejecutado    | Mayo         |
| Producto Intermedio 1    | Elaborados Términos de Referencia   | Ejecutado    | Febrero      |
| Producto Intermedio 2    | Evaluadas Técnica y Económicamente las Ofertas  | Ejecutado    | Febrero      |
| Producto Intermedio 3    | Contrato de Prestación de Servicios   | Ejecutado    | Marzo        |
| <b>Producto Final 20</b> | Propuesta de Reglamento Interno de la CREE Elaborado                                  | Ejecutado    | Mayo         |
| Producto Intermedio 1    | Elaborada Propuesta de Reglamento Interno   | Ejecutado    | Mayo         |
| <b>Producto Final 21</b> | Aprobado TdR de National Association of Regulatory Utility Commisioners NARUC         | No ejecutado | Febrero      |
| Producto Intermedio 1    | Elaborada Propuesta de TdR NARUC  | No ejecutado | Enero        |
| <b>Producto Final 22</b> | Estudio para Revisar Metodología de Cálculo de Potencia Firme Elaborado               | No ejecutado | Agosto       |
| Producto Intermedio 1    | Elaborado TdR de Consultoría  | No ejecutado | Febrero      |
| Producto Intermedio 2    | Elaborado de Documento de Licitación  | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 3    | Aprobado de Documento de Licitación   | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 4    | Publicado de Bases de Licitación  | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 5    | Evaluadas Técnica y Económicamente las ofertas  | No ejecutado | Abril        |
| Producto Intermedio 6    | Contrato de prestación de servicios   | No ejecutado | Abril        |
| <b>Producto Final 23</b> | Publicado Acuerdo de Norma Técnica de Mercado de Oportunidad y Norma de Liquidaciones | Ejecutado    | Febrero      |
| Producto Intermedio 1    | Aprobado Acuerdo de Norma Técnica de Mercado de Oportunidad y Norma de Liquidaciones  | Ejecutado    | Febrero      |
| <b>Producto Final 24</b> | Publicado Reglamento de Consulta Pública  | Ejecutado    | Febrero      |
| Producto Intermedio 1    | Reglamento Elaborado  | Ejecutado    | Enero        |
| <b>Producto Final 25</b> | Simulador de Facturación en la página web de la CREE elaborado                        | Ejecutado    | Enero        |
| Producto Intermedio 1    | Elaborada Bases de Datos  | Ejecutado    | Enero        |
| <b>Producto Final 26</b> | Simulador de Consulta Publica elaborado en la página web de la CREE elaborado         | Ejecutado    | Febrero      |
| Producto Intermedio 1    | Elaborada Bases de Datos  | Ejecutado    | Febrero      |
| <b>Producto Final 27</b> | Sistema de Gestiones y Reclamos elaborado   | No ejecutado | Mayo         |
| Producto Intermedio 1    | Elaborado Bases de Datos  | No ejecutado | Mayo         |

| Correlativo de Producto  | Producto Final / Producto Intermedio  | Estado       | Fecha Limite |
|--------------------------|---|--------------|--------------|
| <b>Producto Final 28</b> | Aprobado presupuesto del ODS  | Ejecutado    | Febrero      |
| Producto Intermedio 1    | Revisado Presupuesto del ODS  | Ejecutado    | Febrero      |
| <b>Producto Final 29</b> | Aprobado Volumen de Energía de Alumbrado Publico  | No ejecutado | Septiembre   |
| Producto Intermedio 1    | Elaborado TdR para consultoría de inspecciones de alumbrado publico                       | No ejecutado | Febrero      |
| Producto Intermedio 2    | Revisado y aprobado de procedimiento  | No ejecutado | Febrero      |
| Producto Intermedio 3    | Publicado Proceso   | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 4    | Evaluated Ofertas   | No ejecutado | Abril        |
| Producto Intermedio 5    | Elaborado Contrato  | No ejecutado | Mayo         |
| Producto Intermedio 6    | Informe de inspecciones de alumbrado público entregado                                    | No ejecutado | Agosto       |
| <b>Producto Final 30</b> | Cargado Procedimiento de Denuncias, Quejas y Reclamos                                     | No ejecutado | Mayo         |
| Producto Intermedio 1    | Elaborado procedimiento de denuncias, quejas y reclamos                                   | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 2    | Revisado y aprobado procedimiento   | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 3    | Entregado TdR para desarrollo de sistemas de reclamos                                     | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 4    | Revisado y Aprobado de TdR del Sistema  | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 5    | Desarrollada sección en la página web   | No ejecutado | Abril        |
| Producto Intermedio 6    | Revisado y aprobada sección y sistemas por medio de resolución                            | No ejecutado | Mayo         |
| <b>Producto Final 31</b> | Informe de Fortalecimiento de la Protección al Consumidor                                 | No ejecutado | Diciembre    |
| Producto Intermedio 1    | Elaborado TdR para Contratación de Personal para la Unidad de Protección al Consumidor    | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 2    | Revisado y Aprobado TdR   | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 3    | Contratado personal para la Unidad de Protección al Consumidor                            | No ejecutado | Junio        |
| Producto Intermedio 4    | Desarrollada sección de información al consumidor en página web                           | No ejecutado | Julio        |
| Producto Intermedio 5    | Revisada y aprobada sección en página web   | No ejecutado | Julio        |
| Producto Intermedio 6    | Cargada sección en la página web  | No ejecutado | Julio        |
| Producto Intermedio 7    | Elaborado informe de protección al Consumidor correspondiente al tercer trimestre de 2020 | No ejecutado | Septiembre   |
| <b>Producto Final 32</b> | Propuesta de Modelos de Contratos de Suministro   | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 1    | Redactado Propuestas de Modelos de Contratos de Suministro                                | No ejecutado | Marzo        |



| Correlativo de Producto  | Producto Final / Producto Intermedio  | Estado       | Fecha Limite |
|--------------------------|---|--------------|--------------|
| <b>Producto Final 33</b> | Creado Archivo Institucional según Acuerdo No. SO-098-2019 del Diario Oficial La Gaceta | No ejecutado | Septiembre   |
| Producto Intermedio 1    | Elaborado TdR de Lineamientos Básicos para la Gestión Digital Documental de Archivo     | Ejecutado    | Febrero      |
| Producto Intermedio 2    | Revisado y aprobado TdR   | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 3    | Creado modelo de automatización de proceso de registro de empresas                      | No ejecutado | Junio        |
| Producto Intermedio 4    | Creado modelo de automatización de proceso de denuncias y reclamos                      | No ejecutado | Agosto       |
| Producto Intermedio 5    | Creado modelo de automatización de proceso de dictámenes                                | No ejecutado | Septiembre   |
| Producto Intermedio 6    | Creado modelo de automatización de procesos varios de la Secretaría General             | No ejecutado | Septiembre   |

Fuente: Elaboración propia UPEG, datos proporcionados por Directorio de Comisionados, Secretaría General, Área Técnica, Especialista en Adquisiciones y Ejecutivo de Servicios Generales

Gráfico 1 Resultados de ejecución física - Programa 11 - POA al 4to trimestre 2020



Fuente: Elaboración propia-UPEG

## 4.2. Ejecución del Programa 12

La Tabla 2 describe el resumen del estado de los productos finales e intermedios para el cuarto trimestre acumulado 2020.

*Tabla 2 Detalle de programa 12- POA al 4to Trimestre 2020*

| Correlativo de Producto | Producto Final / Producto Intermedio  | Estado       | Fecha Limite    |
|-------------------------|---|--------------|-----------------|
| <b>Producto Final 1</b> | Fiscalizada la Importación -Exportación de la Energía Eléctrica de SIN con el Mercado Eléctrico Regional  | No ejecutado | Julio y Octubre |
| Producto Intermedio 1   | Elaborado informe de Fiscalizaciones y supervisiones realizadas a la importación y exportación de energía eléctrica del SIN provenientes del Mercado Eléctrico Regional | No ejecutado | Julio           |
| Producto Intermedio 1   | Elaborado informe de Fiscalizaciones y supervisiones realizadas a la importación y exportación de energía eléctrica del SIN provenientes del Mercado Eléctrico Regional | No ejecutado | Octubre         |
| <b>Producto Final 2</b> | Revisada Normativa que contiene Reglamento de Consumidores Calificados y NT Comercializadores   | Ejecutado    | Mayo            |
| Producto Intermedio 1   | Revisadas Normativas que contiene Reglamento de Consumidores Calificados y NT Comercializadores   | Ejecutado    | Mayo            |
| <b>Producto Final 3</b> | Revisada Normativas de Operación de Sistemas de Distribución y NT Calidad de Distribución   | Ejecutado    | Marzo           |
| Producto Intermedio 1   | Revisadas Normativa para Generación de Operación de Sistemas de Distribución y NT Calidad de Distribución   | Ejecutado    | Marzo           |
| <b>Producto Final 4</b> | Revisada Normativa para Generación Distribuida Renovable (GDR)  | Ejecutado    | Marzo           |
| Producto Intermedio 1   | Revisada Normativa para Generación Distribuida Renovable (GDR)  | Ejecutado    | Marzo           |

*Fuente: Elaboración UPEG, datos proporcionados por Área Técnica*



*Gráfico 2 Resultados de ejecución física - Programa 12 - POA al 4to Trimestre 2020*



*Fuente: Elaboración propia-UPEG*

### 4.3. Ejecución del Programa 13

La Tabla 3 describe el resumen del estado de los productos finales e intermedios para el cuarto trimestre acumulado 2020.

*Tabla 3 Detalle de programa 13- POA al 4to Trimestre 2020*

| Correlativo de Producto | Producto Final / Producto Intermedio  | Estado       | Fecha Límite    |
|-------------------------|---|--------------|-----------------|
| <b>Producto Final 1</b> | Informes de Fiscalización de Alumbrado Público Elaborado                          | No ejecutado | Diciembre       |
| Producto Intermedio 1   | Informes de supervisión de la calidad de servicio de alumbrado público elaborado  | No Ejecutado | Julio           |
| Producto Intermedio 1   | Informes de supervisión de la calidad de servicio de alumbrado público elaborado  | No Ejecutado | Octubre         |
| Producto Intermedio 1   | Informes de supervisión de la calidad de servicio de alumbrado público elaborado  | No Ejecutado | Diciembre       |
| <b>Producto Final 2</b> | Informes de Fiscalizaciones de la Calidad del Servicio de Distribución elaborados | Ejecutado    | Enero-Diciembre |
| Producto Intermedio 1   | Informe de fiscalizaciones de notificaciones y operaciones mensuales elaborado    | Ejecutado    | Enero           |
| Producto Intermedio 1   | Informe de fiscalizaciones de notificaciones y operaciones mensuales elaborado    | Ejecutado    | Febrero         |
| Producto Intermedio 1   | Informe de fiscalizaciones de notificaciones y operaciones mensuales elaborado    | Ejecutado    | Marzo           |
| Producto Intermedio 1   | Informe de fiscalizaciones de notificaciones y operaciones mensuales elaborado    | Ejecutado    | Abril           |

| Correlativo de Producto | Producto Final / Producto Intermedio  | Estado       | Fecha Límite |
|-------------------------|---|--------------|--------------|
| Producto Intermedio 1   | Informe de fiscalizaciones de notificaciones y operaciones mensuales elaborado  | Ejecutado    | Mayo         |
| Producto Intermedio 1   | Informe de fiscalizaciones de notificaciones y operaciones mensuales elaborado  | Ejecutado    | Junio        |
| Producto Intermedio 1   | Informe de fiscalizaciones de notificaciones y operaciones mensuales elaborado  | Ejecutado    | Julio        |
| Producto Intermedio 1   | Informe de fiscalizaciones de notificaciones y operaciones mensuales elaborado  | Ejecutado    | Agosto       |
| Producto Intermedio 1   | Informe de fiscalizaciones de notificaciones y operaciones mensuales elaborado  | No Ejecutado | Septiembre   |
| Producto Intermedio 1   | Informe de fiscalizaciones de notificaciones y operaciones mensuales elaborado  | Ejecutado    | Octubre      |
| Producto Intermedio 1   | Informe de fiscalizaciones de notificaciones y operaciones mensuales elaborado  | Ejecutado    | Noviembre    |
| Producto Intermedio 1   | Informe de fiscalizaciones de notificaciones y operaciones mensuales elaborado  | Ejecutado    | Diciembre    |
| <b>Producto Final 3</b> | Desarrollada la sección de calidad de servicio en la página web   | No Ejecutado | Mayo         |
| Producto Intermedio 1   | Desarrollada la sección de calidad de servicio en la página web   | No Ejecutado | Mayo         |
| Producto Intermedio 2   | Revisada y aprobada sección de la calidad del servicio en página web  | No Ejecutado | Mayo         |
| Producto Intermedio 3   | Cargada sección en la página web  | No Ejecutado | Mayo         |
| <b>Producto Final 4</b> | Informe de Atención a solicitudes de Registro Público Elaborado   | No ejecutado | Diciembre    |
| Producto Intermedio 1   | Informe de Registro Público Trimestral elaborado  | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 1   | Informe de Registro Público Trimestral elaborado  | No ejecutado | Junio        |
| Producto Intermedio 1   | Informe de Registro Público Trimestral elaborado  | Ejecutado    | Septiembre   |
| Producto Intermedio 1   | Informe de Registro Público Trimestral elaborado  | No ejecutado | Diciembre    |
| <b>Producto Final 5</b> | Informe de empresas que operan en el Mercado Eléctrico Nacional y no se encuentran inscritas en el Registro Público Elaborado | No ejecutado | Abril        |
| Producto Intermedio 1   | Elaborado proceso para el registro de empresas del sector eléctrico   | No ejecutado | Abril        |
| Producto Intermedio 2   | Revisado y aprobado proceso para el registro de empresas del sector   | No ejecutado | Abril        |
| <b>Producto Final 6</b> | Informes de Fiscalización del Registro Público Elaborado  | Ejecutado    | Agosto       |
| Producto Intermedio 1   | Elaborado del proceso para Registro de empresas del sector eléctrico  | No ejecutado | Abril        |
| Producto Intermedio 2   | Revisado y aprobado proceso para el registro de empresas del sector eléctrico   | No ejecutado | Abril        |
| Producto Intermedio 3   | Elaborado Informe de Fiscalización del Registro Público   | Ejecutado    | Agosto       |
| <b>Producto Final 7</b> | Informe de inspecciones de medidores patrón utilizados por la Empresa Distribuidora Elaborado                                 | No ejecutado | Agosto       |

| Correlativo de Producto | Producto Final / Producto Intermedio  | Estado       | Fecha Límite |
|-------------------------|---|--------------|--------------|
| Producto Intermedio 1   | Elaborado TdR de inspecciones de medidores patrón utilizados por la Empresa distribuidora   | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 2   | Revisado y aprobado TdR   | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 3   | Publicado proceso   | No ejecutado | Abril        |
| Producto Intermedio 4   | Evaluadas Técnica y Económicamente las ofertas  | No ejecutado | Mayo         |
| Producto Intermedio 5   | Elaborado Contrato  | No ejecutado | Junio        |
| Producto Intermedio 6   | Revisado Informe de inspecciones de medidores patrón utilizados por le Empresa Distribuidora elaborado                              | No ejecutado | Agosto       |
| <b>Producto Final 8</b> | Informes de Aprobación de Pliego Tarifario Elaborados   | Ejecutado    | Noviembre    |
| Producto Intermedio 1   | Aprobado ajuste tarifario   | Ejecutado    | Marzo        |
| Producto Intermedio 1   | Aprobado ajuste tarifario   | Ejecutado    | Julio        |
| Producto Intermedio 1   | Aprobado ajuste tarifario   | Ejecutado    | Septiembre   |
| Producto Intermedio 1   | Aprobado ajuste tarifario   | Ejecutado    | Noviembre    |
| <b>Producto Final 9</b> | Informe de Compra de Energía y Potencia Elaborado   | No Ejecutado | Diciembre    |
| Producto Intermedio 1   | Informe Análisis Comparativo entre los Costos de Generación de Energía y Potencia presentados ENEE y el Valor Obtenido en la Tarifa | Ejecutado    | Febrero      |
| Producto Intermedio 1   | Informe Análisis Comparativo entre los Costos de Generación de Energía y Potencia presentados ENEE y el Valor Obtenido en la Tarifa | Ejecutado    | Marzo        |
| Producto Intermedio 1   | Informe Análisis Comparativo entre los Costos de Generación de Energía y Potencia presentados ENEE y el Valor Obtenido en la Tarifa | Ejecutado    | Abril        |
| Producto Intermedio 1   | Informe Análisis Comparativo entre los Costos de Generación de Energía y Potencia presentados ENEE y el Valor Obtenido en la Tarifa | Ejecutado    | Mayo         |
| Producto Intermedio 1   | Informe Análisis Comparativo entre los Costos de Generación de Energía y Potencia presentados ENEE y el Valor Obtenido en la Tarifa | Ejecutado    | Junio        |
| Producto Intermedio 1   | Informe Análisis Comparativo entre los Costos de Generación de Energía y Potencia presentados ENEE y el Valor Obtenido en la Tarifa | Ejecutado    | Julio        |
| Producto Intermedio 1   | Informe Análisis Comparativo entre los Costos de Generación de Energía y Potencia presentados ENEE y el Valor Obtenido en la Tarifa | Ejecutado    | Agosto       |
| Producto Intermedio 1   | Informe Análisis Comparativo entre los Costos de Generación de Energía y Potencia presentados ENEE y el Valor Obtenido en la Tarifa | Ejecutado    | Septiembre   |
| Producto Intermedio 1   | Informe Análisis Comparativo entre los Costos de Generación de Energía y Potencia presentados ENEE y el Valor Obtenido en la Tarifa | Ejecutado    | Octubre      |

| Correlativo de Producto  | Producto Final / Producto Intermedio  | Estado       | Fecha Límite        |
|--------------------------|---|--------------|---------------------|
| Producto Intermedio 1    | Informe Análisis Comparativo entre los Costos de Generación de Energía y Potencia presentados ENEE y el Valor Obtenido en la Tarifa | Ejecutado    | Noviembre           |
| Producto Intermedio 1    | Informe Análisis Comparativo entre los Costos de Generación de Energía y Potencia presentados ENEE y el Valor Obtenido en la Tarifa | No Ejecutado | Diciembre           |
| <b>Producto Final 10</b> | Informe de aprobación de volumen de energía por concepto de alumbrado público Elaborado   | No ejecutado | Noviembre           |
| Producto Intermedio 1    | Informes para aprobación del volumen de energía de alumbrado público presentado por la Empresa de Distribución                      | No ejecutado | Marzo               |
| Producto Intermedio 1    | Informes para aprobación del volumen de energía de alumbrado público presentado por la Empresa de Distribución                      | No ejecutado | Julio               |
| Producto Intermedio 1    | Informes para aprobación del volumen de energía de alumbrado público presentado por la Empresa de Distribución                      | No ejecutado | Septiembre          |
| Producto Intermedio 1    | Informes para aprobación del volumen de energía de alumbrado público presentado por la Empresa de Distribución                      | No ejecutado | Noviembre           |
| <b>Producto Final 11</b> | Resolución de estudios presentados por la empresa transmisora y distribuidora   | No ejecutado | Agosto y Septiembre |
| Producto Intermedio 1    | Revisados y aprobados estudios previos al cálculo del VAD   | No ejecutado | Agosto              |
| Producto Intermedio 2    | Revisados y aprobados estudios presentados por la empresa transmisora   | No ejecutado | Septiembre          |
| <b>Producto Final 12</b> | Informe de revisión y aprobación de actualización de costos de transmisión elaborado  | No ejecutado | Marzo               |
| Producto Intermedio 1    | Informe de actualización de costos de transmisión elaborada   | No ejecutado | Marzo               |
| <b>Producto Final 13</b> | Resolución de propuesta tarifaria de RECO Elaborado   | No ejecutado | Junio               |
| Producto Intermedio 1    | Revisada propuesta tarifaria RECO   | No ejecutado | Mayo                |
| Producto Intermedio 2    | Aprobada propuesta tarifaria de RECO  | No ejecutado | Junio               |
| <b>Producto Final 14</b> | Informe de aprobación de costo base de generación elaborado   | Ejecutado    | Diciembre           |
| Producto Intermedio 1    | Elaborado y revisado informe de costo base de generación  | Ejecutado    | Diciembre           |

Fuente: Elaboración propia Área UPEG.

*Gráfico 3 Resultados de ejecución física - Programa 13 - POA al 4to Trimestre 2020*



*Fuente: Elaboración propia-UPEG*

#### 4.4. Ejecución del Programa de Apoyo Institucional

En la Tabla 4 se refleja el contenido de la planificación para el cuarto trimestre acumulado 2020 del Programa de Apoyo Institucional, el programa tiene como objetivo reflejar las gestiones realizadas a nivel administrativo que contribuyen al fortalecimiento institucional de la CREE.

*Tabla 4 Detalle de Programa de Apoyo Institucional- POA al 4to Trimestre 2020*

| Correlativo de Producto | Producto Final / Producto Intermedio                         | Estado    | Fecha Limite |
|-------------------------|--|-----------|--------------|
| <b>Producto Final 1</b> | Informes de actividades del área de transparencia realizados | Ejecutado | Enero        |
|                         |  | Ejecutado | Febrero      |
|                         |  | Ejecutado | Marzo        |
|                         |  | Ejecutado | Abril        |
|                         |  | Ejecutado | Mayo         |
|                         |  | Ejecutado | Junio        |
|                         |  | Ejecutado | Julio        |
|                         |  | Ejecutado | Agosto       |
|                         |  | Ejecutado | Septiembre   |
|                         |  | Ejecutado | Octubre      |
|                         |  | Ejecutado | Noviembre    |
|                         |  | Ejecutado | Diciembre    |
| <b>Producto Final 2</b> | Informes de actividades de área legal realizados             | Ejecutado | Junio        |

| Correlativo de Producto | Producto Final / Producto Intermedio  | Estado       | Fecha Limite |
|-------------------------|---|--------------|--------------|
|                         |   | Ejecutado    | Diciembre    |
| <b>Producto Final 3</b> | Informes de actividades del área de presupuestos realizados                 | Ejecutado    | Enero        |
|                         |   | Ejecutado    | Febrero      |
|                         |   | Ejecutado    | Marzo        |
|                         |   | Ejecutado    | Abril        |
|                         |   | Ejecutado    | Mayo         |
|                         |   | Ejecutado    | Junio        |
|                         |   | Ejecutado    | Julio        |
|                         |   | Ejecutado    | Agosto       |
|                         |   | Ejecutado    | Septiembre   |
|                         |   | Ejecutado    | Octubre      |
|                         |   | Ejecutado    | Noviembre    |
|                         |   | Ejecutado    | Diciembre    |
| <b>Producto Final 4</b> | Informes de actividades de Dirección Financiera y Administrativa realizados | No ejecutado | Enero        |
|                         |   | No ejecutado | Febrero      |
|                         |   | No ejecutado | Marzo        |
|                         |   | Ejecutado    | Abril        |
|                         |   | Ejecutado    | Mayo         |
|                         |   | Ejecutado    | Junio        |
|                         |   | Ejecutado    | Julio        |
|                         |   | Ejecutado    | Agosto       |
|                         |   | Ejecutado    | Septiembre   |
|                         |   | Ejecutado    | Octubre      |
|                         |   | Ejecutado    | Noviembre    |
|                         |   | Ejecutado    | Diciembre    |
| <b>Producto Final 5</b> | Informes de actividades de Secretaría General realizados                    | Ejecutado    | Junio        |
|                         |   | Ejecutado    | Diciembre    |
| <b>Producto Final 6</b> | Informe de actividades del área UPEG realizados                             | Ejecutado    | Enero        |
|                         |   | Ejecutado    | Febrero      |
|                         |   | Ejecutado    | Marzo        |
|                         |   | Ejecutado    | Abril        |
|                         |   | Ejecutado    | Mayo         |
|                         |   | Ejecutado    | Junio        |
|                         |   | Ejecutado    | Julio        |
|                         |   | Ejecutado    | Agosto       |
|                         |   | Ejecutado    | Septiembre   |
|                         |   | Ejecutado    | Octubre      |
|                         |   | Ejecutado    | Noviembre    |
|                         |   | Ejecutado    | Diciembre    |
| <b>Producto Final 7</b> | Informe de plan de adquisiciones  | Ejecutado    | Junio        |
| Producto Intermedio 1   | Plan de adquisición de vehículos, computadoras y software elaborado         | Ejecutado    | Enero        |

| Correlativo de Producto  | Producto Final / Producto Intermedio                                 | Estado       | Fecha Limite |
|--------------------------|--|--------------|--------------|
| <b>Producto Final 8</b>  | Informe de ejecución presupuestaria realizado                        | Ejecutado    | Diciembre    |
| Producto Intermedio 1    | Elaborado TDR para Auditoria de Ejecución Presupuestaria             | Ejecutado    | Enero        |
| Producto Intermedio 2    | Publicado Proceso  | Ejecutado    | Febrero      |
| Producto Intermedio 3    | Evaluadas Técnica y Económicamente las ofertas                       | No ejecutado | Febrero      |
| Producto Intermedio 4    | Elaborado Contrato   | No ejecutado | Marzo        |
| <b>Producto Final 9</b>  | Informe de contratación de Firma Legal                               | No ejecutado | Diciembre    |
| Producto Intermedio 1    | Elaborado TdR para Contratación de Firma Legal                       | No ejecutado | Enero        |
| Producto Intermedio 2    | Publicado Proceso  | No ejecutado | Febrero      |
| Producto Intermedio 3    | Evaluadas Técnica y Económicamente las ofertas                       | No ejecutado | Febrero      |
| Producto Intermedio 4    | Elaborado Contrato   | No ejecutado | Marzo        |
| <b>Producto Final 10</b> | Contratos elaborados y firmados del personal de la CREE              | No ejecutado | Diciembre    |
| Producto Intermedio 1    | Elaborado TdR para proceso de reclutamiento de personal para la CREE | No ejecutado | Enero        |
| Producto Intermedio 2    | Revisado y aprobado TdR  | No ejecutado | Enero        |
| Producto Intermedio 3    | Publicado proceso  | No ejecutado | Febrero      |
| Producto Intermedio 4    | Evaluadas Técnica y Económicamente las Ofertas                       | No ejecutado | Febrero      |
| Producto Intermedio 5    | Elaborado Contrato   | No ejecutado | Marzo        |
| Producto Intermedio 6    | Informe de Consultoría Elaborado                                     | No ejecutado | Agosto       |

*Fuente: Elaboración propia UPEG, datos proporcionados por Jefatura Administrativa, Encargado de Presupuesto, Encargado de Transparencia y Especialista en Adquisiciones.*

Gráfico 4 Resultados de ejecución física - Programa de Apoyo Institucional - POA al 4to Trimestre 2020



Fuente: Elaboración propia UPEG



## 5. Otros Elementos Normativos Asociados al Fortalecimiento de Mercado Eléctrico

### Nacional

La tabla 5 detalla otros elementos normativos considerados importantes para el Marco Regulatorio del Subsector Eléctrico y que no están reflejados en el POA-2020.

Dichos productos se realizaron por las gestiones del Directorio de Comisionados y colaboración del personal de la CREE, con el objetivo de fortalecer y dinamizar el Mercado Eléctrico Nacional.

*Tabla 5 Regulaciones asociadas al Subsector Eléctrico*

| <b>Regulaciones Asociadas al Subsector Eléctrico</b>   |                          |
|--|--------------------------|
| <b>Elementos Normativos</b>  | <b>Número de Acuerdo</b> |
| Publicación de Decreto Legislativo para el Fortalecimiento Institucional de la CREE  | Decreto No. 61-2020      |
| Aprobar la plataforma electrónica de registro que se encuentra cargada en la página web de la Comisión como herramienta de inscripción para el registro permanente de empresas de generación del subsector eléctrico | Acuerdo CREE 043         |
| Mecanismo de Licitación para Expansión de la Red de Transmisión  | Acuerdo CREE 073         |
| Impugnaciones y Recursos sobre Decisiones del ODS  |                          |
| Adaptación al RLGIE  |                          |
| El procedimiento para que la CREE exija información a los sujetos de la LGIE   |                          |
| Valor máximo de demanda para Consumidores Calificados que están conectados a la Red de Distribución  | Acuerdo CREE 075         |
| Modificación al Reglamento de Operación del Sistema y Administración del Mercado Mayorista   | Acuerdo CREE 074         |
| Aprobación de nuevo precio de referencia de la potencia a nivel de la generación, el cual será de USD 10.3629 por kW-mes para el periodo 2021-2024   | Acuerdo CREE 091         |
| Aprobación de requisitos y registro de Consumidor Calificado   | Acuerdo CREE-092         |
| Aprobación de requisitos y registro de empresas del sector   | Acuerdo CREE-093         |
| Modificación al Reglamento de Servicio Eléctrico de Distribución   | Acuerdo CREE 099         |
| Modificación de la Norma Técnica del Mercado Eléctrico de Oportunidad  | Acuerdo CREE 103         |

*Fuente: Elaboración propia UPEG, datos proporcionados por la Secretaría General*

---

## 6. Conclusiones

- Como resultado del análisis realizado a la ejecución del Plan Operativo Anual-2020 al cuarto trimestre de los programas institucionales 11,12 y 13, se concluye que la ejecución física fue del cincuenta y uno punto veintitrés por ciento (51.23%).
- De acuerdo con los resultados obtenidos, se concluye que se ejecutó el treinta y ocho punto setenta y uno por ciento (38.71%) del presupuesto total vigente de la CREE.