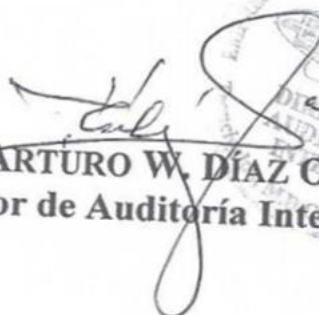


CONSTANCIA

Por este medio la **DIRECCION DE AUDITORIA INTERNA** de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE), hace **CONSTAR**, que se ha revisado los **PLANES OPERATIVOS ANUALES (POA)** correspondientes al Periodo Fiscal 2020, confirmando los valores y detalles contenidos en los tres documentos presentados: POA Formulado, POA Reformulado y POA Evaluado, los cuales su contenido comprende veintitrés (23), veinticuatro (24) y, treinta y cuatro (34) paginas, respectivamente

Y, para los efectos correspondientes y con apego a lo indicado en el Oficio PRESIDENCIA No. 211/2021 del Tribunal Superior de Cuentas de fecha 1º de Febrero del año en curso, hacemos constar que los datos y cifras revisados se encuentran de conformidad a los registros que se mantienen a esos efectos.

Tegucigalpa, M.D. C., 24 de Febrero del 2021.


ABG. ARTURO W. DÍAZ OCHOA
Director de Auditoría Interna







GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DE HONDURAS



EMPRESA NACIONAL DE
ENERGÍA ELÉCTRICA
ENEE

***Resumen Ejecutivo
Plan Operativo Anual 2020
EVALUADO***

***Tegucigalpa M.D.C., Honduras
Enero, 2021***



PRESENTACIÓN

La Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial presenta la formulación del documento: “ Plan Operativo Anual 2020” de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE), mismo que permite conocer en términos generales los avances de los principales Objetivos, Metas y actividades que se desarrollaran durante el año 2020.

El documento ha sido elaborado en la Dirección de Gestión por Resultados, dependiente de La Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial; su objetivo principal es detallar las distintas actividades que planifica ENEE en sus tres programas: Generación, Transmisión y Distribución.

La metodología de elaboración del presente informe responde a la formulación de Objetivos y Metas trazados por la Alta Gerencia y la Unidades Administrativas responsables de la gestión administrativa y técnica, en función de los productos entregados a la población y los resultados institucionales que se plasman en la Empresa y contenidos en el documento de Cadena de Valor Publico Institucional.



ÍNDICE

	Página
I. INTRODUCCION	5
II. ESTRUCTURA PROGRAMATICA.....	7
III. VISION.....	8
IV. MISION	8
V. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	8
VI. PROCEDIMIENTO PARA LA FORMULACIÓN DE LA CADENA DE VALOR INSTITUCIONAL.....	9
VII. METAS Y ACTIVIDADES PROGRAMADAS AÑO 2020	10
1. PROGRAMA DE GENERACION	12
1.1 Generar Energía Eléctrica con Plantas Renovables ENEE	12
1.2 Otras Actividades que contribuyen Para Generar Energía Eléctrica con Plantas Renovables ENEE	14
1.3 Proyecto de Rehabilitación y Repotenciación del Complejo Hidroeléctrico Cañaveral Río Lindo (3435/BL-HO).....	15
1.4 Apoyo al Desarrollo Sostenible de las Energías Renovables en Honduras (ATN/SX-16689-HO).....	17
1.5 Programa de Electrificación Rural en Lugares Aislados (GRT/SX-17123-HO) ...	17
1.6 Generar Energía Eléctrica con Plantas Térmicas ENEE	18
2. PROGRAMA DE TRANSMISIÓN.....	19
2.1 Metas programa de Transmisión 2020	19
2.2 Ejecutar el Programa de Apoyo a la Integración de Honduras al Mercado Eléctrico Nacional (MER); Préstamo 3103/BL-HO	20
2.3 Apoyo a la Integración de Honduras al Mercado Eléctrico Regional y al Acceso de la Energía Renovable a la Red (GRT/SX-16864-HO).	20
2.4 Apoyo al Programa Nacional de Transmisión de Energía Eléctrica (4598/BL-HO). 21	
3. PROGRAMA DE DISTRIBUCIÓN.....	21
3.1 Proyecto de Apoyo al Plan Estratégico de Acceso Universal a Electricidad (ATN/OC-16427-HO).	25

VIII. PRODUCCIÓN REGISTRADA EN EL SISTEMA DE GESTION POR RESULTADOS 202025

1, PROGRAMA DE GENERACION25

2, PROGRAMA DE TRANSMISIÓN26

3, PROGRAMA DE DISTRIBUCION.....27



I. INTRODUCCION

A raíz de la situación financiera de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE) desde hace varios años, se plantea la necesidad de reformas en el Subsector Eléctrico Hondureño, las cuales implican Fortalecimiento de la Institucionalidad de la Secretaría de Energía, de la Comisión Reguladora de Energía, DEL Operador del Sistema y de la ENEE; Revisión de Contratos (Revisar todos los Contratos con Proveedores, con el Objetivo de que sean armonizados y readecuados de acuerdo a la estrategia actual establecida en la reforma de Subsector Eléctrico); Recuperación de la deuda a la ENEE (Establecer un mecanismo solido que permita recuperar el 100% de la deuda del Gobierno y abonados); Refinanciamiento de la deuda de la ENEE; Reducción de Pérdidas (Cumplir con lo establecido en el Contrato de EEH); Mejora de la Calidad del Servicio (Mejorar y ampliar la red de transmisión y Distribución en al zonas donde actualmente se presentan problemas); Implementar Programas de Eficiencia Energética.

Lo anterior en el Marco de Implementación de la Ley General de la Industria Eléctrica (Decreto Legislativo N°404-2013, del 20 de mayo de 2014). Esta Ley instruye a la Junta Directiva de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE) a efecto de que con el objeto de modernizarse, la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE) se transforme en entidad y complete el proceso para escindirse en una empresa de generación, una de transmisión y operación del sistema y al menos una de distribución, las cuales son entidades propiedad del Estado a través de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE) como empresa matriz.

En este sentido, atendiendo los acuerdos con el Fondo Monetario Internacional y lo establecido en la Ley de la Industria Eléctrica, con el apoyo de la Secretaría de Estado en el Despacho de Finanzas, se realiza la modernización de la ENEE para crear las líneas de negocio de:

- Grupo Empresarial ENEE o Holding ENEE
- Empresa de Generación de ENEE
- Empresa de Transmisión de ENEE
- Empresa de Distribución de ENEE

Las estrategias y decisiones gubernamentales han impulsado a la ENEE a tomar una serie de acciones con el propósito de actualizar su plan estratégico institucional (aprobado por su Junta Directiva el 15 de diciembre de 2016, mediante resolución No. 07-JD-1130-2016), actualmente de obligatorio cumplimiento para todos los funcionarios del Grupo Empresarial ENEE; para lo cual en el marco del proceso de fortalecimiento de la ENEE para la incorporación al mercado competitivo que se plantea en la Ley General de la Industria Eléctrica, en Agosto 2018, después de la 6ta evaluación trimestral efectuada al PEI 2016-2020, se solicitó la autorización de un replanteamiento al PEI 2016-2020 mediante la construcción de un plan de acción para acelerar la Fase de Transición de ENEE en un Sistema Centralizado a ENEE Empresa Matriz en un Sistema Liberalizado, escindida en los Negocios de Generación, Transmisión y Distribución, en cumplimiento al Art. 29 de la LGIE, propuesta efectuada en noviembre del 2018 y elevada a las máximas autoridades, pero aún sin aprobación oficial.

El PEI-ENEE 2016-2020 (aprobado por su Junta Directiva el 15 de diciembre de 2016, mediante resolución No. 07-JD-1130-2016) es la base del Plan Operativo Anual (POA) correspondiente al año

2020, el cual se vincula además, con el Plan Estratégico de Gobierno 2018-2022, Plan de Todos para Una Vida Mejor, con el objetivo 3: “Una Honduras productiva, generadora de oportunidades y empleo digno, que aprovecha de manera sostenible sus recursos y reduce la vulnerabilidad ambiental.

A efecto de contar con un documento guía para evaluar el accionar de ENEE en sus diferentes dependencias, se ha preparado un Resumen Ejecutivo del Plan Operativo Anual del año 2020, con base en los lineamientos y orientaciones del PEI-ENEE, utilizando para ello la Cadena de Valor Institucional 2020 formulada; este documento recoge los Objetivos Estratégicos y Objetivos Operativos con sus respectivos productos finales e intermedios, mismos que son entregados a la población hondureña; de esta manera se logra que cada una de las unidades administrativas y técnicas de la Empresa, utilice al efecto un procedimiento que tiene como eje la planificación, desde los niveles inferiores hasta los de mayor jerarquía.

El Presente Resumen Ejecutivo esquematiza en primera instancia las actividades programadas para la gestión 2020, las cuales tienen su soporte en los objetivos estratégicos de la Empresa; Estas metas y actividades se han sistematizado de acuerdo a la estructura programática; separando las metas de sus tres principales Programas: Generación, Transmisión y Distribución.



II. ESTRUCTURA PROGRAMATICA

La estructura programática de la ENEE consta de tres Programas: Generación, Transmisión y Distribución como parte de sus principales ejes para formular su Planificación Estratégica. Esta misma estructura ha sido aplicada para preparar los planes operativos (tableros de gestión) de las unidades del año 2020 y su respectivo presupuesto. Vinculando la estructura programática a la Visión de País, Plan de Nación y según los fundamentos del Plan de Gobierno, el presupuesto por programas es un instrumento de planificación y programación de las actividades nacionales, en consecuencia debe reafirmarse el papel del presupuesto como una herramienta de planificación y no como un simple ejercicio financiero, de ahí la importancia en la vinculación entre planes operativos y presupuesto.

La estructura programática de ENEE está constituida de la siguiente forma:

1. **Programa de Generación** (responsable: Gerencia de Generación) : está constituido por todas las centrales hidroeléctricas y termoeléctricas de la Empresa, así como sus unidades administrativas; también forman parte las unidades ejecutoras de proyectos relacionados con la generación de energía eléctrica.
2. **Programa de Transmisión** (responsable: Gerencia de Transmisión): está constituido por todas las unidades de operación y mantenimiento de las subestaciones y líneas de transmisión y subtransmisión, incluyendo sus unidades administrativas; forman parte también de este programa las unidades ejecutoras de proyectos relacionados con la transmisión y transformación de energía eléctrica;
3. **Programa de Distribución** (responsable: Gerencia de Distribución): está constituido por todas las unidades de operación y mantenimiento de redes de distribución, incluyendo sus unidades administrativas; forman parte también de este programa las unidades ejecutoras de proyectos relacionados con la distribución de energía eléctrica.
4. **Administración Centralizada**: está constituido por la Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial, Gerencia de Proyectos, Gerencia de Ingeniería Corporativa, Dirección Ambiental, Gerencia Administrativa, Gerencia Financiera, Dirección de Licitaciones, Unidad de Transparencia, Unidad de Control Interno, Asesoría Legal, Unidad de Comunicación Empresarial, FOSODE, UEPER, y cuyas actividades son transversales a los tres programas anteriores en cuanto al producto específico que se produce, como es la energía eléctrica, sí constituye un cuerpo de apoyo necesario para las actividades de generación, transmisión y distribución de energía eléctrica.



III. VISION

Ser la Empresa pública del Grupo Corporativo ENEE para el año 2022, líder que suministre servicios de electricidad con calidad y responsabilidad, tanto en el mercado eléctrico nacional y regional, contribuyendo con el desarrollo sostenible del país y de la región, en armonía con el medio ambiente.

IV. MISION

Somos un Grupo Empresarial Publico, responsable de la generación, transmisión, distribución y comercialización de los servicios de electricidad, que satisface las necesidades y expectativas de los clientes, contribuyendo con el desarrollo socioeconómico del país y la mejora de la calidad de vida de los hondureños.

V. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Los objetivos estratégicos de la ENEE producto de la Planeación Estratégica, considerando las perspectivas estratégicas de la Empresa (Clientes, procesos, aprendizaje, finanzas y responsabilidad social) son los siguientes:

Clientes

- Ampliar sistema de transmisión.
- Ampliar sistema de distribución.
- Mejorar sistema de transmisión y distribución.
- Mejorar sistema de transmisión. Mejorar sistema de distribución.
- Adoptar Mejores prácticas de la industria eléctrica. Implementar una estrategia de comunicación.

Procesos

- Implementar Reforma administrativa
- Reformar Integralmente el Grupo Empresarial ENEE
- Contribuir al cambio de la matriz energética
- Fomentar el ahorro y uso racional de Energía – URE
- Desarrollar proyectos de energía renovable

Aprendizaje

- Desarrollar las competencias del personal

Finanzas

- Implementar el plan de inversiones
- Reducir pérdidas
- Mejorar la situación financiera del Grupo Empresarial ENEE

Responsabilidad Social

- Contribuir con el Desarrollo Sostenible del país

Es importante mencionar que los anteriores objetivos estratégicos están orientados también por el Plan de Nación y Visión de País, así como por el Plan de Gobierno de la República.



VI. PROCEDIMIENTO PARA LA FORMULACIÓN DE LA CADENA DE VALOR INSTITUCIONAL

La Dirección de Gestión por Resultados (DGR), dependiente de la Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial (GPCIE), es la dependencia responsable de formular, analizar y plasmar el documento de la Matriz Resumida de Planificación, con la coordinación y supervisión de la Secretaría de Coordinación General de Gobierno, de esta matriz se desprenden dos, La Cadena de Valor Institucional de la ENEE en el formato ya establecido para tal fin y que sirve de base para los registros en SIAFI Ges y la Matriz de Programación Institucional que sirve de base para los registros en el Sistema de Gestión por Resultados de la Secretaría de Coordinación General de Gobierno.

Para formular este documento, en primera instancia se parte del Plan Estratégico de la ENEE, documento que establece una sincronización y alineamiento estratégico a todas las dependencias de la Empresa. Cada Gerencia con sus unidades subalternas prepara sus planes operativos, los que están vinculados con los demás sistemas de información de la Empresa.

El proceso inicia a partir de los Objetivos Estratégicos definidos por la Empresa, seguidamente se plantean los Objetivos Operativos, Resultados Institucionales y su vinculación con los productos finales e intermedios que entregará cada Unidad Administrativa, definiéndole para ello una asignación presupuestaria.

En seguimiento a lo anterior y para contar con la nueva planificación física por categoría programática, se establecen reuniones de trabajo con los responsables de las metas de las Unidades Administrativas involucradas, quienes proporcionan los datos de producción vinculados al presupuesto asignado.

Después de formulada la Matriz Resumida de Planificación, con la coordinación y supervisión de la Secretaría de Coordinación General de Gobierno se procede a formular la Cadena de Valor Institucional y la Matriz de Programación Institucional, posterior a este proceso; se elabora el documento Resumen Ejecutivo del Plan Operativo Anual, el cual es enviado al Tribunal Superior de Cuentas y a las Instituciones del Estado que lo requieran.

Para el año 2020, la Cadena de Valor Institucional de la ENEE, cuenta con los Programas de Generación, Transmisión y Distribución y seis proyectos; entre estos, Proyecto para Repotenciar el Complejo Hidroeléctrico de Cañaveral Río Lindo y el Proyecto de Apoyo a la Integración de Honduras en el Mercado Eléctrico Regional y Apoyo Al Plan Estratégico de Acceso Universal a la Electricidad

En el caso del Programa de Generación, se ha formulado la producción para los proyectos de las Centrales Hidroeléctricas Cañaveral Río Lindo y el Apoyo al Desarrollo sostenible de las Energías Renovables.

En cuanto al Programa de Transmisión, se cuenta con las planes de mantenimiento en las áreas Centro Sur y Nor Atlántico. Este programa también incluye el Proyecto Apoyo a la Integración de Honduras en el Mercado Eléctrico Regional así como el Apoyo al Programa Nacional de Transmisión de Energía Eléctrica.

Por último, se tiene el Pprograma de Distribución que comprende los Estudios de cargas mayores a 1 MW, Reducción de la Mora de Energía Eléctrica en Lempiras, Informe de validación de Disminución de Pérdidas de Energía Eléctrica del Sistema de Distribución y los servicios de alumbrado público en las 3 regiones y los programas de mantenimiento del sistema de Distribución entre otros y el Proyecto Apoyo Al Plan Estratégico

de Acceso Universal a la Electricidad así mismo se desarrolla el proyecto de Electrificación Rural en Lugares Aislados.

VII. METAS Y ACTIVIDADES PROGRAMADAS AÑO 2020

La Empresa Nacional de Energía Eléctrica, durante el año 2020 contó con un presupuesto aprobado de 37,006,600.00 miles de Lempiras el cual presenta modificación con incorporaciones o disminuciones de asignación presupuestaria por un monto de 5,822,541.40 miles de Lempiras obteniendo un presupuesto vigente de 42,829,141.40 miles de Lempiras cerrando con un presupuesto ejecutado de 36,927,880.80 miles de Lempiras que represento una ejecución de 86.2 % del presupuesto asignado , En el siguiente cuadro se muestra un mejor detalle:

EMPRESA NACIONAL DE ENERGIA ELECTRICA PRESUPUESTO POR PROGRAMA MODIFICADO Y EJECUTADO ENEE 2020 (EN MILES DE LEMPIRAS)						
Programa	Denominación	Aprobado	Modificado	Valor Ejecutado	Valor Disponible	% de Ejecución
1	Actividades Centrales	1,922,083.80	2,080,019.20	1,527,129.30	552,889.90	73.4%
12	Generación de Energía Eléctrica	1,844,572.20	1,685,924.30	370,477.80	1,315,446.50	22.0%
13	Transmisión de Energía Eléctrica	765,235.00	720,622.70	370,216.00	350,406.70	51.4%
14	Distribución de Energía Eléctrica	27,549,034.50	28,959,597.60	26,531,454.70	2,428,142.90	91.6%
99	Transferencias	4,925,674.50	9,382,977.60	8,128,603.00	1,254,374.60	86.6%
Total		37,006,600.00	42,829,141.40	36,927,880.80	5,901,260.60	86.2%

El cuadro anterior muestra el comportamiento que ha tenido la ejecución del presupuesto de la Empresa tanto a nivel de programa como a nivel global; en donde se muestra que se ejecutó el 86.2% del presupuesto asignado.

El Programa de Distribución de energía eléctrica es donde se contempla una mayor asignación de recursos por un monto de L.28, 959,597.60 de los cuales se han ejecutado L 26, 531,454.70 lo que presenta una ejecución total de 91.6% al cierre del año fiscal; establecido para las actividades operativas de mantenimiento de las redes de distribución de energía eléctrica, también en este programa se incluye la compra de energía para Reventa.

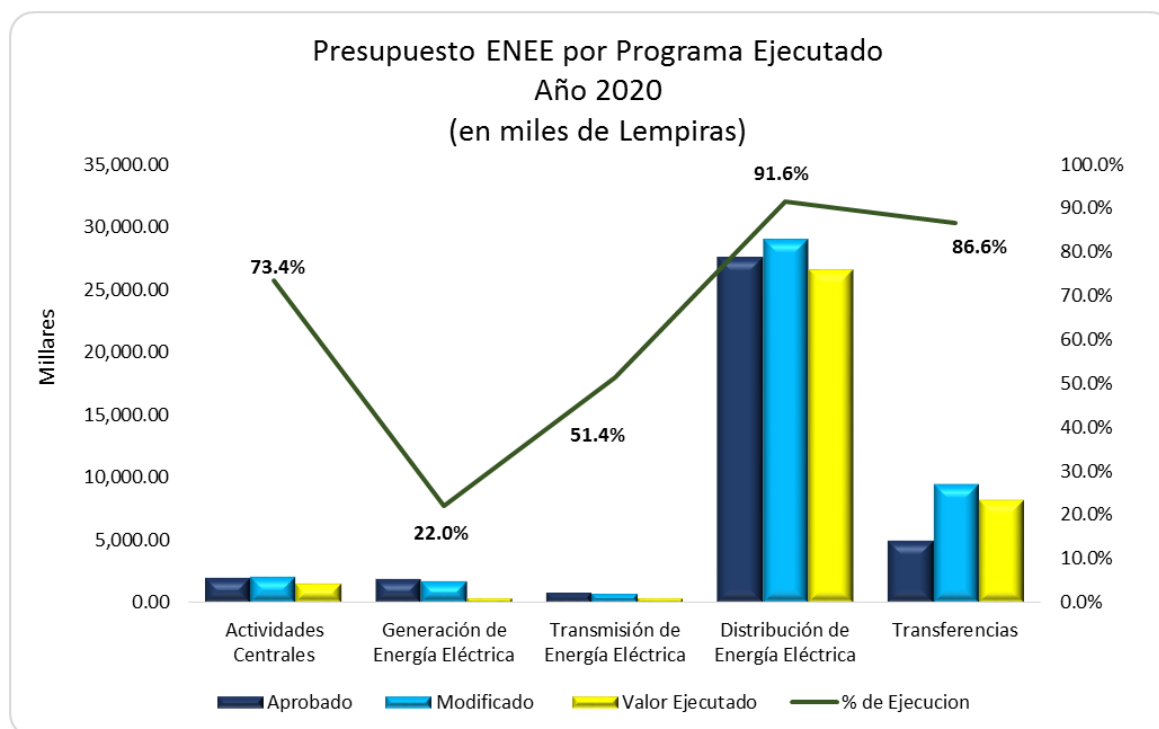
Así mismo se muestra que el Programa de Transferencias cuenta con un monto de L9, 382,977.60 de los cuales se han ejecutado L. 8, 128,603.00 en transferencias y servicio de la deuda al cierre del año fiscal presenta una ejecución del 86.6%.

Las actividades centrales, presenta un presupuesto asignado por un monto de L. 2, 080,019.20, del cual se han gastado L. 1, 527,129.30 lo que representa un 73.4% de ejecución, compuesto por las unidades administrativas de funcionamiento, las cuáles serán utilizados en las actividades de dirección y coordinación de la administración de la empresa constituyen un cuerpo de apoyo necesario para las acciones de generación, transmisión y distribución de energía eléctrica.

Adicionalmente, el Programa Generación presenta un 22.0 % de ejecución lo que significa que del presupuesto asignado por un monto de L.1, 685,924.30 se han gastado L.370,477.80 por todas las obras de inversión que se han realizado para la generación de la energía eléctrica con plantas propias; también incluye la ejecución de los siguientes Proyectos: Apoyo al Desarrollo sostenible de las Energías Renovables y el Proyecto de Rehabilitación y Repotenciación del Complejo Hidroeléctrico de Cañaveral Río Lindo.

Por último, el Programa de Transmisión que representa una ejecución de 51.4% del presupuesto, mismo que se han utilizado para el desarrollo de actividades de operación y mantenimiento de líneas y subestaciones, importantes para el desempeño de la trasmisión del servicio prestado.

El gráfico siguiente muestra el comportamiento del presupuesto vigente aprobado para el año 2020:



En lo que concierne a los proyectos de Inversión realizados por la Empresa para el año 2020, estos contemplaron una cartera diversificada de tres proyectos, distribuidos en los programas siguientes.



EMPRESA NACIONAL DE ENERGIA ELECTRICA
PROGRAMA DE INVERSIONES ENEE 2020
EJECUTADO
(EN MILES DE LEMPIRAS)

Descripción del Programa	Presupuesto Aprobado	Presupuesto Modificado	Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado	Presupuesto Disponible	% Proyecto Ejecutado
12 Programa de Generación de Energía Eléctrica						
Rehabilitación y Repotenciación del Complejo Hidroeléctrico Cañaveral	844,428.00	-52,537.10	791,890.90	95,354.50	696,536.40	12.0%
Apoyo al Desarrollo sostenible de las Energías Renovables	4,288.30	-1,540.00	2,748.30	920.10	1,828.20	33.5%
Electrificación Rural en Lugares Aislados	36,627.80	-1,750.00	34,877.80	2,447.70	32,430.10	7.0%
Sub Total	885,344.10	-55,827.10	829,517.00	98,722.30	730,794.70	11.9%
13 Programa de Transmisión de Energía Eléctrica						
Apoyo a la Integración de Honduras en el Mercado Regional	135,523.60	-1,343.50	134,180.10	109,312.40	24,867.70	81.5%
Apoyo al Programa Nacional de Transmisión de Energía Eléctrica	204,337.50	11,756.30	216,093.80	54,224.40	161,869.40	25.1%
Sub Total	339,861.10	10,412.80	350,273.90	163,536.80	186,737.10	46.7%
14 Programa de Distribución de Energía Eléctrica						
Apoyo al plan Estratégico de Acceso Universal a la Electricidad	4,605.60	1,390.00	5,995.60	86.20	5,909.40	1.4%
Sub Total	4,605.60	1,390.00	5,995.60	86.20	5,909.40	1.4%
Total General	1,229,810.80	-44,024.30	1,185,786.50	262,345.30	923,441.20	22.1%

A continuación, se presenta un detalle de las principales metas y actividades planificadas y ejecutadas en el año 2020, que contribuyen al funcionamiento de la Empresa, de acuerdo a la estructura programática vigente.

1. PROGRAMA DE GENERACION

Esta sección refleja los datos de producción reformulados y evaluados de la Cadena de Valor Institucional del Programa de Generación y los proyectos que le componen siendo las siguientes:

1.1 Generar Energía Eléctrica con Plantas Renovables ENEE

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Reformulado Total	Ejecutado	% de Ejecución
Energía eléctrica generada con plantas renovables estatales de acuerdo con los requerimientos del	Final	MWh	Anual	1,989,850	1,762,159	1,547,301	88%

Operador del Sistema							
Informe de Generación de la plantas renovables estatales	Intermedio	INFORME	Mensual	12		12	100%
Estudio de control de calidad de las aguas de los embalses de las Centrales Hidroeléctricas, elaborados	Intermedio	REPORTE	Trimestral	4		3	75%
Monitoreo de las aguas para toma de muestras y análisis, realizados	Intermedio	REPORTE	Trimestral	4		1	25%
Energía eléctrica Medida en las Plantas Propias a través del Sistema de Medición Comercial	Final	INFORME TÉCNICO	Mensual	12		12	100%
Energía eléctrica generada con Central Hidroeléctrica Francisco Morazán de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Final	MWh	Mensual	1,248,820	1,048,842	1,097,604	105%
Plan de mantenimiento de la Central Hidroeléctrica Francisco Morazán ejecutado	Intermedio	PLAN DE EJECUCION	Trimestral	4		0	0%
Energía eléctrica generada con Central Hidroeléctrica El Nispero de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Final	MWh	Mensual	27,120	48,544	40,559	120%

Plan de mantenimiento de la Central Hidroeléctrica El Níspero ejecutado	Intermedio	PLAN DE EJECUCION	Trimestral	4		0	0%
Energía eléctrica generada Central Hidroeléctrica Cañaveral Río Lindo de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Final	MWh	Mensual	709,630	660,847	408,289	62%
Plan de mantenimiento de las Central Hidroeléctrica Cañaveral Río Lindo ejecutado	Intermedio	PLAN DE EJECUCION	Trimestral	4		0	0%
Energía Eléctrica Generada con Central Hidroeléctrica Sta. María del Real de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Final	MWh	Mensual	4,280	3,925	849	22%
Plan de mantenimiento de la Central Hidroeléctrica Santa María del Real	Intermedio	PLAN	Trimestral	4		0	0%

1.2 Otras Actividades que contribuyen Para Generar Energía Eléctrica con Plantas Renovables ENEE

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Ejecutado	% de Ejecución
Plan de Manejo de Integral de las Cuencas de las CH estatales, ejecutado	Final	PLAN DE MANEJO AMBIENTAL	Trimestral	4	0	0%
Actividades realizadas para protección de cuencas de Central Hidroeléctrica, ejecutadas	Intermedio	ACTIVIDADES INHERENTES A LA RENOVACIÓN	Trimestral	4	0	0%
Servicios de Turismo en la CH Francisco Morazán brindados	Final	INFORME	Mensual	12	12	100%

Informe por Servicios de Turismo Brindados en la Central Hidroeléctrica	Intermedio	INFORME	Mensual	12	12	100%
Factor de disponibilidad de la Central Hidroeléctrica Patuca III, superior o igual al 95% alcanzado ¹ .	Final	PORCENTAJE	Anual	0.95	0	0%
Personal técnico Prioritario para la operación de la Central Patuca III, Contratado ¹	Intermedio	INFORME	Anual	1	1	100%

1 No hay un registro de datos comerciales aún debido a que la Central Hidroeléctrica Patuca III entrara en operación a partir del año 2021 ya que en estos momentos solo se ha generado pero en forma de prueba

1.3 Proyecto de Rehabilitación y Repotenciación del Complejo Hidroeléctrico Cañaveral Río Lindo (3435/BL-HO)

1.3.1 Ejecutar el Proyecto “Mejoras a la Central Hidroeléctrica Cañaveral Río Lindo”; esta actividad permite mejorar los equipos e instalaciones de generación en la Central Hidroeléctrica Cañaveral - Río Lindo. Las actividades programadas durante el año 2020 se detallan en el siguiente cuadro:

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Ejecutado	% Ejecución
Subestaciones Eléctricas de Cañaveral y Río Lindo ampliada	Final	SUBESTACIÓN	Anual	1	1	100%
Proyecto de Mejoras de las Subestaciones Eléctricas de Cañaveral y Río Lindo finalizado	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1	1	100%
Plan Estratégico para el Fortalecimiento de la Empresa de Generación, implementado	Intermedio	PLAN ESTRATÉGICO	Anual	1	1	100%
Mejoras a las Subestaciones Eléctricas de Cañaveral y Río Lindo mediante obra de Construcción y Pruebas, supervisadas.	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1	1	100%

Diseño, Licitación y Contratación del Equipo Principal de las Centrales de Cañaveral y Rio Lindo realizados	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1	0	0%
Intereses durante la construcción del proyecto, regularizados	Intermedio	REPORTE	Anual	1	1	100%
Supervisión, Gestión y Administración ENEE para la Construcción y Pruebas de las Mejoras a las Subestaciones realizadas	Intermedio	REPORTE	Anual	1	1	100%
Gestión para la contratación del Equipo Auxiliar y Obras Civiles para la Repotenciación del Complejo Hidroeléctrico, realizada	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1	1	100%
Gestión para la contratación del Equipo Principal y Obras de Instalación realizada	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1	1	100%

Productos Incorporados

Producto Incorporado	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Incorporación Total	Ejecutado	% Ejecución
Términos de Referencia para el desarrollo del Plan Integral del Manejo del Lago de Yojoa elaborados	Final	CONTRATO	Anual	1	1	100%
Términos de Referencia para la Contratación de los estudios técnicos para el Lago de Yojoa elaborados.	Intermedio	DOCUMENTO	Anual	1	1	100%
Términos de Referencia para la Contratación del Plan Estratégico de Sensibilización y Extensión Comunitaria elaborados.	Intermedio	DOCUMENTO	Anual	1	1	100%
Términos de Referencia para la Contratación de una Evaluación de la Brecha de Conocimiento de la Unidad de Manejo de cuencas elaborados.	Intermedio	DOCUMENTO	Anual	1	1	100%

Convenio para la ejecución de la Auditoria externa suscrito	Intermedio	DOCUMENTO	Anual	1	0	0%
---	------------	-----------	-------	---	---	----

1.4 Apoyo al Desarrollo Sostenible de las Energías Renovables en Honduras (ATN/SX-16689-HO)

1.4.1 El proyecto consiste en la realización de una consultoría de servicios de capacitación en control y seguimiento (Operación y mantenimiento) de Proyectos de Micro-redes Eléctricas con Energías Renovables para formar capacidades en los actores involucrados y proporcionar un adecuado control y seguimiento de estos proyectos asegurando su sostenibilidad.

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Ejecutado	% Ejecución
Desarrollo Sostenible de las Energías Renovables, Apoyado	Final	INFORME TÉCNICO	Anual	1	1	100%
Prospectiva Energética, elaborada	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1	1	100%
Consultoría para la elaboración de pliegos tarifarios para proyectos de ERNC elaborados	Intermedio	CONSULTORÍA	Anual	1	0	0%
Diseño para la construcción del proyecto piloto elaborado	Intermedio	DISEÑO	Anual	1	1	100%
Auditoria Externa contratada	Intermedio	CONTRATO	Anual	1	1	100%

1.5 Programa de Electrificación Rural en Lugares Aislados (GRT/SX-17123-HO)

1.5.1 El objetivo general del programa es apoyar la ampliación de la cobertura eléctrica en Honduras, mediante la implementación de proyectos de generación de Energía Renovable (ER) descentralizada y distribuida en micro-redes.

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Ejecutado	% Ejecución
Especificaciones Técnicas de Electrificación en Lugares	Final	INFORME TÉCNICO	Anual	1	1	100%

Aislados, avanzados						
Especificaciones Técnicas para la construcción de las plantas solares fotovoltaicas en Guanaja y Brus Laguna elaboradas	Intermedio	DOCUMENTO	Anual	1	1	100%
Términos de referencia para la contratación del Modelo de Gestión y sostenibilidad financiera de los proyectos realizados	Intermedio	DOCUMENTO	Anual	1	1	100%
Términos de referencia para la contratación de la Supervisión externa de los proyectos realizada	Intermedio	DOCUMENTO	Anual	1	1	100%

1.6 Generar Energía Eléctrica con Plantas Térmicas ENEE

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Reformulado Total	Ejecutado	% Ejecución
Energía eléctrica generada con plantas térmicas estatales de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Final	MWh	Anual	51,212	36,587	14,533	40%
Programa de Generación Anual de Plantas Térmicas	Final	PLAN ANUAL DE MANTENIMIENTO	Anual	1		1	100%
Energía eléctrica generada con planta térmica Santa Fe de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Final	MWh	Mensual	196	3,280	13	0%
Plan de Mantenimiento de la Central Térmica Santa Fe, ejecutado	Intermedio	PLAN	Trimestral	4		0	0%
Energía eléctrica generada con planta térmica La Puerta de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Final	MWh	Mensual	21,060	5,350	0	0%

Plan de Mantenimiento de la Central Térmica La Puerta, ejecutado	Intermedio	PLAN	Trimestral	4		0	0%
Energía eléctrica generada con planta Ceiba Térmica de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Final	MWh	Mensual	27,650	31,041	14,520	47%
Plan de Mantenimiento de la Central Ceiba Térmica, ejecutado	Intermedio	PLAN	Trimestral	4		0	0%

2. PROGRAMA DE TRANSMISIÓN

El objetivo fundamental del programa de Transmisión, consiste en Mantener en un 99.5% la disponibilidad de transmisión de energía, garantizando la confiabilidad y eficiencia del sistema eléctrico del país, en las Regiones Centro Sur y Nor-Atlántico, por lo tanto se detallan los siguientes Productos finales e intermedios para el año 2020, que se consideran primordiales.

2.1 Metas programa de Transmisión 2020

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Reformulado Total	Ejecutado	% Ejecución
Líneas de Transmisión Total Mantenidas ¹ .	Final	FALLA	Anual	21	21,000	18	87%
Plan anual de mantenimiento de Transmisión, ejecutado	Intermedio	PLAN ANUAL DE MANTENIMIENTO	Anual	100	1	1	100%
Líneas de Transmisión Centro Sur Mantenidas.	Intermedio	FALLA	Mensual	902	9	14	155%
Desconexión de Transformadores de Potencia en Transmisión Centro Sur reducidas.	Intermedio	PORCENTAJE	Mensual	100	100	4	4%
Duración de las interrupciones por fallas en el Sistema de Transmisión Centro Sur reducidas.	Intermedio	PORCENTAJE	Mensual	1404	17	18	108%

1 por error se digitó 21,000 en la reformulación



2.2 Ejecutar el Programa de Apoyo a la Integración de Honduras al Mercado Eléctrico Nacional (MER); Préstamo 3103/BL-HO

El proyecto consiste en la construcción de la subestación La Entrada que incluye: (i) la construcción de una subestación con capacidad de transformación de 50 MVA a 230kV/34.5kV, con sus líneas de salida asociadas, para crear enlace entre SIEPAC y la red de transmisión de Honduras, para llevar a cabo la ejecución de este proyecto se han contemplado los siguientes Productos finales e intermedios para el año 2020.

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Ejecutado	% Ejecución
Centro Nacional de Despacho Ampliado	Final	INFORME	Anual	1	1	100%
Evaluación final del Contrato de Préstamo 3103/BL-HO realizada	Intermedio	INFORME	Anual	1	1	100%
Contenedor para archivo de la documentación del contrato de préstamo adquirido	Intermedio	INFORME	Anual	1	1	100%
Estudios de Suelos realizados	Intermedio	INFORME	Anual	1	1	100%
Auditoría Externa del Proyecto realizada.	Intermedio	INFORME	Anual	1	1	100%

2.3 Apoyo a la Integración de Honduras al Mercado Eléctrico Regional y al Acceso de la Energía Renovable a la Red (GRT/SX-16864-HO).

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Ejecutado	% Ejecución
Proyectos de infraestructura para fortalecer la red de Transmisión Supervisados.	Final	INFORME	Anual	1	1	100%
Avance de Obras de Proyectos de Transmisión Supervisados	Intermedio	INFORME	Anual	1	1	100%
Red de Transmisión en Óptimas condiciones, Mantenido	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1	1	100%
Autotransformadores para las Subestaciones Tocatín y Progreso, instalados	Intermedio	REPORTE	Anual	1	1	100%
Supervisión Externa del proyecto realizada	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual	1	1	100%

2.4 Apoyo al Programa Nacional de Transmisión de Energía Eléctrica (4598/BL-HO).

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Ejecutado	% Ejecución
Programa de Transmisión fortalecido con obras en líneas y subestaciones del área norte, contratadas	Final	CONTRATO DE OBRA	Anual	1	0	0%
Convenio de contratación de obras para la construcción y pruebas de Subestaciones y Líneas de Transmisión de San Buenaventura y San Pedro Sula Sur, suscrito	Intermedio	CONTRATO DE OBRA	Anual	1	0	0%
Términos de referencia de las consultorías para el desarrollo de los convenios de obras, contratados.	Intermedio	CONTRATO	Anual	1	0	0%
Auditoria externa realizada	Intermedio	AUDITORIA	Anual	1	1	100%
Contratación de Obras de los proyectos de ampliación y construcción de Líneas de Transmisión de San Buenaventura y San Pedro Sula Sur, realizada	Intermedio	CONTRATO DE OBRA	Anual	1	0	0%

3. PROGRAMA DE DISTRIBUCIÓN

Se presentan los siguientes Productos finales e intermedios para el año 2020, a desarrollar en las áreas comerciales y distribución, con la finalidad de brindar un continuo y eficiente suministro de energía.

Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Periodicidad del Dato Reformulado	Formulado Total	Reformulado Total	Ejecutado	% Ejecución
Contratos de Generación, Administrados	Final	CONTRATO	Anual		89		86	97%
Informe de Contratos de Generación, Administrados	Intermedio	INFORME	Anual		1		1	100%



Capacidad Incorporada en la Red de Distribución a Nivel Nacional	Final	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Estudios de incorporación de Cargas Mayores a 1 MVA a la Red de Distribución, realizados	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Estudios de Capacidad de Distribución Ampliada a Nivel de Subestaciones y Circuitos	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Pérdidas de Energía Eléctrica Total, Reducida y Validada	Final	PORCENTAJE	Anual		1		0	0%
Informe Nacional de Pérdidas de Energía Eléctrica Total	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Anual		1		1	100%
Mora por Servicios de Electricidad a Nivel Nacional, Recuperada	Final	MILLONES DE LEMPIRAS	Mensual	Trimestral	308	400	165	41%
Informe de Recuperación de Mora Nacional	Intermedio	INFORME	Trimestral		4		4	100%
Servicio de Alumbrado Público a nivel nacional, mantenido	Final	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%

Informe de actividades de luminarias atendidas a nivel nacional	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Servicio de Alumbrado Público Centro Sur, mantenido	Final	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Informe de actividades de luminarias atendidas Centro Sur	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Servicio de Alumbrado Público Nor Occidente, mantenido	Final	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Informe de actividades de luminarias atendidas en Nor Occidente	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Servicio de Alumbrado Público Litoral Atlántico, mantenido	Final	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Informe de actividades de luminarias atendidas en Litoral Atlántico	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Servicio de Alumbrado Público Valle del Aguan, mantenido	Final	INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%
Informe de actividades de luminarias atendidas en Valle del	Intermedio	1081 INFORME TÉCNICO	Trimestral		4		4	100%

Aguan								
Compra de Energía Eléctrica a Generadores privados	Final	107 MEGAWATIOS HORA	Mensual		7,528,757	8,297,930	7,305,339	88%
Informe de Compra de Energía Eléctrica a Generadores privados	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Mensual		12		12	100%
Energía Eléctrica Vendida a Nivel Nacional	Final	MEGAWATIOS HORA	Mensual		6,768,257		5,782,848	85%
Informe Comercial Nacional de Venta de Energía Eléctrica a Nivel Nacional	Intermedio	INFORME TÉCNICO	Mensual		12		12	100%

Productos Incorporados

Producto Incorporado	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Incorporación Total	Ejecutado	% Ejecución
Convenio de Educación en Eficiencia Energética Ejecutado	Final	CONVENIO	Anual	1	1	100%
Contrato para el suministro de bombillos Led suscrito	Intermedio	CONTRATO	Anual	1	1	100%
Términos de Referencia para la Contratación de Servicios de Internet para Guías de Familia que realizarán la encuesta a nivel nacional en tiempo real elaborados	Intermedio	DOCUMENTO	Anual	1	1	100%
Informe de Bombillos Led Instalados	Intermedio	INFORME	Anual	1	1	100%
Convenio para la Auditoria del Proyecto de eficiencia energética suscrito	Intermedio	DOCUMENTO	Anual	1	0	0%

3.1 Proyecto de Apoyo al Plan Estratégico de Acceso Universal a Electricidad (ATN/OC-16427-HO).

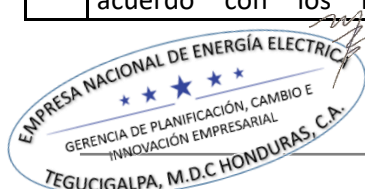
Producto	Tipo de Producto	Unidad de Medida	Periodicidad del Dato	Formulado Total	Ejecutado	% Ejecución
Borrador de Plan Estratégico de Acceso Universal a la Electricidad elaborado	Final	CONTRATO	Anual	1	1	100%
Plan Estratégico de Acceso Universal a la Electricidad, contratado	Intermedio	PLAN ESTRATÉGICO	Anual	1	1	100%
Términos de Referencia para el Desarrollo de una Metodología como herramienta para el seguimiento gerencial de proyectos de electrificación rural, elaborados	Intermedio	CONTRATO DE OBRA	Anual	1	1	100%
Auditoria Externa contratada	Intermedio	CONTRATO	Anual	1	1	100%

VIII. PRODUCCIÓN REGISTRADA EN EL SISTEMA DE GESTION POR RESULTADOS 2020

Para el año 2020 la Empresa Nacional de Energía Eléctrica ha obtenido una programación de metas de los programas y proyectos, los cuales han sido formulados en la plataforma de Dirección Presidencial de Gestión por Resultados, de la siguiente manera:

1, PROGRAMA DE GENERACION

No.	Sistema de Generación	Descripción del Indicador	Meta /Cantidad 2020	Ejecutado	% Ejecución
1	Energía eléctrica generada con plantas renovables estatales de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Numero de GWh de energía generada por plantas renovables estatales.	1,762,159	1,547,301	88%
2	Energía eléctrica generada con Central Hidroeléctrica Francisco Morazán de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Numero de GWh generados por la Central Hidroeléctrica Fco. Morazán.	1,048,842	1,097,604	105%
3	Energía eléctrica generada con Central Hidroeléctrica El Nispero de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Numero de GWh generados por la Central Hidroeléctrica El Nispero.	48,544	40,559	84%
4	Energía eléctrica generada Central Hidroeléctrica Cañaveral Río Lindo de acuerdo con los requerimientos del	Numero de GWh generados por la Central hidroeléctrica Cañaveral	660,847	408,289	62%



	Operador del Sistema	Rio lindo			
5	Energía Eléctrica Generada con Central Hidroeléctrica Sta María del Real de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Numero de GWh generados por la Central hidroeléctrica Sta María real	3,925	849	22%
6	Energía eléctrica generada con plantas térmicas estatales de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Numero de GWh de energía generada por plantas térmicas estatales.	36,587	14,533	40%
7	Energía eléctrica generada con planta térmica Santa Fe de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Numero de GWh generados por la Central Térmica Santa Fe.	196	13	7%
8	Energía eléctrica generada con planta térmica La Puerta de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Numero de GWh generados por la Central Térmica La Puerta.	5,350	0	0%
9	Energía eléctrica generada con planta Ceiba Térmica de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Numero de GWh generados por la Central térmica.	31,041	14,520	47%

2, PROGRAMA DE TRANSMISIÓN

No.	Sistema de Transmisión	Descripción del Indicador	Meta /Cantidad 2020	Ejecutado	% Ejecución
1	Líneas de transmisión mantenidas del área centro sur.	Número de actividades ejecutadas del Plan anual de mantenimiento de líneas de Transmisión del área centro Sur	241	156	65%
2	Duración de las interrupciones por fallas en el Sistema de Transmisión Centro Sur reducidas.	Duración de las Fallas (N° Fallas/Horas)	17	18	108%
3	Líneas de transmisión mantenidas del área Nor-Atlántico	Número de actividades ejecutadas del Plan anual de mantenimiento de líneas de Transmisión del área Nor Atlántico.	390	128	33%
4	Duración de las interrupciones por fallas en el Sistema de Transmisión Nor Atlántico reducida.	Duración de las Fallas (N° Fallas/Horas)	23	18	80%



3, PROGRAMA DE DISTRIBUCION

No.	Sistema de Distribución	Descripción del Indicador	Meta /Cantidad 2020	Ejecutado	% Ejecución
1	Energía Eléctrica Vendida a Nivel Nacional	Número GWh Vendidos a nivel nacional	6,768,257	5,782,848	85%
2	Energía Eléctrica Vendida en el Área Noroccidental	Número GWh Vendidos en el área Noroccidental	3,458,512	2,954,978	85%
3	Energía Eléctrica Vendida en el Área Centro Sur	Número GWh Vendidos en el área Centro Sur	2,655,573	2,268,941	85%
4	Energía vendida en Área Litoral Atlántico	Número GWh Vendidos en el Área Litoral Atlántico	654,172	558,929	85%
5	Pérdidas de Energía Eléctrica Total, Reducida y Validada	Porcentaje de Reducción de Pérdidas de Energía Eléctrica Total, validado.	1%	0%	0%
6	Pérdidas de Energía Eléctrica en el Área Nor Occidental, Reducida y Validada	Porcentaje de Reducción de Pérdidas de Energía Eléctrica en el área Noroccidental, validado.	0.60%	0%	0%
7	Pérdidas de energía eléctrica en área Centro Sur, controladas y reducidas	Porcentaje de reducción de pérdidas de energía Eléctrica en C.S.	0.30%	0%	0%
8	Pérdidas de Energía Eléctrica en área Litoral Atlántico, controladas y reducidas	Porcentaje de reducción de pérdidas de energía Eléctrica en L.A.	0.10%	0%	0%
9	Mora por servicios de electricidad a Nivel Nacional, recuperada	Cantidad de Millones de Lempira Recuperados a Nivel Nacional	400	165	41%
10	Mora por servicios de electricidad en el área Nor Occidental, recuperada	Cantidad de Millones de Lempira Recuperados en el área Nor Occidental	240	99	41%
11	Mora por servicios de electricidad en área Centro Sur, recuperada	Cantidad de Millones de Lempira Recuperados del área Centro Sur	128	53	41%
12	Mora por servicios de electricidad en área Litoral Atlántico, recuperada	Millones Lempiras recuperados por mora en área L.A.	32	13	41%
13	Cobertura de energía eléctrica a nivel nacional ejecutado	Porcentaje de Cobertura Eléctrica a nivel Nacional	86.60%	85.98%	99%
14	Viviendas electrificadas	Número de viviendas electrificadas	4,120	2,294	56%



ANEXO 1

Metas de la Visión de País, Plan de Nación y Plan Estratégico de Gobierno 2018-2022



DESCRIPCION DE METAS PLAN DE NACION – VISION DE PAIS Y PLAN DE GOBIERNO

Meta de Visión de País y Plan de Nación

El Gobierno de la República en su continuo interés de devolver la matriz de generación de energía eléctrica, a través de la ENEE, se propuso en el Plan Estratégico de Gobierno 2018-2022, como línea base meta para el año 2017 un valor de 61.6% de producción con energías renovables, logrando ese mismo año un resultado de 66.11%, para el año 2018 una meta de 54% logrando un 68.26% de generación con fuentes renovables, no obstante para el año 2019 la ejecución de la meta de 55.6% se ha visto disminuido en virtud del cambio climático que afecta mayormente la región y específicamente a Honduras.

INDICADOR	Medición	LINEA BASE 2017	METAS		
			2018	2019	2020
% de energía Renovable generada en la Matriz Energética	Programado	61.6	54	59	60
	Ejecutado	66.11	68.26	55.6	57.2

PLAN DE GOBIERNO 2018-2022

En los últimos años se han producido varias reformas en el subsector eléctrico, que han culminado en la creación de la Secretaría de Estado en el Despacho de Energía (SEN), mediante el Decreto Ejecutivo PCM-048-2017. Esta nueva entidad asume la rectoría y la integración energética regional e internacional, así como la propuesta de políticas para el desarrollo integral y sostenible del sector energético. Asimismo, el pasado cuatrienio el subsector eléctrico inició su modernización, separando la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE) en las siguientes líneas de negocio: a) Grupo Empresario ENEE o Holding ENEE; b) Empresa de Generación; c) Empresa de Transmisión; y, d) Empresa de Distribución.

A diciembre de 2017, el subsector eléctrico presenta una matriz de generación que depende, en menor medida, de derivados del petróleo (alrededor de 39%) y el restante 61% de la energía proviene de fuentes renovables (hidroeléctricas, biomasa, eólicas y solares), a pesar de la disminución de la generación térmica, los costos de la energía se vean afectados por el aumento del precio internacional del petróleo (bunker).

Por otra parte, la ENEE continúa enfrentando serios problemas administrativos y financieros, que se reflejan en un déficit financiero de L4,549 millones, al cierre de 2017. El principal problema financiero está relacionado con el alto nivel de pérdidas de electricidad, que asciende a un 27.3%, en 2017. Entre las soluciones al déficit se prevé la contratación de un crédito por US\$250 millones, para pagar a las empresas que producen energía y la puesta en operación de PATUCA III.

No obstante, la estabilización de la situación financiera de la ENEE requiere de una solución integral que incluya otros aspectos, como los siguientes: la disminución del gasto; aplicación de una reducción consensuada en los valores contractuales de compra de energía; aseguramiento en el cumplimiento de las cláusulas contractuales del inversionista operador de distribución; gestión para el cobro del consumo en

zonas de difícil acceso, del consumo en alumbrado público y de la cartera vencida de las instituciones de gobierno; reperfilamiento y cobro en Lempiras de la deuda bancaria; entre otras medidas.

Actividades Prioritarias Proyecto Hidroeléctrico Patuca III

Subestación y línea de transmisión Proyecto

- Finalización por parte de la ENEE (con el acompañamiento de la Supervisión) de los trabajos de aceptación de la Nueva Subestación Juticalpa 230 KV y de la Subestación Juticalpa Existente 69 KV.
- Acompañamiento y revisión de las pruebas realizadas por EMETO a la Nueva Subestación Juticalpa 230 KV y a la ampliación de la Subestación Juticalpa Existente 69 KV.
- Energización de la Subestación Juticalpa Existente y Línea de Transmisión de 69 KV entre las Subestaciones (Juticalpa Nueva – Juticalpa Existente).
- Energización del nuevo transformador principal y equipos de exteriores.
- Energización de la Línea de Transmisión de 230 KV (Patuca – Juticalpa) y transformadores principales en la Central Patuca III.

Pruebas de Verificación

Línea de transmisión 230 kv

- Verificaciones de parámetros eléctricos de conducción.
- Verificaciones de protección de distancia de Línea.
- Verificaciones de fases.

Nueva subestación Juticalpa 230 kv

- Verificaciones de parámetros eléctricos y mecánicos de todos los elementos.
- Conexión con el Sistema Interconectado Nacional.
- Verificación del sistema de respaldo.
- Verificación de comunicaciones.
- Pruebas de integración al Centro Nacional de Despacho.

Subestación Juticalpa existente 69 kv

- Verificaciones de parámetros eléctricos y mecánicos de todos los elementos.
- Conexión con el Sistema Interconectado Nacional.
- Verificación del sistema de respaldo.
- Verificación de comunicaciones.
- Pruebas de integración al Centro Nacional de Despacho.



Matriz de metas e Indicadores institucionales y/o sectoriales

SUBSECTOR/EJE	OBJETIVO	RESULTADO	INDICADOR	Medición	LINEA BASE 2017	METAS		
						2018	2019	2020
Energía Asequible, Fiable y Sostenible Rompiendo Brecha Digital	Suministrar Energía Eléctrica de menos costo y fiable, ampliando las redes de distribución y transmisión, y fomentando el uso de energía renovables	Incrementa la generación de energía, principalmente renovable	% de energía Renovable generada en la Matriz Energética	P	61.6	54	59	60
				E	66.11	68	56	57.2
			% de Pérdidas Eléctricas	P	28	25	22	19
				E	27.89	28	31	32.46



ANEXO 2

Indicadores de Evaluación del Plan Estratégico Institucional 2016-2020



Indicadores de Evaluación del PEI 2016-2020

No	Objetivos Estratégicos Institucionales	Resultado de Gestión	Meta Anual	Ejecutado 2020
1	Mejorar la situación financiera del Grupo Empresarial ENEE	Validación del Índice de la Efectividad en la Recaudación	100%	92%
2	Contribuir al Cambio en la Matriz Energética	% de energía eléctrica renovable participando en la matriz de Generación con plantas propias ENEE	100%	99%
3	Ampliar Sistema de Distribución	No. de MW incrementados por las ampliaciones en sistemas de distribución(Circuitos de Distribución)	100%	100%



ANEXO 3

Cumplimiento del Plan Operativo Anual 2020



Cumplimiento del Plan Operativo Anual 2020
EMPRESA NACIONAL DE ENERGIA ELÉCTRICA
Cumplimiento del Plan Operativo Anual 2020

No.	Metas	Unidad de medida	Programado	Ejecutado	% de cumplimiento
	Sistema de Generación				86%
1	Energía eléctrica generada con plantas estatales renovables de acuerdo a los requerimientos del Centro Nacional de Despacho.	MWh	1,762,159	1,547,301	88%
2	Subestación Eléctrica de Cañaveral Y Rio Lindo ampliada	Subestación	1	1	100%
3	Desarrollo Sostenible de las Energías Renovables, Apoyado	Informe Técnico	1	1	100%
4	Especificaciones Técnicas de Electrificación en Lugares Aislados, avanzados	Informe Técnico	1	1	100%
5	Energía eléctrica generada con plantas térmicas estatales de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	MWh	36,587	14,533	40%
	Sistema de Transmisión				73%
6	Líneas de Transmisión Total Mantenidas.	Falla	21,000	18	86%
7	Desconexión de Transformadores de Potencia en Transmisión Centro Sur reducidas.	%	100	4	4%
8	Proyectos de infraestructura para fortalecer la red de Transmisión Supervisados.	Informe	1	1	100%
9	Centro Nacional de Despacho Ampliado	Informe	1	1	100%
	Sistema de Distribución				73%
10	Contratos de Generación, Administrados	Contrato	89	86	97%
11	Compra de Energía Eléctrica a Generadores privados	Megavatios Hora	8,297,930	7,305,339	88%
12	Energía Eléctrica Vendida a Nivel Nacional.	Megavatios Hora	6,768,257	5,782,848	85%
13	Mora por servicios de electricidad a Nivel Nacional, recuperada.	Millones de Lempiras	400	165	41%
14	Pérdidas de Energía Eléctrica Total, Reducida y Validada1/	Porcentaje	1	0	0%
15	Estudios de Capacidad de Distribución Ampliada a Nivel de Subestaciones y Circuitos	Informe Técnico	4	4	100%
16	Informe de actividades de luminarias atendidas a nivel nacional	Informe	4	4	100%
	Cumplimiento Anual				77%

