




**SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y GANADERÍA
DIRECCIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA AGROPECUARIA**

<p align="center">★★★★★ SAG-DICTA DIRECCIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA AGROPECUARIA</p>	<p align="center">UNIDAD: PLANIFICACION, PRESUPUESTO Y PROYECTOS DICTA</p>	<p align="center">ASUNTO: PERFIL ESTRATEGICO DEL PROGRAMA GENERACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA DICTA</p>	<p align="center">  PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA DE HONDURAS ★ ★ ★ ★ ★ </p>
--	---	---	--

ELABORADO POR:

NOMBRE	CARGO	FIRMA	FECHA
Lic. Ana Lizeth Dunnaway Fajardo	Jefe de la Unidad de Planificación, Presupuesto y Proyectos	 	11/Enero/2016.

APROBADO POR:

NOMBRE	CARGO	FIRMA	FECHA
Ing. Francisco Jeovany Pérez Valenzuela	Director Ejecutivo	 	11-1-2016

	UNIDAD DE PLANIFICACION, PRESUPUESTO Y PROYECTOS	DIRECCIÓN EJECUTIVA	ENERO 2016
ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:	FECHA:



**SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y GANADERÍA
SECTOR: DESARROLLO ECONÓMICO
DIRECCIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA AGROPECUARIA**

PERFIL ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

**PROGRAMA ESTRATÉGICO
PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E
INNOVACIÓN DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA**

**UNIDAD ORGANIZATIVA:
Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria**

AÑO: 2015

Fecha y Lugar: Tegucigalpa M.D.C. 02 de Marzo del 2015

PROGRAMA, DESCRIPCIÓN, RESPONSABLE Y DURACIÓN:

- **Nombre oficial del programa:** DICTA- PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA
- **Descripción:** El programa facilita el acceso de los servicios de generación y transferencia de tecnologías a pequeños y medianos productores agropecuarios, que permiten desarrollar sus capacidades de innovación para el aumento de la producción y productividad, con el fin de lograr el desarrollo y sostenibilidad del sector agropecuario.

Para ejecutarlo se desarrollan 5 áreas estratégicas:

Generación de tecnologías donde se realizan las siguientes actividades: identificación de materiales promisorios, la validación en campo, la liberación de materiales, identificación de tecnologías adecuadas y oportunas y el mantenimiento varietal.

La producción y suministro de semilla mejorada la cual se realiza en conjunto con el sector privado semillerista; producción de material vegetativo y animal de alta calidad genética.

La transferencia de tecnología que se realiza directamente y a través de la coordinación con proyectos para que el productor alcance mejores niveles de producción, productividad y competitividad sustentable y en armonía con el ambiente.

Como parte del programa está el fomento de agricultura familiar que para el año 2015 no se ha presupuestado la ejecución del Bono agrícola ya que no se le asignó presupuesto, sin embargo se realiza actividades de fomento mediante alianzas con cooperantes nacionales e internacionales para la ejecución de proyectos específicos. Adicionalmente continúa con el papel facilitador y normativo del proceso de agricultura familiar a nivel de gobierno.

El Sistema de Innovación Agrícola mediante el cual ejerce la función coordinadora, facilitadora, de acompañamiento y de apoyo al sector público y privado de los programas de investigación y transferencia de tecnología.

- **Responsable de la ejecución del programa:** Francisco Jeovany Pérez Director Ejecutivo de DICTA
- **Duración en meses y la fecha aproximada de finalización:**

Las actividades del Programa de INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA son permanentes y se ejecutan en una dinámica anual en los ciclos agrícolas de Primera, Postera y Primera temprana con riego en época de verano.

2A. CLASIFICACIÓN DEL TIPO DE PROGRAMA:

Valor público y valor privado

2B. PRODUCTOS FINALES QUE CREA EL PROGRAMA,

- Generación de tecnologías por rubro agropecuario
- Generar capacidades para la Producción de semilla, vegetal y animal (bienes públicos)
- Productores con acceso a servicios tecnológicos
- Planes de innovación tecnológica del sistema

3A. CREACIÓN DE VALOR PÚBLICO (usualmente solo para los programas orientados a crear valor público para terceros).

- Indicar cuál es el componente o componentes de valor público (relacionados con el Mandato Institucional¹) que es creado por ese programa.
- Ampliar el acceso a los servicios de generación y transferencia de tecnología de las unidades productivas de pequeños y medianos productores para elevar su nivel productivo, la diversificación, manejo y conservación de los recursos naturales y por esa vía seguridad y soberanía alimentaria y su bienestar para una vida mejor.
- Se debe definir además cuánto valor público (meta del primer año) se espera lograr en términos de los indicadores de valor público que se mencionan más adelante.

No de productores con acceso a servicios tecnológicos

Metas 2015

- Generadas y validadas 15 nuevas tecnologías de cultivos agropecuarios para desarrollar sistemas de producción competitiva y amigable con el ambiente disponibles a los productores.
- Desarrolladas las capacidades y habilidades de 10.000 proveedores de servicios y productores/as agropecuarios líderes para aplicar el

¹ Si no estuviese relacionado con el Mandato Institucional y aun así fuese valor público, explicar claramente las razones por las cuales ese valor público debe ser creado aunque no haga parte del Mandato Institucional

conocimiento y la tecnología en el aumento de la producción, productividad

➤ Desarrolladas las capacidades de 650 productores y empresas para aumentar la disponibilidad de semilla certificada adaptada a las condiciones agroclimáticas del país.

➤ Producido 2.000 qq de semilla básica y registrada de bienes públicos agrícolas de granos básicos y soya que fomentan el aumento de la producción y productividad

➤ Aumentado en 500 productores que utilizan animales de alta calidad genética adaptadas a las condiciones agroclimáticas del país.

➤ 10 comités del Sistema de Innovación Agrícola de Honduras ejecutan planes de innovación tecnológica de manera coordinada para el desarrollo del sector agropecuario.

○ Explicar en qué forma ese valor público que se va a crear en el primer año representa una mejora respecto a la situación actual (debe la información empírica de la situación actual).

➤ Los pequeños y medianos productores tienen problemas de bajos rendimientos en sus cultivos lo que provoca baja producción y rentabilidad. Además no tienen conocimientos ni acceso a las nuevas tecnologías, por limitada capacidad financiera que les permita innovar en sus fincas.

➤ Las tecnologías validadas y transferidas por el gobierno son un bien público que está siendo generado para que los productores agropecuarios, accedan conforme a la condiciones agroclimáticas que tiene el país y que responde a la demanda tecnológica planteada por los proveedores de servicios y los productores para innovar en sus fincas y contribuye a la diversificación productiva y seguridad alimentaria.

➤ La producción de semilla de alta calidad y rendimiento adaptada a condiciones agroclimáticas diferenciadas y adaptación a cambio climático, permite la renovación del material genético, incremento en los rendimientos y adaptación a sus sistemas agroecológicos de manera sostenible.

➤ La conformación del sistema permite la coordinación, consulta, gestión y aplicación de innovación; la coordinación adecuada de actividades, programas y proyectos, permitiendo el desarrollo de la institucionalidad

pública y privada y la generación y difusión de tecnologías a más productores.

3B. CREACIÓN DE VALOR PRIVADO (solo cuando crea valor público y valor privado y este último es significativo)

- Los técnicos o proveedores de servicios pueden aplicar los conocimientos adquiridos resultado de la capacitación brindada por el programa en las tecnologías generadas por la institución y el sistema de innovación.
- A través del acceso a la tecnología (incluye semillas) los beneficiarios aplican nuevas técnicas de producción lo que les permite incrementar y diversificar la producción, teniendo como resultado la mejora de sus ingresos.

4A. BENEFICIARIOS DEL VALOR PÚBLICO. (Solo para los programas orientados a crear valor público)

- Identificar quiénes serían los beneficiarios del valor público que crea ese programa.
 - Pequeños y medianos productores ubicados en las diferentes zonas productivas del país.

4B. BENEFICIARIOS DEL VALOR PRIVADO. (Solo para los programas orientados a crear valor público y valor privado)

- Identificar quiénes serían los beneficiarios del valor privado que crea ese programa.
 - Proveedores de servicios que brindan servicios de asistencia técnica.

5A. INDICADORES DE VALOR PÚBLICO.

- Definir qué indicadores cuantitativos permitirían determinar durante la ejecución del programa y al finalizar éste si se está produciendo el valor público y cuánto de ese valor público se está produciendo.

2015

Número de tecnologías generadas y validadas de cultivos agropecuarios para desarrollar sistemas de producción competitivos y amigables con el ambiente
Número de productores que han desarrollado las capacidades para aumentar la disponibilidad de semilla certificada adaptada a las condiciones agroclimáticas del país.
Número de productores que utilizan animales de alta calidad genética adaptadas a las condiciones agroclimáticas del país.
Desarrolladas las capacidades y habilidades de los proveedores de servicios y productores/as agropecuarios líderes para aplicar el conocimiento y la tecnología en el aumento de la producción, productividad y competitividad
Desarrollado el Sistema de Innovación Agropecuaria de Honduras (SIAH) mediante la ejecución de planes de ciencia y tecnología por área temática para el desarrollo del sector agropecuario.

5B. INDICADORES DE VALOR PRIVADO.

- Definir qué indicadores cuantitativos permitirían determinar durante la ejecución del programa y al finalizar éste si se está produciendo el valor privado y cuánto de ese valor privado se está produciendo.
- No de proveedores de servicio certificados para brindar servicios de asistencia técnica de calidad

6. CREACIÓN DE APOYO ESENCIAL (solamente para los programas orientados a proveer apoyo esencial)

No aplica

- Definir en qué consiste el beneficio que ese apoyo brinda a otros programas en la unidad organizativa o en otras unidades dentro de la institución o fuera de ella
- Definir cuál sería la meta cuantitativa en el programa de apoyo para el primer año.

7. **CREACIÓN DE CAPACIDAD INTERNA** (solamente para los programas orientados a incrementar la capacidad interna).

No Aplica

- Indicar cuál o cuáles capacidades internas claves de la unidad organizativa o de otras unidades dentro de la institución son creadas o mejoradas por el programa.
- Definir cuál sería la meta cuantitativa en la creación o mejoramiento de cada capacidad clave para fines del primer año.
- Explicar en qué forma esa meta representa una mejora respecto a la situación actual.

8. **IDENTIFICACIÓN DE ACTORES PARA ANÁLISIS DEL APOYO POLÍTICO.**

1. Identificación de actores en el **entorno autorizante** del programa

- Presidente de la República
- Congreso Nacional
- Coordinador de Gabinete Sectorial Económico
- Ministro de Agricultura
- Cooperantes

2. Para cada actor del entorno autorizante y en orden descendiente de importancia del actor, identificar: posición respecto al programa (grado de apoyo o de oposición) intereses en juego en el programa (razones para apoyar o para oponerse), recursos aplicables a la autorización y a la ejecución del programa.

Actores –Apoyo

Actores	Posición Respecto al programa	Intereses en juego en el programa	Recursos aplicables a la autorización y a la ejecución del programa
Presidente de la República	Alto Apoyo	Mejoramiento nivel de vida y generación de empleo digno para la población beneficiaria	Económicos
El Congreso Nacional Diputados	Alto Apoyo	Asignación del presupuesto	Leyes Económicos

Partido Nacional			
Coordinador de Gabinete Sectoriales	Alto Apoyo	Cumplimiento de Políticas y metas	Humanos Económicos
Ministro SAG	Alto Apoyo y Responsable de la ejecución	Cumplimiento de políticas, objetivos y metas	Gestión Financiera Autorización de Procesos
Cooperantes	Medio apoyo	Mejoramiento nivel de vida y generación de empleo digno para la población beneficiaria	Gestión Financiera

Actores -Oposición

Actores	Posición Respecto al programa	Intereses en juego en el programa	Recursos aplicables a la autorización y a la ejecución del programa
El Congreso Nacional Diputados Partido oposición	Bajo Apoyo	Asignación del presupuesto	Leyes Económicos
Secretaría de Finanzas	Bajo Apoyo	Incremento del presupuesto	Gestión Financiera

3. Identificación de actores en el entorno de ejecución del programa

Actores -Apoyo

- Dirección ejecutiva
- Cooperantes y Socios estratégico Nacionales e Internacionales
- Técnico investigadores y transferencistas de DICTA
- Productores independientes y Organizaciones de productores de semilla y granos básicos, hortalizas y frutales, cultivos agroindustriales, pecuario, organización rural, (cajas rurales, redes y consorcios).

- Empresas Productores de semilla
- Coordinadores regionales
- Consultores técnicos
- Municipalidades
- Autoridades locales
- Organizaciones de productores
- Productores independientes
- Otras organizaciones facilitadoras

Actores- oposición

- Otras dependencias del Estado
- Organizaciones del sector reformado

4. Para cada actor del entorno de ejecución y en orden descendiente de importancia del actor, identificar: posición respecto al programa (grado de apoyo o de oposición) intereses en juego en el programa (razones para apoyar o para oponerse), recursos aplicables a la ejecución del programa

Actores -Apoyo

Actores	Posición Respecto al programa	Intereses en juego en el programa	Recursos aplicables a la autorización y a la ejecución del programa
Director	Alto apoyo Gerencial	Cumplimiento de políticas, objetivos y metas	Apoyo financiero, logístico y técnico
Cooperantes y Socios estratégico Nacionales e Internacionales	Alto Apoyo	Impacto en el mejoramiento de condiciones económicas y sociales del país	Financieros
Productores independientes y Organizaciones de productores de semillas	Alto Apoyo	El desarrollo económico y social de las familias	Recursos humanos y económicos
Técnicos	Alto Apoyo	Cumplimiento de	Apoyo técnico

investigadores y transferencistas de DICTA		metas	
Municipalidades	Alta	Apoyo a los ciudadanos pobres de su municipio	Logística
Autoridades Locales	Alta	Apoyo a los ciudadanos pobres de su municipio	Logística
Organizaciones de productores	Alta	Atención a su clientela	
Productores independientes	Alta	Atención a su clientela	
Otras organizaciones facilitadoras	Alta	Pueden atender a su clientela	
Ente administrador del Fondo	Media	Valor económico por la administración del fondo	Financieros

Actores –Oposición

Actores	Posición Respecto al programa	Intereses en juego en el programa	Recursos aplicables a la autorización y a la ejecución del programa
Otras dependencias del Estado	Alto	Compiten para la asignación de recursos financieros	Apoyo técnico

Organizaciones del sector reformado	Media	Poca participación
Otras dependencias del Estado (Desarrollo Social)	Media	Poder político y económico, visibilidad de la institución
Alcaldías del partido contrario	Media	Poca participación

5. Identificación de **actores con influencia** sobre actores del entorno autorizante o sobre actores de ejecución, no incluidos en los dos grupos anteriores

Actores de Apoyo

- Medios de comunicación
- Redes de conocimiento
- Cadenas agroalimentarias Granos básicos, ganadería
- Consejo Nacional Anticorrupción
- Banco Central / INE

6. Para cada uno de los **actores solamente influyentes**, identificar: posición respecto al programa (grado de apoyo o de oposición) intereses en juego en el programa (razones para apoyar o para oponerse), e influencia que pueden tener sobre actores autorizantes y actores ejecutores

Actores	Posición Respecto al programa	Intereses en juego en el programa	Recursos aplicables a la autorización y a la ejecución del programa
Redes de conocimiento	Alta	El desarrollo económico y social de las familias	Apoyo técnico
Cadenas de valor Granos básicos Ganadería	Alta	El desarrollo económico y social de las familias	Apoyo técnico
Consejo Nacional anticorrupción	Baja	Transparencia del Estado	Apoyo técnico

Banco Central / INE	Baja	Estadística e información	Apoyo técnico
Medios de comunicación	Bajo	Noticias del sector	Apoyo técnico

9. INDICADORES DE APOYO POLÍTICO (en la medida en que puedan identificarse)

- Definir qué indicadores (ojalá cuantitativos) permitirían determinar durante la ejecución del programa y al finalizar éste qué nivel de apoyo y qué nivel de oposición se está dando.
 - Millones de Lempiras Incrementados al presupuesto institucional.
- **En el caso de coproducción** se requieren también indicadores de poco interés o poca capacidad por parte de coproductores internos o externos. El papel de los coproductores es clave en el éxito del programa y no es necesario que los coproductores estén opuestos al programa para que éste fracase, pues basta con que tengan poco interés en él y no den su apoyo eficaz en las tareas que les corresponde hacer para el éxito del programa o tengan poca capacidad para hacer esas tareas.
 - Producido 10.000 qq de semilla certificada de bienes públicos agrícolas (granos básicos y soya) que fomentan el aumento de la producción y productividad

10. ANÁLISIS DEL APOYO POLÍTICO AL PROGRAMA

APOYO POLÍTICO AL PROGRAMA		OPOSICIÓN POLÍTICA AL PROGRAMA	
Actores autorizantes que apoyan	Estimación del poder total del apoyo autorizante (narrativo)	Actores autorizantes que se oponen	Estimación del poder total de la oposición autorizante (narrativo)
El Presidente	Alto Apoyo	El Congreso Nacional Diputados Partido oposición	Bajo Apoyo
El Congreso Nacional Diputados Partido Nacional	Alto Apoyo	Secretaría de Finanzas	Bajo Apoyo

Coordinadores de Gabinetes Sectoriales	Alto Apoyo		
Ministro	Alto Apoyo y Responsable de la ejecución		
Actores ejecutores que apoyan	Estimación del poder total del apoyo de ejecución (narrativo)	Actores ejecutores que se oponen	Estimación del poder total de la oposición de ejecución (narrativo)
Director	Alto apoyo Gerencial	Otras dependencias del Estado	Medio
Cooperantes y Socios estratégico Nacionales e Internacionales	Alto Apoyo		
Productores independientes y Organizaciones de productores	Alto Apoyo		
Técnicos investigadores y Transferencistas de DICTA	Alto Apoyo		
Actores influyentes que apoyan	Estimación del poder total de apoyo influyente (narrativo)	Actores influyentes que se oponen	Estimación del poder total de oposición influyente (narrativo)
Redes de conocimiento	Alta		
Cadenas de valor	Alta		
CNA anticorrupción	Media		
Banco Central / INE	Baja		
Medios de comunicación	Bajo		
Verde : El programa cuenta con apoyo político alto y suficiente		La oposición al Programa es baja y no interfiere en su ejecución	

El interés en el programa de los coproductores y de su capacidad para hacer las tareas necesarias para el éxito del programa es alta
El balance del poder total del apoyo para el programa es positivo, por el alto bienestar social que representa para beneficiarios del Plan de Todos para una Vida Mejor, así como para el resto de la población.

El análisis de apoyo político debe concluir a partir del narrativo de la estimación de apoyo político al programa con la calificación del apoyo político en tres posibles categorías:

- **Verde**, significa que tiene suficiente apoyo político para ser llevado a cabo
- La estimación del apoyo político es verde, el Programa cuenta con suficiente apoyo político para llevarse a cabo con éxito, dispone de presupuesto aprobado, capacidad de respuesta de los coproductores y población meta definida.
-

11. REQUISITOS FINANCIEROS. En la medida de lo posible deben definirse los requisitos financieros de toda actividad, pues es parte esencial del perfil estratégico.

Definir los siguientes montos para el año 2015:

**PRESUPUESTO PARA FINANCIAR EL PROGRAMA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN DE
TECNOLOGIA AGROPECUARIA**

(Monto en Lempiras)

	Monto en Lempiras	Fuente financiera (monto en Lempiras)	Observaciones
Monto total de recursos financieros requeridos para llevar a cabo el programa durante el año 2015	194,089,541.00	Fondos Nacionales	
<u>Total Recursos financieros confirmados</u>	191,089,541.00		
Fondos nacionales	80,676,568.00		Presupuesto de la República
Fondos nacionales especiales	61,000,000.00		
Fuentes de cooperación externa	49,412,973.00	Gobierno de Taiwán, Cooperación española y Universidad de Michigan	Proyectos de innovación tecnológica
<u>Total de Recursos financieros por conseguir</u>	3,000,000.00	Proyectos especiales	
<u>Recursos financieros solicitados no confirmados</u>			
Fondos nacionales especiales			
Fuentes de cooperación externa			
Ingresos propios	3,000,000.00		Producción en Estaciones Experimentales
Otras fuentes			

12. PROCESOS INTERNOS

- **PROCESOS INTERNOS:** son todos aquellos procesos que deben llevarse a cabo para producir los productos finales del programa.

1. GENERACIÓN DE TECNOLOGÍAS AGROPECUARIAS

- Recepción de solicitud de investigación y validación de tecnologías y /o Acompañamiento al sector privado en evaluación y liberación de materiales genéticos
- Análisis, Identificación y evaluación de campo de las solicitudes de investigación.
- Elaboración de protocolos
- Siembra de parcelas
- Análisis de resultados
- Elabora informes

2. Producción de semilla básica, registrada y certificada

- Levantamiento de demanda
- Importación de material genético
- Siembra de semilla genética y/o básica
- Seguimiento técnico
- Cosecha del material genético producido
- Procesamiento y envasado de la semilla
- Almacenamiento
- Comercialización
- Acompañamiento el sector privado en los procesos de producción de semilla certificada.

3. Transferencia de Tecnología Agropecuaria

- Formación de la redes de conocimiento
- Diagnostico socio económico- productivo de la red
- Diseñar metodologías de asistencia técnica
- Elaborar materiales educativos
- Brindar capacitaciones
- Asistencia técnica y ejecución de proyectos
- Supervisión de los servicios de transferencia hacia a los productores

4. Fomento de la Agricultura Familiar

- Gestión, Aprobación y desembolsos del Presupuesto
- Aprobación del modelo de entrega del Bono o Huerto con sus , metas y procedimientos a seguir
- Firma de Convenios y licitaciones**
- Identificación de los beneficiarios
- Negociación con la Municipalidad y Organización Facilitadora para lograr aportes en la distribución del Bono Agrícola.
- Suministro de Insumos en las localidades**

- g) **Organización, capacitación y Distribución de Insumos a productores.**
 - h) Seguimiento al cumplimiento de metas
 - i) Auditorías internas y externas a los procesos, presupuesto y ambiente.
 - j) Recolectar, revisar y digitar información de beneficiarios en la base de datos
 - k) Capacitación de proveedores de servicio
 - l) Liquidación de fondos
 - m) Coordinador Regional **Supervisión y Control**
5. **Sistema de Innovación agropecuaria** El producto del Sistema es la elaboración y ejecución del plan Nacional de Innovación que da respuesta a demandas del sector agropecuario. Participan todas las instituciones miembros del sistema.
- a) Formación de Comités por áreas estratégicas
 - b) Se realizan los diagnósticos
 - c) Se elaboran los planes de acción
 - d) Se ejecutan los planes de acción
 - e) Se da seguimiento técnico
 - f) Se informa sobre los resultados

Los comités en funcionamiento son:

- a) Comité Nacional de Semilla
 - b) Comité de Liberación de semilla
 - c) Comité de Bio- tecnología
 - d) Comité de Aprobación de paquetes tecnológicos
 - e) Comité de Recursos Fito genéticos
 - f) Comité de Investigación
 - g) Comité de Transferencia de Tecnología agrícola
 - h) Comité suelos y agua
 - i) Comité de Seguridad alimentaria y Cambio Climático
 - j) Comité de pronóstico de siembra y producción de granos.
- **PROCESOS INTERNOS CRÍTICOS:** Son aquellos procesos internos deben ser ejecutados con excelencia para que se logre que el producto o productos finales del programa alcancen sus metas de valor público y/o privado, apoyo esencial o capacidad operativa.
- 1. Generación de tecnologías agropecuarias**
- a) Elaboración de protocolos
 - b) Siembra de parcelas
 - c) Análisis de resultados

2. Producción de semilla básica y registrada

- j) Importación de material genético
- k) Siembra de semilla genética y/o básica
- l) Seguimiento técnico
- m) Cosecha de materiales
- n) Procesamiento y envasado
- o) Almacenamiento
- p) Comercialización
- q) Acompaña el sector privado en los procesos de producción de semilla certificada

3. Transferencia de Tecnología Agropecuaria

- h) Formación de la red
- i) Análisis situacional
- j) Seguimiento técnico
- k) Elaborar materiales
- l) Brindar capacitaciones
- m) Asistencia técnica y ejecución de proyectos
- n) Supervisión

4. Fomento de la Agricultura Familiar

- n) **Firma de Convenios y licitaciones**
- o) Identificación de los beneficiarios
- p) Negociación con la Municipalidad y Organización Facilitadora para lograr aportes en la distribución del Bono Agrícola.
- q) **Suministro de Insumos en las localidades**
- r) **Organización, capacitación y Distribución de Insumos a productores.**

5. Sistema de Innovación Agropecuaria

- a) Se forman Comités por áreas estratégicas
- b) Se realizan los diagnósticos
- c) Se elaboran los planes de acción
- d) Se ejecutan los planes de acción
- e) Se da seguimiento técnico
- f) Se informa sobre los resultados

- o **NO CRÍTICOS:** Identificar cuáles procesos internos deben ser ejecutados a un nivel satisfactorio para que el programa logre sus metas.

- a) Recepción de solicitud de investigación y validación de tecnologías y /o Acompañamiento al sector privado en evaluación y liberación de materiales genéticos
- b) Análisis, Identificación y evaluación de campo de las solicitudes de investigación
- c) Elabora informes

- d) Auditorías internas y externas a los procesos, presupuesto y ambiente
 - e) Recolectar, revisar y digitar información de beneficiarios en la base de datos
 - f) Capacitación de proveedores de servicio
 - g) Liquidación de fondos
- o Diagnóstico actual. Para cada proceso interno describir brevemente la condición actual en que se encuentra, especialmente en cuanto a calidad, costo (y/o eficiencia) y tiempo

No críticos	Situación
a) Recepción de solicitud de investigación	Al inicio del año se recibieron las demanda de investigación
b) Análisis, Identificación y evaluación de campo de las solicitudes de investigación	Se realizaron las evaluaciones de campo y se elaboraron los protocolos de investigación
c) Aprobación de Protocolos de Investigación	Se han aprobado los protocolos de investigación para realizar validaciones en el ciclo de primera
d) Elabora informes	Se realiza al final del ciclo agrícola
e) Auditorías internas y externas a los procesos, presupuesto y ambiente	Se realiza al final del ciclo agrícola
f) Recolectar, revisar y digitar información de beneficiarios en la base de datos	Se realiza al final del ciclo agrícola
g) Capacitación de proveedores de servicio	Se brindó el primer curso de capacitación. En el segundo y tercer mes se brinda un curso de actualización

h) Liquidación de fondos	Se realiza al final del ciclo agrícola
--------------------------	--

13. INDICADORES Y EVALUACIÓN DE PROCESOS INTERNOS CRÍTICOS

- o Se deben identificar indicadores cuantitativos de calidad del proceso, tiempo (duración) y oportunidad (a tiempo o con atraso) en que se lleva a cabo el proceso, costo y /o eficiencia del proceso. Esos indicadores deben permitir establecer en qué condición se encuentra cada proceso en cualquier momento.

Indicador	
No de tecnologías innovadoras validadas	Calidad
No de quintales de semilla certificada producidos	Calidad
No de proveedores de servicio certificados	Calidad
No de productores líderes capacitados	Calidad
No de Bonos agrícolas entregados	Calidad
No de Bonos de huertos entregados	Calidad
No de planes elaborados	Calidad

- o Elaborar el diagnóstico actual de cada uno de los procesos internos críticos a partir de los datos sobre los indicadores en la actualidad y elaborar las metas a ser alcanzadas al final del año en cada indicador cuantitativo.

Proceso crítico	Indicadores	Metas	Diagnóstico
Generación de tecnologías Elaboración de protocolos Siembra de parcelas Análisis de resultados 2) Acompañamiento al sector privado en la evaluación y	No de tecnologías validadas	15	Se han elaborado los protocolos de investigación, y se han establecido los ensayos y validaciones de campo. Se recibieron las demandas de investigación del sector privado

liberación de materiales genéticos			
Producción de semilla básica, registrada y certificada	No de quintales de semilla certificada producida	20.550	La producción de semilla de postrera tardía finalizo logrando la producción proyectada. Se ha iniciado con los procesos de producción de semilla en la época de primera en las estaciones experimentales y en campos de productores.
Producción animal	No de animales producidos	1.400.700	La producción se realiza conforme los planes.
Transferencia de Tecnología	No de proveedores de servicio certificados No de productores que reciben servicios tecnológicos	150 30.000	Se realizan actividades de capacitación de proveedores de servicios y asistencia técnica a los miembros de las redes de innovación tecnológica organizadas.
Fomento de la Agricultura Familiar	No de familias beneficiadas con el Bono Agrícola No de No de Familias beneficiadas con huertos familiares	82.000 5.000	Se realizaron las licitaciones y se han entregado un 15% de los Bonos Los huertos se establecen en el último trimestre
Sistema Nacional de Innovación	No de planes de innovación concertados	10	Se han elaborado los planes de acción

			anual de cada uno de los comités
--	--	--	----------------------------------

14. VÍNCULOS ANTERIORES Y VÍNCULOS POSTERIORES²

- o Lista de actividades o programas que son prerrequisitos para este programa.

Actor/ Programa	Actividades
SENASA (Certisem)	Certificación de semilla
Productores	Organización de beneficiarios de semillas
Organismos internacionales de Investigación	Convenios, pago de cuotas de afiliación para la obtención de materiales genéticos y la capacitación de los técnicos

- o Lista de actividades o programas para las cuales este programa es prerrequisito.

NO APLICA

15. COPRODUCCIÓN INTERNA³

- o Cuando el programa es llevado a cabo con la participación de otras unidades organizativas de la entidad, se debe identificar cuáles son esas unidades y qué papel desempeñan en el programa.
- o Identificar cuáles procesos de coproducción interna deben ser ejecutados con otras unidades internas para que el programa logre sus metas de valor público.

² Estos vínculos son claves en procesos en los que participan más de un programa o más de una institución

³ No debe confundirse con actividades de apoyo. Apoyo es algo que requiero que otro haga para mí que me permita hacer bien lo que tengo que hacer: Por ejemplo, disponer del apoyo del departamento de Recursos Humanos para la selección y contratación de personal. Coproducción es cuando yo hago algo y otro u otros hacen algo más para en conjunto producir un resultado común para todos. Por ejemplo, en una orquesta todos los músicos son parte de la coproducción de la orquesta. Ninguno de ellos es de apoyo. Todos participan directamente en producir el resultado común. Igual con los jugadores de un equipo de fútbol.

Otras unidades organizativas	Papel que desempeña en el Programa
Riego	Identificando productores a nivel nacional que requieran sistemas de riego instalados.
Oficinas Regionales	Identificando productores, organizándolos, dando asistencia técnica a los productores, siendo mediadores entre el proyecto y ellos, proporcionando información.
SENASA	En certificación de procesos de producción de semilla. Permisos de importación de materiales.
Competitividad (Proyectos Emprendedur, Promecom, Horizontes del Norte).	Complementariedad de acciones por medio de la asistencia técnica y financiera a productores beneficiarios.
Programa Fomento de la agricultura Familiar	Venta de semilla básica, registrada y certificada; Tecnologías validadas, Proveedores de servicios capacitados, Técnicos agropecuarios capacitados
Socios estratégicos, (Academias, ONGs, Fundaciones, productores líderes)	Apoyo técnico para el Establecimiento, de las parcelas de validación, el seguimiento y entrega de la información, para su posterior análisis y liberación de los materiales y generar tecnología agropecuaria, de acuerdo al país.

16. INDICADORES Y EVALUACIÓN DE PROCESOS DE COPRODUCCIÓN INTERNA

- Se deben identificar indicadores cuantitativos de calidad del proceso, tiempo (duración) y oportunidad (a tiempo o con atraso) en que se lleva a cabo el proceso, y costo o eficiencia del proceso. Esos indicadores deben permitir establecer en qué condición se encuentra cada proceso clave en cualquier momento.

Programa	Actividades de apoyo	Indicador solo clasificarlo si es de calidad/tiempo/costo
Riego	Identificando productores a	No de productores

	nivel nacional con sistemas de riego instalados.	con riego asistidos con servicios de transferencia de tecnología Calidad
SENASA	En certificación de procesos de producción de semilla. Permisos de importación de materiales.	% de lotes de producción de semillas o materiales liberados certificados Calidad
Competitividad (Proyectos Emprendedur, Promecom, Horizontes del Norte).	Complementariedad de acciones por medio de la asistencia técnica y financiera a productores beneficiarios.	No de productores asistidos con servicios de transferencia de tecnología Calidad
Socios estratégicos, (Academias, ONGs, Fundaciones, productores líderes)	Apoyo técnico para el Establecimiento, de las parcelas de validación, el seguimiento y entrega de la información, para su posterior análisis y liberación de los materiales y generar tecnología	No de parcelas de validación

- Elaborar el diagnóstico actual de cada uno de los procesos de coproducción interna a partir de los datos sobre los indicadores en la actualidad y elaborar las metas a ser alcanzadas al final del año en cada indicador cuantitativo.

Programa	Actividades de apoyo	Diagnostico	Meta
Riego	Identificando productores a nivel nacional con sistemas de riego instalados.	En proceso. Se ha iniciado el proceso de identificación de productores	50 productores con riego reciben servicios de transferencia de tecnología
SENASA	En certificación de procesos de producción	En proceso la certificación y	25 campos de producción

	de semilla. Permisos de importación de materiales.	acompañamiento técnico	certificados como multiplicadores de semilla
Competitividad (Proyectos Emprendesur, Promecom, Horizontes del Norte).	Complementariedad de acciones por medio de la asistencia técnica y financiera a productores beneficiarios.	En proceso. Se ha iniciado el proceso de identificación de productores	150 productores reciben servicios de transferencia de tecnología
Socios estratégicos, (Academias, ONGs, Fundaciones, productores líderes)	Apoyo técnico para el Establecimiento, de las parcelas de validación, el seguimiento y entrega de la información, para su posterior análisis y liberación de los materiales y generar tecnología	En proceso. Se ha iniciado el proceso de identificación de socios	30 parcelas de validación establecidas en asocio

17. COPRODUCCIÓN EXTERNA

- Cuando el programa es llevado a cabo con la participación de otras entidades externas a la entidad, se debe identificar cuáles son esas entidades y qué papel desempeñan en el programa.

Entidad	Actividades de apoyo con el programa
Socios estratégicos, (Academias, ONGs, Fundaciones, productores líderes)	Apoyo técnico para el Establecimiento, de las parcelas de validación, el seguimiento y entrega de la información, para su posterior análisis y liberación de los materiales y generar tecnología
Sector privado proveedor de semilla	Acompañamiento para la Liberación de nuevos materiales
Industria semillerista	Comercialización de semilla registrada para la producción de semilla certificada
Industria semillerista	Acompañamiento en la Producción de semilla certificada

- Identificar cuáles procesos de coproducción deben ser ejecutados con otras entidades externas para que el programa logre sus metas de valor público.

Entidades externas	Proceso
Proyectos, Ong's contratan Proveedores de Servicios técnicos certificados por DICTA	Capacitación a proveedores de servicios
Socios estratégicos, (Academias, ONGs, Fundaciones, productores líderes)	Investigación y validación de tecnologías
Productores líderes	Conducción de las parcelas y evaluación participativa

18. INDICADORES Y EVALUACIÓN DE PROCESOS DE COPRODUCCIÓN EXTERNA

- o Se deben identificar indicadores cuantitativos de calidad del proceso, tiempo (duración) y oportunidad (a tiempo o con atraso) en que se lleva a cabo el proceso, y costo o eficiencia del proceso. Esos indicadores deben permitir establecer en qué condición se encuentra cada proceso clave en cualquier momento.

Entidad	Actividades de apoyo	Indicador
Socios estratégicos, (Academias, ONGs, Fundaciones, productores líderes)	Apoyo técnico para el Establecimiento, de las parcelas de validación, el seguimiento y entrega de la información, para su posterior análisis y liberación de los materiales y generar tecnología	% de informes de validación de tecnología CALIDAD
Sector privado proveedor de semilla	Acompañamiento para la Liberación de nuevos materiales	No de materiales liberados Calidad
Industria semillerista	Comercialización de semilla registrada para la producción de semilla certificada; Acompañamiento en la Producción de semilla certificada	Número de quintales comercializados Calidad

- Elaborar el diagnóstico actual de cada uno de los procesos de coproducción externa a partir de los datos sobre los indicadores en la actualidad y elaborar las metas a ser alcanzadas al final del año en cada indicador cuantitativo.

Entidad	Diagnostico
Socios estratégicos, (Academias, ONGs, Fundaciones, productores líderes)	Firmados los convenios o cartas de entendimiento. Identificadas las parcelas. Discutido y aprobado el protocolo de las parcelas de validación. Por hacer: Establecer los ensayos en las parcelas del productor, seguimiento y entrega de la información, para su posterior análisis y liberación de los materiales y generar tecnología.
Sector privado proveedor de semilla	Recibidas y Aceptadas las solicitudes para la liberación de materiales; Revisión de protocolos; Acompañamiento en la evaluación de materiales para la Liberación de nuevos materiales; Actas de Liberación de materiales
Industria semillerista	Comercialización de semilla registrada para la producción de semilla certificada; Acompañamiento en la Producción de semilla certificada. Capacitación en procesos.
Proveedores de Servicios técnicos y productores líderes	Diagnóstico de las necesidades de Capacitación a proveedores de servicios y productores líderes; elaborar plan de capacitación; ejecutar plan. Evaluar.
Socios estratégicos, (Academias, ONGs, Fundaciones, productores líderes)	Discusión de protocolos técnicos; entrega de materiales para ensayos y validaciones; entrega de resultados de campo.
Productores líderes	Selección de productores. Discusión de protocolos, entrega de insumos; Conducción de las parcelas y evaluación participativa; entrega de resultados

19. CAPACIDADES DEL PERSONAL

- Para cada programa se requiere definir cuáles capacidades del personal del programa son necesarias para llevarlo a cabo. (usualmente hay varias capacidades del personal que deban ser identificadas).
- Esta definición es más acertada cuando se examinan las necesidades de tiempo de personal en cada tipo de calificación que se requieren para llevar a

cabo cada proceso del programa⁴ y luego se hace el cálculo total de necesidades para cada calificación de personal dependiendo del número de veces que se lleva a cabo cada proceso interno.

- o Definir la cantidad de personas (o personas –año) con cada tipo de capacidad necesaria que se requiere para lograr las metas del programa en el primer año.
- o Calcular el porcentaje de personal con cada tipo de capacidad necesaria con que cuenta el programa actualmente respecto al que es necesario para lograr las metas previstas en el programa para el primer año.

La DICTA cuenta con oficinas en 11 Regiones del país y administra 10 centros experimentales.

Personal

Área de trabajo	Puesto o área de Formación	Capacidades Requeridas	Cantidades		%
			Actual	Requerida	
Directivo	Ingeniero Agrónomo, Maestría	Habilidad de gerencial, dirección, conocimientos del agro nacional, toma de decisiones	3	3	100
Apoyo Técnico	Ingeniero Agrónomo	Conocimiento del sector agrícola, capacidad de transferir conocimientos, elaboración de informes técnicos y estadísticos, capacidad de Dirección	19	19	100
Apoyo Administrativo	Licenciados en Ciencias Económicas	Capacidad de Dirección, Toma de Decisiones, habilidad gerencial	12	12	100
	Peritos Mercantiles	Capacidad para registros contables, elaboración balances	10	15	67
	Secretarias	Capacidad redacción notas	16	16	100
Especialistas en de Generación de Tecnología	Ingeniero Agrónomo	Capacidad de toma de datos, validación de tecnología, redacción de informes Técnicos	6	12	50

⁴ En este cálculo deben incluirse todos los procesos internos del programa y no solamente los procesos internos críticos

Técnicos en Generación y Transferencia de Tecnología	Ingeniero Agronomo	Conocimiento del sector agrícola, capacidad de transferir conocimientos, elaboración de informes técnicos y estadísticos	32	40	80
Producción de Semilla Vegetal y animal	Ingeniero Agrónomo	Capacidad de Dirección, Toma de Decisiones, habilidad gerencial, conocimiento de la producción de semilla, don de mando	2	2	100
	Licenciados en Ciencias Económicas	Capacidad de redacción informes, llevar registros contables, manejo de inventarios	1	1	100
	Ciclo Común, Educación Primaria	Capacidad de esfuerzo físico, manejo de equipo	8	8	100
Coordinaciones Regionales	Ingenieros agrónomos o especialidad en agronomía	Capacidad de Dirección, Toma de Decisiones, habilidad gerencial, conocimiento del agro nacional, don de mando	10	11	91
Personal de Apoyo Regional	Educación Medía	Apoyo en registros contables, secretariales, técnicos	19	19	100
Estaciones Experimentales	Ingenieros agrónomos	Capacidad de toma de decisiones, manejo de personal, toma datos, validación de tecnología, redacción de informes Técnicos	13	13	100
Proyecto Porcino	Ingeniero Agrónomo	Toma de Decisiones, habilidad gerencial, conocimientos del sector porcino	3	3	100
	Perito Mercantil y Contador Público	Capacidad de realizar trámites administrativos, registros contables y elaboración de informes financieros	2	2	100
	Educación Primaria	Conocimientos en el manejo y cuidado de cerdos	13	13	100
Peones	Educación Primaria	Capacidad de realizar actividades Físicas	39	70	56
Servicios Generales	Ciclo Común, Educación Primaria -	Conocimientos en servicios de Seguridad, servicio de aseo	34	45	76

	Vigilancia, Aseo				
--	---------------------	--	--	--	--

Por contrato para ejecutar la actividad Fomento de la Agricultura Familiar

Técnicos de las Ciencias Agrícolas	94	62 (4 meses primera) 30 (4 postrera postrera)	2	100	92
Digitadores		12 (4 meses primera) 6 (4 meses postrera)		100	18

Se requieren especialistas de investigación.

Es necesario trabajar en el relevo generacional en un 30 % de las actividades técnicas

También se requiere un plan de actualización técnica y elevar el nivel educativo con maestrías y doctorados.

Ya una vez teniendo el cuadro, hacer una análisis como realmente la capacidad del personal con lo que se tiene y se necesitan para poder ejecutar los entregables que realiza el programa.

20. CAPACIDADES DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN.

- Definir en la forma que indique el centro de informática o la unidad especializada en este asunto qué necesidades específicas de sistemas de información se requieren para llevar a cabo el programa en el primer año y qué porción de esas necesidades se tiene.

Necesidades del sistema de información	Lo que se tiene	Lo que falta
Licencias de programas para sistemas de información geográfica y otros	10%	90%
Bases de datos geo referenciadas de productores beneficiados	20%	80%
Equipo de cómputo de cuarta generación	0%	100%
Equipo de cómputo de escritorio (Renovar)	40%	60%
Capacitación de los recursos humanos en sistemas de información	20%	80%

geográfica		
Capacitación de los recursos humanos en sistema operativo window	60%	40%
Formatos para generar información técnica	70%	30%
Producción de medios divulgativos	70%	30%

21. INDICADORES DE CAPACIDAD DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN.

- Identificar con la ayuda del centro de informática o la unidad especializada en este asunto cómo se medirán las capacidades de los sistemas de información para saber si se dispone de ellas.

Capacidades	Indicador de medición
• Capacidad de almacenamiento de registros en la base de datos.	% de aumento de la capacidad de almacenamiento de registros en la base de datos
• Salida rápida de información utilizando los reportes automáticos.	% de automatización del Sistema administrativo
• Opción a exportar dichos reportes a diferentes formatos (Excel, Pdf., Word)	% de Capacidad de exportación de reportes a diferentes formatos
• Equipo informático de última generación (Pc's, Redes)	% de Renovación de equipo de cómputo en unidades y regiones

22. EL GRADO DE DIFICULTAD DEL CAMBIO PREVISTO POR EL PROGRAMA

- Definir la naturaleza del cambio que el programa implica: cambio técnico o adaptativo o una combinación de ambos.
- Grado en el cual las actitudes, percepciones y motivaciones de las personas que deben llevar a cabo el programa favorecen o dificultan su ejecución.

Cambio previsto por el programa	Naturaleza del cambio	Grado de dificultad
Definir cambios técnicos que el programa implica para	Técnico y adaptativo	Dificultad media

lograr un aumento en los servicios.		
Grado en el cual las actitudes, percepciones y motivaciones de las personas que deben llevar a cabo el programa favorecen o dificultan su ejecución.	Adaptativo	Dificultad baja
Aumentar el número de actores que participan en la ejecución del programa.	Técnico	Dificultad media
Cambios del marco legal, administrativo regulatorio (LAR) dentro del cual se desenvuelve el programa. ⁵	Técnico	Dificultad media

El programa esta anuente a hacer los ajustes necesarios que demande los cambios técnicos y adaptativos, a fin de obtener los bienes públicos que demanden los beneficiarios.

El grado de dificultad es medio, partiendo del supuesto de que el recurso presupuestario operativo será ajustado a las necesidades del programa, ya que cuenta con infraestructura y personal técnico, con conocimiento suficiente y actitud positiva, para adaptarse a las nuevas exigencias que requiere el programa.

c. Número de actores autónomos que participan en la ejecución del Programa.

Investigación: 22 autores: 6 Organismo Internacionales, 4 ONGs, 6 de la Academias, 6 Casas comerciales

Producción de semilla 3 Empresas semillerista y 650 productores o multiplicadores de semilla

Transferencia de tecnología: 10 de la Academia, 3 Proyectos regionales, 2 Universidades internacionales (Michigan y Florida), Embrapa, Proyectos Misión Taiwán, Banco de Occidente y Banadesa; 350 cajas rurales, 10 ONG´s locales, 5 Proyectos de Desarrollo rural y competitividad; Ministerio de Desarrollo Social, Acceso, etc

Fomento de la Agricultura Familiar: Organizaciones Facilitadoras (290 Alcaldías, Ong y asociaciones de productores locales)

⁵Ver la definición de marco legal-administrativo-regulatorio (LAR) en el capítulo 3

D.- Calidad del marco legal, administrativo regulatorio (LAR) dentro del cual se desenvuelve el programa.⁶

El marco legal, administrativo y regulatorio del Programa, está enmarcado en la Ley de Modernización del Sector Agrícola y el reglamento interno de DICTA, que le permite la agilidad de los procesos para la entrega de servicios y bienes públicos al beneficiario.

Estimación del grado de dificultad del cambio previsto por el programa, a partir de los cuatro puntos anteriores. Calificarlo en la siguiente escala:

- **Dificultad baja:** no se prevén dificultades importantes para llevar a cabo el cambio que implica el programa.

SÍNTESIS DEL PERFIL ESTRATÉGICO DE CADA PROGRAMA PARA PRIORIZACIÓN DE AGENDA DE LA UNIDAD OPERATIVA

Debe elaborarse una síntesis del perfil estratégico de cada programa usando una tabla como la siguiente.

NOMBRE DEL PROGRAMA:

**SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y GANADERÍA
DIRECCIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA AGROPECUARIA, (DICTA)
SÍNTESIS DEL PERFIL ESTRATÉGICO**

NOMBRE DEL PROGRAMA:

**PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN DE
TECNOLOGÍA AGROPECUARIA**

- **DESCRIPCIÓN Descripción:** El programa facilita el acceso de los servicios de generación y transferencia de tecnologías a pequeños y medianos productores agropecuarios, que permiten desarrollar sus capacidades de innovación para el aumento de la producción y productividad, con el fin de lograr el desarrollo y sostenibilidad del sector agropecuario.

Para ejecutarlo se desarrollan 5 áreas estratégicas:

Generación de tecnologías donde se realizan las siguientes actividades: identificación de materiales promisorios, la validación en campo, la liberación de materiales,

⁶Ver la definición de marco legal-administrativo-regulatorio (LAR) en el capítulo 3

identificación de tecnologías adecuadas y oportunas y el mantenimiento varietal.

La producción y suministro de semilla mejorada la cual se realiza en conjunto con el sector privado semillerista.

La transferencia de tecnología que se realiza directamente y a través de la coordinación con proyectos para que el productor alcance mejores niveles de producción, productividad y competitividad sustentable y en armonía con el ambiente.

Fomento de agricultura familiar que incluye la entrega de: a) Bonos agrícola constituido por semilla y en algunos cultivos otros insumos para la siembra de áreas productivas de granos básicos. A estos productores se les brinda asistencia técnica productiva y organizacional a través de la formación de cajas rurales. Incluye el y b) Bono para establecer huertos familiares de productos agrícolas diversificados y escolares mediante la entrega de equipo e insumos, asistencia técnica productiva.

La entrega de equipos e insumos es un aporte del Estado como capital semilla para fomentar la producción y al beneficiario se le motiva para devolver al menos el 25% del valor recibido a una caja rural u organización financiera local.

El Sistema de Innovación Agrícola mediante el cual ejerce la función coordinadora, facilitadora, de acompañamiento y de apoyo al sector público y privado de los programas de investigación y transferencia de tecnología.

- **Responsable de la ejecución del programa: Francisco Jeovany Pérez** Director Ejecutivo de DICTA
- **Duración en meses y la fecha aproximada de finalización: Permanente**

CLASIFICACIÓN DEL TIPO DE PROGRAMA:

Valor público y valor privado

PRODUCTOS FINALES QUE CREA EL PROGRAMA,

- Generación de tecnologías por rubro agropecuario
- Producción de semilla de granos básicos
- Producción animal
- Servicios tecnológicos a los Productores Agropecuarios
- Familias beneficiadas con el Bono Agrícola para una Vida Mejor para la siembra de granos básicos
- Familias beneficiadas con huertos familiares para aumentar la producción y diversificación de alimentos
- Planes de innovación tecnológica del sistema

Presupuesto: L. 204053.232.00

	Consideraciones favorables	Consideraciones desfavorables	Conclusiones y propuestas
Acerca de lo que el programa crea: Valor público	Crea valor público contemplado en el plan de gobierno que aplica al mejoramiento de la competitividad del sector agropecuario y a contribuir a la seguridad alimentaria mediante el fomento de la producción y productividad.	Existe una alta demanda de los servicios de generación y transferencia de tecnología que no se puede atender con el presupuesto otorgado. La demanda del Bono agrícola es mayor a la oferta, dejando por fuera sectores vulnerables, generando inconformidad	El programa contribuye a generar bienes públicos que impactan positivamente en el bienestar humano de la población rural. Propuesta: Ampliar el sistema de innovación incorporando más instituciones al proceso de innovación Propuesta: Es importante realizar una adecuada socialización del programa con las fuerzas vivas de la región para una selección adecuada, y con transparencia de los beneficiarios
Acerca del apoyo político	En el entorno autorizante y de ejecución se tiene un alto apoyo Político	Bajo nivel de apoyo de la cooperación a la investigación agropecuaria y a los servicios de extensión por ser alta la inversión . La autorización de los fondos se requiere sea más expedita ya que afecta la disponibilidad de la semilla, plantas y aves que requiere un ciclo agrícola anticipado para producirla.	Visibilizar los bienes públicos que genera la institución. Negociar con SEFIN, un compromiso de presupuesto adecuado para el siguiente año que permita asegurar la producción de insumos.

<p>Acerca de los recursos financieros</p>	<p>El programa cuenta en su presupuesto con fondos Nacionales e internacionales para desarrollar las metas establecidas.</p>	<p>El presupuesto asignado al programa, es insuficiente para generar valor público demandado por los beneficiarios.</p> <p>Los recortes del presupuesto efectuados por SEFIN, pone en situación crítica la obtención de los resultados previstos.</p> <p>Cada año se vuelve más limitado y competitivo el acceso financiero de la cooperación internacional.</p> <p>Se requiere un fondo competitivo que financie la investigación, desarrollo e innovación de los cultivos de importancia nacional</p> <p>El Bono Agrícola enfrenta severas limitaciones en la transferencia de los fondos a los proveedores, afectando la oportunidad en la entrega de insumos a los beneficiarios</p>	<p>Presentar a los cooperantes nuevas propuestas técnicas de generación y transferencia de tecnología, orientadas a las necesidades del productor y adaptadas al cambio climático para gestionar recursos al sistema</p> <p>Establecer un fondo competitivo que financie la investigación, desarrollo e innovación de los cultivos de importancia nacional</p> <p>Lograr una mayor contribución de parte de las OF para ampliar el número de beneficiarios.</p>
---	--	--	---

<p>Acerca de los procesos internos críticos</p>	<p>Los procesos internos cumplen con la normativa para la generación de productos finales del programa. Se pueden continuar haciendo ajustes.</p> <p>La generación de tecnologías innovadoras, el acompañamiento al sector privado en evaluación y liberación de materiales genéticos y el mantenimiento de germoplasma de los rubros de la canasta básica y la producción de semilla básica son de prioridad nacional para mantener la soberanía alimentaria.</p>	<p>Se requiere hacer inversiones para el mejoramiento de la infraestructura productiva en las Estaciones Experimentales a fin de prestar mejores servicios</p> <p>La demanda de servicios es alta.</p> <p>Firma de convenios o cartas de entendimiento de proyectos nuevos</p>	<p>Priorizar los rubros de trabajo para generar bienes públicos y dejarle al sector privado aquellos rubros de exportación.</p> <p>Desarrollar el sistema de innovación del sector para lograr mayores inversiones productivas en tecnología.</p> <p>Firma de convenios o cartas de entendimiento de proyectos nuevos</p>
<p>Acerca de la coproducción</p>	<p>Ha habido una excelente coordinación entre los servicios, programas y proyectos institucionales involucrados en la ejecución del programa con los cuales se mantiene convenio.</p>	<p>La SAG cuenta con diversidad de proyectos que no coordinan con el programa la generación y transferencia de tecnología.</p>	<p>Agilizar el proceso de ajuste del convenio con los proyectos de competitividad y otros proyectos de generación y transferencia de tecnología que financia la SAG</p>

<p>Acerca de vínculos anteriores y posteriores</p>	<p>Existen alianzas con socios estratégicos, instituciones de investigación, academia, quienes le complementan las acciones y le dan sostenibilidad a la intervención.</p>	<p>Rubros de importancia nacional no cuentan con respaldo de organismos de investigación internacional. El rol de la Academia en los procesos de investigación y desarrollo e innovación es limitado La falta de recursos financieros limita la participación de los proveedores de semilla especialmente de los pequeños.</p>	<p>Ampliar y motivar la participación de más aliados estratégicos nacionales y externos.</p> <p>Fomentar el rol de la Academia en los procesos de investigación y desarrollo e innovación</p>
<p>Acerca de las capacidades del personal</p>	<p>Personal calificado y capacitado con experiencia de muchos años en las áreas de innovación de tecnología dispuesto para cumplir con sus responsabilidades.</p>	<p>Se requiere la actualización técnica mediante la formación formal del personal.</p> <p>No hay suficiente personal técnico para cada rubro.</p> <p>No se cuenta con relevo generacional</p>	<p>Fortalecer las capacidades de los técnicos para la investigación.</p> <p>Establecer un programa formal para el personal técnico para optar a grado a nivel de maestría y Doctorado</p>

<p>Acerca de los sistemas de información</p>	<p>Capacidad estándar de almacenamiento de registros en la base de datos</p>	<p>Se requiere estandarizar los procesos de información al interno de la institución.</p> <p>Invertir en la gestión del conocimiento de forma sistemática</p> <p>Obsoleto el equipo de cómputo en algunas unidades y regionales.</p>	<p>Estandarizar los procesos de información al interno</p> <p>Invertir en la gestión del conocimiento de forma sistemática.</p> <p>Adquisición de equipo de cómputo para mejorar la capacidad operativa del sistema de información y en las regionales.</p>
<p>Acerca del grado de dificultad del cambio</p>	<p>Para el programa y los proyectos cumplir con las metas físicas y financieras de los planes operativos representa una motivación para lograr una alta eficiencia y eficacia.</p> <p>En el nivel institucional hay un reto por la centralización de actividades</p>	<p>La implementación del sistema de gestión por resultados necesita un periodo de capacitación y adaptación para lograr la apropiación de los procesos</p>	<p>No existe objeción alguna a los cambios previstos en el Programa, los mismos se están asumiendo con una actitud positiva, ya que no serán afectados los beneficiarios del Programa.</p> <p>Realizar procesos de formación de los recursos humanos que conforman el programa, para facilitar los procesos de cambio.</p>

En Conclusión: El Programa de Investigación, Desarrollo e Innovación de Tecnología Agropecuaria crea valor público para el pequeño y mediano productor agropecuario, que es el sector demandante de las tecnologías para aumentar producción, productividad y competitividad de los cultivos. El estado como generador de bienes públicos orienta sus esfuerzos e inversiones a los rubros sensitivos que comprenden la canasta alimenticia al fin de alcanzar la seguridad y soberanía alimentaria del país, el mejor manejo y conservación de los recursos fitozoogenéticos, suelo y agua y la diversificación productiva.

Las alianzas con el sector público y privado y la cooperación aúnan esfuerzos para la creación de este valor público; DICTA y sus aliados, deberán invertir en mejorar la infraestructura productiva y de capacitación para mejorar los servicios que presta y atender la demanda creciente de servicios de una forma eficiente y eficaz.

El Estado deberá continuar apoyando financieramente este programa debido a que el pequeño y mediano productor (cerca de 500 mil familias) no tiene capacidad para la innovación y para el sector privado no le es rentable invertir en este sector.

De volver más normativo el papel del Estado se deberá invertir en el establecimiento de un fondo competitivo para financiar los servicios de investigación, desarrollo e innovación para que el sector público-privado los realice.

En la Actividad Fomento a la Agricultura Familiar, tiene muy alto valor público y apoyo político, que le permite elevar el nivel de seguridad alimentaria de las familias pobres, a través de la constante evolución de sus explotaciones agrícolas.