



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DE HONDURAS



EMPRESA NACIONAL DE
ENERGÍA ELÉCTRICA
ENEE

Informe de Logros ENEE Gestión 2020

Tegucigalpa M.D.C., Honduras
Febrero 2021

Contenido

Introducción	3
Gerencia de Generación	6
Gerencia de Transmisión	14
Gerencia de Distribución	29
Unidades Ejecutoras de Proyectos de ENEE.....	35
A) Unidad Ejecutora de Proyectos de Energía Renovable.....	35
B) Unidad Ejecutora de Proyectos UCP-BID-JICA/ENEE Principales Logros Relevantes Alcanzados de los Proyectos ejecutados	43
Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial.	48
Apoyo en la Gestión del Cambio Institucional	52
Esfuerzos en la Gestión del Cambio Institucional	52
Formulación de la Planificación Corporativa.....	61
Gerencia de Finanzas Corporativas	67
Presupuesto Aprobado ENEE Gestión 2019	67
Ejecución Presupuestaria de Fondos Asignados	67
Aspectos de Transparencia Institucional.....	67
Recomendaciones de Auditorías del Tribunal Superior de Cuentas atendidas	68
Servicio de Administración de Rentas	68
Grandes Logros ENEE 2019.....	69
Re Perfilamiento de la Deuda	69
Reducción del Déficit de la ENEE	70
Stock de Deuda con Generadores de Energía	71
Auditoría Financieras	71
Logros Gerencia Financiera, gestión 2020.....	75

Introducción

La Empresa Nacional de Energía Eléctrica, ENEE presenta el Informe de Logros de la gestión institucional del año 2016-2020, en el mismo se detallan los esfuerzos alcanzados por cada una de las dependencias involucradas en el objetivo principal; el cual se resume en entregar un servicio energía eléctrica a la ciudadanía, confiable y seguro.

En virtud del proceso de transición por el que atraviesa el Subsector Eléctrico derivado del mandato establecido en la Ley General de la Industria Eléctrica (LGIE) aprobada el año 2014, en este mismo informe se destacan los esfuerzos realizados por la actual gestión camino al cumplimiento de la Ley, destacando en ello el papel de la Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial (GPCIE) la cual, ha comprometido esfuerzos y recursos para gestionar con las diferentes áreas de la empresa con el objetivo de acelerar la fase de transición de ENEE de un sistema centralizado y verticalmente integrado, para transformarlo en una Empresa Matriz con un sistema liberalizado, escindida en los Negocios de Generación, Transmisión y Distribución; dando cumplimiento al mandato de apertura de mercado contemplado en la LGIE.

Este documento se ha preparado con la información proporcionada por las distintas dependencias de ENEE, encaminadas a una visión institucional integral sincronizando las actividades realizadas con los 4 Ejes Estratégicos y los 16 objetivos estratégicos enfocados en el Plan Estratégico Institucional 2016-2020



Sello Institucional

Misión

Somos un Grupo Empresarial Público, responsable de la generación, transmisión, distribución y comercialización de los servicios de electricidad, que satisface las necesidades y expectativas de los clientes, contribuyendo con el desarrollo socioeconómico del país y la mejora de la calidad de vida de los hondureños

Visión

Ser la Empresa pública del Grupo Corporativo ENEE para el año 2022, líder que suministre servicios de electricidad con calidad y responsabilidad, tanto en el mercado eléctrico nacional y regional, contribuyendo con el desarrollo sostenible del país y de la región, en armonía con el medio ambiente.

Valores

Responsabilidad
Honradez
Justicia
Respeto
Disciplina
Reconocimiento
Perseverancia
Código de Ética
Actitud de los Empleados y Funcionarios
Relaciones con los Clientes
Relaciones en el Ambiente de Trabajo
Relaciones con los Proveedores
Relaciones con la Competencia
Compromiso con la Transparencia

Valores

Compromiso con la Calidad
Compromiso con el Medio Ambiente
Relaciones Laborales
Compromiso con la Comunidad

Ejes Estratégicos

1. Atención Integral al Cliente
2. Reforma Administrativa y Financiera
3. Reducción de Pérdidas Totales
4. Cambio de Matriz Energética

Principales Logros por Gerencia 2020

El presente documento contiene los informes de logros y retos del año 2020 de las Gerencias de Generación, Transmisión y Distribución.

2020, un año atípico para el mundo, en donde Honduras, no fue la excepción, siendo perjudicados por la emergencia sanitaria COVID-19, las tormentas tropicales, ETA e IOTA y diversas limitaciones financieras por recorte de presupuesto como institución.

Un año de difícil cumplimiento a un 100% de las metas planificadas, por motivos diversos como los expuestos anteriormente. Finanzas de la ENEE en rojo, un déficit financiero que cada año se acumula, aunado a la falta de toma de decisiones políticas concretas, que impiden el desempeño como agentes independientes de mercado; es decir, una Empresa de Generación, una Empresa de Transmisión y al menos una Empresa de Distribución, tal como lo establece la LGIE, lo que llevará a las empresas a un estadio de competencia, estabilidad y recuperación financiera, que permitirá facturar y cobrar como cualquier empresa del sector.

No obstante lo anterior, los trabajos continúan y la población recibe los servicios de electricidad. Seguidamente se muestra parte de la labor realizada durante el presente año, así como los logros de gestión operativa y técnica (plantas y red), que se han alcanzado:

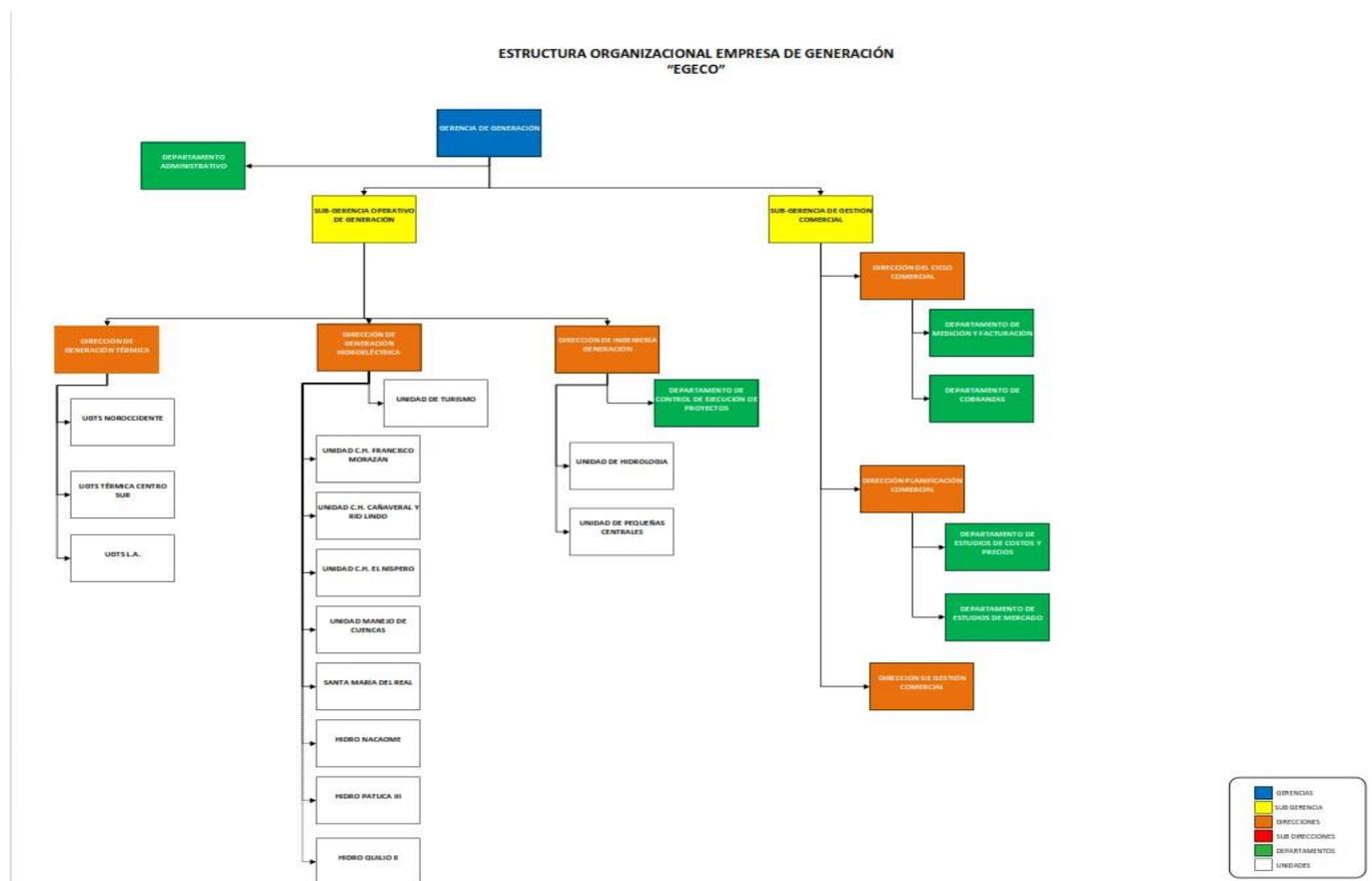


Gerencia de Generación

La **Gerencia de Generación** se compone de las siguientes áreas:

- Operación y mantenimiento de las centrales de generación propiedad de ENEE: **Hidroeléctrica** (Francisco Morazán, Cañaveral, Rio Lindo, Nispero, Santa María del Real), **Térmicas** (Santa Fe, La Puerta y Ceiba).
- Planificación y Gestión Comercial de Generación: calcula los costos de las plantas ENEE para presentar al Operador del Sistema (ODS), la medición y comercialización de la generación.
- Ingeniería: Nuevos proyectos y servicios técnicos.

ORGANIGRAMA GENERACION



GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Logros en apoyo a la Escisión de la ENEE

1. La Gerencia de Generación, en apoyo al proceso de escisión de la ENEE en tres empresas, inició en el 2019 su preparación y ordenamiento interno de cara a transformarse en un agente generador del mercado eléctrico nacional, elaborando su Modelo de Negocio y su Tablero de Comando (BSC).
2. En enero de 2019, se dio inició a la implementación y operación del nuevo sistema de medición comercial de la potencia y energía en tiempo real generada en las centrales de ENEE, el cual cumple con las normas y estándares del Mercado Eléctrico Regional (RMER), que le permite estar preparada para la liquidación de potencia, energía y servicios complementarios con el ODS. Siendo así que el Departamento de Medición y Facturación está preparado para tener datos en tiempo real de la generación de las plantas y los datos de energía y potencia entregada al sistema. En cuanto al registro de la energía y potencia de las plantas y la elaboración de la facturación de dicha energía y potencia, el departamento cumplió con dicho proyecto al 100% para el año 2020.
3. En junio 2019, comenzó la relación oficial como Agente Generador con el Operador del Sistema (ODS), declarando semanalmente los costos variables de las centrales de ENEE, reportando los aportes hidrológicos diarios y horarios y la disponibilidad de sus centrales térmicas, cumpliendo así con la Ley General de Industria Eléctrica (LGIE). En un 100%
4. En el último semestre de 2019, se implementaron pruebas de capacidad en las centrales de generación propiedad de ENEE, como parte de los protocolos solicitados por el ODS. Se hicieron pruebas de capacidad en las centrales La Puerta, Ceiba Térmica, Cajón y Río Lindo, quedando pendientes el resto para el periodo 2021.

Adicionalmente y con los recursos asignados a la Gerencia de Generación se desarrollaron las siguientes actividades:

1. Se logró la aprobación por parte de la Junta Directiva de ENEE de la adjudicación y presupuesto necesario para la finalización y puesta en operación de la mini central Quilio II. Debido a la emergencia sanitaria COVID-19 se retrasó la entrada en operación, la cual se espera entre en octubre de 2021.
2. Se concluyó el Proyecto de 38 Estaciones Hidrometeorológicas en las principales cuencas de las centrales hidroeléctricas propiedad de ENEE, y puestas en operación en el año 2020. Es un proyecto de vital importancia, ya que proporciona datos muy valiosos para el pronóstico meteorológico que influye de manera directa en el recurso hídrico

disponible para la generación. centrales. Todas las estaciones se encuentran midiendo, registrando y transmitiendo de forma satelital exitosamente.

Estaciones Hidrometeorológicas



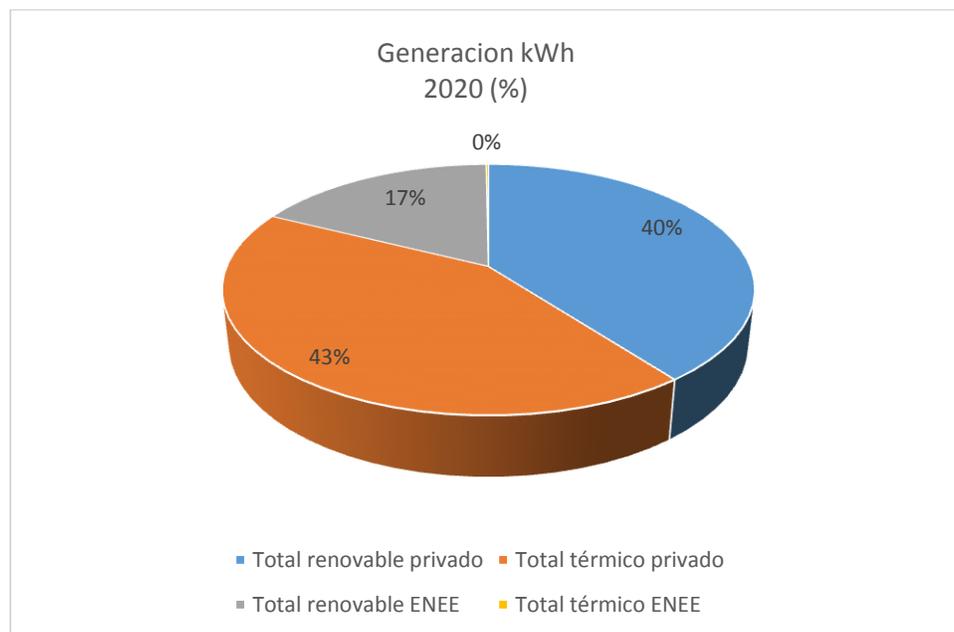
GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Inversiones contempladas 2020	
Nº	DESCRIPCIÓN
<p>Construcción, suministro, instalación y puesta en marcha de 22 estaciones hidroclimatológicas automáticas para la optimización de la red de monitoreo de las cuencas hidrológicas de la Central Hidroeléctrica Patuca III y El Nispero</p>	<p>Estaciones de monitoreo hidroclimatológico, capaces de medir, coleccionar, procesar y transmitir información (nivel de ríos, precipitación y variables climáticas) vía satélite – internet hacia la Estación Terrena de la Unidad de Hidrología en la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE).</p> <p>Proporcionará la base para la planificación energética, despacho de energía y la operación eficiente de las centrales hidroeléctricas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Operación de la central hidroeléctrica <p>La función más frecuente de los sistemas de registro y transmisión de datos hidrológicos será la de proveer información en tiempo real de los afluentes Guayambre y Guayape para la operación de la central hidroeléctrica bajo el enfoque de regulación en bloques horarios a escala diaria o semanal.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Control de inundaciones o crecidas en el embalse <p>Un sistema automático de registro y transmisión de datos hidrológicos y meteorológicos que permitirá a los operadores de las obras de descarga en la presa realizar los pronósticos de las crecidas en los afluentes del río Patuca y programar la operación de estos órganos de descarga o un incremento en el caudal turbinado antes de la llegada del pico de la crecida. De esta manera es posible atenuar este pico a través del descenso preventivo del nivel del embalse para almacenar la descarga.</p>
<p>Adquisición de equipos de comunicación y aplicaciones informáticas para la recepción, almacenamiento y presentación automática de datos recolectados por la red de estaciones de monitoreo hidroclimatológico de la ENEE - Estación Terrena GOES - DRGS</p>	<p>Este proyecto contribuirá en el monitoreo de la hidroclimatología de las subcuencas de las centrales hidroeléctricas de El Cajón, Cañaverl – Río Lindo, Patuca III y El Nispero, recibiendo información de la red de estaciones de transmisión satelital. Actualmente NO se dispone de un medio que reciba y gestione la data observada y transmitida satelitalmente de manera automática.</p> <p>Este proyecto permitirá establecer un Sistema Automático de Información Hidrometeorológica (SAIH) que aportará información valiosa basada esencialmente en la data en tiempo real y estará integrado por la red de estaciones de monitoreo, el satélite GOES, Estación Terrena DRGS y software o módulos específicos. Dicho sistema será capaz de recibir, codificar, almacenar, visualizar y gestionar la información recolectada y transmitida por la red de monitoreo hidroclimatológico de la ENEE al satélite GOES (Geostationary Operational Environmental Satellite) de la NOAA (National Oceanic and Atmospheric Administration), a través de un interfaz amigable, versátil y acorde con los requerimientos y necesidades de la Unidad de Hidrología y las centrales hidroeléctricas.</p>
<p>Proyecto: “Sistema de soporte de decisiones (DSS) para la operación de los embalses y la planificación de generación de energía de las centrales hidroeléctricas”</p>	<p>Sistema de Soporte de Decisiones – DSS para la operación de los embalses y la planificación de generación de energía de las centrales hidroeléctricas. El DSS funcionará como un sistema de modelación diseñado para la previsión de caudales de crecida en tiempo real, el cual debe permitir lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Simular con antelación las maniobras de explotación del embalse de las centrales, como objetivo principal • Realizar pronósticos y colaborar en la operación para el control de inundaciones • Obtener reporte de los caudales y fenómenos meteorológicos esperados según los datos de los puntos de control en cada sub-cuenca monitoreada • Interacción con los módulos e interfaces de la Estación Terrena

3. A finales de 2019, se logró la aprobación por parte de la Junta Directiva de ENEE de la contratación directa del equipo electromecánico necesario para el proyecto de repotenciación de las centrales Cañaveral y Río Lindo. Esto permite la total renovación del complejo de 102 MW, se logró al 100%
4. En el año 2020 La disponibilidad de las centrales hidroeléctricas superó en un 100% su meta, significa que estuvieron siempre disponibles para generar.
5. La disponibilidad de las plantas térmicas alcanzó un 79% de su meta, dato que se considera satisfactorio, considerando las fuertes limitaciones para compra de equipo y repuestos y los pocos recursos para el mantenimiento de las plantas y la compra de combustible.
6. La Central Hidroeléctrica Francisco Morazán como parte del programa de turismo y proyección de la central reporta el ingreso de 46,238 turistas entre el periodo 2019 - 2020. Cabe mencionar que la Gerencia de Generación, contempla replicar este programa en el resto de centrales como una manera de fomentar el ecoturismo y la educación en energía renovable a la población en general y diversificar la gestión de fondos a un 100%
7. Se lograron restaurar y proteger un total de 35,807 hectáreas entre el periodo 2019 - 2020, alrededor de las principales cuencas de las centrales hidroeléctricas, apoyando a los agricultores de la zona con la implementación de cultivos alternos que les permitan generar ingresos. La meta fue superada en un 100%.
8. Personal de la Gerencia de Generación logró capacitarse en distintos campos, necesarios para desempeñar el trabajo del día a día. Estas capacitaciones fueron llevadas a cabo tanto dentro como fuera de nuestro país a un 100%.
9. Se gestionó ante el BID el financiamiento del Proyecto Modernización de la Central Francisco Morazán, mismo que cuenta con la firma del Contrato Préstamo de la Comisión Interventora y aprobación de la SEFIN en un 100%, la inversión asciende a 36.8 millones de USD.

El siguiente cuadro presenta la generación de energía eléctrica en el Sistema Interconectado Nacional (SIN). El aporte de las Plantas Propias ENEE renovable y térmico, alcanzó durante el 2020 un 18.01% de la producción total en el año.

Tipo de Generación	Producción kWh	PORCENTAJE (%)
Total renovable privado	3,515,033,856	48.11%
Total térmico privado	3,790,304,768	51.87%
Total renovable ENEE	1,547,301	0.02%
Total térmico ENEE	14,533	0.00%
Total	7,306,900,459	100.00%



Evidencia de las Reuniones con personal de las centrales de generación ENEE

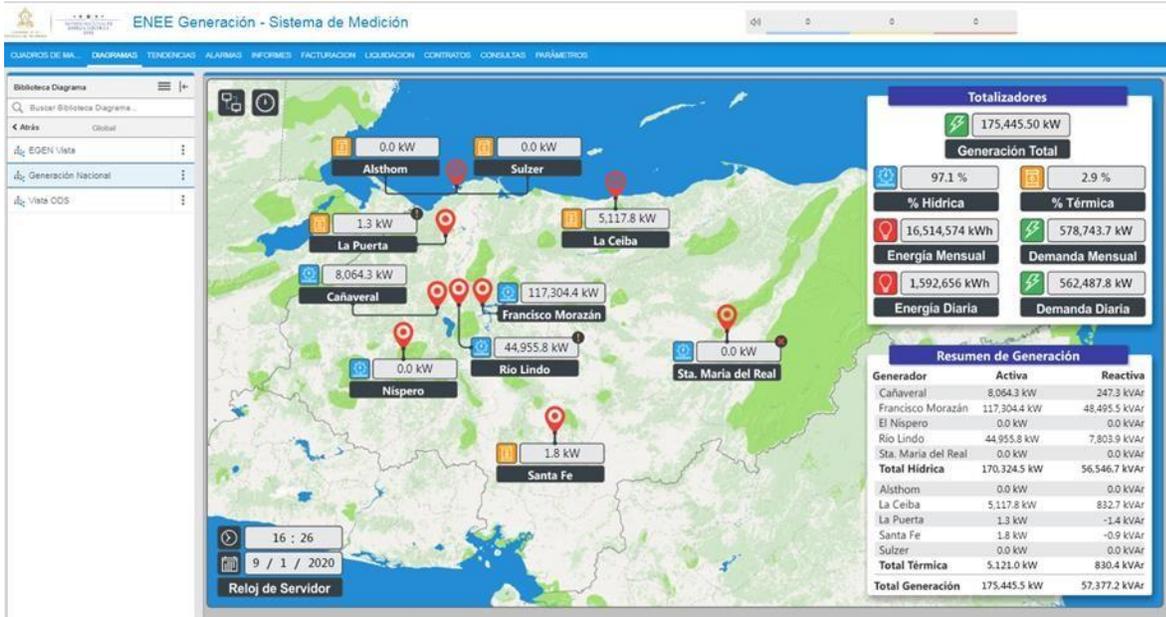
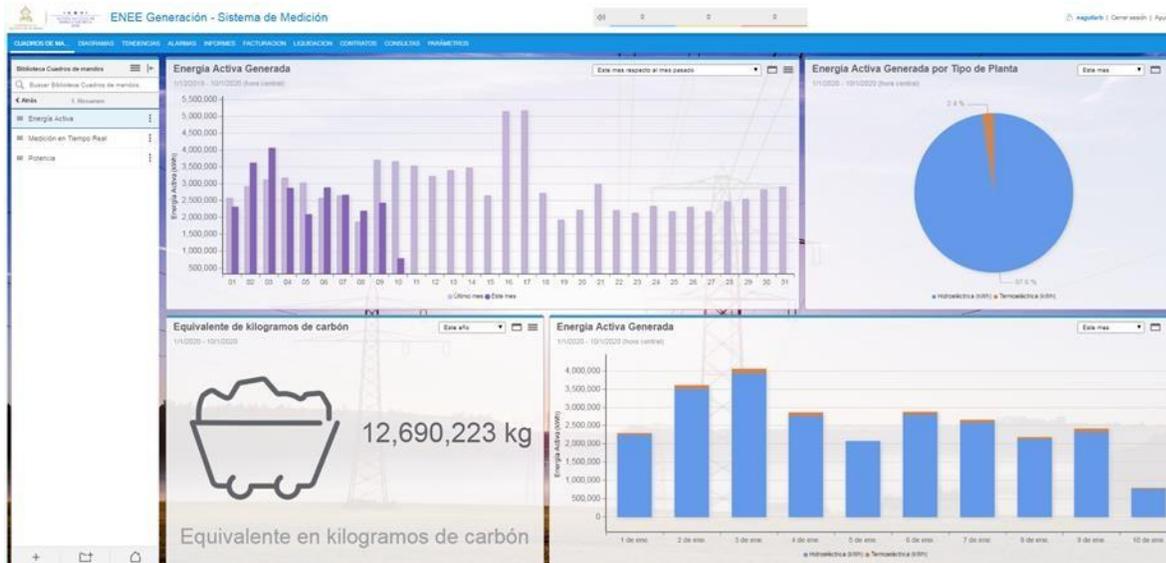


Sistema de Medición en Central Cañaveral



GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Pantallas del Sistema de Medición Comercial

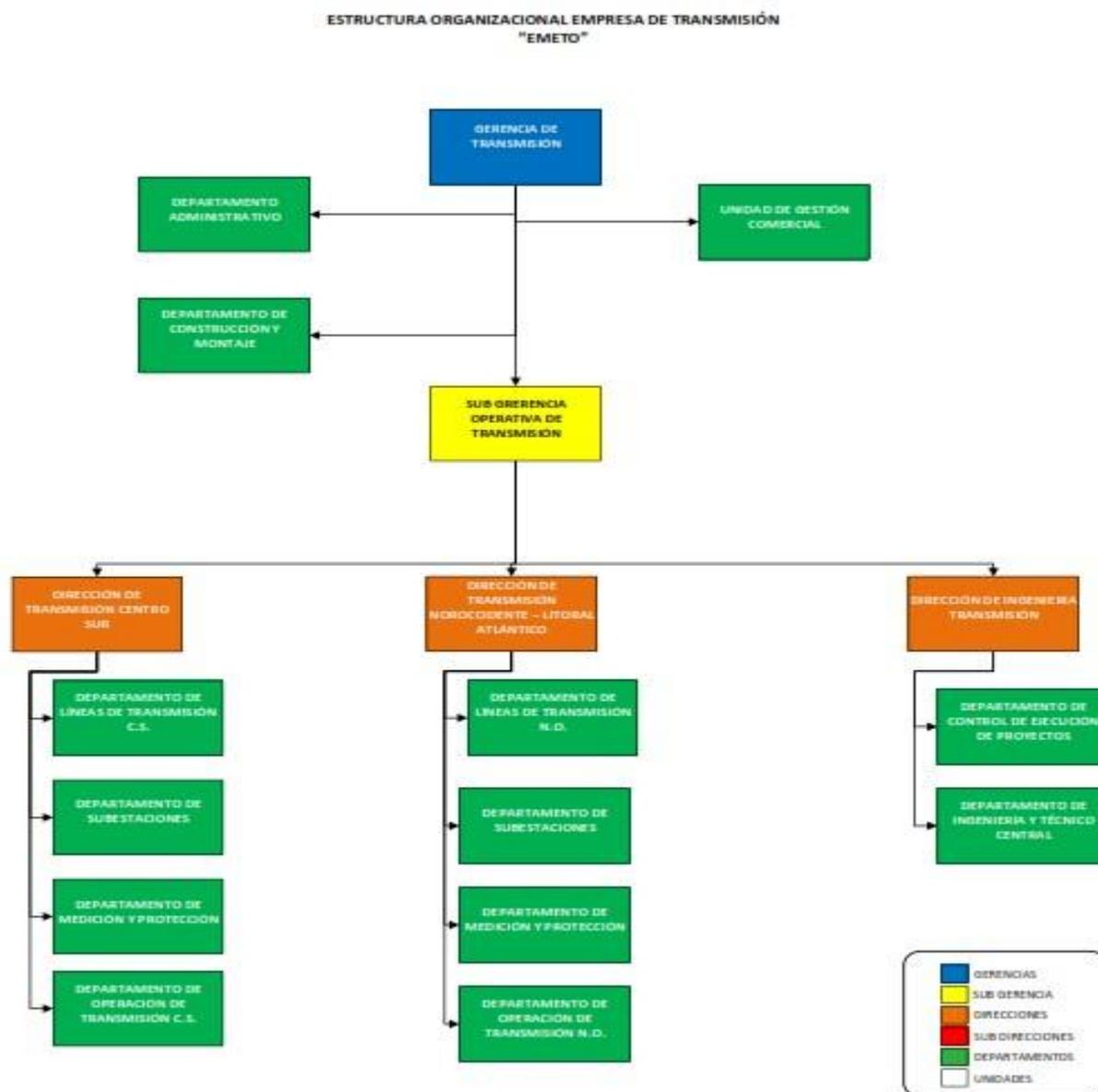


GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Gerencia de Transmisión

El sistema de Transmisión está conformado por todas las líneas de alta tensión en 69 kV, 138 kV y 230 kV que transportan la energía eléctrica, así como las subestaciones que transforman los flujos de energía eléctrica generados en las distintas centrales de generación.

ORGANIGRAMA DE TRANSMISIÓN



GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Gestión técnica y de ingeniería en apoyo a la UGP-BID para alcanzar la firma del Financiamiento para el proyecto denominado “Apoyo al Programa Nacional de Transmisión de Energía operación HO-L1186.

El objetivo principal de esta nueva operación crediticia será mejorar la capacidad de transmisión y transformación del actual sistema interconectado nacional para brindar eficientemente el servicio de energía eléctrica en las zonas centro y norte del país.

Las obras importantes a desarrollar consisten en potenciar los sistemas de transmisión y transformación con la construcción de seis (6) subestaciones desglosadas así:

- Tres (3) Subestaciones en una capacidad de 138 kV □ Tres (3) Subestaciones en una capacidad de 230 kV.
- Ampliar ocho (8) subestaciones; así: cinco (5) subestaciones con capacidad de 138 kV y tres (3) subestaciones en capacidad de 230 kV,
- Adicionalmente la extensión de 48 kilómetros de línea en 230 kV y 7.5 en 138 kV.

Todas estas obras de infraestructura fortalecerán y permitirán mayores flujos de los servicios de electricidad en el sistema Interconectado Nacional, adicionalmente se contempla la instalación de compensación capacitiva en 243.0 MVAR en ocho subestaciones de 230 y 138 kV de la red de transmisión en las subestaciones de Suyapa, Bermejo, Bella Vista, Choloma, Circunvalación, La Puerta, Villanueva y San Pedro Sula Sur, respecto a la línea base del 2016.

Para todo lo anterior la gestión efectuada por esta Gerencia ha consistido en facilitar elementos técnicos para obtener Nota de Prioridad por parte de la Secretaría de Finanzas y Alineamiento Estratégico por parte de la Secretaría de Coordinación General de Gobierno.

Para el año 2020 se continuará con la gestión pertinente para acceder a los desembolsos y poder dar inicio a las obras.

A continuación se detalla con evidencia fotográfica los logros operativos alcanzados por la Gerencia de Transmisión durante la gestión 2019, por zonas geográficas en las que se ha dividido la Gerencia de Transmisión; Centro Sur y Nor Atlántico **Trabajos Relevantes**

Transmisión Centro Sur

Reparación Por Falla De Interruptor 42L06 En Subestación Santa Fe



Reparación De Punto Caliente Barra 34.5 Kv En Subestación Santa Lucia



Cambio De Puentes En Barra De 34.5 KV En Subestación Santa Lucia

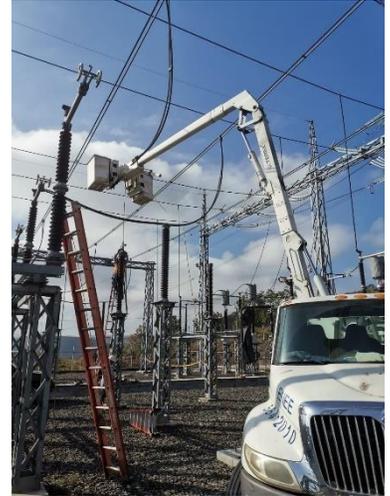


Reparación OLTC Del Transformador T543 En Subestación Santa Fe

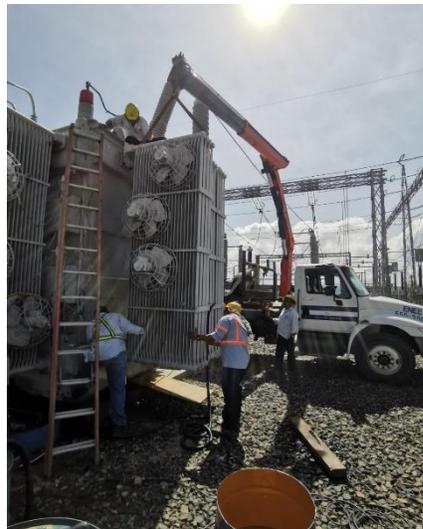
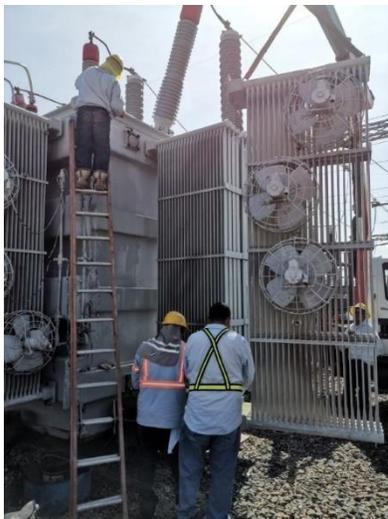


GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Cambio De Fase Del Transformador T609 En Subestación Toncontin



Reparación Fuga De Aceite Del Transformador T609 En Subestación Toncontin



Retiro De Interruptores 62T09 Y 22T09 En Subestación Toncontin



Falla Por Sabotaje En Línea De Transmisión SFE-GMC L441 E#21



GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Falla Por Sabotaje En Línea De Transmisión SFE-GMC L441 E#46 y E#47

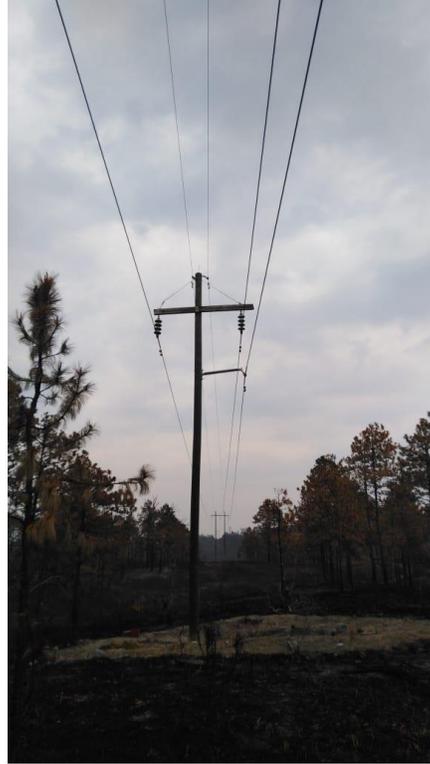


Falla Línea De Transmisión SFE-GMC L441 E#-22



GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Falla Línea De Transmisión SFE-GMC L441 E#151



GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Reparación por Falla en Línea De Transmisión de 230 kV Pavana – Santa Lucía L615 E#236.



Reparación por Falla en Línea De Transmisión L425 de 69 kV Ojo de Agua – Danlí.



Reparación por
Falla Línea De
Transmisión de
230 kV entre
Santa Lucía –
Bijagual,
Choluteca
(L-635)



GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA



Reparación por falla en Línea De Transmisión de 69 kV Guaimaca - Juticalpa L442 (Árbol Sobre La Línea)



GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

TRABAJOS RELEVANTES TRANSMISIÓN NOR-ATLANTICO

Reparación de Transformador de potencia de 50 MVA 138/13.8 kV en la Subestación Bermejo, San Pedro Sula.



GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Instalación De Transformador 50 MVA Como Ampliación En Subestación Circunvalación.



GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Reemplazo De Seccionadoras E Interruptores de potencia de 13.8 kV en la subestación La Puerta, San Pedro Sula (LPT-21T25 Y 22T25)



GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Reemplazo de las Seccionadoras e Interruptores de potencia de 13.8 kV, en Subestación Térmica Sulzer, Cortés (TSZ-21T26).



Mantenimiento Mayor a los Reguladores de Voltaje Bajo Carla (OLTC) de los transformadores T603 Y T604 En Subestación Progreso, para garantizar calidad del servicio y confiabilidad en la operación.



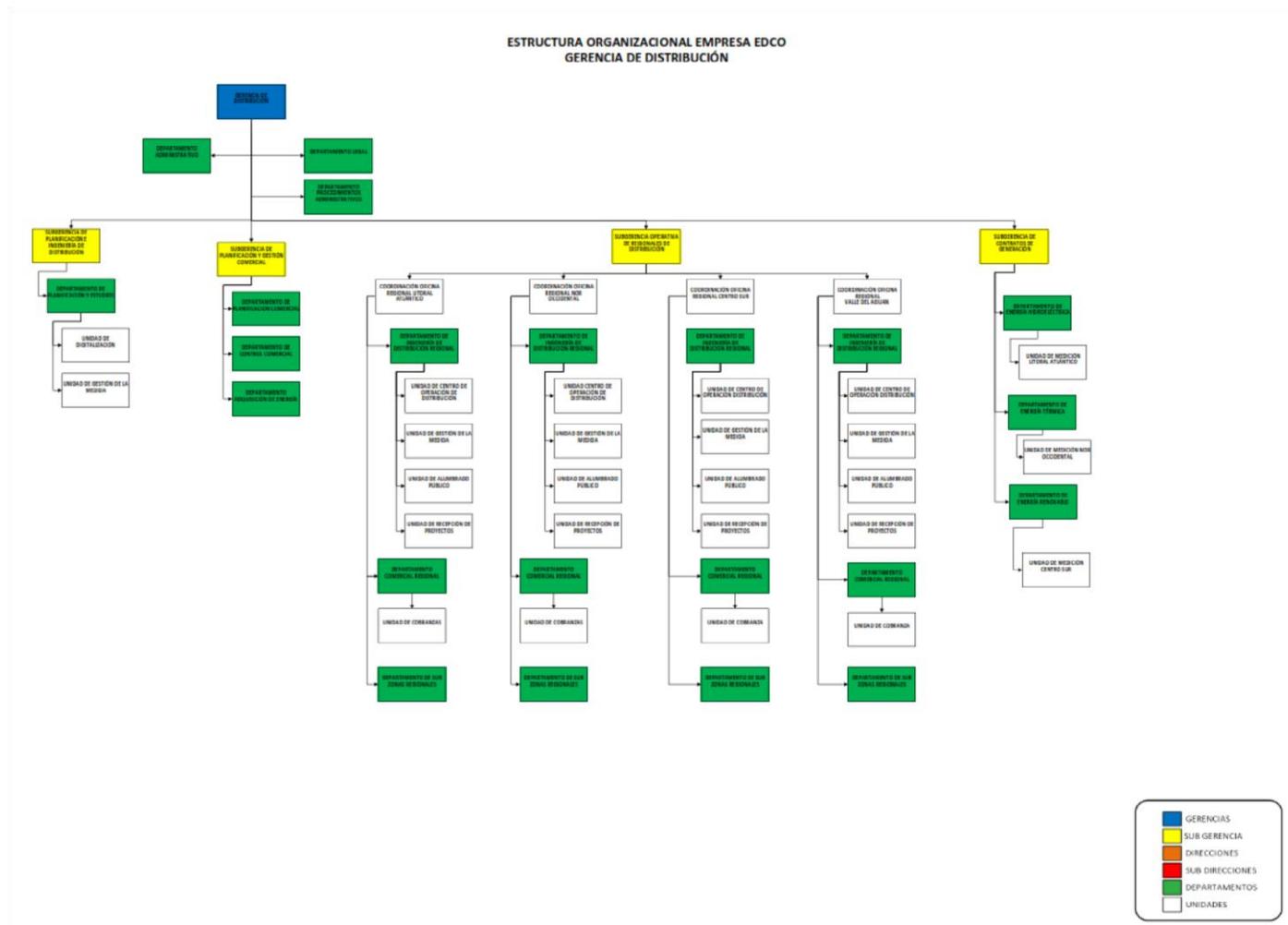
Capacitación de Técnicos de la Gerencia de Transmisión en el manejo de Cámaras Termográficas

Con el objetivo de certificar al personal técnico de transmisión de la Región Centro Sur, en el manejo de cámaras termográficas, se llevó a cabo el taller denominado “Certificado Termógrafo Nivel I”, el cual va orientado a incrementar el nivel de competencia de las capacidades de los técnicos para las inspecciones preventivas de las líneas, a través de un equipo más efectivo. Por tal razón se contrató la firma costarricense KE Consulting S.A. Tecnología Predictivas.

Gerencia de Distribución

El Programa de Distribución conformado por las líneas de media y baja tensión, circuitos y subestaciones. Es responsable del suministro del flujo eléctrico a los diferentes sectores de consumo y su comercialización, entre los cuales podemos mencionar los sectores, residencial, comercial, industrial, entre otros.

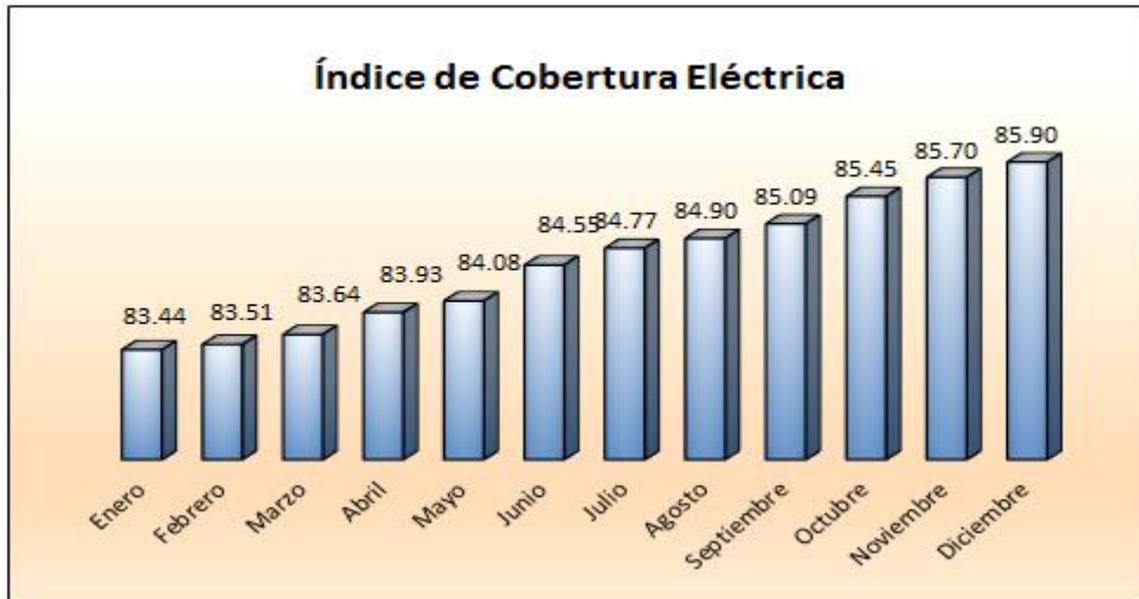
ORGANIGRAMA DE DISTRIBUCION



GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Cobertura Eléctrica

El Gobierno de Honduras a través de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica, invierte en la electrificación social y rural, y realiza proyectos de electrificación a nivel nacional, en virtud de lo anterior al mes de diciembre del 2020, el nivel de cobertura total que se ha alcanzado asciende a 85.9%



Electrificación social

A través del Fondo Social de Electrificación FOSODE se han Desarrollado diversos proyectos de electrificación social

Durante el año 2019 el Gobierno de Honduras, bajo la administración de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica y a través de la Dirección FOSODE ha cumplido con las metas propuestas a desarrollar. Favoreciendo directamente a la población en las zonas de menor poder adquisitivo apegado a la Visión de País al 2038, Plan de Nación y Plan de Gobierno 2022 y las estrategias del Grupo Empresarial ENEE.

Para la gestión 2020 se incorporó de forma más activa trabajos para el desarrollo del Programa de Electrificación Rural En Lugares Aislados

A continuación se describe la inversión y aportes técnicos y sociales que se realizan desde FOSODE

a) Aportes Económicos y Sociales en el Ejecución de los Proyectos

En 2020 se ha logrado cerrar 49 proyectos de electrificación social en diferentes departamentos del país, en los cuales se ha intervenido a través de FOSODE brindando algún tipo de apoyo, ya sea por asistencia técnica y/o materiales eléctricos para la construcción, beneficiando de esta forma a más de 11,470 habitantes al conectar a la red de la ENEE alrededor de 2,294 viviendas. El costo total invertido, entre aportes comunales, municipales, FOSODE-ENEE y otros, superó los L. 80.9 Millones.

b) Factores Técnicos Relevantes en el Desarrollo de los Proyectos

KVA de Potencia Instalada	Km de Línea Primaria Agregados a la Red	Km de Línea Secundaria Agregados a la Red	Postes Hincados	Luminarias Instaladas
2,920.0	63,711	44,634	1,267	622

c) Distribución de los Proyectos por Departamento

RESUMEN DE VIVIENDAS ELECTRIFICADAS POR DEPARTAMENTO ENERO - DICIEMBRE 2020			
DEPARTAMENTO	VIVIENDAS	BENEFICIADOS	PROYECTOS
COMAYAGUA	46	230	2
FRANCCISCO MORAZÁN	1,168	5,840	12
OLANCHO	380	1,900	8
EL PARAÍSO	336	1,680	9
LA PAZ	61	305	1
CHOLUTECA	106	530	3
OCOTEPEQUE	16	80	2
INTIBUCÁ	109	545	10
LEMPIRA	41	205	1
YORO	31	155	1
TOTAL	2,294	11,470	49

Alumbrado Público

Los principales avances en el año 2019 son:

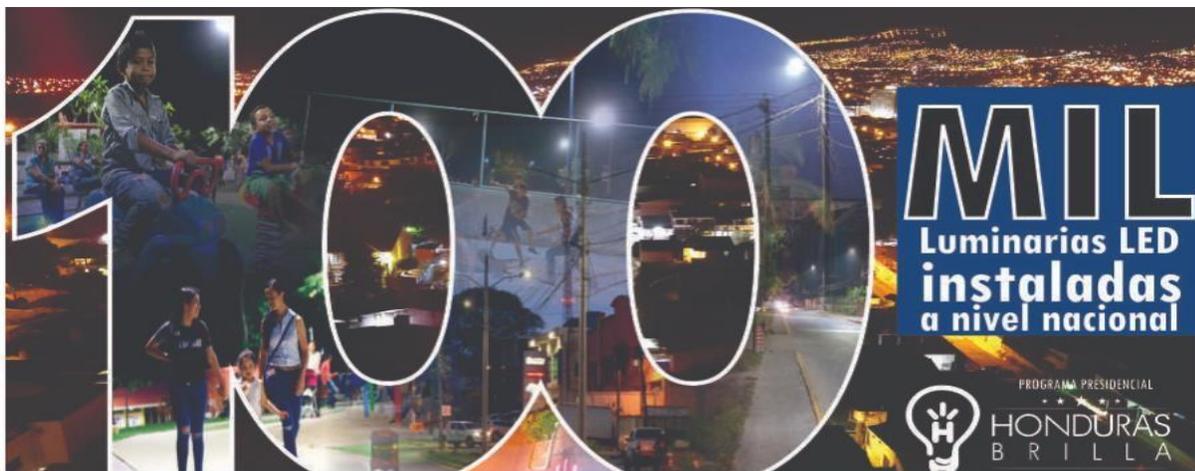
Proyecto Honduras Brilla, ejecutado por el Gobierno Central con el Apoyo de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica

Las peticiones de la población solicitando una mejora en la calidad del servicio de alumbrado público se ven resueltas mediante la primera fase del proyecto de reemplazo de iluminación a base de sodio y mercurio por tecnología LED que representan 100,000 lámparas LED que se lograron instalar a través del Programa Presidencial Honduras Brilla.

A la fecha las labores masivas de instalación de luminarias LED y reparación de alumbrado público han logrado beneficiar a unas 600 colonias y barrios del país, beneficiando de forma directa a alrededor de 3 millones de habitantes, y reduciendo al 50% el consumo de energía en el alumbrado público.

El Programa Honduras Brilla logró llegar con iluminación LED distribuido en 38,092 luminarias en Centro Sur, 39,326 en Nor Occidente y 22,582 en Litoral Atlántico.

Dicha iniciativa además fortalece el comercio nocturno, ayuda a la seguridad ciudadana, la convivencia entre vecinos y recuperación de espacios públicos de parques, canchas, zonas cercanas a campos de pelota o estadios, así mismo priorizan centros recreativos, educativos y turísticos entre otros.



LUMINARIAS INSTALADAS POR REGION A NIVEL NACIONAL

Tipo LED	CENTRO SUR			NOR OCCIDENTE			LITORAL ATLANTICO				Gran Total
	Dist CS	Sub CS	Total	Dist NO	Subz NO	Total	Dist LA	Subz LA	Aguan	Total	
39 watt	4,417	15,476	19,893	6843	16,010	22,853	6,124	4,329	2,801	13,254	56,000
80 watt	8,444	5,524	13,968	5908	7,002	12,910	2,815	4,153	154	7,122	34,000
150 watt	2,669	1,562	4,231	2279	1,284	3,563	1,532	671	3	2,206	10,000
Total	15,530	22,562	38,092	15,030	24,296	39,326	10,471	9,153	2,958	22,582	100,000

Como parte del proceso de supervisión al Inversor Operador EEH y con el apoyo de un equipo multidisciplinario conformado por especialistas de: Secretaría de Energía SEN la Comisión Reguladora de Energía Eléctrica (CREE), la Secretaría de Finanzas (SEFIN) Casa Presidencial (CP) y la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE) con el auspicio de Casa Presidencial y la Universidad de Harvard, se logró la identificación de 15 circuitos en los sistemas de distribución con mayor cantidad de energía en pérdidas (KWh) lo que representan más del 60% a nivel nacional.

Subestación	Circuitos	oct-19	total	Subestación
NACO	NCO32L64	8,282,308.30	61.12%	64.03%
NACO	NCO32L65	5,869,312.12	67.60%	64.03%
BERMEJO	BER22L05	5,828,524.96	68.21%	45.36%
SANTA LUCIA	SLU32L18	5,240,206.54	59.23%	52.65%
RETORNO	RTD22L95	5,101,116.25	71.76%	57.61%
PROGRESO	PGR32L19	5,074,767.42	61.95%	57.09%
LA CAÑADA	CDA22L73	4,719,598.63	35.62%	38.27%
VILLANUEVA	VNU32L24	4,515,308.81	70.04%	54.91%
PAVANA	PAV32L68	4,514,193.95	63.12%	55.72%
CIRCUNVALACION	CIR22L41	4,232,102.17	62.96%	60.01%
VILLANUEVA	VNU32L91	3,948,705.61	58.84%	54.91%
SANTA MARTHA	SMT22L84	3,882,530.57	70.33%	67.11%
LA PUERTA	LPT22L50	3,847,807.69	70.29%	54.26%
PROGRESO	PGR32L18	3,809,855.77	52.30%	57.09%
VILLANUEVA	VNU32L23	3,807,102.41	61.99%	54.91%



GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

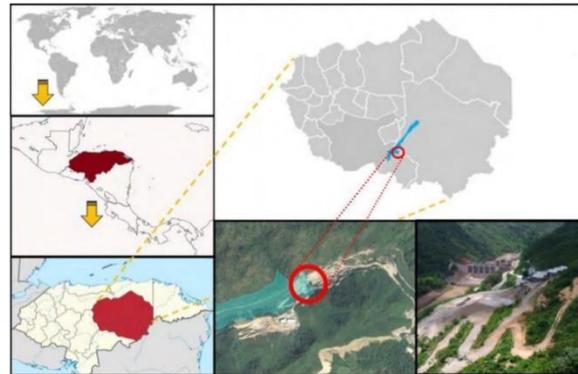
Unidades Ejecutoras de Proyectos de ENEE

A) Unidad Ejecutora de Proyectos de Energía Renovable

A través de la Unidad Ejecutora de Proyectos de Energía Renovable (**UEPER**) se ha llevado a cabo las gestiones para el desarrollo del Proyecto Hidroeléctrico PATUCA III, es importante mencionar que, al cierre 2020 se presenta avance y es básicamente el mismo reportado al cierre 2018, el cual se resume así:

Proyecto Hidroeléctrico Patuca III:

El Proyecto Hidroeléctrico Piedras Amarillas también conocido como Patuca III, es un desarrollo hidroeléctrico convencional con un embalse estacional y una capacidad instalada a futuro de 104 MW, se ubica en el Departamento de Olancho, entre los municipios de Catacamas y Patuca, a unos 5 km aguas abajo de la confluencia de los ríos Guayape y Guayambre.



El proyecto presenta un avance global en la ejecución de obras del 96%; habiéndose realizado satisfactoriamente las pruebas de funcionamiento en seco.

Las pruebas de funcionamiento con carga de agua en el embalse no se han realizado debido a atrasos causados por problemas financieros, legales con los títulos de propiedad y pago de los mismos, gestión de la administración del proyecto y su construcción, resultando en un incremento en el costo del proyecto.



GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Entre los principales avances tenemos:

1. Construcción de Obras:

El trabajo de construcción principal se ha centrado en las siguientes áreas:

La cortina:



Sitio de Presa



Casa de máquinas:



Línea de transmisión:

La línea de transmisión está terminada en un 100%.



Subestación Juticalpa:

- Finalización por parte de la ENEE (con el acompañamiento de la Supervisión) de los trabajos de aceptación de la Nueva Subestación Juticalpa 230 KV y de la Subestación Juticalpa Existente 69 KV. Con el Acompañamiento y revisión de las pruebas realizadas por EMETO a la Nueva Subestación Juticalpa 230 KV y a la ampliación de la Subestación Juticalpa Existente 69 KV. Y la Energización de la Subestación Juticalpa Existente y Línea de Transmisión de 69 KV entre las Subestaciones (Juticalpa Nueva – Juticalpa Existente). Contando con nuevo transformador principal y equipos de exteriores. Así como la Línea de Transmisión de 230 KV (Patuca – Juticalpa) y transformadores principales en la Central Patuca III.

2. Pruebas de Verificación

Línea de transmisión 230 kv

- Verificaciones de parámetros eléctricos de conducción.
- Verificaciones de protección de distancia de Línea.
- Verificaciones de fases

Nueva subestación Juticalpa 230 kv

- Verificaciones de parámetros eléctricos y mecánicos de todos los elementos.
- Conexión con el Sistema Interconectado Nacional.
- Verificación del sistema de respaldo.
- Verificación de comunicaciones.
- Pruebas de integración al Centro Nacional de Despacho.

Subestación Juticalpa existente 69 kv

- Verificaciones de parámetros eléctricos y mecánicos de todos los elementos.
- Conexión con el Sistema Interconectado Nacional.
- Verificación del sistema de respaldo.
- Verificación de comunicaciones.
- Pruebas de integración al Centro Nacional de Despacho.

ODS, telefonía y trabajo en internet (21%)

- En este paquete de actividades se consideran las asociadas a las interacciones con el Operador del Sistema, elementos correspondientes a la telefonía e internet, para el registro de datos en el Centro Nacional de Despacho a través de la interconexión del Sistema Interconectado Nacional.

3. Pruebas con Carga

Actividades Prioritarias:

- Auditoria de la reparación de la inundación; repetir las pruebas en vacío; realizar las actividades urgentes del Punch List.
- Gestiones Hidráulicas e Hidrológicas.
- Gestión del ODS y referencias de interconexión.
- Llenado del embalse hasta la cota 290 msnm.

Antes de arrancar las unidades de generación, las revisiones mencionadas anteriormente deben haberse realizado a satisfacción de las Partes, todos los sistemas y los subsistemas

deberían haberse hecho durante las pruebas de campo. Estas pruebas se dividen en dos categorías.

- Pruebas previas a la puesta en marcha (condición en seco).
- Pruebas de puesta en marcha (condición en húmedo con agua).
 - a. Pruebas en vacío, sin carga.
 - b. Pruebas con carga.
 - c.

Pruebas previas a la puesta en marcha

Estas pruebas se llevaron a cabo antes de cargar el sistema de conducción de agua de las unidades, o sea antes de introducir agua en los pasajes. Estas comprobaciones pueden llevarse a cabo en paralelo con las pruebas de campo.

Algunas pruebas típicas son las siguientes:

- Pruebas hidrostáticas de enfriadores de generadores, enfriadores de cojinetes y tuberías.
- Resistencia de aislamiento y prueba dieléctrica del generador.
- Comprobaciones funcionales y ajuste de los interruptores de velocidad del generador y los interruptores de presión.
- Comprobaciones funcionales de frenos.
- Sistema de excitación.
- Escotillas de acceso a Cámara Espiral (Spiral Case) y Tubo Aspirador (Draft Tube).
- Toda la Unidad debe inspeccionarse a fondo antes de cargar agua por suciedad, elementos extraños, herramientas y otros objetos que podrían haberse dejado inadvertidamente en el interior de la Unidad.
- Comprobar la Compuerta de Desfogue; los orificios de los tubos de aspiración están bien cerrados y apretados.
- Verificar el funcionamiento de todas las compuertas y válvulas hidromecánicas, etc.
- Comprobar los transformadores principales y auxiliares y su disposición de refrigeración.
- Verificar el patio de maniobras y el equipo del patio de maniobras GIS.
- Comprobar todos los sistemas auxiliares de la Unidad.

Pruebas con agua

- Antes de iniciar el llenado de los pasajes de agua, y aunque se hayan tomado todas las precauciones del caso, para una mayor seguridad se debe cumplir una rutina de seguridad debidamente elaborada para prevenir cualquier riesgo. Una vez que la Unidad esté cargada con agua, verificar fugas en la tubería forzada, orificios principales, enfriadores y sellos del eje; se deben tomar medidas correctivas de ser necesario.
- Comprobar la presión de la tubería de presión, la presión del agua de refrigeración y la disponibilidad de agua a la presión adecuada en cada enfriador.
- Asegurar el funcionamiento de los medidores de flujo.

- Luego, la máquina se gira por primera vez a baja velocidad, asegurándose que no haya ningún problema, sonidos o interferencia en las máquinas; se deben tomar medidas correctivas de ser necesario.
- Esta es una etapa crítica, ya que es la primera vez que todos los componentes del equipo están funcionando como un sistema integral a la altura nominal del salto neto y el flujo.
- La primera rotación de la Unidad se realiza a baja velocidad, luego la máquina se ejecuta de forma gradual hasta llegar al 100%.
- Estabilización de las temperaturas de los cojinetes.
- La confiabilidad de la Unidad debe efectuarse y confirmarse en arranque, sincronización y detenida.
- Verificación de todos los dispositivos de protección, relés de bloqueo y sistema de parada de emergencia a baja carga para garantizar que sean funcionales.

Pruebas de rotación con carga

Después de la culminación exitosa de las pruebas descritas anteriormente, en los mismos cuadros se describen los controles sugeridos para las pruebas con carga.

1. Realizar pruebas de excitación.
2. Realizar pruebas de sincronización.
3. Realizar pruebas de toma de carga.
4. Estabilizar temperaturas de cojinetes para diferentes valores de carga.
5. Realizar pruebas de rechazo de carga.
6. Verificar los datos de sobre velocidad.
7. Completar el cuadro de las pruebas anteriores con carga, subiendo carga gradualmente hasta observar la tendencia de estabilización de la temperatura de todos los cojinetes.
8. Una vez logrando lo anterior, mantener la Unidad a plena carga durante un tiempo de 4 horas continuas y seguir observando las temperaturas hasta que queda marcada una clara curva de estabilización como guía para el reporte final de entrega.
9. Definir y preparar el Reporte Final de parámetros operativos.

Pruebas de confiabilidad y de interconexión con el sin

De acuerdo al Contrato, el Contratista debe garantizar que, durante una prueba de confiabilidad que será conducida durante un periodo de 15 días consecutivos las Obras, incluyendo el equipo de generación eléctrica que fue diseñado, adquirido e instalado por el Contratista promediará no menos del 97.5% de la Capacidad Eléctrica Neta Garantizada, disipará cualquier disyuntor del generador durante la carga (que no resultase de una causa externa o error del operador) y operará sin defectos ni deficiencia.

Ajustes y controles durante ensambles y durante el montaje

1. Verificación de la altura del distribuidor, caras de desgaste tapa inferior y superior.
2. Ajuste claro axial de álabes directrices.
3. Verificación de centrado y nivelación del rodete Kaplan, medición del claro radial, alabes – anillo de descarga.
4. Instalar el collar de empuje en el eje de generador.
5. Medición de cabeceo en el eje de generador.
6. Acoplamiento del eje de turbina, eje de generador y ajuste de apriete de pernos de acoplamiento.
7. Medición de cabeceo en el eje de turbina y eje de generador juntos, en todos los puntos principales.
8. Centrado de grupo móvil o rotativo, en cada cojinete.
9. Ajuste cojinete guía superior de generador.
10. Ajuste cojinete guía inferior de generador.
11. Ajuste sello del eje de turbina.
12. Ajuste segmentos de cojinete guía de turbina.
13. Ajuste de apriete de pernos de fijación de servomotores.
14. Ajuste de elevación de vástagos anillo de regulación y palancas de accionamiento para conexión de bielas.
15. Ajuste de apriete de alabes directrices.
16. Verificación de cabeceo y redondez de la manga rotativa de acero inoxidable del sello del eje.
17. Verificación y ajuste de centro hidráulico rodete – distribuidor.
18. Ajuste de apriete a pernos de acoplamientos:
 - a. Rodete - eje de turbina.
 - b. Eje de turbina - eje de generador.
19. Ajuste de muelles del mecanismo de sobre velocidad.
20. Gráfico estabilización de temperatura cojinete de turbina.

Pruebas de compuertas radiales

Durante el periodo se realizaron importantes pruebas en las compuertas radiales de la RG#1 a RG#5.

Carretera de libramiento:



Puentes:

El puente Rio Guayambre y el puente Terrero Blanco



B) Unidad Ejecutora de Proyectos UCP-BID-JICA/ENEE Principales Logros Relevantes Alcanzados de los Proyectos ejecutados

Proyecto de Apoyo a la Integración de Honduras en el Mercado Eléctrico Regional, Financiamiento BID No.3103/BL-HO y BID No. GRT/SX-16864-HO

BID No.3103/BL-HO (Apoyo a la Integración de Honduras en el Mercado Eléctrico Regional)

1. Contrato de Préstamo cerrado con la presentación de la Justificación de Fondos No. 15, la cual fue enviada al banco el 26 de junio de 2020, mediante Oficio No.UCP-403-VI-2020.
2. Durante la ejecución del Contrato de Préstamo fueron cumplidos todos los productos establecidos en el Contrato de Préstamo.

BID No. GRT/SX-16864-HO (Financiamiento Complementario de Inversión No Reembolsable: ampliación Subestaciones Toncontín y Progreso) 1. Pasivos Ambientales y Sociales:

- a. Implementar un programa de reforestación en el área circundante al proyecto de las SE, así como en el plan de compensación forestal de las líneas de transmisión. Así como el mantenimiento para asegurar la sobrevivencia satisfactoria: Cumplido.
 - b. Implementar la instalación de elementos disuasorios (Dispositivos salvapájaros) : Cumplido
 - c. Pago de compensaciones pendientes por zonas de servidumbre: Al 15 de Diciembre, se alcanzó el 100% de la meta inicial (173 casos contemplados en el Convenio), sumando un caso adicional llegando a 174 casos. En vista que surgieron nuevos casos de servidumbre (37 casos), se estableció como fecha para cumplimiento el mes marzo de 2020.
1. Avance de obra de 54.8% en la Construcción y Ampliación de las Subestaciones Eléctricas de Progreso y Toncontín 230-138 kV.

Proyecto de Rehabilitación y Repotenciación del Complejo Hidroeléctrico Cañaveral – Rio Lindo, Financiamiento BID No.3435/BL-HO, JICA No. HO-P6 y ATN/JF-17247-HO BID 3435/BL-HO (Proyecto de Rehabilitación y Repotenciación del Complejo Hidroeléctrico Cañaveral - Rio Lindo)

1. Proyecto “Suministro, Instalación, Pruebas, Puesta en Servicio y Servicio Post Venta (4) Sistemas de Excitación Estática Digital para Generador Síncrono y (4) Transformadores de Excitación para la Central Hidroeléctrica Francisco Morazán”, a la fecha se lleva un avance de 70%, sin contratiempos de importancia alta.
2. En evaluación de ofertas el proceso para la contratación de las obras “Mejoramiento Obras Civiles para el Canal Yure del Complejo Hidroeléctrico Cañaverl - Río Lindo”.
3. Cierre técnico-financiero de la Obra “Construcción y Pruebas de las Mejoras a las Subestaciones Eléctricas de Cañaverl y Río Lindo”, finalizado.
4. El 16 de septiembre, el Gerente de Obra emitió el "Certificado de Terminación de Obras", según cláusula 55, certificando que las 38 estaciones hidroclimatológicas quedaron en operación y visualización de datos en la plataforma Hydromet Cloud, sin pendientes de obra del proyecto “Construcción, Suministro, Instalación y Puesta en Marcha de 38 Estaciones Hidroclimatológicas automáticas para la Optimización de la Red de Monitoreo de las Cuencas Hidrológicas de las Centrales Hidroeléctricas Francisco Morazán y Cañaverl – Río Lindo”
5. El 21 de agosto de 2020, se realizó la suscripción del contrato para la “Auditoría Ambiental para el Préstamo 3435/BL-HO”.
6. Ampliación de plazo para desembolsos de este contrato de préstamo otorgada por parte de SEFIN y BID.
7. Recepción de Expresiones de Interés para la “Consultoría técnicas para analizar la calidad de agua e identificar fuentes de contaminación deterioro ambiental del lago. Informe del plan de gestión integrada, Incluye el sistema de monitoreo de la calidad del agua”.
8. La Firma Auditora ha avanzado en su revisión documental hasta el mes de octubre de 2020; por lo tanto, solo le quedan los meses de noviembre y diciembre para concluir su revisión correspondiente al año.
9. En proceso de elaboración la documentación técnica que forma parte integral de los Contratos para las firmas Japonesas Hitachi y Toshiba1 , por parte del área técnica de la ENEE y la firma de acompañamiento NEWJEC.

Proyecto de Apoyo al Plan Estratégico de Acceso Universal a la Electricidad, Financiamiento BID No. ATN/OC-16427-HO. Los principales resultados son los siguientes:

1. En proceso de suscripción el Contrato para el “Desarrollo de un plan estratégico de acceso universal a la electricidad definido mediante el diagnóstico de la información georreferenciada.”

Apoyo al Desarrollo Sostenible de las Energías Renovables en Honduras BID No. ATN/SX-16689-HO.

Los principales resultados son los siguientes:

1. En elaboración el informe de evaluación de ofertas del proceso para la “Adquisición de Equipo Especializado y de Informática y Adquisición de Equipo de Cómputo”.
2. Suscripción de contrato “Servicios de Firma para Apoyo Técnico para la Construcción de Hoja de Ruta Comité Consultivo”
3. Recepción de hojas de vida de los procesos para la Contratación de un Consultor para la Preparación de Guías de Documentos de Licitación para la compra de Energía producida por ERNC en proyectos conectados a la Red y en Sistemas Aislados y el Informe de Análisis y Evaluación del Potencial de los Recursos Renovables en el País; Diseño y Capacitación del Sistema de Información Geográfica para el Potencial de los Recursos Renovables en Honduras (SIGPRRH).
4. Diseño de un Proyecto Piloto de Climatización con Energía Solar para Piscina Olímpica elaborado.
5. En proceso de suscripción de contrato los Servicios para Diseño de Mecanismo de Operación para Integración de Sistemas de Energía Renovable y Eficiencia Energética en Viviendas Sociales y el contrato de los Servicios de Capacitación en Control y Seguimiento (operación y mantenimiento) de Proyectos de Microredes Eléctricas con Energías Renovables.

Apoyo a la Integración de Honduras en el Mercado Eléctrico Regional y al Acceso de la Energía Renovable a la Red, Convenio de Financiamiento No Reembolsable para la Inversión No. GRT/SX-16864-HO.

1. Subestación El Progreso ampliada de 300MVA a 450MVA, en operación.
2. Subestación Toncontín Etapa I ampliada de 75MVA a 150MVA, en operación.
3. Pasivos Ambientales y Sociales, Líneas de Transmisión las Flores-Erandique y Danlí-Chichicaste, de los 211 predios, se tiene 150 predios pagados o compensados, que corresponden al 71%, 37 predios con Expediente Cerrado o en proceso de cierre por diferentes situaciones complejas legales, administrativas y financieras (ausencia física de beneficiarios por estar en EE. UU.; rechazo de valor de compensación; declaratoria de herederos; hipotecas no resueltas, etc.), y 24 predios pendientes incluidos en el plan de acción que finaliza en marzo del 2021.
4. Acto de Recepción de Ofertas del Proceso “Suministro e Instalación de Modificación de Estructuras en un Tramo de Línea 69 kV del Circuito L-424 entre las Subestaciones de Danlí y Chichicaste, y un Tramo de Línea 34.5kV del Circuito L358 ubicado en San Nicolás Copán”.
5. La Firma Auditora ha avanzado en su revisión documental hasta el mes de octubre de 2020; por lo tanto, solo le quedan los meses de noviembre y diciembre para concluir su revisión correspondiente al año 2020
6. Pendiente de la remisión por parte de la Gerencia de Transmisión de la validación del Documento de Licitación Pública Internacional “Suministro e Instalación de Medidores RT” y sus documentos asociados.

Programa de Electrificación Rural en Lugares Aislados BID No. GRT/SX-17123-HO.

Los principales resultados son los siguientes:

1. Remisión al BID para No Objeción del documento de Licitación, especificaciones técnicas, planos y presupuesto del sistema de generación eléctrica (fotovoltaico) Brus Laguna y Guanaja.
2. Estudio de Mecánica de Suelos en sitios donde la ENEE instalará el sistema de generación en Guanaja y Brus Laguna con Energía Renovable mediante Micro Redes realizado.
3. Diseño y presupuesto para la Construcción del Cerco perimetral, Oficina y Apartamento personal Técnico/Administrativo de la Granja Fotovoltaica en Brus laguna, Departamento de Gracias a Dios elaborados.
4. Suscripción de Promesa de Compra-Venta del terreno para la Construcción de la Planta Sola-Fotovoltaica en Guanaja.
5. Elaboración de Documentos de Licitación para la construcción de la red de distribución en Brus Laguna (fondos ENEE).
6. Se llevó a cabo sondeo de mercado con posibles oferentes para la adquisición de los sistemas solares fotovoltaicos domiciliarios en el Corpus y Concepción de María.

Apoyo al Programa Nacional de Transmisión de Energía Eléctrica. Contratos de Préstamo 4598/BL-HO y 4599/BL-HO

Los principales resultados son los siguientes:

1. Adjudicación del Contrato “Proyecto Ampliación Subestación San Buenaventura en 230 kV, Ampliación Subestación San Pedro Sula Sur 230/138 kV 150 MVA, Construcción Línea de Transmisión San Buena Ventura - San Pedro Sula Sur en 230 kV, Doble Circuito”.
2. En etapa de evaluación el proceso para la contratación de la firma supervisora para la “Supervisión y Gestión del Proyecto Ampliación Subestación San Buenaventura en 230 kV, Ampliación Subestación San Pedro Sula Sur 230/138 kV 150 MVA, Construcción Línea de Transmisión San Buenaventura”.
3. Recepción de hojas de vida del concurso “Consultoría Individual de alto nivel para la elaboración de términos de referencia y presupuestos de consultorías especializadas para fortalecer la capacidad de transmisión de energía eléctrica en Honduras.”
4. Suscripción del contrato para los “Servicios de un Experto para la Valoración de Activos Red de Transmisión (Segunda Vuelta)”.
5. Términos de referencia utilizados para la “Contratación de Firma Consultora para la Prestación de Servicios de Selección de Talento Humano”.
6. En etapa de evaluación el proceso para la contratación de la Auditoría Externa del proyecto.

7. Suscripción de Convenio para la Regularización de Pagos a Propietarios de Terrenos y Servidumbres con cargo al Préstamo, entre la ENEE y la UAP-IP.
8. Primer pago del bien inmueble ubicado en Calpules (terreno), donde se construirá la Subestación de Calpules, Departamento de Cortes, en el marco del Convenio Interinstitucional Suscrito.
9. Primer desembolso de pago para la compensación por afectación de servidumbre de las líneas de transmisión de San Buenaventura y San Pedro Sula Sur, en el marco del Convenio Interinstitucional Suscrito
10. Remisión por parte del Área técnica de ENEE de especificaciones técnicas para la Adquisición de Equipo para el Fortalecimiento de la Supervisión ENEE y Mantenimiento del Sistema de Transmisión ENEE.
11. Suscripción a finales del mes de septiembre del Anuncio Especifico de Adquisiciones por parte de la Comisión Interventora del Proceso de Licitación Pública Internacional (Paquete 2/3) Ampliación de las Subestaciones: Miraflores, Laínez, Toncontín, Siguatepeque, Bellavista, Choloma y Construcción Subestación El Centro; Construcción Línea de Transmisión: Miraflores - Laínez, 138 kV y Bellavista - El Centro, 138 kV.

Plan de Manejo integral del Lago de Yojoa, Cooperación Técnica No Rembolsable No. ATN/JF-17247-HO

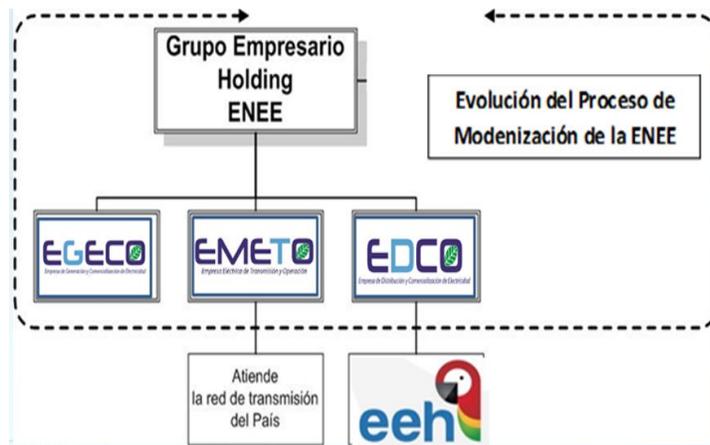
1. Recepción de Expresiones de Interés de las consultorías: la Batimetría del Lago de Yojoa y Consultoría técnicas para analizar la calidad de agua e identificar fuentes de contaminación deterioro ambiental del Lago de Yojoa.

Carta Convenio entre el Gobierno de la República de China (Taiwán) y el Gobierno de la República de Honduras para Promover la Educación en Eficiencia Energética.

1. Suscripción del Contrato No. 021/2020 "Adquisición de Focos LED".
2. Suscripción de Orden de Compra 002/2020, "Adquisición de Servicios de Desaduanaje, Nacionalización, Transporte y Logística de Distribución de Focos LED Desde El Puerto de San Lorenzo a Los Diferentes Almacenes de SEDENA a Nivel Nacional"
3. Se suscribió Convenio de Cooperación Interinstitucional entre la ENEE, Secretaría de Energía (SEN) y la Empresa Nacional de Artes Gráficas (ENAG) el 29 de diciembre del 2020.

Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial.

La Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial, tiene como propósito fundamental coordinar desde el punto de vista de la visión empresarial todas las actividades que giran en torno a la planificación estratégica institucional y a la transformación de la ENEE de una empresa verticalmente integrada a tres modelos de negocios.



Por lo tanto, en virtud del nuevo proceso de transformación del Mercado Eléctrico, esta Gerencia ha utilizado todas las estrategias y esfuerzos necesarios para que el proceso de transición por el que atraviesa el Subsector Eléctrico derivado del mandato establecido en la Ley General de la Industria Eléctrica (LGIE) aprobada el año 2014, acelere la fase de transición de ENEE de un sistema centralizado y verticalmente integrado, para transformarlo en una Empresa Matriz con un sistema liberalizado, escindida en los Negocios de Generación, Transmisión y Distribución; dando cumplimiento al mandato de apertura de mercado contemplado en la LGIE.

Para atender las acciones demandantes de todos los procesos a realizar en torno a la planificación empresarial, se contó en primera instancia, con El Plan Estratégico de ENEE (PEI) aprobado por Junta Directiva de ENEE el 15 de diciembre de 2016, el cual define la ruta a seguir para cumplir con la misión y visión para la cual ha sido creada.

Para: **Lic. Raúl Pino**
Gerente de Planificación, Cambio e Innovación ENEE.

De: **Ing. Jesús Mejía**
Secretario de Junta Directiva ENEE.

Asunto: Remisión de Información

Fecha: 11 de septiembre de 2017

Con el propósito que se continúe con los trámites correspondientes, informo a usted, que la Junta Directiva aprobó en el Punto 03, Inciso 3.3, Literal b), del Acta JD-1135-2017, de la Sesión Ordinaria celebrada el once de septiembre de dos mil diecisiete; mediante Resolución No. 05-JD-1135-2017, la aprobación como política institucional de la ENEE la implementación de la metodología del cuadro de mando Integral- Balanced – Scorecard (CMI-BSC/ Tablero de Comando y los Tableros de Gestión) como instrumento para el seguimiento y evaluación del Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Anual (POA) Presupuesto en la Empresa Matriz ENEE y las empresas de Generación, Transmisión y Distribución.

Atentamente,

ENEE

RECUERDO
13 SEP 2017
RECIBIDO
FIRMA: [Firma] HORA: 11:27 AM

RESIDENCIAL EL TRAPICHE, EDIFICIO CORPORATIVO, 4TO. PISO
TEGUCIGALPA, M.D.C. HONDURAS C.A.

Para cumplir las metas y objetivos plasmados en este Plan Estratégico se cuenta con la herramienta denominada Balance Score Card, la cual contiene 5 Perspectivas Institucionales; 4 Ejes Estratégicos, 16 Objetivos Estratégicos y 21 Indicadores de Resultado, los cuales se miden a través de tableros de gestión de cada una de las dependencias quienes sincronizan sus objetivos a los objetivos estratégicos del Tablero de Comando administrado por la Gerencia General.

Perspectivas

1. Clientes
2. Procesos
3. Aprendizaje
4. Finanzas
5. Responsabilidad Social

Ejes Estratégicos

1. Atención Integral al Cliente
2. Reforma Administrativa y Financiera
3. Reducción de Pérdidas Totales
4. Cambio de Matriz Energética

GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Objetivos Estratégico

1. Ampliar los Sistemas de Distribución
2. Ampliar los Sistemas de Transmisión
3. Mejorar los Sistemas de Distribución
4. Mejorar los Sistemas de Transmisión
5. Adoptar Mejores Prácticas de la Industria Eléctrica
6. Implementar la Reforma Administrativa
7. Reformar Integralmente el Grupo Empresarial
8. Contribuir al cambio de matriz energética
9. Fomentar ahorro y Uso Racional de Energía, URE.
10. Desarrollar Proyectos de Energía Renovable.
11. Desarrollar las competencias del personal
12. Implementar el plan de inversiones
13. Reducir pérdidas eléctricas
14. Mejorar la situación financiera del Grupo Empresarial, ENEE.
15. Contribuir con el Desarrollo Sostenible del país.
16. Implementar ahorro y uso racional de energía
17. Implementar estrategia de comunicación

Evaluaciones a los Tableros de Gestión

Las evaluaciones a estos tableros de gestión se realizan de forma trimestral y son fiel cumplimiento en función del Instrumento Legal aprobado en Junta Directiva; Punto 3, Inciso 3.3. Literal b) del Acta JD 1135-2017 y mediante Resolución No 05JD-1135-2017.

El Balance Score Card, es la herramienta de gestión que traduce la estrategia de la empresa en un conjunto coherente de indicadores que miden el cumplimiento y evaluación de los objetivos del PEI y POA.

ENFOQUE METODOLOGICO:

El Plan Estratégico de ENEE (PEI) aprobado por la Junta Directiva de ENEE el 15 de diciembre de 2016 contiene la medición de resultados tomando como base la herramienta de Planificación Balanced Scorecard.

El Balanced Scorecard (BSC): Es una herramienta de gestión que traduce la estrategia de la empresa en un conjunto coherente de indicadores que miden el cumplimiento y evaluación de los objetivos del PEI y POA.

El BSC ha sido aprobado en Junta Directiva; Punto 3, Inciso 3.3. Literal b) del Acta JD 1135-2017 y mediante Resolución No 05-JD-1135-2017 como la herramienta utilizada para trazar

los objetivos estratégicos, perspectivas y procesos del Grupo Empresarial ENEE y sus Empresas de Generación, Transmisión y Distribución. Su metodología se rige en función de la Planificación Estratégica Institucional misma que apunta al Plan Estratégico de Gobierno Plan de Nación – Visión de País.

Esta herramienta permite formular y evaluar objetivos específicos que apuntan a objetivos estratégicos mediante la formulación de sus KPI o indicadores.

A la fecha del presente informe la gestión institucional en función de la herramienta de BSC aprobada, ha realizado 15 evaluaciones a las distintas dependencias.

La evaluación consiste en sincronizar los objetivos específicos de las gerencias Staff y Unidades Administrativas, que permitan alcanzar 16 objetivos estratégicos enfocados en 4 ejes del Tablero de Comando del Grupo

El desempeño y mejora en la aplicación del enfoque metodológico se resume en el siguiente cuadro.

TABLERO DE COMANDO ENEE					
Objetivo Estratégico	Indicador	Indicador	Inductor	Iniciativa	
01: Cliente	Ampliar Sistema De Distribución	De Nuevo Abandar Atender Con La Ampliación De La Red De Distribución	Inversión	Plan De Inversiones Actuales Y Futuras	
01: Cliente	Ampliar Sistema De Transmisión	De Nuevo Abandar Atender Con La Ampliación De La Red De Transmisión	Inversión	Plan De Inversiones Actuales Y Futuras	
01: Cliente	Implementar Ahorro Y Uso Racional De Energía	Beneficio en Limpieza por aplicación de medidas de ahorro de energía	Campaña Educativa	Plan de eficiencia energética	
01: Cliente	Implementar Ahorro Y Uso Racional De Energía	Beneficio en Limpieza por quitar conductos (Carga fijas y variable de plantas térmicas paraguayas)	Campaña Educativa	Programa De Educación En Ahorro Y Uso Racional De Energía	
01: Cliente	Implementar Estrategia De Comunicación	De Quejar Resueltos	Publicidad	Plan De Comunicación	
01: Cliente	Implementar Estrategia De Comunicación	De Satisfacción De Cliente	Publicidad	Plan De Socialización De Mejoramiento Del Sector	
01: Cliente	Adaptar mejorar prácticas de industria eléctrica	De Reducción Del Número De Interrupciones Del Suministro Eléctrico	Capacitación	Plan De Capacitación	
01: Cliente	Adaptar mejorar prácticas de industria eléctrica	De Reducción Del Número De Interrupciones Del Suministro Eléctrico	Tecnología	Plan De Actualización Tecnológica	
01: Cliente	Mejorar Sistema De Distribución	De Reducción De Tiempo De Interrupción En Distribución	Inversión	Plan De Inversiones Actuales Y Futuras	
01: Cliente	Mejorar Sistema De Distribución	Cantidad De Sistema Renovados Que Mejora El Sistema De Distribución	Inversión	Plan De Inversiones Actuales Y Futuras	
01: Cliente	Mejorar Sistema De Transmisión	De Reducción De Tiempo De Interrupción	Inversión	Plan De Inversiones Actuales Y Futuras	
01: Cliente	Mejorar Sistema De Transmisión	Cantidad De Sistema Renovados Que Mejora El Sistema De Transmisión	Inversión	Plan De Inversiones Actuales Y Futuras	
02: Proceso	Contribuir al Cambio En La Matriz Energética	Beneficio en Limpieza por las MW adicionales de energía renovable que entran en operación por año	Inversión en Proyecto de generación de energía renovable	Plan De Firma De Luz Pps	
02: Proceso	Contribuir al Cambio En La Matriz Energética	Beneficio en Limpieza por las MW adicionales de energía renovable que entran en operación por año	Inversión en Proyecto de generación de energía renovable	Plan de ejecución Llanitas y Jicatuca	
02: Proceso	Contribuir al Cambio En La Matriz Energética	Beneficio en Limpieza por las MW adicionales de energía renovable que entran en operación por año	Inversión en Proyecto de generación de energía renovable	Plan de ejecución Patuca III	
02: Proceso	Desarrollar Proyecto de Energía Renovable Y Otras	De Avance De Socialización Llanitas	Contratar Bat	Plan De Ejecución Llanitas Y Jicatuca	
02: Proceso	Desarrollar Proyecto de Energía Renovable Y Otras	De Avance De Obra Patuca	Contrata Epc-Llave En Mano	Plan De Ejecución Patuca III	
02: Proceso	Implementar Reforma Administrativa	De Implementación Administrativa	Modernización	Plan de Modernización Administrativa	
02: Proceso	Implementar Reforma Administrativa	De Recomendaciones implementadas del control interno manual	Modernización	Plan de implementación del Sistema de gestión de recursos corporativos	
02: Proceso	Implementar Reforma Administrativa	Número de procesos mejorados a través de la reingeniería del área administrativa	Modernización	Plan de validación de los procesos de gestión	
02: Proceso	Mejorar la situación financiera del Grupo Empresarial ENEE	De avance en la implementación Administrativa	Informes Financieros Confiables	Plan De Sanamiento Financiero	
02: Proceso	Mejorar la situación financiera del Grupo Empresarial ENEE	De normas implementadas para lograr el saneamiento financiero trimestral	Estados Financieros	Plan de Saneamiento Financiero	
02: Proceso	Mejorar la situación financiera del Grupo Empresarial ENEE	Número de procesos mejorados a través de la reingeniería del área financiera	Modernización	Plan de procesos de gestión implementados	
02: Proceso	Aplicación reglamentar de la Industria eléctrica	De procesos homologados entre las regiones	Elaborar/revisar Reglamentar	Plan De Elaboración De Reglamentar	
02: Proceso	Aplicación reglamentar de la Industria eléctrica	De procesos homologados entre las regiones	Elaborar/revisar Reglamentar	Plan De Revisión De Reglamentar	
02: Proceso	Aplicación reglamentar de la Industria eléctrica	De procesos homologados entre las regiones	Elaborar/revisar Reglamentar	Plan De Aprobación De Reglamentar	
03: Aprendizaje	Desarrollo De Competencia Profesional	Número de personas capacitadas	Capacitación	Talleres informativos	
03: Aprendizaje	Desarrollo De Competencia Profesional	Número de personas certificadas	Capacitación	Normas de certificación ENEE-INFOP	
03: Aprendizaje	Desarrollo De Competencia Profesional	Número de talleres realizados	Capacitación	Plan De Capacitación Para Desarrollar Competencia	
04: Finanzas	Mejorar la situación Financiera del Grupo Empresarial ENEE	De Reducción De Déficit	Reducción De Gasto	Plan De Reducción De Gasto	
04: Finanzas	Mejorar la situación Financiera del Grupo Empresarial ENEE	De Reducción De Déficit	Revisión Tarifaria	Plan De Modificación De Tarifa	
04: Finanzas	Mejorar la situación Financiera del Grupo Empresarial ENEE	De Reducción De Déficit	Inversión	Plan De Inversión Para La Reducción De Pérdida	
04: Finanzas	Mejorar la situación Financiera del Grupo Empresarial ENEE	Recuperación De Mara En Millones De Limpieza	Mara	Plan De Reducción De Mara	
04: Finanzas	Implementar el Plan De Inversiones	De avance de ejecución de proyectos aprobados mediante fondera externa	Inversión	Plan De Inversiones	
04: Finanzas	Reducir Pérdida Eléctrica	De Reducción De Pérdida	Inversión	Plan De Adquisición De Material Y Equipos	
04: Finanzas	Reducir Pérdida Eléctrica	De Reducción De Pérdida	Inversión	Plan De Mejora Sistema De Transmisión Y Distribución	
04: Finanzas	Reducir Pérdida Eléctrica	De Reducción De Pérdida	Inversión	Plan De Implementación De Reglamentar	
05: Responsabilidad	Contribuir con el Desarrollo Sostenible del país	De Cobertura Eléctrica	Inversión	Plan De Ampliación De Cobertura	

Apoyo en la Gestión del Cambio Institucional

La Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial, también ha colaborado en la gestión del cambio al participar en el proceso de fortalecer el sector, trasladando capacidades de planificación técnica, operativa, de activos y de recursos humanos, para dar cumplimiento al nuevo papel como actores del sector mediante el mandato establecido en la LGIE.

Estas capacidades han consistido también en trasladar Software de Planificación de sistemas de generación y transmisión para análisis de expansión de la red, como ser Dig Silent, SDDP, Optgen.

Dentro del apoyo que GPCIE ha brindado se encuentran también el acompañamiento y entrega de las Propuestas de Modelos de Negocio, Planes Estratégicos Plurianuales (aplicables 2021-2024) y Macroprocesos (Procesos Primarios y Secundarios de la Cadena de Valor) de los negocios de Generación (EGECO), Trasmisión (EMETO) y Distribución (EDCO), Presentación resumen por empresa. Remitido oficialmente por los Gerentes de Generación y Transmisión y parte del equipo de Distribución.

Entrega de Borrador “Anteproyecto de Decreto Legislativo de Ley de Modernización de La Empresa Nacional de Energía Eléctrica, que permite a la ENEE, como propietaria de EGECO S.A. de C.V.; EMETO S.A de C.V. y EDCO S.A. de C.V., escindirse en cumplimiento al Artículo 29 de la Ley General de la Industria Eléctrica y dar paso a la liberalización del mercado. Propuesta liderada y planteada por el Comisionado Presidente Rolando Lean en reuniones celebradas con entidades Gubernamentales vinculadas a la industria eléctrica (SEN, CREE, SEFIN, CP) Sector Privado (COHEP, AHER, AHPEE), Multilaterales (BID, BCIE) y las Gerencias de Generación, Transmisión, Distribución y Finanzas Corporativa.

Esfuerzos en la Gestión del Cambio Institucional

En cuanto a los esfuerzos realizados para el cumplimiento de la Ley General de la Industria Eléctrica, esta Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial, con el fin de sincronizar acciones que permitan incorporar a las empresas en el nuevo modelo de negocios ha realizado gestiones ante entidades que forman parte del proceso como ser: la Secretaría de Finanzas, el Gabinete Económico, la Secretaría de Energía, la Comisión Reguladora de Energía Eléctrica, el Operador del Sistema y organismos multilaterales como el Banco Interamericano de Desarrollo BID y el Banco Mundial. Adicionalmente se ha tenido participación en reuniones relacionadas a la evaluación con el Fondo Monetario Internacional.

A continuación se muestra el cuadro resumen de la evaluación por Gerencia y sus dependencias, efectuadas de la gestión 2017-2020
Evaluaciones realizadas bajo la Metodología BSC de 2017-2020
AÑO 2017

CUADRO DE CUMPLIMIENTO PRIMER TRIMESTRE DE POAS 2017				
Dependencias	No. De Tablero de gestión primer Trimestre (POAS 2017) por Unidad Administrativa	No. De unidades administrativas por dependencia	% de Cumplimiento de Entrega de los POAS	Aplicación del semáforo de la entrega cuantitativa de los POAS
Gerencia de Generación y dependencias subalternas.	19	25	76.0%	
Gerencia de Transmisión y Dependencias Subalternas.	15	15	100.0%	
Gerencia de Distribución y Dependencias Subalternas.	43	44	97.7%	
Gerencia de Operación del SIN y sus Dependencias	8	11	72.7%	
Gerencia de Proyectos y Dependencias Subalternas.	1	3	33.3%	
Gerencia Administrativa y Dependencias Subalternas.	6	18	33.3%	
Gerencia Financiera y Dependencias Subalternas.	1	5	20.0%	
Gerencia de Ingeniería Técnica y Dependencias Subalternas.	1	1	100.0%	
Dirección de Licitaciones y Dependencias Subalternas.	1	1	100.0%	
Dirección Legal y Dependencias Subalternas.	1	2	50.0%	
Dirección FOSODE y Dependencias Subalternas.	3	3	100.0%	
UEPER y Dependencias Subalternas.	7	8	87.5%	
Unidad de Transparencia y Dependencias Subalternas.	1	1	100.0%	
Unidad de Comunicación Empresarial y Dependencias Subalternas.	1	1	100.0%	
Unidad de Control Interno Dependencias Subalternas.	1	1	100.0%	
	109	139	78.4%	

MEMORANDO
GG-338-2017

PARA: Ing. Leonado Deras – Gerente de Generación
Ing. Lucas Ramos – Encargado Gerencia de Transmisión
Ing. Fidel Torres – Gerente Distribución
Lic. Pedro Chávez – Gerente Administrativo
Lic. Rommel Castro – Gerente Financiero
Ing. José Humberto Moncada, Gerente Centro Nacional de Despacho
Ing. Maritza Valladares, Gerente de Proyectos
Ing. Ricardo Matute, Gerente Ingeniería Corporativa
Abog. José Romelio Bocanegra – Director de Recursos Humanos
Abog. Claudia Aguilar – Directora de UEPER
Abog. Francisco Ayes Callejas - Director Legal
Lic. Luis Lardizábal – Director de Licitaciones
Lic. Mario Cardona – Director FOSODE
Lic. Sandra Matute – Unidad de Comunicación Empresarial
Lic. Lissa Nicole García – Unidad de Control Interno
Abog. Emy Reina - Unidad de Transparencia

DE: Ing. Jesús Arturo Mejía
Gerente General

ASUNTO: EVALUACION PRIMER TRIMESTRE 2017 DEL PLAN OPERATIVO ANUAL.

FECHA: 17 de marzo de 2017

Como es de su conocimiento, la Empresa Nacional de Energía Eléctrica tiene entre sus responsabilidades realizar evaluaciones periódicas de su gestión institucional; estas evaluaciones generan reportes que son presentados a los diferentes entes contralores, los cuales han girado directrices encaminadas a la gestión por resultados al control interno.

Es importante mencionar, que desde el año anterior se ha venido socializando el Plan Estratégico del Grupo Empresarial ENEE 2016-2020, incluyendo capacitación a todas las gerencias y unidades de staff en el uso de los tableros de gestión como herramienta de planificación de todas las unidades administrativas. El tablero de gestión se constituye como la herramienta para planificar, ejecutar y evaluar los planes operativos de todas las unidades administrativas, desde las gerencias y todas las unidades bajo su nivel jerárquico.

En función de lo anterior, se le instruye remitir a la Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial el cuadro de evaluación correspondiente al Plan Operativo Anual de los meses de enero, febrero y marzo de 2017 (todos los meses en un mismo cuadro con el formato del tablero de gestión) de la

Residencial El Trapiche, Edificio EMAS, 4to. piso, Tegucigalpa, M.D.C. Honduras C.A.

CUADRO DE CUMPLIMIENTO PRIMER SEMESTRE DE POAS 2017					
Dependencias	Fecha de Entrega	No. De Tablero de gestión primer Semestre (POAS 2017) por Unidad Administrativa	No. De unidades administrativas por dependencia	% de Cumplimiento de Entrega de los POAS	Aplicación del semáforo de la entrega cuantitativa de los POAS
Gerencia de Operación del SIN y sus Dependencias	05/07/2017	11	11	100%	
Gerencia de Proyectos y Dependencias Subalternas.	07/07/2017	3	3	100%	
Gerencia Administrativa y Dependencias Subalternas.	07/07/2017	15	18	83%	
Gerencia Financiera y Dependencias Subalternas.			5	0%	
Gerencia de Ingeniería Técnica Corporativa	06/07/2017	1	1	100%	
Dirección de Licitaciones y Dependencias Subalternas.	06/07/2017	1	1	100%	
Dirección de Licitaciones y Dependencias Subalternas.	07/07/2017	1	2	50%	
Dirección FOSODE y Dependencias Subalternas.	05/07/2017	3	3	100%	
UEPER y Dependencias Subalternas.	07/07/2017	7	8	88%	
Unidad de Transparencia y Dependencias Subalternas.	07/07/2017	1	1	100%	
Unidad de Comunicación Empresarial	07/07/2017	1	1	100%	
Unidad de Control Interno Dependencias Subalternas.	10/07/2017	1	1	100%	
Unidad de Ambiental	07/07/2017	1	1	100%	

Gerencia General

OFICINA DE TRANSPARENCIA Y ANTI CORRUPCION
RECIBIDO: Yolani
FECHA: 03/07/2017
HORA: 02:37 pm

EMPRESA NACIONAL DE ENERGIA ELÉCTRICA LICITACIONES
03 JUL 2017

MEMORANDO GG-796-2017

PARA: Ing. Leonado Deras – Gerente de Generación
Ing. Lucas Ramos – Gerente de Transmisión
Ing. Fidel Torres – Gerente Distribución
Ing. Pablo Rubio – Gerente Administrativo
Lic. Rommel Castro – Gerente Financiero
Ing. José Humberto Moncada, Gerente del CND
Ing. Maritza Valladares, Gerente de Proyectos
Ing. Ricardo Matute, Gerente Ingeniería Corporativa
Abog. José Romelio Bocanegra – Director de Recursos Humanos
Abog. Claudia Aguilar – Directora de UEPER
Abog. Francisco Ayes Callejas - Director Legal
Lic. Luis Lardizábal – Director de Licitaciones
Lic. Mario Cardona – Director FOSODE
Lic. Sandra Matute – Unidad de Comunicación Empresarial
Lic. Lissa Nicole García, Unidad de Control Interno
Abog. Emy Reina - Unidad de Transparencia

DE: ING. JESÚS ARTURO MEJÍA
GERENTE GENERAL

ASUNTO: EVALUACION PRIMER SEMESTRE 2017 TABLEROS DE GESTIÓN (POA)

FECHA: 26 de junio de 2017

Como es de su conocimiento, la Empresa Nacional de Energía Eléctrica tiene entre sus responsabilidades realizar evaluaciones periódicas de su gestión institucional; estas evaluaciones generan reportes que son presentados a los diferentes entes contralores, los cuales han girado directrices encaminadas al control interno y de gestión por resultados.

La Gerencia de Planificación Cambio e Innovación Empresarial monitorea la ejecución del Plan Estratégico del Grupo Empresarial ENEE; en el mes de abril de 2017 se realizó la primera evaluación del Plan Estratégico, generando un documento con recomendaciones a cada unidad administrativa a efecto de realizar mejoras a los tableros de gestión.

En función de lo anterior, y para contar con la evaluación de la gestión correspondiente al I semestre del año 2017, se le instruye remitir a la Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial, el cuadro de evaluación correspondiente a los tableros de Gestión (POA) de los meses de enero a junio de 2017 (todos los meses en un mismo cuadro con el formato del tablero de gestión ya consensuado) de la gerencia, dirección o unidad de staff a su cargo y de sus dependencias subalternas.

Residencial El Trapiche, Edificio Corporativo, 4to. piso, Tegucigalpa, M.D.C. Honduras C.A.

AÑO 2017

CUADRO DE CUMPLIMIENTO DE ENTREGA DE TABLEROS DE GESTIÓN A SEPTIEMBRE 2017				
Dependencias	No. De Tablero de gestión a Septiembre 2017 por Unidad Administrativa	No. De unidades administrativas por dependencia	% de Cumplimiento de Entrega de los POAS	Aplicación del semáforo de la entrega cuantitativa de los POAS
Gerencia de Generación y dependencias subalternas.	26	27	96.3%	
Gerencia de Transmisión y Dependencias Subalternas.	15	15	100.0%	
Gerencia de Distribución y Dependencias Subalternas.	44	44	100.0%	
Gerencia de Despacho y Dependencias Subalternas.		11	0.0%	
Gerencia de Proyectos y Dependencias Subalternas.	3	3	100.0%	
Gerencia Administrativa y Dependencias Subalternas.	18	18	100.0%	
Gerencia Financiera y Dependencias Subalternas.		5	0.0%	
Gerencia de Ingeniería Técnica		1	0.0%	
Dirección de Licitaciones		1	0.0%	
Dirección Legal y Dependencias Subalternas.	1	2	50.0%	
Dirección FOSODE y Dependencias Subalternas.		3	0.0%	
UEPER y Dependencias Subalternas.	7	8	87.5%	
Unidad de Transparencia		1	0.0%	
Unidad de Comunicación Empresarial	1	1	100.0%	
Unidad de Medio Ambiente	1	1	100.0%	
Unidad de Control Interno		1	0.0%	
	116	142	81.7%	


MEMORANDO
 06-119-2017

DE: ING. JESÚS ARTURO MEDA
 GERENTE GENERAL

PARA:
 Ing. Leonardo Carras - Gerente de Generación
 Ing. Lucas Ramos - Gerente de Transmisión
 Ing. Fidel Torres - Gerente de Distribución
 Ing. Pablo Rubio - Gerente Administrativo
 Lic. Rommel Castro - Gerente Financiero
 Ing. Martha Valladares - Gerente de Proyectos
 Ing. Ricardo Mátute - Gerente Ingeniería Corporativa
 Abog. José Ramón Escamez - Director de Recursos Humanos
 Abog. Claudia Aguilar - Directora de UEPER
 Abog. Francisco Ayes Callejas - Director Legal
 Lic. Luis Landiabal - Jefe de Licitaciones
 Lic. María Constanza - Directora FOSODE
 Lic. Sandra Mátute - Unidad de Comunicación Empresarial
 Lic. Lisa Nicole García - Unidad de Control Interno

ASUNTO: EVALUACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) PERÍODO ENERO-SEPTIEMBRE 2017

FECHA: 21 de septiembre de 2017

Como es de su conocimiento, la Empresa Nacional de Energía Eléctrica tiene entre sus responsabilidades realizar evaluaciones periódicas de su gestión institucional, en las evaluaciones generales reportes que son presentados a los directivos en los cuadros de balance, los cuales son guías de dirección enmarcadas a la implementación de gestión por resultados y mejora del control interno.

La Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial desde el año anterior le venido actualizando el Plan Estratégico del Grupo Empresarial ENEE, no solo con los objetivos de la Empresa, sino con personal de todas las áreas en todo el país, se ha capacitado a todos los gerentes y unidades de staff en el uso de los tableros de gestión como herramienta de planificación. El tablero de gestión se concibe como la herramienta para planificar, ejecutar y analizar los planes operativos de todas las unidades administrativas, desde las gerencias hasta las unidades de menor nivel jerárquico.

En el mes de abril de 2017 se realizó la evaluación del Plan Operativo Anual correspondiente al primer trimestre. Documentos de evaluación fueron preparados para ser de efecto, generando recomendaciones para que cada unidad administrativa realice mejoras a sus tableros de gestión. Posteriormente a esta evaluación se establecieron reuniones para que cada gerencia presentara los tableros de gestión respaldados con el cronograma de sus recomendaciones.

Posteriormente, en el mes de julio se realizó la segunda evaluación del Plan Operativo Anual correspondiente al primer trimestre del año 2017. Igualmente se prepararon documentos de evaluación, generando recomendaciones para que cada unidad realice la realización de los reportes a los tableros de gestión, quedando finalizado el ciclo de programación y ajuste de los tableros de gestión en el año 2017.

Residencia El Trapiche, Edificio EMAS, 4to. Piso, Tegucigalpa, M.D.C. Honduras C.A.

EVALUACIÓN POR GERENCIA Y UNIDADES DE STAFF, 2017 de Enero a Diciembre de 2017 A nivel de jefatura (No incluyen unidades administrativas)

No.	GERENCIA	% evaluación	Semaforo
1	Gerencia de Generación	80.9%	
2	Gerencia de Transmisión	60.1%	
3	Gerencia de Distribución	83.3%	
4	Gerencia de Despacho	99.0%	
5	Gerencia de Proyectos	78.7%	
6	Gerencia Administrativa	89.9%	
7	Gerencia Financiera	82.8%	
8	Gerencia de Ingeniería Corporativa	100.0%	
9	Dirección de Licitaciones	100.0%	
10	Dirección Legal	43.7%	
11	Dirección FOSODE	75.7%	
12	UEPER	112.5%	
13	Unidad de Transparencia	66.0%	
14	Unidad de Comunicación Empresarial	148.3%	
15	Unidad de Control Interno	76.6%	
16	Dirección Ambiental	222.3%	
		95.0%	


RECIBIDO
 18 DIC 2017
 GERENCIA FINANCIERA ENEE

DE: JESUS MEDA
 GERENTE GENERAL DE LA ENEE

PARA:
 Ing. Leonardo Carras, Gerente de Generación
 Ing. Lucas Ramos, Gerente de Transmisión
 Ing. Fidel Torres, Gerente de Distribución
 Ing. José Barraloto, Gerente de Despacho de Energía
 Lic. Mauro Argueta, Gerente Administrativo
 Lic. Rommel Castro, Gerente Financiero
 Lic. Martha Valladares, Gerente de Proyectos
 Lic. Claudia Aguilar, Directora UEPER
 Ing. Ricardo Mátute, Gerente de Ingeniería Corporativa
 Lic. Sandra Mátute, Jefe Unidad de Comunicación Empresarial
 Abog. Francisco Ayes Callejas, Director Legal
 Lic. Lisa Nicole García, Jefe Unidad de Control Interno
 Ing. Mario Cardona, Director FOSODE

ASUNTO: PROGRAMACIÓN DE PRESENTACIONES DE TABLEROS DE GESTIÓN DEL GRUPO EMPRESARIAL ENEE, PERÍODO ENERO-DICIEMBRE 2017.

FECHA: 15 de diciembre de 2017

Por este medio, en el marco del proceso de Planificación Estratégica, con el propósito de evaluar los tableros de gestión de las gerencias del Grupo Empresarial ENEE del año 2017, se le adjunta la programación de presentaciones por cada una de las dependencias citadas.

Es importante tomar en consideración los aspectos de la presentación que deberán exponer, los que se detallan a continuación:

- Presentación del nivel de sincronización de cada gerencia con sus unidades subalternas; es decir, realizar una breve descripción del número de tableros de gestión formulados y evaluados en relación con cada unidad administrativa. Cada Gerencia deberá HACER CONSTAR que ha formulado y evaluado en un 100% los tableros de gestión de su propio plan de gerencia y

Residencia El Trapiche, Edificio EMAS, 4to. Piso, Tegucigalpa, M.D.C. Honduras C.A.

AÑO 2018

EVALUACIÓN POR GERENCIA Y UNIDADES DE STAFF, 2018

Período enero - marzo 2018

A nivel de jefatura (No incluyen unidades administrativas)

No.	GERENCIA	% evaluación	Evaluación con ponderación
1	Gerencia de Generación	90.00%	85.6%
2	Gerencia de Transmisión	314.00%	84.9%
3	Gerencia de Distribución	109.00%	76.8%
4	Gerencia de Despacho	93.00%	93.0%
5	Gerencia de Proyecto	100.00%	100.0%
6	Gerencia Administrativa	100.00%	100.0%
7	Gerencia Financiera	73.00%	73.0%
8	Gerencia de Ingeniería Técnica Corporativa	100.00%	100.0%
9	Dirección de Licitaciones	104.00%	104.0%
10	Dirección Legal	108.00%	108.0%
10	Dirección FOSODE	81.00%	81.0%
11	UEPER	100.00%	100.0%
12	Unidad de Transparencia	106.00%	106.0%
13	Unidad de Comunicación Empresarial	126.00%	126.0%
14	Unidad de Control Interno	25.00%	25.0%
15	Dirección Ambiental	75.0%	75.0%
		106.50%	



EVALUACIÓN POR GERENCIA Y UNIDADES DE STAFF PERIODO ENERO-JUNIO 2018

A nivel de jefatura (No incluyen unidades administrativas)

No.	GERENCIA	% evaluación	Evaluación con ponderación	Semaforo
1	Gerencia de Generación	94.68%	85.6%	🟡
2	Gerencia de Transmisión	115.14%	84.9%	🔴
3	Gerencia de Distribución	102.43%	76.8%	🔴
4	Gerencia de Despacho	65.40%	65.4%	🟡
5	Gerencia de Proyecto	100.00%	100.0%	🟢
6	Gerencia Administrativa	90.13%	90.1%	🟡
7	Gerencia Financiera	63.80%	63.8%	🔴
8	Gerencia de Ingeniería Técnica Corporativa	100.00%	100.0%	🟢
9	Dirección de Licitaciones	104.00%	104.0%	🟢
10	Dirección Legal	54.00%	54.0%	🔴
10	Dirección FOSODE	78.33%	78.3%	🔴
11	UEPER	95.00%	95.0%	🟡
12	Unidad de Transparencia	106.00%	106.0%	🟢
13	Unidad de Comunicación Empresarial	126.00%	126.0%	🟢
14	Unidad de Control Interno	25.00%	25.0%	🔴
15	Dirección Ambiental	75.0%	75.0%	🔴
		87.18%		



GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

AÑO 2018

EVALUACIÓN POR GERENCIA Y UNIDADES DE STAFF, 2018

Enero a Septiembre 2018

A nivel de jefatura (No incluyen unidades administrativas)

No.	GERENCIA	% evaluación	Evaluación con ponderación	Semaforo
1	Gerencia de Generación	116.00%	84.7%	🟡
2	Gerencia de Transmisión	117.57%	125.0%	🟡
3	Gerencia de Distribución	163.32%	68.0%	🔴
4	Gerencia de Despacho	84.00%	89.0%	🟡
5	Gerencia de Proyecto	102.67%	101.0%	🟡
6	Gerencia Administrativa	89.88%	84.0%	🟡
7	Gerencia Financiera	52.00%	43.0%	🔴
8	Gerencia de Ingeniería Técnica Corporativa	100.00%	100.0%	🟢
9	Dirección de Licitaciones	111.00%	111.0%	🟢
10	Dirección Legal	56.00%	112.0%	🔴
10	Dirección FOSODE	94.00%	91.0%	🟡
11	UEPER	92.38%	77.6%	🟡
12	Unidad de Transparencia	106.00%	105.0%	🟡
13	Unidad de Comunicación Empresarial	95.00%	95.0%	🟡
14	Unidad de Control Interno	83.00%	83.0%	🔴
15	Dirección Ambiental	79.0%	79.0%	🔴
		96.36%	90.5%	



EVALUACIÓN POR GERENCIA Y UNIDADES DE STAFF, 2018

Período enero - diciembre 2018

A nivel de jefatura (No incluyen unidades administrativas)

No.	GERENCIA	% evaluación	Evaluación con ponderación	Semaforo
1	Gerencia de Generación	79.5%	80.0%	🔴
2	Gerencia de Transmisión	114.6%	117.9%	🟡
3	Gerencia de Distribución	269.0%	15.0%	🔴
4	Gerencia de Despacho	87.0%	87.0%	🟡
5	Gerencia de Proyecto	96.6%	96.6%	🟡
6	Gerencia Administrativa	90.2%	90.2%	🟡
7	Gerencia Financiera	42.0%	42.0%	🔴
8	Gerencia de Ingeniería Técnica Corporativa	100.0%	100.0%	🟢
9	Dirección de Licitaciones	111.1%	111.1%	🟢
10	Dirección Legal	111.5%	111.5%	🟢
10	Dirección FOSODE	109.2%	109.2%	🟡
11	UEPER	85.3%	85.3%	🟡
12	Unidad de Transparencia	105.1%	105.1%	🟡
13	Unidad de Comunicación Empresarial	94.1%	94.1%	🟡
14	Unidad de Control Interno	59.8%	59.8%	🔴
15	Dirección Ambiental	66.0%	66.0%	🔴
		101.3%	85.7%	



GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

AÑO 2019

EVALUACIÓN POR GERENCIA Y UNIDADES DE STAFF
I TRIMESTRE 2019
A nivel de jefatura (No incluyen unidades administrativas)

No.	GERENCIA	% evaluación	Semaforo
1	Gerencia de Generación	98.0%	Verde
2	Gerencia de Transmisión	101.0%	Verde
3	Gerencia de Distribución	81.0%	Rojo
4	Gerencia de Despacho	94.0%	Amarillo
5	Gerencia de Proyecto	100.0%	Verde
6	Gerencia Administrativa	81.0%	Rojo
7	Gerencia Financiera	74.0%	Rojo
8	Gerencia de Ingeniería Técnica Corporativa	100.0%	Verde
9	Dirección de Licitaciones	104.0%	Verde
10	Dirección Legal	107.0%	Verde
10	Dirección FOSODE	111.0%	Verde
11	UEPER	85.0%	Amarillo
12	Unidad de Transparencia	143.0%	Verde
13	Unidad de Comunicación Empresarial	119.0%	Verde
14	Unidad de Control Interno	58.0%	Rojo
15	Dirección Ambiental	100.0%	Verde
		97.3%	Verde



Como se de su conocimiento, la Empresa Nacional de Energía Eléctrica tiene entre sus responsabilidades realizar evaluaciones periódicas de su gestión institucional; estas evaluaciones generan reportes que son presentados a los diferentes entes contratantes, los cuales han grado directores encaminados a una adecuada gestión por resultados.

La Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial solicitó el Plan Estratégico del Grupo Empresarial ENEE con objetivos y personal de todas las áreas en todo el país. Se causó la adopción, a todas las gerencias y unidades de staff en el uso de los tableros de gestión como herramienta de planificación de todos las unidades administrativas. El objetivo de gestión se constituyó como el instrumento de planificación, ejecutar y evaluar los planes operativos de todas las unidades administrativas, desde las gerencias hasta las unidades de menor nivel jerárquico.

En función de lo anterior, con el propósito de evaluar la gestión institucional del periodo enero-marzo del año 2019, se les instruye remitir a la Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial, el cuadro de evaluación correspondiente al tablero de gestión de la gerencia, director o unidad de staff a su cargo y de sus dependencias.

Residencial El Trapiche, Edificio Corporativo, 4to. piso, Tegucigalpa, M.D.C. Honduras C.A.

EVALUACIÓN POR GERENCIA Y UNIDADES DE STAFF
I SEMESTRE 2019
A nivel de jefatura (No incluyen unidades administrativas)

No.	GERENCIA	% evaluación sin ponderación	Evaluación con ponderación	Semaforo
1	Gerencia de Generación	98.0%	97.8%	Verde
2	Gerencia de Transmisión	118.0%	117.5%	Verde
3	Gerencia de Distribución	82.2%	69.0%	Rojo
4	Gerencia de Despacho			Amarillo
5	Gerencia de Proyecto	94.0%	94.0%	Verde
6	Gerencia Administrativa	83.6%	83.6%	Rojo
7	Gerencia Financiera	93.4%	93.4%	Verde
8	Gerencia de Ingeniería Técnica Corporativa	100.0%	100.0%	Verde
9	Dirección de Licitaciones	104.0%	104.0%	Verde
10	Dirección Legal	112.0%	112.0%	Verde
10	Dirección FOSODE	103.0%	103.0%	Verde
11	UEPER	90.0%	90.0%	Amarillo
12	Unidad de Transparencia	105.0%	105.0%	Verde
13	Unidad de Comunicación Empresarial	111.0%	111.0%	Verde
14	Unidad de Control Interno	48.0%	48.0%	Rojo
15	Dirección Ambiental	90.0%	90.0%	Verde
		95.5%	94.6%	Verde



Nota: solamente se ponderaron las gerencias de Generación, Transmisión y Distribución

GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

AÑO 2019

EVALUACIÓN POR GERENCIA Y UNIDADES DE STAFF

Enero a Septiembre 2019

A nivel de jefatura (No incluyen unidades administrativas)

No.	GERENCIA	% evaluación sin ponderación	Evaluación con ponderación	Semáforo
1	Gerencia de Generación	96.5%	97.5%	Verde
2	Gerencia de Transmisión	110.7%	109.7%	Verde
3	Gerencia de Distribución	77.5%	55.0%	Rojo
5	Gerencia de Proyecto	105.7%	105.7%	Amarillo
6	Gerencia Administrativa	85.4%	85.4%	Amarillo
7	Gerencia Financiera	90.0%	90.0%	Amarillo
8	Gerencia de Ingeniería Técnica Corporativa	83.3%	83.3%	Amarillo
9	Dirección de Licitaciones	127.0%	127.0%	Verde
10	Dirección Legal	122.0%	122.0%	Verde
10	Dirección FOSODE	101.8%	101.8%	Verde
11	UEPER	69.4%	69.4%	Amarillo
12	Unidad de Transparencia	102.0%	102.0%	Verde
13	Unidad de Comunicación Empresarial	111.0%	111.0%	Verde
14	Unidad de Control Interno	40.3%	40.3%	Rojo
15	Dirección Ambiental	70.0%	70.0%	Amarillo
		92.8%	91.3%	

Nota: solamente se ponderaron las gerencias de Generación, Transmisión y Distribución



CUADRO CON EVALUACIÓN PONDERADA Y SIN PONDERACIONES

EVALUACIÓN POR GERENCIA Y UNIDADES DE STAFF

Enero a Diciembre 2019

A nivel de jefatura (No incluyen unidades administrativas)

No.	GERENCIA	% evaluación sin ponderación	Evaluación con ponderación	Semáforo
1	Gerencia de Generación	90.7%	91.0%	Amarillo
2	Gerencia de Transmisión	99.0%	98.0%	Verde
3	Gerencia de Distribución	81.4%	66.0%	Rojo
4	Gerencia de Proyecto	111.0%	111.0%	Verde
5	Gerencia Administrativa	96.6%	96.6%	Amarillo
6	Gerencia Financiera	82.0%	82.0%	Rojo
7	Gerencia de Ingeniería Técnica Corporativa	100.0%	100.0%	Verde
8	Dirección de Licitaciones	140.5%	140.5%	Amarillo
9	Dirección Legal	122.9%	122.9%	Verde
10	Dirección FOSODE	101.8%	101.8%	Verde
11	UEPER	78.2%	78.2%	Rojo
12	Unidad de Transparencia	89.2%	89.2%	Amarillo
13	Unidad de Comunicación Empresarial	93.9%	93.9%	Rojo
14	Unidad de Control Interno	35.3%	35.3%	Rojo
15	Dirección Ambiental	77.7%	77.7%	Amarillo
		92.0%	90.9%	



GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELECTRICA

AÑO 2020

Período enero-Junio 2020
A nivel de jefatura (No incluyen unidades administrativas)

No.	GERENCIA	% evaluación sin ponderación	Evaluación con ponderación	Semaforo
1	Gerencia de Generación	79.0%	81.7%	
2	Gerencia de Transmisión	77.3%	87.1%	
3	Gerencia de Distribución	48.8%	43.0%	
5	Gerencia de Proyectos	158.8%	158.8%	
6	Gerencia de servicios corporativos y	25.7%	25.7%	
7	Gerencia Administrativa y Financiera	0.0%	0.0%	
8	Gerencia de Ingeniería Técnica Corporativa	100.0%	100.0%	
9	Dirección de Licitaciones	56.0%	56.0%	
10	Dirección Legal	0.0%	0.0%	
10	Dirección FOSODE	38.7%	38.7%	
11	UEPER	21.0%	21.0%	
12	Unidad de Transparencia	55.1%	55.1%	
13	Unidad de Comunicación Empresarial	52.4%	52.4%	
14	Unidad de Control Interno	39.0%	39.0%	
15	Dirección Ambiental	40.6%	40.6%	
	Promedio	52.8%	49.1%	

MEMORANDO CIENE-628-2020

COMISIÓN INTERVENTORA DE LA ENEE

PARA: ING. DORIS MORAZÁN - GERENTE DE GENERACIÓN
ING. LUCAS RAMOS - GERENTE DE TRANSMISIÓN
ING. RAÚL OJEA - GERENTE DE DISTRIBUCIÓN
LIC. ARIEL ZACARÍAS OROZCO - GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCIERO
ABRAL. HÉCTOR CARCANO - GERENTE DE SERVICIOS Y SUMINISTROS
ING. MARITZA VAJALABER - GERENTE DE PROYECTOS
ING. RICARDO NÚÑEZ - GERENTE INGENIERÍA CORPORATIVA
ING. RAFAEL ARMANDO TRIMINO - DIRECTOR DE UEPER
LIC. SANDRA MABUZA, DIRECTORA DE COMUNICACIÓN EMPRESARIAL
ABRAL. FRANCISCO AYEN CALLEJAS - DIRECTOR LEGAL
LIC. MARIO CARDONA - DIRECTOR FOSODE
LIC. LUIS LANTERINI - DIRECTOR DE LICITACIONES
ING. FRANKLIN AMALTA, DIRECCIÓN MEDIO AMBIENTE
ABRAL. SARA MADRIZ, JEFE UNIDAD DE CONTROL INTERNO
LIC. FERNANDO DE JESÚS CRUZ MUÑOZ, JEFE UNIDAD DE TRANSPARENCIA

DE: LIC. GABRIEL PERDOMO
COMISIONADO INTERVENTIVO

ASUNTO: PROGRAMACION DE PRESENTACIONES DE TABLEROS DE GESTIÓN GRUPO EMPRESARIAL ENEE, PERÍODO ENERO-SEPTIEMBRE 2020 Y ENERO - JUNIO 2020

FECHA: 08 DE AGOSTO 2020

Excepcionalmente el tema de la evaluación de los tableros de Gestión correspondiente a julio 2020, bajo la supervisión del Comité de Manejo Integral - Comité Normativo (CMIN) Tableros de Gestión y los Tableros de Gestión, se realizó conjuntamente en la sede de la Comisión Interventora de la ENEE.

Período enero-Septiembre 2020
A nivel de jefatura (No incluyen unidades administrativas)

No.	GERENCIA	% evaluación sin ponderación	Evaluación con ponderación	Semaforo
1	Gerencia de Generación	79.0%	66.1%	
2	Gerencia de Transmisión	205.6%	245.7%	
3	Gerencia de Distribución	69.1%	81.4%	
5	Gerencia de Proyectos	115.6%	115.6%	
6	Gerencia de servicios corporativos y	42.4%	42.4%	
7	Gerencia Administrativa y Financiera	69.0%	69.0%	
8	Gerencia de Ingeniería Técnica Corporativa	100.0%	100.0%	
9	Dirección de Licitaciones	56.0%	56.0%	
10	Dirección Legal	124.0%	124.0%	
10	Dirección FOSODE	57.6%	57.6%	
11	UEPER	30.4%	30.4%	
12	Unidad de Transparencia	52.0%	52.0%	
13	Unidad de Comunicación Empresarial	66.3%	66.3%	
14	Unidad de Control Interno	35.0%	35.0%	
15	Dirección Ambiental	40.6%	40.6%	
	Promedio	76.2%	81.5%	

MEMORANDO CIENE-1028-2020

COMISIÓN INTERVENTORA DE LA ENEE

PARA: Ing. Jorge Morazzán - Gerente de Generación
Ing. Lucas Ramos - Gerente de Transmisión
Ing. Raúl Ojeda - Gerente de Distribución
Lic. Ariel Zacarías Orozco - Gerente Administrativo Financiero
Abral. Héctor Carcano - Gerente de Servicios Corporativos y Suministros
Ing. Maritza Vajalaber - Gerente de Proyectos
Ing. Ricardo Núñez, Gerente Ingeniería Corporativa
Ing. Rafael Armando Trimino - Director de UEPER
Lic. Sandra Mabuzá, Directora de Comunicación Empresarial
Abral. Francisco Ayen Callejas - Director Legal
Lic. Mario Cardona - Director FOSODE
Lic. Luis Lanterini - Director de Licitaciones
Ing. Franklin Amalta, Dirección Medio Ambiente
Abral. Sara Madriz, Jefe Unidad de Control Interno
Lic. Fernando de Jesús Cruz Muñoz, Jefe Unidad de Transparencia

DE: INGENIERO ROLANDO LEAN
Comisionado Presidente

ASUNTO: PROGRAMACION DE PRESENTACIONES DE TABLEROS DE GESTIÓN GRUPO EMPRESARIAL ENEE, PERÍODO ENERO - SEPTIEMBRE 2020

FECHA: 05 de octubre, 2020

En el marco del proceso de Planificación Estratégica, con el propósito de evaluar los Tableros de Gestión del período enero-septiembre del año 2020 de las gerencias y unidades subtermanas, se les adjunta la programación de presentaciones por cada una de las dependencias citadas.

Expuesto lo anterior, se detallan los aspectos a cumplir en la presentación a exponer:

1. Presentación del Nivel de Sincronización de cada gerencia con sus unidades subtermanas, es decir, realizar una breve descripción del número de tableros de gestión formulados y evaluados, en relación con cada unidad administrativa. Cada Gerencia deberá **Hacer Constatar** que ha

GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Período enero-diciembre 2020
A nivel de jefatura (No incluyen unidades administrativas)

No.	GERENCIA	% evaluación sin ponderación	Evaluación con ponderación	Semaforo
1	Gerencia de Generación	75.0%	81.2%	
2	Gerencia de Transmisión	155.3%	164.6%	
3	Gerencia de Distribución	71.7%	88.5%	
5	Gerencia de Proyectos	134.6%	134.6%	
6	Gerencia de servicios corporativos y	68.7%	68.7%	
7	Gerencia Administrativa y Financiera	67.8%	67.8%	
8	Gerencia de Ingeniería Técnica Corporativa	100.0%	100.0%	
9	Dirección de Licitaciones	84.0%	84.0%	
10	Dirección Legal	68.2%	68.2%	
10	Dirección FOSODE	64.0%	64.0%	
11	UEPER	55.3%	55.3%	
12	Unidad de Transparencia	64.0%	64.0%	
13	Unidad de Comunicación Empresarial	80.0%	80.0%	
14	Unidad de Control Interno	42.0%	42.0%	
15	Dirección Ambiental	60.0%	40.6%	
		79.4%	83.1%	

MEMORANDUM ENEE- 001-2021

PARA: Ing. Jorge Morán - Gerente de Generación
 Ing. Lucas Ramos - Gerente de Transmisión
 Ing. Raúl Díaz - Gerente de Distribución
 Lic. Abner Zapata Ochoa - Gerente de Finanzas Corporativas
 Abg. Néstor Cárdenas - Gerente de Administración del Recurso Corporativo
 Ing. Néstor Villalobos - Gerente de Proyectos
 Ing. Ricardo Meléndez, Gerente Ingeniería Corporativa
 Ing. Rafael Amador Troncoso - Director de UEPE
 Lic. Sandra Morales, Directora de Comunicación Empresarial
 Abg. Francisco Ayón Calles - Director Legal
 Lic. Mario Cardona - Director FOSODE
 Lic. Luis Landolt - Director de Licitaciones
 Ing. Franklin Araya, División Medio Ambiente
 Abg. Isaac Madrid - Jefe Unidad de Control Interno
 Lic. Fernando de Jesús Cruz Muñoz - Jefe Unidad de Transparencia

DE: Ing. Roberto Loay
 Presidente, Comisión Interventora ENEE

ASUNTO: LINEAMIENTOS EVALUACIÓN TABLERO DE COMANDO Y TABLEROS DE GESTIÓN GRUPO EMPRESARIAL ENEE PERÍODO ENERO-DICIEMBRE 2020.

FECHA: 14 de Enero de 2021

Con respecto a lo anterior, la Empresa Nacional de Energía Eléctrica tiene entre sus responsabilidades realizar evaluaciones periódicas de gestión (indicador, auto-evaluaciones generales) que son presentadas a los directores de las gerencias, en donde los JEFES DE GERENCIA expresan su opinión y se elabora un informe de gestión.

En función de lo anterior y con el propósito de medir la gestión institucional del período comprendido de enero a diciembre del año 2020, se le solicita, por medio de la Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial, la entrega de los datos de gestión de las gerencias, divisiones y unidades de staff de la organización para poder elaborar el tablero de gestión de todos los meses desde enero a diciembre del año en curso, así como su ejecución, en el mismo mes. Es importante considerar que la programación mensual 2020 (enero a diciembre) de los tableros de gestión que existen, sea la misma que programaron en el proceso de formalización, en el caso de las nuevas gerencias creadas, se deberá respetar la programación por la misma entidad.

Resumen de Evaluaciones por Gerencia y Unidades de Staff de 2017 a 2020 a nivel de Jefaturas

No.	GERENCIA	2017				2018				2019				2020		
		ene-mar	ene-jun	ene-sep	ene-dic	ene-mar	ene-jun	ene-sep	ene-dic	ene-mar	ene-jun	ene-sep	ene-dic	ene-jun	ene-sep	ene-dic
1	Gerencia de Generación	114.0%	92.0%	85.0%	80.6%	90.0%	86.0%	86.0%	80.0%	103.9%	97.8%	97.5%	91.0%	76.2%	65.3%	75.0%
2	Gerencia de Transmisión	69.0%	82.0%	84.0%	60.1%	314.0%	158.0%	125.0%	117.9%	100.7%	117.5%	109.7%	98.0%	82.2%	205.6%	155.3%
3	Gerencia de Distribución	55.0%	102.0%	77.9%	83.3%	109.0%	103.0%	68.0%	47.5%	36.6%	69.0%	55.0%	66.0%	48.4%	69.1%	71.7%
4	Gerencia de Despacho	92.0%	92.0%	113.0%	99.0%	93.0%	87.0%	89.0%	88.5%	93.8%						
5	Gerencia de Proyectos	90.0%	100.0%	100.0%	78.7%	100.0%	100.0%	101.0%	96.6%	100.0%	94.0%	105.7%	111%	94.4%	115.6%	134.6%
6	Gerencia Administrativa	83.0%	100.0%	93.4%	89.9%	100.0%	81.3%	84.0%	90.2%	80.7%	83.6%	85.4%	97%	25.7%	42.4%	68.7%
7	Gerencia Financiera	88.0%	100.0%	85.8%	82.8%	73.0%	60.0%	37.0%	42.0%	74.2%	93.4%	90.0%	62%	0.0%	69.0%	67.8%
8	Técnica Corporativa	100.0%	100.0%	86.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100%	100.0%	100.0%	100.0%
9	Dirección de Licitaciones	90.0%	100.0%	129.6%	100.0%	104.0%	103.0%	111.0%	112.7%	103.6%	112.4%	127.0%	141%	60.9%	56.0%	84.0%
10	Dirección Legal	0.0%	100.0%	52.0%	43.7%	108.0%	118.0%	112.0%	111.5%	107.3%	112.5%	122.0%	123%	0.0%	66.8%	68.2%
11	Dirección FOSODE	98.0%	85.0%	102.7%	75.7%	81.0%	87.4%	91.0%	109.2%	110.7%	103.4%	101.8%	102%	38.7%	57.6%	64.0%
12	UEPER	98.0%	90.0%	102.7%	112.5%	100.0%	100.0%	75.0%	85.3%	85.0%	90.3%	69.4%	78%	21.0%	30.4%	55.3%
13	Unidad de Transparencia	126.0%	175.0%		66.0%	106.0%	105.0%	105.0%	105.1%	143.3%	104.6%	102.0%	89%	55.1%	52.0%	64.0%
14	Dirección de Comunicación Empresarial	173.0%	86.0%	102.7%	148.3%	126.0%	98.0%	95.0%	94.1%	119.4%	110.7%	101.5%	94%	52.4%	66.3%	80.0%
15	Unidad de Control Interno	104.0%	100.0%	102.7%	76.6%	25.0%	105.0%	83.0%	59.8%	58.3%	48.3%	40.3%	35%	39.0%	35.0%	42.0%
16	Dirección Medio Ambiente		100.3%	102.7%	222.3%	75.0%	90.1%	79.0%	66.0%	100.0%	90.1%	70.0%	78%	40.6%	39.4%	60.0%

GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Formulación de la Planificación Corporativa

Formulación del Plan Estratégico Institucional o Matriz Cadena de Valor 2021 para la Plataforma de la Secretaría de Finanzas (SIAFI Ges)

	Resumen matriz SIAFI	2 OMIL	3 Obj. Estratégico	4 Resultado Institucional	5A Obj. Operativo	5B Producto	5C Producción	6 Actividad	?		
Escribir Misión y Visión Aquí	Misión				Visión						
	somos un grupo empresarial (público), responsable de la generación, transmisión, distribución y comercialización de los servicios de electricidad, que satisface las necesidades y expectativas de los clientes, contribuyendo con el desarrollo socioeconómico del país y la mejora de la calidad de vida de los hondureños.				Ser la Empresa pública del Grupo Corporativo ENEE para el año 2022, líder que suministre servicios de electricidad con calidad y responsabilidad, tanto en el mercado eléctrico nacional y regional, contribuyendo con el desarrollo sostenible del país y de la región, en armonía con el medio ambiente.						
Gestión	2021										
Institución	801 Empresa Nacional de Energía Eléctrica										
Programa	Transmisión										
#Prog Inst	801	Código programa SIAFI								13	
3. OBJETIVOS ESTRATEGICOS											
No. Objetivo Estratégico	Descripción	Vinculación Estratégica: Resultado-PEG / Meta ODS Priorizada / Meta VP	Vigente	Vigencia del Objetivo Estratégico							
				2021	2022	2023	2024				
1	Optimizar el Sistema de Transmisión para mantener las condiciones de operación y disponibilidad de la red eléctrica.	Vinculación VP: 3.3 Elevar al 80% la tasa de participación de energía renovable en la matriz de generación eléctrica del país	S	S	S	S	S				
2		Vinculación VP: 3.3 Elevar al 80% la tasa de participación de energía renovable en la matriz de generación eléctrica del país	S	S	S	S	S				
3		Vinculación VP: 3.3 Elevar al 80% la tasa de participación de energía renovable en la matriz de generación eléctrica del país	S	S	S	S	S				
4		Vinculación VP: 3.3 Elevar al 80% la tasa de participación de energía renovable en la matriz de generación eléctrica del país	S	S	S	S	S				
5		Vinculación VP: 3.3 Elevar al 80% la tasa de participación de energía renovable en la matriz de generación eléctrica del país	S	S	S	S	S				
6		Vinculación VP: 3.3 Elevar al 80% la tasa de participación de energía renovable en la matriz de generación eléctrica del país	S	S	S	S	S				

Formulación Matriz de Planificación Institucional 2021 para la Plataforma del Sistema de Gestión por Resultados de la Secretaría de Coordinación General de Gobierno, de las Gerencias de Generación, Transmisión y Distribución, presentadas en su orden.

GABINETE SECTORIAL	4. GISEP: Gabinete de Infraestructura, Empresas y Servicios Públicos
INSTITUCIÓN	001 Empresa Nacional de Energía Eléctrica
MISION:	Somos un grupo empresarial público, responsable de la generación, transmisión, distribución y comercialización de los servicios de electricidad, que satisface las necesidades y expectativas de los clientes, contribuyendo con el desarrollo socioeconómico del país y la mejora de la calidad de vida de los hondureños.
VISION:	Ser la Empresa pública del Grupo Corporativo ENEE para el año 2022, líder que suministre servicios de electricidad con calidad y responsabilidad, tanto en el mercado eléctrico nacional y regional, contribuyendo con el desarrollo sostenible del país y de la región, en armonía con el medio ambiente.
PROGRAMA:	Generación
DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA ESTRATÉGICO:	Constituido por todas las centrales hidroeléctricas, biomásicas, eólicas, fotovoltaicas, Geotérmicas y termoeléctricas, las unidades administrativas y unidades ejecutoras de proyectos relacionados con la generación de energía eléctrica a nivel estatal, así como la compra de energía eléctrica a empresas del sector privado. Suministrar energía eléctrica de menor costo y fiable, ampliando las redes de distribución y transmisión, y fomentando el uso de energía renovable.
VINCULACIÓN VISION DE PAIS (VP)	OBJETIVO radadora de oportunidades y empleo, que aprovecha de manera sostenible sus recursos, y META r al 80% la tasa de participación de energía renovable en la matriz de generación eléctrica.
VINCULACIÓN RESULTADO Plan Estratégico de Gobierno (PEG)	SECTOR (PEG) 3. INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO LOGÍSTICO SUBSECTOR / EJE Energía Asequible, Fiable y Sostenible Rompiendo la Brecha Digital OBJETIVO eléctrica de menor costo y fiable, ampliando las redes de distribución y transmisión, y fomentando el uso de energía renovable. RESULTADO 11.1. Incrementada la generación de energía, principalmente renovable. INDICADOR 11.1.1. % de energía renovable generada en la matriz energética

Objetivo Estratégico 1	Aumentar la disponibilidad de generación de energía eléctrica con Fuentes Renovables Propias para contribuir a revertir la matriz energética									
IMPACTOS	RESULTADOS		PRODUCTOS FINALES		PRODUCTO INTERMEDIO (PROCESOS)			INSUMOS		
Resultado Final	Indicador de Resultado	Resultado Institucional	Indicador de Resultado	Productos Finales	Indicador de Producto Final	Productos Intermedios	Indicador de Producto Intermedio	Actividades	INSUMOS PACC	INSUMOS NO PACC
				1 Energía eléctrica generada con plantas renovables controladas de acuerdo con los requerimientos del Operador del Sistema	Número de GWh de energía generados por plantas renovables controladas	1 Generación energía eléctrica de plantas renovables controladas registradas 2 Estudio de control de calidad de las aguas de los embalses de los Cuencas Hidroeléctricas 3 Monitoreo de la calidad de las aguas realizadas	Informe de Generación programado versus realizado de las plantas renovables controladas Número de informes de control de calidad de las aguas Número de reportes de control de calidad de las aguas	* Petición de la información operativa a cada área respectiva Giras de Campo Toma de muestras de agua en los diferentes sitios previamente seleccionados Lectura de las mediciones a través del Programa PME		Plan operativo de las Áreas respectivas, Proyección de la Demanda, Hidrología * Informe operativo del área respectiva * Informe operativo del área respectiva
				2 Sistema de Gestión Comercial implementado	Número de informes de medición comercial	1 Control y monitoreo de la energía generada	Número Informe de medición comercial	Lectura de las mediciones a través del Programa PME		* Informe operativo del área respectiva

GABINETE SECTORIAL	4. GISEP: Gabinete de Infraestructura, Empresas y Servicios Públicos
INSTITUCIÓN	001 Empresa Nacional de Energía Eléctrica
MISION:	Somos un grupo empresarial público, responsable de la generación, transmisión, distribución y comercialización de los servicios de electricidad, que satisface las necesidades y expectativas de los clientes, contribuyendo con el desarrollo socioeconómico del país y la mejora de la calidad de vida de los hondureños.
VISION:	Ser la Empresa pública del Grupo Corporativo ENEE para el año 2022, líder que suministre servicios de electricidad con calidad y responsabilidad, tanto en el mercado eléctrico nacional y regional, contribuyendo con el desarrollo sostenible del país y de la región, en armonía con el medio ambiente.
PROGRAMA:	Transmisión
DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA ESTRATÉGICO:	Constituido por todas las unidades de operación y mantenimiento de las subestaciones y líneas de transmisión y subtransmisión, incluyendo sus unidades administrativas; forman parte también de este programa las unidades ejecutoras de proyectos relacionados con la transmisión y transformación de energía eléctrica. Suministrar energía eléctrica de menor costo y fiable, ampliando las redes de distribución y transmisión, y fomentando el uso de energía renovable.
VINCULACIÓN VISION DE PAIS (VP)	OBJETIVO radadora de oportunidades y empleo, que aprovecha de manera sostenible sus recursos, y META r al 80% la tasa de participación de energía renovable en la matriz de generación eléctrica.
VINCULACIÓN RESULTADO Plan Estratégico de Gobierno (PEG)	SECTOR (PEG) 3. INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO LOGÍSTICO SUBSECTOR / EJE Energía Asequible, Fiable y Sostenible Rompiendo la Brecha Digital OBJETIVO eléctrica de menor costo y fiable, ampliando las redes de distribución y transmisión, y fomentando el uso de energía renovable. RESULTADO 11.1. Incrementada la generación de energía, principalmente renovable. INDICADOR 11.1.1. % de energía renovable generada en la matriz energética

Objetivo Estratégico 1	Optimizar el Sistema de Transmisión para mantener las condiciones de operación y disponibilidad de la red eléctrica.									
IMPACTOS	RESULTADOS		PRODUCTOS FINALES		PRODUCTO INTERMEDIO (PROCESOS)			INSUMOS		
Resultado Final	Indicador de Resultado	Resultado Institucional	Indicador de Resultado	Productos Finales	Indicador de Producto Final	Productos Intermedios	Indicador de Producto Intermedio	Actividades	INSUMOS PACC	INSUMOS NO PACC
				1 Red de Transmisión Disponible	Porcentaje	1 Plan anual de mantenimiento de Transmisión, ejecutado	Número de Actividades ejecutadas del plan anual de mantenimiento de Transmisión	Visita I a la línea de Transmisión de 69 Kv Visita I a la línea de Transmisión de 136 Kv Visita I a la línea de Transmisión de 230 Kv	Disponibilidad presupuestaria Visitas PACC Formulado	Disponibilidad Presupuestaria Visitas en perfectas condiciones Plan de Mantenimiento de Líneas y Subestaciones disponible Plan Operativo Anual Formulado
				2 Sistema de Transmisión Centro Sur Mantenido	Número de Actividades ejecutadas del plan anual de mantenimiento de Transmisión del Área Centro Sur	2 Duración de las interrupciones por fallas en el Sistema de Transmisión Centro Sur reducidas.	Duración de las Fallas (N Fallas/Moras)	Visita I a la línea de Transmisión de 69 Kv Visita I a la línea de Transmisión de 136 Kv Visita I a la línea de Transmisión de 230 Kv	Disponibilidad presupuestaria Visitas PACC Formulado	Disponibilidad Presupuestaria Visitas en perfectas condiciones Plan de Mantenimiento de Líneas y Subestaciones disponible Plan Operativo Anual Formulado
				3 Sistema de Transmisión Nor-Atlántico Mantenido	N de Actividades ejecutadas del plan anual de mantenimiento de transmisión de la región Nor Atlántico	3 Duración de las interrupciones por fallas en el Sistema de Transmisión Nor Atlántico reducidas.	Duración de las Fallas (N Fallas/Moras)	Visita I Equipo de Protección Visita I Equipo de Medición Visita I Transformadores Visita I Subestaciones Visita I Sistema DC Visita I Equipos	Disponibilidad presupuestaria Visitas PACC Formulado	Disponibilidad Presupuestaria Visitas en perfectas condiciones Plan de Mantenimiento de Líneas y Subestaciones disponible Plan Operativo Anual Formulado
				4 Proyecto de infraestructura para fortalecer la red de Transmisión Supervisada.	Número de Informe de Obras de la supervisión de los Proyectos de Transmisión				Disponibilidad Presupuestaria Visitas en perfectas condiciones Plan Operativo Anual Formulado	

GABINETE SECTORIAL	4. GISEP: Gabinete de Infraestructura, Empresas y Servicios Públicos
INSTITUCIÓN	801 Empresa Nacional de Energía Eléctrica
MISIÓN:	Somos un grupo empresarial público, responsable de la generación, transmisión, distribución y comercialización de los servicios de electricidad, que satisface las necesidades y expectativas de los clientes, contribuyendo con el desarrollo socioeconómico del país y la mejora de la calidad de vida de los hondureños.
VISIÓN:	Ser la Empresa pública del Grupo Corporativo ENEE para el año 2022, líder que suministre servicios de electricidad con calidad y responsabilidad, tanto en el mercado eléctrico nacional y regional, contribuyendo con el desarrollo sostenible del país y de la región, en armonía con el medio ambiente.
PROGRAMA:	Distribución
DESCRIPCIÓN DEL OBJETIVO ESTRATÉGICO:	Constituido por todas las unidades de operación y mantenimiento de redes de distribución, incluyendo sus unidades administrativas; forman parte también de este programa las unidades ejecutoras de proyectos relacionados con la distribución de energía eléctrica. Suministrar energía eléctrica de menos costo y fiable, ampliando las redes de distribución y transmisión, y fomentando el uso de energía renovable.
VINCULACIÓN VISIÓN DE PAÍS (VP)	OBJETIVO radadora de oportunidades y empleo, que aprovecha de manera sostenible sus recursos, y META r al 80% la tasa de participación de energía renovable en la matriz de generación eléctrica.
VINCULACIÓN RESULTADO Plan Estratégico de Gobierno (PEG)	SECTOR (PEG) 3. INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO LOGÍSTICO SUBSECTOR / EJE Energía Asequible, Fiable y Sostenible Rompiendo la Brecha Digital OBJETIVO Eléctrica de menos costo y fiable, ampliando las redes de distribución y transmisión, y fomentando el uso de energía renovable. RESULTADO 11.1. Incrementada la generación de energía, principalmente renovable. INDICADOR 11.1.1. % de energía renovable generada en la matriz energética

Objetivo Estratégico		Garantizar los servicios de electricidad con calidad y confiabilidad en el suministro.									
IMPACTOS		RESULTADOS		PRODUCTOS FINALES		PRODUCTO INTERMEDIO (PROCESOS)			INSUMOS		
Resultado Final	Indicador de Resultado	Resultado Institucional	Indicador de Resultado	Productos Finales	Indicador de Producto Final	Productos Intermedios	Indicador de Producto Intermedio	Actividades	INSUMOS PACC	INSUMOS NO PACC	
Incrementada la generación de energía, principalmente renovable.	% de energía renovable generada en la matriz energética	Incrementada la comercialización de la energía eléctrica distribuida.	Número GWh vendidos	1	Contratos de Generación, Administrados	Número de Contrato	1	Informe de Contratos de Generación, Administrados	Número de Informe		
				2	Capacidad incorporada en la red de Distribución a nivel nacional	Número de Informe de Cantidad de MVA Ampliados	1	Estudios de incorporación de Cargas Mayores a TMYA a la Red de Distribución, realizados	Número de Informes de Estudios de incorporación de Cargas Mayores.	a) Registrar las capacidades incorporadas en los circuitos de distribución de las zonas de influencia resultado de los estudios realizados b) Coordinar la información obtenida a nivel nacional por los estudios realizados c) Elaboración del informe que contiene las conclusiones y recomendaciones realizadas en estudios de capacidad amplios d) Identificar las necesidades de mejora de la red de distribución.	Plan operativo de las Áreas respectivas, Proyección de la Demanda, Hidrología.

Informe de Seguimiento a los proyectos de inversión de ENEE en la Plataforma CENISS, que se desprende de la Casa de Gobierno

PROGRAMAS/PROYECTOS DEL REGISTRO DE LA OFERTA INSTITUCIONAL (ROI)

Nuevo Programa o Proyecto

Arrastre una columna aquí para agrupar por dicha columna

No. Ficha	Programa/Proyecto	Descripción General del Programa/Proyecto	Instituciones	Organismo Financiero	Estado	Fecha Inicio	Fecha Cierre	Actualizado Por	Última Actualización	Acción
103	APOYO A LA INTEGRACIÓN DE HONDURAS EN EL MERCADO ELECTRICICO REGIONAL (MER-SIEPAC)	Los abonados que se conectan a los circuitos de distribución que alimentan las comunidades de La Entrada, San Nicolás, Copan Ruinas, la parte norte de Santa Rosa de Copan. Asimismo, durante la ejecución del proyecto se estima la generación de 100 empleos directos y 300 indirectos.	Empresa Nacional de Energía Eléctrica	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	En Ejecución	14/5/2014	14/11/2019	sara.valdez	18/1/2019	Editar Ficha Visualizar Ficha Visualizar Mapa
110	PROYECTO HIDROELECTRICO PATUCA III (PIEDRAS AMARILLAS)	La incorporación de la Generación del proyecto al sistema nacional de interconexión eléctrica y el beneficio directo para los Habitantes de la Zona de Influencia del proyecto que carecen del servicio de energía eléctrica. Comunidades de la zona de influencia del proyecto a través de la construcción de infraestructura, escuelas, caminos, puentes, centros de salud, electrificación rural. Comunidades de la zona de influencia del proyecto a través de la activación de proyectos productivos, ambientales, reforestación, piscicultura, conservación, riego, etc. Habitantes ubicados en zonas de alto riesgo por efectos de las inundaciones. Toda las comunidades serán beneficiadas con la generación de fuentes de trabajo, desarrollo del turismo y diversificación de actividades productivas.	Empresa Nacional de Energía Eléctrica	SINOHYDRO (China)	En Ejecución	1/5/2011	21/5/2018	ariana.barahona	12/4/2018	Editar Ficha Visualizar Ficha Visualizar Mapa
2267	Dirección FOSODE	Con el propósito de promover el desarrollo de la electrificación rural de Honduras, la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE) ha sido la encargada de administrar el Fondo Social de Desarrollo Eléctrico (FOSODE).	Empresa Nacional de Energía Eléctrica	Gobierno de la República de Honduras	En Ejecución	27/2/2017	31/12/2020	Italo.discua	9/10/2019	Editar Ficha Visualizar Ficha Visualizar Mapa

Elaboración y Remisión de Procedimiento Bono Soberano.



COMISIÓN
INTERVENTORA
DE LA ENEE

MEMORANDO CIENEE-636-2020

PARA: Licenciado Raúl Pino
 Gerente de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial
DE: Licenciado Gabriel Perdomo
 Comisionado Presidente ENEE
ASUNTO: Remisión de Procedimiento para Socialización y Divulgación a las
 Áreas Involucradas
FECHA: 17 de agosto de 2020



Se remite el Procedimiento denominado: "PROCEDIMIENTO PARA VELAR Y DAR CUMPLIMIENTO A LO ESTABLECIDO EN EL DECRETO NO. 63-2020 Y EL CONVENIO DE PRÉSTAMO REASIGNADO ENTRE LA SECRETARÍA DE ESTADO EN DESPACHO DE FINANZAS (SEFIN) Y LA EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA (ENEE) DEL "BONO SOBERANO DE LA REPÚBLICA DE HONDURAS". Aprobado mediante el numeral 3.2. del ACTA DE SESIÓN NÚMERO CIENEE-028-2020 de fecha 05 de agosto del presente año.

Se instruye a la Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial, a través de la Dirección de Gestión de Calidad, proceda a remitir el procedimiento en mención, por lo que debe hacerlo del conocimiento de todas las áreas implicadas, para que sea de estricto cumplimiento de acuerdo con las Políticas de Control Interno que se están implementando en esta Empresa por sus respectivos titulares, en un plazo de 10 días hábiles, divulguen y socialicen el procedimiento en referencia entre sus subalternos.

Atentamente,

CC Comisión Interventora
 CC Lic. Abner Ordoñez
 CC Abog. Magda Cantón

MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS COMISIÓN INTERVENTORA ENEE			CIENEE-002-001
Tipo de Proceso: Sustantivo	Nombre del Proceso: Gestión de cumplimiento al Decreto N° 63-2020	Procedimiento: PROCEDIMIENTO PARA VELAR Y DAR CUMPLIMIENTO A LO ESTABLECIDO EN EL DECRETO NO. 63-2020 Y EL CONVENIO DE PRÉSTAMO REASIGNADO ENTRE LA SECRETARÍA DE ESTADO EN DESPACHO DE FINANZAS (SEFIN) Y LA EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA (ENEE) DEL "BONO SOBERANO DE LA REPÚBLICA DE HONDURAS"	Versión: 01 Fecha: 05-08-2020

**PROCEDIMIENTO PARA VELAR Y DAR
 CUMPLIMIENTO A LO ESTABLECIDO
 EN EL DECRETO NO. 63-2020 Y EL
 CONVENIO DE PRÉSTAMO
 REASIGNADO ENTRE LA SECRETARÍA
 DE ESTADO EN DESPACHO DE
 FINANZAS (SEFIN) Y LA EMPRESA
 NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA
 (ENEE) DEL "BONO SOBERANO DE LA
 REPÚBLICA DE HONDURAS"**

Elaborado por: Dirección de Gestión de Calidad Departamento de Organización y Métodos	Validado por: Comisión Interventora ENEE	Aprobado por: Comisión Interventora ENEE
---	---	---



GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
 DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
 EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

Gerencia de Finanzas Corporativas

La Gerencia Financiera, es la dependencia encargada de administrar el presupuesto de ingresos y egresos de la ENEE, ejecutado mediante las disposiciones generales del presupuesto emanadas por la Secretaría de Finanzas y auditado por el Tribunal Superior de Cuentas entre otras Entidades.

Derivado de lo anterior a continuación se presenta el resumen de logros alcanzados por la Gerencia de Finanzas Corporativas para el año 2019:

Presupuesto Aprobado ENEE Gestión 2019

En el marco del Presupuesto General de la República para el ejercicio 2019, el Congreso Nacional aprobó para la Empresa Nacional de Energía Eléctrica un presupuesto de L.33,499,973,000.00

Ejecución Presupuestaria de Fondos Asignados

DENOMINACION	Presupuesto Aprobado	Modificaciones	Presupuesto Modificado	Acumulado		Disponible
				Valor Absoluto	%	
SERVICIOS PERSONALES	1,540,368.60	0.00	1,540,368.60	1,253,337.00	81.4%	287,031.60
SERVICIOS NO PERSONALES	25,083,856.70	1,997,216.80	27,081,073.50	26,742,134.50	98.7%	338,939.00
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,776,295.60	-1,263,370.30	512,925.30	418,317.00	81.6%	94,608.30
BIENES CAPITALIZABLES	1,174,760.50	222,979.80	1,397,740.30	1,240,645.10	88.8%	156,782.30
TRANSFERENCIAS	274,991.00	-92,742.20	182,248.80	182,246.20	100.0%	2.60
SERVICIO DE DEUDA PUBLICA	3,649,700.70	2,964,524.20	6,613,954.90	6,564,758.90	99.3%	49,196.00
TOTAL GENERAL	33,499,973.10	3,828,608.30	37,328,311.40	36,401,438.70	97.5%	926,559.80

Aspectos de Transparencia Institucional

La Empresa Nacional de Energía Eléctrica está obligada y comprometida a difundir en el Portal Único de Transparencia información completa, adecuada, veraz y oportuna. Es así que en el 2019 se publicaron mensualmente los estados financieros de la ENEE, movimientos de fondos reintegrables, situación mensual del servicio de deuda, así como cualquier otro documento financiero que sea de relevancia y conocimiento público.

Así mismo, a lo largo del año, se brindó oportuna respuesta a todos los requerimientos de información presentadas a través de Sistema de Información Electrónico de Honduras (SIELHO).

De esta forma la Gerencia Financiera realizó actividades para el fortalecimiento de la transparencia.

Recomendaciones de Auditorías del Tribunal Superior de Cuentas atendidas

Durante el presente año se entregaron los planes de acción solicitados por el TSC, así como dar seguimiento y cumplimiento a las recomendaciones emitidas por dicho tribunal.

Servicio de Administración de Rentas

La Empresa Nacional de Energía Eléctrica está clasificada por el Servicio de Administración de Rentas (SAR) como Grandes Contribuyentes. Y conforme lo estipula la ley la ENEE está obligada a fungir como agente retenedor del estado. Dado su estatus, la ENEE, según se generé, debe proceder a la retener y transferir a la SAR los valores en concepto de Impuesto Venta, Impuesto sobre Renta y Ganancia de Capital.

Así mismo de forma mensual, la ENEE presentó durante el 2019, en tiempo y forma, las siguientes declaraciones:

1. Declaración Mensual de Retenciones
2. Anticipo del 1%
3. 10% de Ganancia de Capital
4. Retención en la Fuente
5. Asalariados
6. 6.12.5 % Impuesto Sobre Renta consultores Nacionales
7. 7.25% Impuesto sobre la Renta consultores Extranjeros
8. 8.15% Impuesto sobre Venta
9. 9.15% Impuesto sobre Ventas consumidores mayores de 700 Kw
10. Declaración Mensual de Compras

En dicho sentido la ENEE no fue objeto de ninguna multa por incumplimiento en la presentación de las Declaraciones correspondientes.

Entre otras actividades, durante el 2019, la Empresa Nacional de Energía Eléctrica fue auditada por la SAR, realizando la Auditoria Fiscal para el año 2015.

Uno de los grandes logros de la ENEE durante el 2019 fue obtener de forma mensual, la Solvencia Fiscal, evitando atrasos en diferentes solicitudes por la falta de la Solvencia.

A lo largo del 2019, se atendieron todos los requerimientos de información emplazados por la SAR.

Grandes Logros ENEE 2019

Cumplimiento Acuerdo con el Fondo Monetario Internacional Techo de la Deuda a Generadores

El Decreto 74-2001, define el plazo máximo en el cual el estado deber pagar a un proveedor y en consonancia con el acuerdo suscrito con el Fondo Monetario Internacional, la ENEE debe de mantener la deuda acumulada a los generadores a partir del 28 de junio de 2019, en 45 días.

Desde la suscripción “Acuerdo con el FMI” en junio 2019, hasta la segunda revisión en el mes de diciembre 2019, la ENEE ha orientado sus esfuerzos para dar cumplimiento a este mandato. Se promovió una estrategia de reducción del gasto a lo interno de la ENEE y se orientaron acciones para gestionar los fondos requeridos.

Se mantuvo el pago de facturas a 89 Generadores a 45 días, desde la presentación de la documentación correcta de pago.

Re Perfilamiento de la Deuda

El Artículo 167 del Decreto Legislativo No.180-2018, contentivo de las Normas de Ejecución Presupuestarias del Presupuesto General de Ingresos y Egresos de la República, Ejercicio Fiscal 2019, faculta a ENEE a realizar operaciones de gestión de pasivos de los bonos vigentes, con el propósito de minimizare el riesgo y mejorar el perfil del portafolio de la deuda; dichas operaciones autorizadas a realizarse a través de permuta, refinanciamiento, rescate anticipado de títulos, contratación de préstamos u otros mecanismos financieros legalmente viable pudiendo acceder el mercado doméstico e internacional.

Dado lo anterior, se realizaron las gestiones para lograr que el 7 de diciembre de 2019 el Congreso Nacional aprobara el Decreto 151-2019, para que a través de la Secretaría de Estado en el Despacho de Finanzas se otorgue Garantía Soberana del Estado al nuevo endeudamiento y gestión de pasivos que realice la Empresa Nacional de Energía Eléctrica en 2019 y 2020.

Otorgada la Garantía Soberana para la nueva emisión de valores la ENEE, el 9 de diciembre de 2019 se remitió el borrador del Acuerdo Ejecutivo contentivo del Reglamento de Valores Gubernamentales de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (VGE) a la Secretaría de Estado en el Despacho de Energía (SEN), quien a su vez lo elevó a la Secretaria de Coordinación General de Gobierno (SCGG) logrando así suscribir el Acuerdo Ejecutivo No.72-SEN-2019 el 10 de diciembre de 2019, publicado en el Diario Oficial La Gaceta el 13 de diciembre de 2019.

Para operar la nueva emisión de bonos denominados “Valores Gubernamentales de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica” se requirió ante la Comisión Nacional de Bancos y Seguros (CNBS) la asignación - registro de los códigos ISIN, y se suscribió con el Banco Central de Honduras (BCH) el Contrato de Administración de Valores Gubernamentales y el Acta de Emisión de Valores Gubernamentales No.7.

La publicación del Aviso de Subasta se realizó el 18 de diciembre de 2019 por el Banco Central de Honduras (BCH), mismo que se remitió a los posibles inversionistas. La Subasta de la Emisión Valores Gubernamentales de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (VGE) se realizó el 20 de diciembre de 2019.

Se realizó el acercamiento con los tenedores de los Bonos Fideicomisos Recuperación de Pérdidas ENEE 2014 (RPE 2014), por un monto de TRES MIL CIENTO SESENTA Y SIETE MILLONES QUINIENTOS OCHENTA Y TRES MIL LEMPIRAS EXACTOS (L 3,167,583,000.00) con vencimiento el 29 y 30 de diciembre para obtener la permuta de los bonos contra la nueva emisión. Se logró permutar un total de L2,423,502,000.00.

Como última instancia se realizaron colocaciones directas con nuevos inversionistas. Como resultado de la Gestión de la Gerencia de Finanzas Corporativas ENEE se obtuvieron los siguientes resultados:

MECANISMO	MONTO
SUBASTA	L2,170,000,000.00
PERMUTA	L2,423,502,000.00
COLOCACIÓN DIRECTA	L741,246,000.00
TOTAL	L5,334,748,000.00

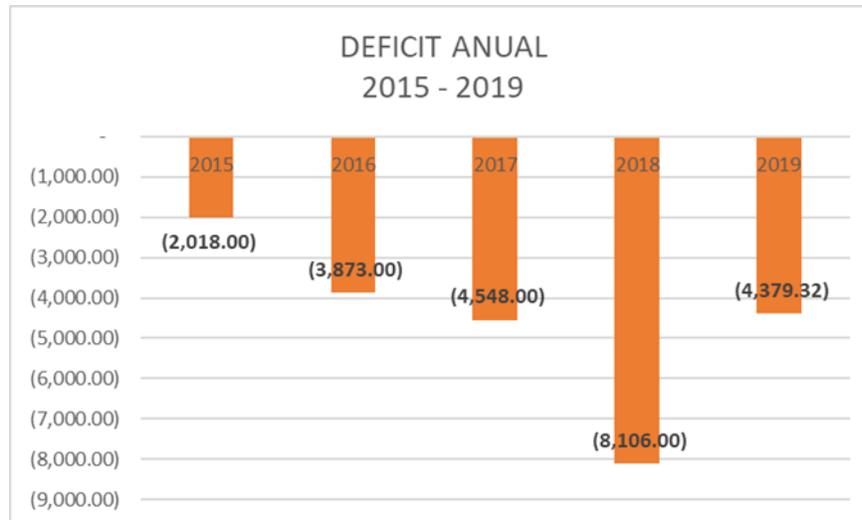
El nuevo endeudamiento de la ENEE es por el monto de L2,911,246,000.00.

En resumen, Mediante la colocación de la nueva emisión de Bonos Valores Gubernamentales de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (VGE) se re perfiló la deuda interna de la ENEE, obteniendo mejores tasas de interés, ampliando el plazo de vencimiento.

Reducción del Déficit de la ENEE

El año 2019 se logró reducir el déficit de la ENEE a L4,379.32 millones, lo cual es un valor un 46% inferior de los resultados de 2018. El comportamiento de los últimos 4 años reflejaba

un incremento anual en el déficit y esta tendencia logró revertirse significativamente para 2019.



Stock de Deuda con Generadores de Energía

Otro indicador establecido en el Acuerdo con el FMI, es el no incremento de la deuda vencida con generadores, en dicho sentido en cumplimiento con la fecha de corte establecida al 28 de junio de 2019, la ENEE realizó las gestiones y estableció los controles necesarios para cumplir con este indicador y dicha deuda se mantuvo estática para el periodo en cuestión.

Auditoría Financieras

La firma Pricewaterhouse Coopers realizó la auditoria de los estados financieros de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica correspondiente al año 2017. En consecución con los compromisos suscritos con el Fondo Monetario Internacional se lanzó en el mes de noviembre de 2019 el concurso de selección basado en el menor costo financiado con fondos del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para seleccionar la firma que realizaría la Auditoría Financiera de los Estados Financieros de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica, para los periodos comprendidos del 1º de enero al 31 de diciembre del 2018 y del 1º de enero al 31 de diciembre del 2019.

En virtud de lo anterior, se cumplió con el compromiso de contratar a la firma que ejecutara la Auditoría Financiera de los Estados Financieros de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica, para los periodos comprendidos del 1º de enero al 31 de diciembre del 2018 y del 1º de enero al 31 de diciembre del 2019.

Los logros precisados de la Gerencia de Finanzas Corporativas de Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE), permite que Honduras apruebe las revisiones de desempeño bajo el programa económico respaldado por un Acuerdo Stand-By (SBA) 2019-2021, lo que permite a las autoridades acceder a recursos por un monto total de aproximadamente US \$ 144,7 millones.

Situación Financiera al Cierre 2019

ENEE -RESUMEN ESTADO DE RESULTADOS - LPS					
Millones LPS	2015	2016	2017	2018	2019
Ingresos de Explotación	20,507.41	19,916.05	24,602.63	25,886.38	31,227.07
- Costos	(16,164.38)	(16,854.20)	(19,060.34)	(22,431.25)	(24,166.69)
Margen Bruto	4,343.03	3,061.85	5,542.29	3,455.13	7,060.38
Margen Bruto %	21%	15%	23%	13%	23%
- Gastos de Personal y Contrato Colectivo	(1,533.50)	(1,228.51)	(1,406.47)	(1,441.91)	(1,924.50)
- Depreciaciones	(1,017.22)	(672.91)	(652.30)	(638.97)	(590.47)
- Otros Gastos Operativos y Mantenimiento	(1,549.74)	(2,436.65)	(4,446.19)	(4,794.29)	(4,997.41)
Margen Operacional	242.56	(1,276.22)	(962.67)	(3,420.04)	(452.00)
Margen Operacional %	1%	-6%	-4%	-13%	-1%
- Otros Gastos no Operativos	(138.57)	(581.86)	(1,322.92)	(1,732.51)	(708.05)
- Gastos Financieros	(2,122.62)	(2,014.45)	(2,263.17)	(2,953.82)	(3,219.27)
Utilidad antes de Impuesto sobre la Renta	(2,018.63)	(3,872.54)	(4,548.76)	(8,106.37)	(4,379.32)
Margen Neto %	-10%	-19%	-18%	-31%	-14%
EBITDA	1,259.78	(603.31)	(310.37)	(2,781.07)	138.48
Margen de EBITDA %	6%	-3%	-1%	-11%	0%

RESUMEN DE LA DEUDA - 2020								
Organismo Financiadore	Moneda de Contratación	Principal	Fecha de Otorgamiento	Fecha de Vencimiento	Tasa de Interés	Última Tasa de Interés Pagada	Saldo en US\$	Saldo en Lps
DEUDA INTERNA EN MILLONES								
Bonos (Administrado por Banco Central de Honduras)								
Fideicomiso Recuperación de Pérdidas ENEE - 2013 (RPE-2013)	USD	215.5	10/25/2013	5/12/2020	6.00%	6.00%	150.5	3,707.6
Fideicomiso Recuperación de Pérdidas ENEE - 2016 (RPE-2016)	LPS	20.0	8/21/2016	8/19/2021	9.25%	9.25%	0.8	20.0
Refinanciamiento Conversión de Pasivo - 2016 (RBCP-2016)	LPS	1,215.3	1/22/2016	1/22/2021	IPC + 4.5%	8.49%	49.3	1,215.3
Valores Gubernamentales ENEE (VGE-2019)	LPS	5,334.8	12/30/2019	Varias	Varias		216.6	5,334.8
Banca Privada								
Banco FICOHSA (Banco Agente Estructurador-Préstamo Sindicado 2017)	LPS	2,500.0	12/27/2017	1/15/2021	10.00%	10.00%	101.5	2,500.0
Banco FICOHSA (Banco Agente Estructurador-Préstamo Sindicado 2018) /1	LPS	2,450.0	12/28/2018	12/31/2025	10.00%	10.00%	99.5	2,450.0
Pago Inversiones I año de EEH	USD	26.4	12/28/2018	3/13/2020	7.75%		6.6	162.6
Pago Inversiones II año de EEH /4	USD	27.7	12/28/2019	8/31/2023	7.75%		27.7	682.3
Deuda con Convenios Subsidiarios								
Bono Soberano	USD	700.0	1/27/2017	12/15/2026	6.25%	6.25%	700.0	17,244.5
Cuenta Fondo de Contravalor Honduras España /2	USD	10.1					10.1	249.3
Gobierno Central - EPR /3	USD	284.5					284.5	7,007.6
Convenio Subsidiario - Cuenta JICA	JPY	15,262.0	10/19/2015	2/20/2055	3.00%	3.00%	2.1	50.8
Convenio Subsidiario - Cuenta BID	USD	89.6	2010 - 2015	1/1/2054	Tasa Libor	Tasa Libor	85.5	2,105.2
Convenio Subsidiario - Cuenta IDA	USD	25.0		12/15/2028		0.75%	25.0	615.9
Convenio Subsidiario - Eximbank de China	USD	73.0	12/27/2019	12/27/2049	Tasa Libor a 6 meses + el 1%	Tasa Libor a 6 meses + el 1%	73.9	1,820.3
TOTAL DEUDA INTERNA							1,833.4	45,166.1
DEUDA EXTERNA EN MILLONES								
Club de París	CHF	2,300.4	16/11/2007	1/10/2033	6 meses +		2.1	52.72
Banca Comercial de China (ICBC)	USD	298.0	9/22/2013	6/20/2026	6 meses +		258.7	6,373.1
TOTAL DEUDA EXTERNA							260.8	6,425.8
TOTAL DEUDA BANCARIZADA							2,094.3	51,591.9
Facturas de Energía Pendientes de Pago 2018							370.7	9,132.9
Facturas de Energía Saldo Corriente a la fecha (9 de Enero 2019)							80.6	1,985.4
TOTAL DEUDA CON GENERADORES DE ENERGIA							451.3	11,118.3
TOTAL DEUDA BANCARIZADA Y CON GENERADORES DE ENERGIA							2,545.7	62,710.18
Notas:								
/1 Este préstamo fue contratado por L.6.500 mm pero solo han desembolsado L2,450.0 mm								
/2 Esta préstamo no ha sido cobrado por el prestatario								
/3 El servicio de Deuda a la EPR fue condonada al GOB								
/4 No se ha recibido oficialmente la documentación de este préstamo, pero se conoce que el Comité Técnico ya lo aprobó								
LOS PRÉSTAMOS SOMBRADOS EN ESTE COLOR, SON AQUELLOS QUE EL FIDICOMISO DE DISTRIBUCIÓN Y TRANSMISIÓN LES DA PREFERENCIA DE PAGO, POR LO QUE HACEN UNA RESERVA MENSUAL								

	2019
INGRESOS	
TOTAL INGRESOS	36,657,582,201.91
EGRESOS	
TOTAL RESERVA Y PAGOS FIDEICOMISOS	5,906,272,657.64
DISPONIBLE PARA PAGOS ENEE	30,751,309,544.27
SERVICIO DE LA DEUDA	
TOTAL SERVICIO DE LA DEUDA	4,062,181,340.72
GASTOS OPERATIVOS	
TOTAL GASTOS OPERATIVOS	3,336,899,002.32
DISPONIBLE PARA PAGO DE ENERGIA	23,352,229,201.23
Saldos por Compra de Energía	7,003,004,908.21
Compra de Energía - Facturación Mensual	25,481,597,363.68
DEFICIT AL CIERRE - SALDO GENERADORES DE ENERGIA	-9,132,373,070.66

Logros Gerencia Financiera, gestión 2020

INGRESOS

Relación Facturación - Recaudación

La Facturación por venta de energía en Lempiras con relación a la recaudación mensual, alcanzó en promedio para el año 2020 del 91%. Como se puede observar en los meses de marzo y abril fueron los meses que reflejan que hubo desmejora en el pago por el suministro de energía, sin duda alguna esto se debió al inicio de la pandemia del COVID-19 en el País.

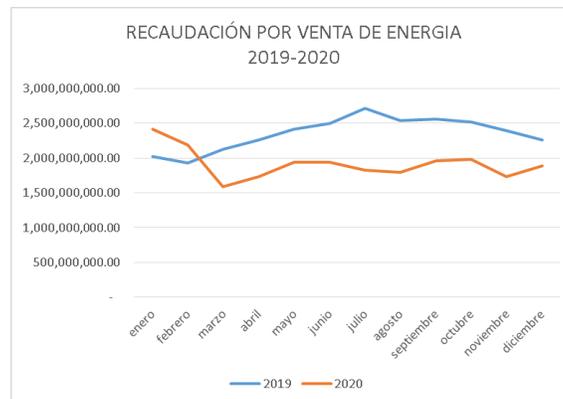
EMPRESA NACIONAL DE ENERGIA ELECTRICA				
AÑO 2020				
	FACTURACION	RECAUDACION	Diferencia	Recaudación
enero	2,312,302,731.41	2,420,466,897.80	108,164,166.39	105%
febrero	2,303,804,395.13	2,192,699,396.86	(111,104,998.27)	95%
marzo	2,489,014,074.17	1,600,857,371.03	(888,156,703.14)	64%
abril	2,463,559,813.05	1,735,475,125.97	(728,084,687.08)	70%
mayo	2,035,495,765.34	1,937,383,785.23	(98,111,980.11)	95%
junio	1,903,500,639.25	1,950,538,159.41	47,037,520.16	102%
julio	1,898,348,226.79	1,829,750,775.82	(68,597,450.97)	96%
agosto	1,993,954,638.39	1,793,916,487.80	(200,038,150.59)	90%
septiembre	1,944,235,974.33	1,963,935,863.97	19,699,889.64	101%
octubre	2,037,422,032.48	1,984,102,253.89	(53,319,778.59)	97%
noviembre	1,937,139,962.01	1,738,748,463.84	(198,391,498.17)	90%
diciembre	1,918,040,786.11	1,887,058,025.17	(30,982,760.94)	98%
TOTAL	25,236,819,038.46	23,034,932,606.79	(2,201,886,431.67)	91%

Fuente:

Facturación Estados Financieros ENEE
 Reporte Recaudación ENEE proporcionado por EEH

Comparación Recaudación – 2019 - 2020

Al realizar un análisis comparativo de la recaudación 2019-2020, reportadas en el programa de Recaudación Power BI, se puede observar que las recaudaciones del año 2020 fueron inferiores en L.5,234 millones al reportado al cierre del año 2019. Este impacto se debe básicamente a la relación directa por la pandemia mundial que afecta el país, ya que la economía se ha visto paralizada y el sector industrial y comercial no está al 100% laborando, adicional a la revisión tarifaria aplicada.



GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELECTRICA

CUADRO COMPARATIVO DE RECAUDACION				
Mes	2019	2020	Diferencia	% de Recaudación
enero	2,024,084,053.62	2,420,466,897.84	396,382,844.22	20%
febrero	1,925,159,679.96	2,185,104,602.79	259,944,922.83	14%
marzo	2,124,198,357.05	1,589,192,358.15	(535,005,998.90)	-25%
abril	2,256,706,196.47	1,730,742,714.41	(525,963,482.06)	-23%
mayo	2,414,128,745.56	1,937,125,935.41	(477,002,810.15)	-20%
junio	2,497,730,747.96	1,935,630,732.85	(562,100,015.11)	-23%
julio	2,720,823,469.02	1,829,754,774.77	(891,068,694.25)	-33%
agosto	2,536,545,810.66	1,793,921,652.15	(742,624,158.51)	-29%
septiembre	2,563,288,068.75	1,963,935,863.97	(599,352,204.78)	-23%
octubre	2,515,185,960.67	1,984,102,253.89	(531,083,706.78)	-21%
noviembre	2,397,551,790.37	1,738,748,463.84	(658,803,326.53)	-27%
diciembre	2,258,216,075.52	1,887,058,025.17	(371,158,050.35)	-16%
TOTAL	28,233,618,955.61	22,995,784,275.24	(5,237,834,680.37)	

Los ingresos por recaudación de la ENEE se dividen en Sector Privado y Sector Público. Los pagos que realizan los abonados del Sector Privado, ingresan a los fideicomisos de Distribución, Transmisión y Alumbrado Público los cuales tienen prelación de pagos según contratos de administración. Las variaciones que se ven entre lo recaudado y el ingreso se deben a que el sistema bancario retiene las recaudaciones por un periodo de tiempo. A continuación, se presenta un cuadro de los ingresos por recaudación de la ENEE.

Meses	TOTAL INGRESO SECTOR PRIVADO	GOB /1	Total Ingreso
ene-20	2,592,919,216.30	58,455,734.07	2,651,374,950.37
feb-20	2,043,858,237.60	8,906,157.91	2,098,972,597.59
mar-20	1,490,691,532.54	50,312,645.10	1,546,054,422.23
abr-20	1,535,652,075.68	68,838,373.21	1,604,490,448.89
may-20	2,104,080,615.91	52,222,656.24	2,156,303,272.15
jun-20	1,703,196,773.71	46,677,822.26	1,749,874,595.97
jul-20	1,994,935,525.19	15,464,512.15	2,010,400,037.34
ago-20	1,639,329,084.94	57,426,783.35	1,696,755,868.29
sep-20	1,546,838,963.63	58,016,898.89	1,604,855,862.52
oct-20	2,261,649,985.06	52,567,100.45	2,314,217,085.51
nov-20	1,479,459,851.60	50,727,981.20	1,530,187,832.80
dic-20	2,165,612,451.81	326,045,041.11	2,491,657,492.92
TOTAL	22,558,224,313.97	845,661,705.94	23,455,144,466.58

EGRESOS

Prelación de Pagos

Los Banco Fiduciarios que administran los Flujos de Ingreso de la ENEE hacen la reserva de pagos directos (prelación), o sea que una vez que ingresan los fondos al fideicomiso los mismos disminuyen los valores comprometido y remiten a la ENEE los excedentes. A continuación se presenta el detalle mensual que a la ENEE.

Meses	COMISION	RESERVA OPERADOR Y SUPERVISOR /2	COMISION POR TRANSFERENCIA	RESERVA PRESTAMO SINDICADO	RESERVA PRESTAMO \$26.0 m	OTROS (HONORARIO DE EXITO Y BONOS RPE-2013)	OPERADOR DEL SISTEMA Y CREE	RETENCIONES (PRELACION DE PAGOS)
ene-20	4,953,459.52	324,522,450.00	2,804.50	123,643,000.00	69,324,156.92	59,203,422.18	12,500,000.00	594,149,293.12
feb-20	3,904,705.93	261,015,300.00	2,504.60	109,124,000.00	55,302,389.11	28,750,958.69	10,000,000.00	468,099,858.33
mar-20	2,815,231.93	262,500,000.00	950.00	109,124,000.00	13,328,431.35	26,311,267.00	10,000,000.00	424,079,880.28
abr-20	2,904,687.08	262,434,900.00	810.51	109,124,000.00	-	42,688,757.87	10,000,000.00	427,153,155.46
may-20	4,019,601.94	328,125,000.00	1,280.00	136,405,000.00	-	27,869,017.75	12,500,000.00	508,919,899.69
jun-20	3,253,759.87	204,693,378.33	1,229.50	109,124,000.00	-	47,971,002.33	10,000,000.00	375,043,370.03
jul-20	3,851,564.68	260,844,150.00	1,180.00	153,337,000.00	-	22,954,382.41	12,500,000.00	453,488,277.09
ago-20	3,117,497.30	259,267,050.00	1,180.00	131,700,000.00	-	21,355,397.56	10,000,000.00	425,441,124.86
sep-20	2,956,652.99	196,875,000.00	1,180.00	131,700,000.00	-	21,155,708.95	10,000,000.00	362,688,541.94
oct-20	4,019,245.00	327,937,413.18	1,230.00	164,625,000.00	-	28,542,389.93	22,325,614.88	547,450,892.99
nov-20	2,079,255.98	256,295,550.00	1,230.00	131,700,000.00	-	18,585,830.63	22,325,614.88	430,987,481.49
dic-20	4,147,783.02	320,712,000.00	3,642.20	164,625,000.00	-	18,792,161.56	15,579,697.67	523,860,284.45
TOTAL	42,023,445.25	3,265,222,191.51	19,221.31	1,574,231,000.00	137,954,977.38	364,180,296.86	157,730,927.43	5,541,362,059.74

Pagos por Clase de Gasto

Después de que los Bancos Fiduciarios hacen las reservas o pagos de prelación, remiten el excedente de los fondos a la ENEE los cuales son para cubrir los compromisos contractuales como ser: servicio de la deuda, proveedores de energía, sueldos y salarios, compra de combustible para generación, alquileres de edificios, arrendamiento de subestaciones móviles entre otros.

A continuación, se presenta el cuadro de pagos por clase de gasto donde se puede observar que la compra de energía de la gestión 2020 represente el 50% de los gastos y el servicio de la deuda el 17.1%, el concepto del gasto otros representa deuda de gestiones anteriores, en el año 2020 se pagó L.9,132.0 millones a generadores de energía la cual tenía facturas pendientes desde la gestión 2018.

PAGOS POR CLASE DEL GASTO - 2020								
CLASE DEL GASTO	G-1	G9	G10	G11	G16	G17	TOTAL	% De Pago
				F-12				
Servicios Personales	347,806,725.23	153,754,368.54	106,286,717.95	1,945,045.47	-	398,666,782.64	1,008,459,639.83	2.9%
Servicios Profesionales y Técnicos	3,401,517.22	1,359,990.00	8,750,000.00	-	-	63,891,475.45	77,402,982.67	0.2%
Bienes y Servicios	325,270,982.51	34,614,979.91	40,065,501.32	112,252.15	-	20,286,305.55	420,350,021.44	1.2%
Bienes en Uso	639,561.42	418,301.51	1,588,400.50	18,180.00	-	369,741.54	3,034,184.97	0.0%
Deuda Pública	5,920,980,832.28	-	-	-	-	-	5,920,980,832.28	17.1%
Construcciones	306,296,068.45	817,600.00	2,174,549.12	-	-	-	309,288,217.57	0.9%
Transferencias (EPR)	99,772,595.71	-	-	-	-	-	99,772,595.71	0.3%
Pasajes y Viáticos	2,513,736.30	21,544.00	602,206.20	834,130.35	-	-	3,971,616.85	0.0%
Servicios Personales Varios	56,674,439.08	26,241,946.21	16,882,758.45	-	-	5,676,517.15	105,475,660.89	0.3%
Alimentos	438,184.20	4,783.00	3,600.00	-	-	5,000.00	451,567.20	0.0%
Alquileres y Servicios Básicos	16,220,832.09	-	4,030,338.89	-	-	17,308,311,947.82	17,328,563,118.80	50.0%
Alquileres y Servicios Básicos	2,703,183.42	86,417.50	831,660.21	-	-	3,401,113.76	7,022,374.89	0.0%
Combustibles y Lubricantes	252,728.56	20,586,331.15	691,264.35	-	-	33,735,281.91	55,265,605.97	0.2%
Fondos Reintegrables	60,000.00	1,250,000.00	590,000.00	-	-	100,000.00	2,000,000.00	0.0%
Devolución a Terceros	477,974.45	-	14,442,499.81	-	-	2,725,928.29	17,646,402.55	0.1%
Otros	49,182,597.60	48,264,530.42	33,137,945.13	-	97,902,070.22	9,071,807,993.50	9,300,295,136.87	26.8%
Impuesto ODS	-	-	-	-	-	-	-	0.0%
Productos Farmacos	3,376,137.60	2,100.00	-	-	-	34,395.00	3,412,632.60	0.0%
	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	7,136,068,096.12	287,422,892.24	230,077,441.93	2,909,607.97	97,902,070.22	26,909,012,482.61	34,663,392,591.09	100.0

Pagos a Generadores de Energía

Como se puede observar el Grupo de Clase de "Gasto Alquileres y Servicios Básicos y Otros", se registran los pagos a los generadores, en resumen al mes de diciembre 2020 el total pagado fue de L25,453.7 millones que incluye los pagos realizados con fondos propios por recaudación y los pagos obtenidos con financiamiento:

TIPO DE GENERACION	Total Pagado	Porcentaje de Participación
TERMICO	8,738,883,002.86	34%
HIDROELECTRICO	3,966,054,610.03	16%
SOLAR	5,038,559,845.02	20%
EOLICO	4,345,284,766.72	17%
BIOMASA	1,940,636,852.82	8%
GEOTERMICO	1,212,065,243.79	5%
COGENERACION	212,218,937.15	1%
TOTALES PAGOS PPA	25,453,703,258.39	100%

Como se puede observar el pago a los generadores de energía en el mes de agosto septiembre fue superior a lo reportado en otros meses y esto se debe a que se procedió a realizar el pago del Stock de la deuda al cierre del ejercicio fiscal 2019 por L9,132 millones con fondos del préstamo reasignado del Bono Soberano.

Detalle de la deuda

Durante la gestión del año 2020 el servicio de la Deuda fue priorizada, con el fin primordial de cumplir con los compromisos adquiridos, la cual fue pagada con fondos propios, obtención de crédito y las reservas mensuales que van realizando los Bancos Fiduciarios, el cual se presenta por Gerencia.

GERENCIA	GENERACION		DISTRIBUCION	TOTAL PAGADO
	DEUDA INTERNA	DEUDA EXTERNA	DEUDA INTERNA	
CONCEPTO				
Principal	-	729,709,695.29	5,158,705,996.55	5,888,415,691.83
Intereses	5,488.66	323,595,105.53	2,225,502,850.00	2,549,103,444.19
Comisiones	4,151.37	1,849,121.28	66,009,716.26	67,862,988.91
TOTAL PAGADO	9,640.03	1,055,153,922.09	7,450,218,562.81	8,505,382,124.94

El cuadro, siguiente, se observa las condiciones particulares de cada financiamiento como ser fecha y moneda de contratación, fecha de vencimiento, tasa de interés, saldo adeudado en millones de Lempiras y el equivalente en US\$. La ENEE en el año 2020 para cumplir con las metas establecidas propuesta por la Administración y acordadas con Organismos Financieros tuvo que recurrir a la colocación de Valores Gubernamentales por el monto L.4,208 millones y a un Bono Soberano, con lo que se logró pagar servicio de la deuda (Bonos RPE-2013 el cual tenía una tasa mayor que los Bonos colocados y pago de generadores de Energía).

Organismo Financiado	Moneda de Contratación	Principal	Fecha de Otorgamiento	Frecuencia de Pago de Intereses	Tasa de Interés	Última Tasa de Interés Pagada	Saldo en US\$	Saldo en Lps
DEUDA INTERNA EN MILLONES								
Bonos (Administrado por Banco Central de Honduras)								
Fideicomiso Recuperación de Pérdidas ENEE - 2016 (RPE-2016)	LPS	20.0	21/08/2016	Semestral	9.25%	9.25%	0.8	20.0
Refinanciamiento Conversión de Pasivo - 2016 (RBCP-2016)	LPS	1,215.3	22/01/2016	Semestral	IBC + 4.5%	8.49%	50.0	1,215.3
Valores Gubernamentales ENEE (VGE - 2019)	LPS	5,334.7	20/12/2019	Trimestral	Varías		219.7	5,334.7
Valores Gubernamentales ENEE (VGE - 2020)	LPS	4,208.0	20 y 30 dic - 2020	Semestral	Varías			4,208.0
Banca Privada								
Banco FICOMSA (Banco Agente Estructurador-Préstamo Sindicado)	LPS	2,500.0	27/12/2017	Semestral	10.00%	10.00%	77.2	1,875.0
Banco FICOMSA (Banco Agente Estructurador-Préstamo Sindicado)	LPS	2,450.0	28/12/2018	Mensual	10.00%	10.00%	100.9	2,450.0
Pago Inversiones II año de EDH	USD	26.4	28/12/2018		7.20%	7.20%	22.1	536.7
Deuda con Convenios Subsidiarios								
Bono Soberano - 2019	USD	700.0	27/03/2017	Semestral		6.25%	700.0	16,998.0
Convenio Subsidiario Eximbank - China	USD	1,794.3	27/12/2019	Semestral		Libor de 6 mes	73.9	1,794.3
Bono Soberano - 2020	USD	600.0	28/06/2020	Semestral		5.63%	600.0	14,569.7
Cuenta Fondo de Contravalor Honduras España /2	USD	10.1					10.1	245.7
Gobierno Central - EPR /3	USD	284.5					284.5	6,907.4
Convenio Subsidiario - Cuenta JICA	JPY	15,262.0	19/10/2015	Semestral	3.00%	3.00%	2.1	50.09
Convenio Subsidiario - Cuenta IRD	USD	89.6	2010 - 2015	Semestral	Tasa Libor	Tasa Libor	85.5	2,075.1
Convenio Subsidiario - Cuenta IDA	USD	25.0		Semestral		0.75%	25.0	601.1
TOTAL DEUDA INTERNA							2,251.8	58,887.2
DEUDA EXTERNA EN MILLONES								
Club de París	CHF	2.3	16/11/2004 y 16/11/2007	Semestral	meses + 0.5%		2.2	54.32
Banca Comercial de China (CBC)	USD	298.0	22/09/2013	Semestral	meses + 4%		228.9	5,558.4
TOTAL DEUDA EXTERNA							231.1	5,612.7
TOTAL DEUDA BANCARIZADA							2,482.9	64,499.9

GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

EMPRESA NACIONAL DE ENERGIA ELECTRICA

CTA: 12100010001185 -CTA. UNICA EN MONEDA NACIONAL ENEE

RUBRO: 31201

COLOCACION DE TITULOS VALORES DE LA DEUDA INTERNA
A LARGO PLAZO

Fecha de Ingreso	Valor Lempiras	N. de Comprobante	N. de Devengado
22/12/2020	353,270,750.00	IDI 6000	2245
22/12/2020	195,719,800.00	IDI 6001	2246
22/12/2020	461,607,300.00	IDI 6002	2247
22/12/2020	100,410,600.00	IDI 6003	2248
22/12/2020	98,377,800.00	IDI 6004	2249
22/12/2020	600,184,200.00	IDI 6005	2250
22/12/2020	71,291,526.00	IDI 6006	2251
22/12/2020	100,000,000.00	IDI 6007	2252
22/12/2020	80,000,000.00	IDI 6008	2253
22/12/2020	60,000,000.00	IDI 6009	2254
22/12/2020	69,884,150.00	IDI 6010	2255
22/12/2020	415,288,800.00	IDI 6011	2256
22/12/2020	170,889,138.80	IDI 6012	2257
22/12/2020	71,473,996.00	IDI 6013	2258
22/12/2020	191,599,600.00	IDI 6014	2259
22/12/2020	100,000,000.00	IDI 6015	2260
22/12/2020	100,000,000.00	IDI 6016	2261
22/12/2020	19,598,700.00	IDI 6017	2262
22/12/2020	72,515,190.00	IDI 6018	2263
22/12/2020	70,000,000.00	IDI 6019	2264
31/12/2020	94,231,872.00	IDI 6000	2530
31/12/2020	86,126,085.00	IDI 6001	2531
31/12/2020	51,069,615.00	IDI 6002	2532
31/12/2020	99,217,400.00	IDI 6003	2533
31/12/2020	149,635,350.00	IDI 6004	2534
31/12/2020	100,166,200.00	IDI 6005	2535
31/12/2020	76,815,280.00	IDI 6006	2536
31/12/2020	145,403,100.00	IDI 6007	2537

Metas Alcanzadas:

1. La Gerencia Financiera, a pesar de toda la problemática que ha enfrentado el País por la pandemia COVID-19 y las tormentas tropicales Eta y Ota, busco cumplir con las metas propuestas como Institución al igual que las establecidas con los organismos internacionales, cumpliendo con los compromisos del servicio de la deuda interna y externa lo que permite contribuir a la estabilidad de País.

GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELECTRICA

2. Una de las metas de la ENEE era cumplir con el pago de Generadores de Energía, meta que se vio interrumpida por factores externos como ser el incremento de las cuentas por cobrar las cuales superaron los 2,201 mm.
3. La ENEE hubiera logrado la meta al cierre 2020, si:
 - a) el valor de los L1,171.0 disponible en caja (valor pagado el 8 de enero 2021), se hubiera pagado el 31 de diciembre 2021 este valor está compuesto por los L.802.0 de los VGE e ingresos propios por recaudación.
 - b) Si se hubiera colocado el total de los Bonos por la cantidad de L2,700.00 (quedo sin colocar la cantidad de L1,886.0
 - c) Si la Secretaría de Finanzas nos hubiera financiado una cuota del préstamo del Bono Soberano 2017 por L539.7
 - d) Si la Secretaria de Finanzas pagará los Subsidios Otorgados, el que asciende a L603.8 mm incluyendo valores adeudados desde el año 2019
4. Adicional en el mes de diciembre, se realizaron dos colocaciones de Valores Gubernamentales, la primera por la cantidad de L3,394 millones valor con el que se pagó a generadores de energía e intereses del Bono Soberano 2017.
5. En la segunda colocación de Bonos por el monto de L2,700 mm únicamente se pudieron colocar la cantidad de L.814.0 millones el día 30 de diciembre situación que imposibilitó el pago a generadores ese mismo día quedando ese valor disponible en BCH y transferido a la caja de la ENEE hasta el 08 de enero de 2021. Esta colocación se lograron conseguir tasas de intereses favorables
6. Se realizaron acercamiento con la Comisión Reguladora de Energía Eléctrica (CREE) y el Operador del Sistema (ODS) para cuadrar los valores que la ENEE no les adeudaba de gestiones anteriores y se le realizaron los abonos a la deuda. Además, se coordinó para que el ODS pagara los servicios de alquiler de las instalaciones donde opera, así como otros servicios que presta la ENEE.
7. Se logró disminuir gastos operativos como ser dejar de alquilar un espacio para parqueo, reducir el número de guardias de seguridad, reducir el costo de alquiler en Puerto Cortes.
8. Cumplir con compromisos de gestiones anteriores, lo que permite tener credibilidad con los proveedores de bienes y servicios.
9. Verificar que la documentación de cada pago cumpla con las disposiciones generales de presupuesto.
10. Vigilancia y cumplimiento del servicio de la deuda, ya que el incumpliendo de la ENEE afecta directamente al País.
11. Se logró la reducción de costos de la deducción gasto por la emisión de la garantía del ODS.
12. Durante el año 2020, se atendieron solicitudes de información realizadas por los diferentes entes contralores del Estado como ser Tribunal Superior de Cuentas.

GFC 1124-X-2020

GFC 870-X-2020

<p>EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA</p> <p>Tegucigalpa M.D.C., 30 de octubre de 2020</p> <p>Magistrado JUAN PINEDA VARELA Presidente Tribunal Superior de Cuentas Su Oficina</p> <p>OFICIO CI-GAF-1124-X-2020</p> <p>TRIBUNAL SUPERIOR DE CUENTAS SECRETARÍA GENERAL 09 NOV 2020 NOMBRE: <i>J. Pineda Varela</i> HORA: <i>01:16 p.m.</i></p> <p>ASUNTO: Análisis de los Estados Financieros de la ENEE (Informe de Rendición de Cuentas de la Gestión 2019)</p> <p>Distinguido Magistrado Pineda:</p> <p>En atención al oficio Presidencia TSC/No. 080-2020-TSC/RIC-FDP, del Tribunal Superior de Cuentas, donde solicitan información relacionada al Análisis de los Estados financieros que forma parte del Informe de Rendición de Cuentas, al referente le adjuntamos la siguiente información:</p> <ol style="list-style-type: none"> Anexo 2: Estado de la Deuda Pública de la Gestión 2019. Anexo 9: Notas Explicativas de los Estados Financieros identificados con números Romanos: Notas VIII, IX, X, XII y XIV <p>Atentamente,</p> <p>LIC. PINER ZACARÍAS ORDÓNEZ Gerente Administrativo Financiero</p>	<p>EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA</p> <p>Tegucigalpa M.D.C., 05 de octubre de 2020</p> <p>Magistrado JUAN PINEDA VARELA Presidente Tribunal Superior de Cuentas Su Oficina</p> <p>OFICIO CI- IAF-870-X-2020</p> <p>ASUNTO: Información por preparar Informe de Rendición de Cuentas e Informe Presidencia No. 288/2020</p> <p>Distinguido Magistrado Pineda:</p> <p>En atención al oficio Presidencia TSC/No. 0288/2020, del Tribunal Superior de Cuentas, donde solicitan información para preparar expediente de Rendición de Cuentas, al referente le adjuntamos información debidamente foliada, validada por la Dirección de Auditoría Interna y Certificada por la Secretaría de Procedimientos Administrativos.</p> <ol style="list-style-type: none"> Informe de Egresos 2019: Modificaciones Presupuestarias a Foliado 201: y Fichas de Fideicomiso ENEE, Foliado 1 al 274, información que corresponde a los números 3, 4, y 5. Balances General y Estado de Resultados al 31 diciembre de 2019, c. en sus respectivas notas explicativas, Foliado 312, información que corresponde al número 6. <p>Nota: La información correspondiente a los números 1 y 2 fue enviada originalmente a su Dirección por la Gerencia de Planificación, Cambio e Innovación Empresarial, en fecha 09 de septiembre de 2020.</p> <p>Acartamento,</p> <p>LIC. PINER ZACARÍAS ORDÓNEZ Gerente Administrativo Financiero</p> <p> <input type="checkbox"/> División Inversora <input type="checkbox"/> Dirección de Foliación <input type="checkbox"/> Departamento de Foliación de Egresos Presupuestarios <input type="checkbox"/> Archivo <input type="checkbox"/> 2020 </p> <p> GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA Edif. Corporativo, 4º Piso, Torre 12 Presidente El Trapiche, Tegucigalpa, Honduras C.A. Teléfono: 2235-2000 Fax: 2235-2001 www.enee.hn </p>
--	--

13. Se establecieron optimización de procesos, a través de la implementación de Hojas de Ruta, que permiten brindar una instrucción clara y controlada de cada uno de los procesos que ingresan en la Gerencia Financiera, a fin de cumplir con fechas establecidas en el mismo para atender las solicitudes de cada una de las áreas de la empresa.

<p>HR 2020-09-22-395</p> <p>EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA</p> <p>HOJA DE RUTA No. 2020-11-20-1398</p> <p>PARA: Lic. Verónica Pineda Depto. Presupuesto</p> <p>MEMO/OBJETO: MEMORANDO 002-17-09-2020</p> <p>ASUNTO: SOLICITUD DE PASAJE A FAVOR DE LA EMPRESA DE SEGURIDAD PERSONAL S.A.</p> <p>FECHA: 22 DE SEPTIEMBRE, 2020</p> <p>INSTRUCCIÓN: Revisar soporte de pago, en caso que cumpla con los requerimientos solicitados, proceder con trámite de copia de escritura a Lorena Sembrano.</p> <p>RESPONDER ANTES DE: 24 de octubre 2020</p> <p>LIC. PINER ZACARÍAS ORDÓNEZ Gerente Administrativo Financiero</p>	<p>HR 2020-11-20-1398</p> <p>EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA</p> <p>HOJA DE RUTA No. 2020-11-20-1398</p> <p>PARA: Lic. Ana Patricia</p> <p>MEMO/OBJETO: Egresos 2020-2020</p> <p>ASUNTO: Revisión de gastos de Rendición de Cuentas</p> <p>FECHA: 2020-11-20-2020</p> <p>INSTRUCCIÓN: Revisar y Atender</p> <p>RESPONDER ANTES DE: 24 de octubre 2020</p> <p>LIC. PINER ZACARÍAS ORDÓNEZ Gerente Administrativo Financiero</p>
--	---

14. Durante el mes de noviembre de 2020, se presentó primer avance del proceso de auditoría a los Estados Financieros para los años 2018 y 2019, presentado por la firma Auditora Pricewaterhouse Cooper's (PWC), quedando para el 31 de enero de 2021 la presentación del segundo avance.

Informe Auditoria 2018-2019

Pwc



15. Se logró entregar en Julio de 2020, los Estados Financieros de la ENEE, en los Cuadros formatos establecidos de la CGR, este trabajo se realiza en junio y diciembre de cada año, se envían a la Contaduría General de la República en la fecha establecida en Circular que envían.

CGR Junio 2020	CGR Diciembre 2020
<p>ROSALIDIA MICHELLE ORDOÑEZ <rordonezv@enee.hn> RV: Archivos EXCEL- ENEE Circular No.007-2020 Solicitud de EE FF Descentralizadas junio de 2020 Para irietaf@enee.hn CC 'Gabriela IF' Se han quitado los saltos de línea adicionales de este mensaje.</p> <p>Mensaje JUNIO 2020 ANEXO-N-5 1-Detalle-de-Transferencias-de-Capital-Otorgad... 14</p> <p>De: ROSALIDIA MICHELLE ORDOÑEZ [mailto:rordonezv@enee.hn] Enviado el: viernes 31 de julio de 2020 17:38 Para: 'repcion_informescgr@sefin.gob.hn' CC: 'Renery Membreño'; 'aordonez05@yahoo.com'; 'azacariaso'; 'michelle ordoñez'; 'jordonezv@enee.hn' Asunto: Archivos EXCEL- ENEE Circular No.007-2020 Solicitud de EE FF Descentralizadas junio de 2020</p> <p>Buenas tardes:</p> <p>Se adjunta la información contable y financiera de la ENEE, con saldos al 30 de junio del año 2020, comparativo con el mismo periodo del año 2019.</p>	<p>viernes 29/1/2021 16:19 Ingrid Gabriela Iraeta <iiraetaf@enee.hn> DDC 030-I-2021 CUADROS DE LA CGR AL 31 DICIEMBRE DE 2020 PARTE 1.pdf Para 'repcion_informescgr@sefin.gob.hn' CC 'remembreno@sefin.gob.hn'; 'giscoa@sefin.gob.hn'; 'ROSALIDIA MICHELLE ORDOÑEZ'; 'Azacariaso'; ...</p> <p>Mensaje DDC 030-I-2021 CUADROS DE LA CGR AL 31 DICIEMBRE DE 2020 PARTE 1_.pdf (14 MB)</p> <p>Estimada Licenciada Iscoa:</p> <p>Con instrucciones de la Licenciada Michelle Ordoñez, Contador ENEE, por este medio le adjunto Cuadros de la Contaduría General de la Republica al 31 de Diciembre de 2020. (Primera Parte)</p>

16. Emitir y enviar al Portal de Transparencia los Estados Financieros de la ENEE de forma mensual, antes del décimo día hábil de cada mes los EEFF del mes inmediatamente anterior, en caso de incumplimiento por razones ajenas al Depto. Contabilidad se envían y se publican las notas aclaratorias correspondientes, en este año 2020, debido a los efectos adversos de la Pandemia, se ha tenido que recurrir a esta práctica.

Publicación Portal UAIP

EEFF Noviembre 2020

Resultado						
Estado de Resultado	Nota Aclaratoria Estados Financieros Octubre 2020	2020/12/07	251.64lb	2020	Octubre	VER
Estado de Resultado	Estado de resultados Octubre 2020	2021/01/06	892.620b	2020	Octubre	VER
Estado de Resultado	Nota Aclaratoria Estados Financieros Septiembre 2020	2020/10/13	335.37lb	2020	Septiembre	VER
Estado de Resultado	Estados Financieros mes de Septiembre 2020	2020/11/20	13.52M	2020	Septiembre	VER
Estado de Resultado	Estados de Resultados Agosto 2020	2020/10/12	10.25M	2020	Agosto	VER

Gerencia Administrativa Financiera
Departamento de Contabilidad
DDC 532-NII-2020

Lugar y Fecha: Diciembre 02, 2020
Asunto: Nota Aclaratoria Estados Financieros al 30 de Noviembre de 2020

Licenciado: *Luis Fernando de Jesús Cruz*
Jefe Unidad de Transparencia, Anticorrupción y Control de Pérdidas.

Estimado Licenciado: *Cruz* **Pág. 1/1**

Debido a que actualmente las instituciones del Gobierno están trabajando con el 50% de empleados, para evitar la propagación del virus y mitigar los impactos negativos en la salud, de las personas, la capacidad laboral se ve limitada para desempeñar al 100% las labores diarias, sin embargo estamos haciendo el máximo de esfuerzo para emitir los Estados Financieros al cierre del mes de noviembre de 2020.

Por lo que una vez firmados los Estados financieros del mes de noviembre serán enviados para que sean publicados en el Portal de Transparencia del a Empresa.

Atentamente,
Luis Fernando de Jesús Cruz
Jefe Departamento de Contabilidad

17. Preparar y enviar los Reportes de las recaudaciones mensuales de los Bancos Fiduciarios a la Unidad de Transparencia para su Publicación en el Portal Único de Transparencia, de manera mensual.

Publicación Portal UAIP

Nota Remisión

Planeación y rendición de Cuentas	Finanzas	Regulación	Participación Ciudadana	Enlaces
Fideicomisos	DDC 014-2021 INFORME DE AGENTES FIDUCIARIOS AL 31.12.2020.pdf			2021/02/28
Fideicomisos	Nota Aclaratoria Agentes Fiduciarios Diciembre 2020			2021/01/15
Fideicomisos	AGENTES FIDUCIARIOS MES DE Noviembre 2020 DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD			2020/12/08
Fideicomisos	Informe de los Agentes Fiduciarios Noviembre 2020			2020/12/15
Fideicomisos	AGENTES FIDUCIARIOS MES DE Octubre 2020 DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD			2020/11/13
Fideicomisos	Nota Aclaratoria Fideicomisos Septiembre 2020			2020/10/13
FIDEICOMISOS	Nota de Fideicomisos Agosto 2020			2020/09/11

Gerencia Administrativa Financiera
Departamento de Contabilidad
DDC 534-NII-2020

Lugar y Fecha: DICIEMBRE 02, 2020
Asunto: Nota Aclaratoria Agentes Fiduciarios Al Cierre de Noviembre de 2020

Licenciado: *Luis Fernando de Jesús Cruz*
Jefe Unidad de Transparencia, Anticorrupción y Control de Pérdidas.

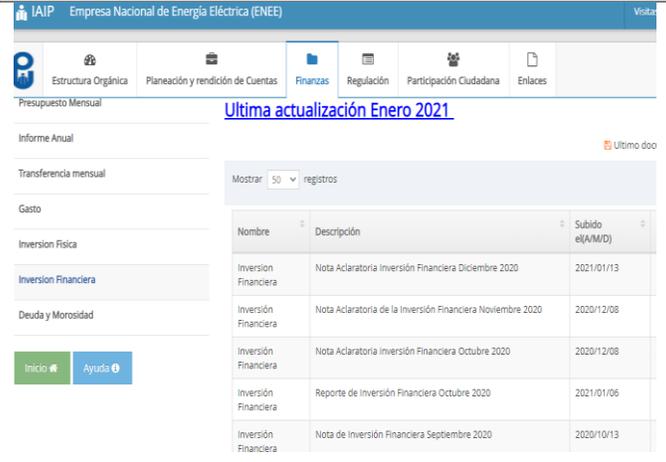
Estimado Licenciado: *Cruz* **Pág. 1/1**

Debido a que actualmente las instituciones del Gobierno están trabajando con el 50% de empleados, para evitar la propagación del virus y mitigar los impactos negativos en la salud, de las personas, la capacidad laboral se ve limitada para desempeñar al 100% las labores diarias, sin embargo estamos haciendo el máximo de esfuerzo para emitir informe de Agentes Fiduciarios al cierre del mes de noviembre de 2020, por lo que una vez emitido será enviado para que sea publicado en el Portal de Transparencia del a Empresa.

Atentamente,
Luis Fernando de Jesús Cruz
Jefe Departamento de Contabilidad

18. Preparar y enviar ya firmado el Cuadro de la Inversión Financiera de manera mensual a la Unidad de Transparencia

Publicación Portal UAIP



Oficio Remisión



19. Conciliar las Cuentas por pagar a Generadores de energía mensual
20. Se logró realizar el Análisis Estimación cuentas incobrables año 2019.

Informe de Reserva de Cuentas Incobrables 2018

Departamento de Contabilidad
Informe sobre reserva de cuentas que se presumen incobrables

Resumen Ejecutivo

A continuación se presenta un resumen del informe que preparó la Comisión conformada para calcular la reserva de las cuentas que se presumen incobrables. De acuerdo a la base de datos de facturación, el saldo total de la reserva de las cuentas que se presumen incobrables al 31 de Diciembre de 2019 asciende a L. 6, 451, 068, 415.82 de 300, 298 cuentas sin pago de más de un año, más cuatro (4) cuentas de orden haciendo un total de 300, 302 cuentas para la reserva.

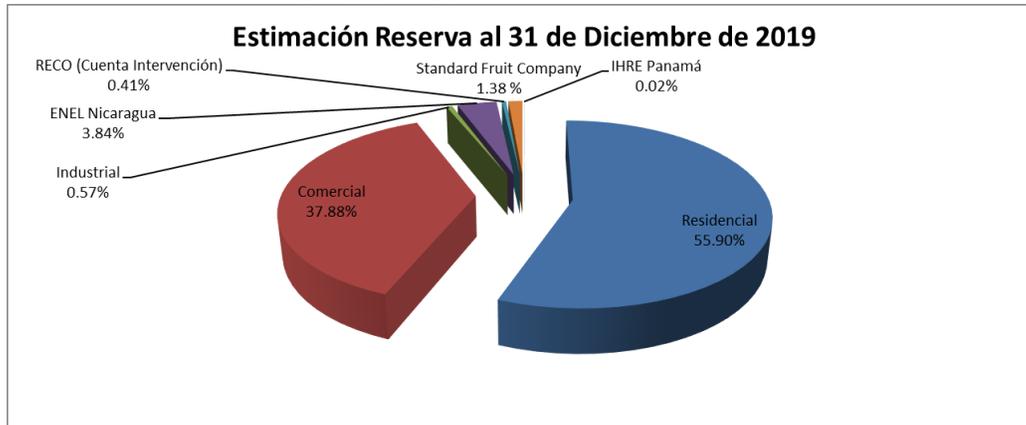
La cartera de clientes está integrada por los siguientes sectores de consumo: Residencial, Comercial, Industrial, y Gubernamental; y para propósito de este informe solamente se consideran: El sector **Residencial** que asciende a L. 3, 606, 387, 432.57 de 259, 452 cuentas; el sector **Comercial** que asciende a L. 2, 443, 703, 720.38 de 40, 928; el sector **Industrial** que asciende a L. 36, 818, 063.54 de 18 cuentas; y se adiciona, el denominado por la Comisión, como sector **Gerencial** que asciende a L. 364,158,199.33 de 4 cuentas de orden, que no está comprendido en el monto total de la cartera de clientes, y la cual asciende a L. 10, 414, 933, 659.38 de 2, 131, 876 cuentas, pero se torna importante al formar parte de las cuentas por cobrar.

Al 31 de Diciembre de 2019 el total de clientes activos e inactivos es de 2, 131, 876 de los cuales 21, 318 (1% de los clientes de la cartera), tienen un saldo de L. 7, 232, 775, 174.20 monto que representa el 69% de la cartera de clientes.

Y dentro de esta mora de 21, 318 (1% de los clientes de la cartera) se tienen 18, 938 cuentas sin pago de más de un año, y sumadas las cuatro (4) cuentas de orden, y que también se presumen incobrables, el monto asciende a L. 4, 754, 339, 204.55 que representa el 44% del total de la cartera de clientes más las cuatro (4) cuentas de orden, por lo tanto, el complemento de la reserva representa el 16% de la cartera de clientes más las cuatro (4) cuentas de orden, por un monto de L. 1, 697, 769, 589.75 y lo adeudan 281, 364 clientes, los cuales hacen el gran total de la Reserva de Clientes de L. 6, 452, 708, 794.30 que representa el 60% con 300, 302 cuentas para la reserva.

Cumpliendo con el procedimiento establecido, para el cálculo de la estimación de la reserva para cuentas que se presumen incobrables al 31 Diciembre de 2019, en el que se incluyen las cuentas que tienen deudas sin pago de más de (1) año de antigüedad y forman parte de los resultados de la Gestión de cobro que realiza Empresa Energía Honduras (EEH), durante

Detalle	Estimación Reserva al 31 de Diciembre de 2019
Residencial	L. 3,606,387,432.57
Comercial	L. 2,443,703,720.38
Industrial	L. 36,818,063.54
ENEL Nicaragua	L. 247,964,675.01
RECO (Cuenta Intervención)	L. 26,157,458.45
Standard Fruit Company	L. 88,963,304.96
IHRE Panamá	L. 1,073,760.91
	L. 6,451,068,415.82



21. Se logró realizar el análisis de Estimación cuentas incobrables año 2018.

Informe de Reserva de Cuentas Incobrables 2018

Departamento de Contabilidad Informe sobre reserva de cuentas que se presumen incobrables	Detalle	Estimación Reserva al 30 de Noviembre de 2018	Estimación Reserva al 31 de Diciembre de 2018	Preliminar Incremento sin el ajuste contable
Resumen Ejecutivo	Residencial	L. 3,560,212,122.82	L. 3,355,208,020.90	L. -205,004,101.92
	Comercial	L. 2,412,849,699.39	L. 2,328,142,157.68	L. -84,707,541.71
	Industrial	L. 46,302,402.36	L. 46,381,745.76	L. 79,343.40
	Sistema de Facturación	L. 6,019,364,224.57	L. 5,729,731,924.34	L. -289,632,300.23
	ENEL Nicaragua	L. 247,964,675.01	L. 247,964,675.01	L. 0.00
	RECO (Cuenta Intervención)	L. 26,157,458.45	L. 26,157,458.45	L. 0.00
	Standard Fruit Company	L. 88,963,304.96	L. 88,963,304.96	L. 0.00
	IHRE Panamá	L. 1,073,760.91	L. 1,073,760.91	L. 0.00
	Gerencial	L. 364,159,199.33	L. 364,159,199.33	L. 0.00
	RESERVA TOTAL	L. 6,383,523,423.90	L. 6,093,891,123.67	L. -289,632,300.23

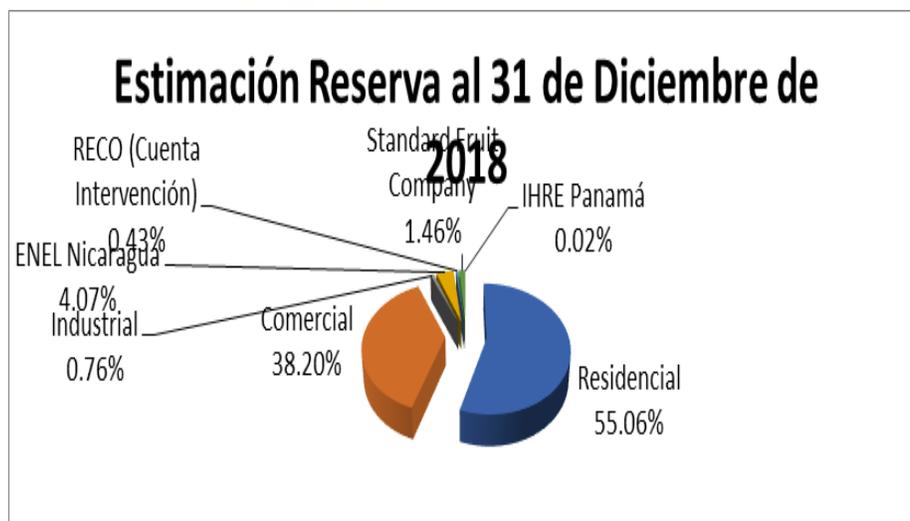
A continuación se presenta un resumen del informe que preparó la Comisión conformada para calcular la reserva de las cuentas que se presumen incobrables. De acuerdo a la base de datos de facturación, el saldo total de la reserva de las cuentas que se presumen incobrables al 31 de Diciembre de 2018 asciende a L. 6, 093, 891, 123.67 de 303,443 cuentas sin pago de más de un año, más cuatro (4) cuentas de orden haciendo un total de 303,447 cuentas para la reserva.

La cartera de clientes está integrada por los siguientes sectores de consumo: Residencial, Comercial, Industrial, y Gubernamental; y para propósito de este informe solamente se consideran: El sector Residencial que asciende a L. 3, 555, 208, 020.90 de 263, 031 cuentas; el sector Comercial que asciende a L. 2, 328, 142, 157.68 de 40, 333, el sector Industrial que asciende a L. 46, 381, 745.76 de 19 cuentas, y se adiciona, el denominado por la Comisión, como sector Gerencial que asciende a L. 364,159,199.33 de 4 cuentas de orden, que no está comprendido en el monto total de la cartera de clientes, y la cual asciende a L. 9, 752, 427, 757.01 de 2, 020, 150 cuentas, pero se torna importante al formar parte de las cuentas por cobrar.

Al 31 de Diciembre de 2018 el total de clientes activos e inactivos es de 2, 020, 150 de los cuales 20,202 (1% de los clientes de la cartera), tienen un saldo de L. 6, 832, 836, 186.11 monto que representa el 70% de la cartera de clientes.

Y dentro de esta mora de 20,202 (1% de los clientes de la cartera) se tienen 16, 348 cuentas sin pago de más de un año, y sumadas las cuatro (4) cuentas de orden, y que también se presumen incobrables, el monto asciende a L. 4, 206, 756, 546.64 que representa el 42% del total de la cartera de clientes más las cuatro (4) cuentas de orden, por lo tanto, el complemento de la reserva representa el 19% de la cartera de clientes más las cuatro (4) cuentas de orden, por un monto de L. 1, 887, 134, 577.03 y lo adeudan 287, 095 clientes, los cuales hacen el gran total de la Reserva de Clientes de L. 6, 093, 891, 123.67 que representa el 60% con 303, 447 cuentas para la reserva.

Cumpliendo con el procedimiento establecido, para el cálculo de la estimación de la reserva para cuentas que se presumen incobrables al 31 Diciembre de 2018, en el que se incluyen las cuentas que tienen deudas sin pago de más de (1) año de antigüedad y forman parte de los resultados de la Gestión de cobro que realizó cada Región y la Gerencia General, durante



22. Se logró Gestionar, con la Sub Gerencia de Planificación Comercial, para que envié un informe con los resultados del análisis de las cuentas y documentos por cobrar, que los abonados o clientes adeudan a la ENEE a la fecha, por rangos de 120, 180 y más días, para que posteriormente se tome la decisión de separar en el Sistema IN CMS estos valores, y no continúen generando intereses por mora y otros cargos.
23. Pese a la Pandemia Se logró la digitalización de los documentos (F01) por parte del Departamento de Tesorería a fin de contar con un archivo electrónico de cada uno de los pagos que ingresan a la ENEE, de la misma manera mensualmente se emiten los siguientes reportes.

Reporte de Subsidios

Reporte de Recaudaciones

Fideicomisos

EMPRESA NACIONAL DE ENERGIA ELECTRICA

Subsidio Otorgado a Consumidores menores a 75 kwh Según Decreto N. 278-2013, Diciembre 2020

TGR Cuenta Unica Moneda Nacional N 11101010006181

Fecha de ingreso	valor Lempiras	Institucion	Devengado
21/12/2020	L 100,000,000.00	Secretaría de Finanzas	2242
23/12/2020	L 96,838,820.90	Secretaría de Finanzas	2274
TOTAL	L 196,838,820.90		

Recaudaciones Fideicomisos
MES de SEPTIEMBRE 2020

BANCO ATLANTIDA	periodo de recaudacion	VALOR LPS	DEV
4/9/2020	22 al 28/08/2020	L216,365,599.88	1386
11/9/2020	29/08 al 04/09/2020	L142,132,721.06	1403
18/9/2020	05 al 11/09/2020	L144,287,535.19	1472
25/9/2020	12 al 18/09/2020	L229,830,963.78	1498
	TOTAL	L 732,616,819.91	

BANCO FICOHSA	periodo de recaudacion	VALOR LPS	DEV
3/9/2020	22 al 28/08/2020	L113,115,415.34	1383
10/9/2020	29/08 al 04/09/2020	L38,885,499.94	1399
17/9/2020	05 al 11/09/2020	L41,040,227.86	1464
24/9/2020	12 al 18/09/2020	L189,816,580.27	1487
	TOTAL	L 382,857,723.41	

GERENCIA DE PLANIFICACIÓN, CAMBIO E INNOVACION EMPRESARIAL
DIRECCIÓN DE GESTIÓN POR RESULTADOS
EMPRESA NACIONAL DE ENERGÍA ELÉCTRICA

EMPRESA NACIONAL DE ENERGIA ELECTRICA

Cuadro de Recaudaciones 2020

cuenta unica moneda extranjera N 1210020 000033-3

Fecha de ingreso	valor USD	valor Lempiras	Institucion	Devengado
17/2/2020	88,468.53	L 2,182,925.59	Aqua Finca Saint Peter Fish	402
25/2/2020	88,814.86	L 2,192,945.47	Aqua Finca Saint Peter Fish	230
7/5/2020	844,471.44	L 20,966,874.70	Empresa propietaria La Red	670
15/7/2020	297,438.19	L 7,340,715.04	Empresa propietaria La Red	1178
11/12/2020	226,527.77	L 5,472,004.81	Empresa propietaria La Red	2032
TOTAL	1,545,720.79	L 38,155,465.61		