

Municipalidad de Villanueva
Dirección de Planificación Estratégica

DPE-15-2021

MEMORANDO

PARA: Gregorio Coello
Oficial de Acceso de Información Pública

DE: Coralia Granillo
Directora de Planificación Estratégica

ASUNTO: **Remisión de POA Y FODA 2021**

FECHA: 07 de Abril 2021



En relación a su memorando OIP-10-2021 referente su solicitud de información para el portal de transparencia le informamos lo siguiente:

No ha habido cambios en el Organigrama de la Municipalidad
No ha habido cambios en el Manual de Funciones y Puestos de Trabajo
Adjuntamos el nuevo POA 2021 con sus cambios
Adjuntamos el nuevo FODA 2021 con sus cambios
Y el reporte de programa ejecutado mes de abril

Atentamente,

Copia archivo
Johana M.

MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS.



F O D A 2021.



Dirección de Planificación Estratégica.



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección De Planificación Estratégica

FODA 2021



El FODA o DOFA, (SWOT, por sus siglas en inglés) es una técnica de planeación estratégica que permite crear o reajustar una estrategia ya sea de negocio, mercadotecnia, Comunicación, relaciones públicas, etc.....

Esta técnica permitirá conformar un cuadro de la situación actual de una empresa o organización, admitiendo de esta manera, obtener un diagnóstico preciso que permita tomar decisiones acordes con los objetivos y políticas formulados por tal organismo.

La Municipalidad de Villanueva, como una institución responsable de la gestión del desarrollo del municipio, ha efectuado un análisis FODA enfocado al municipio y la institución, obteniendo como resultado lo siguiente:

Lic. Carolina Franilla
Nombre



[Signature]
Firma



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
Dirección de Planificación Estratégica



F O D A 2021

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>PANORAMA GENERAL DEL MUNICIPIO</p> <p>Al municipio se puede ingresar por 7 puntos estratégicos ubicados en los 4 puntos cardinales.</p> <p>El municipio está limitado al norte por el río Chamelecón y al sur por el río Ulúa</p>	<p>Ubicación estratégica del municipio.</p> <ul style="list-style-type: none">• Cruce transversal de norte a sur por la CA 5.• En medio de las dos ciudades más importantes del país.• Rodeado por el río Ulúa y río Chamelecón.• A pocos kilómetros del aeropuerto Internacional Ramón Villeda Morales.• Cercanía al puerto más importante de Honduras: Puertos Cortés.• Ubicado en el fértil Valle de Sula que contribuye con el 60% del PIB. <p>Posibilidad de explotación hídrica de los ríos Chamelecón y Ulúa.</p> <p>Explotación del banco de arena del río Chamelecón.</p>	<p>Carencia de recursos que posibiliten estudios de factibilidad de explotación de los dos ríos.</p> <p>No contar con una fuerza legal real para Reclamación a la municipalidad sampedrana sobre Explotación de arena de compañías constructoras Sobre territorio villanovense con beneficio de la Municipalidad vecina.</p>	<p>Asaltos Delincuencia. Deterioro de carreteras.</p> <p>Inundaciones</p> <p>Comunidades que por la nueva construcción de la CA 5 quedaron abajo del nivel de la misma, sin salida de a las aguas acumuladas por aguaceros.</p>

Lic. Cecelia Bravillo



[Handwritten signature]



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica



FODA 2021

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>El municipio esta conformado por:</p> <p>42 aldeas 17 barrios 16 caseríos 1 ciudad 99 colonias 5 grupos campesinos 13 residenciales 30 asentamientos humanos.</p> <p>Relaciones financieras excelentes con todo el sistema bancario y cooperativista.</p> <p>Elaborado el plan municipal de gestión de riesgo y plan de contingencias.</p> <p>En el municipio esta instalados los siguientes negocios clasificados por rubro y actividad 261 Producción (6%) 2722 Comercio (61%) 1506 Servicio (33%)</p>	<p>Amplia gama de necesidades de las comunidades, tanto rurales como urbanas, donde debe ejecutarse proyectos se desarrollo social y sostenible, para beneficio de la población villanovense.</p> <p>En funcionamiento 10 bancos comerciales con sucursales en 3 parques industriales y en la ciudad de Dos caminos ,también funcionan 4 cooperativas de ahorro.</p> <p>Instituciones como COPECO proporcionan apoyo técnico en el tema de prevención de riesgos.</p> <p>A mayor cantidad de negocios mayor es la oportunidad de mejorar los ingresos tributarios municipales. Desarrollo de proyectos sociales y de infraestructura.</p>	<p>Poco presupuesto para cubrir la NBI y ejecutar proyectos sectoriales.</p> <p>Incremento del gasto corriente.</p> <p>Retrasos en el cumplimiento de compromisos financieros debido ala lentitud en la recaudación de tasas e impuestos, por falla del contribuyente.</p> <p>Escaso personal municipal y comunitario capacitado en prevención de riesgo.</p> <p>Poco presupuesto para atender todas las necesidades provenientes de desastres naturales.</p> <p>Poco personal para ejecutar auditorias institucional y detectar que negocios cumplen con su responsabilidad fiscal.</p>	<p>Población con bajo conocimiento sobre desarrollo comunitario, interfiriendo negativamente en la autogestión y ejecución de obras.</p> <p>Pobladores que destruyen el medio ambiente, talando árboles y construyendo a la orilla de quebradas y ríos.</p> <p>Cierre de empresas</p> <p>Inundaciones.</p> <p>Deslizamientos Incendios forestales.</p> <p>Zonas de alto riesgo.</p> <p>Cierre de negocios.</p> <p>Situación económica nacional en crisis.</p> <p>Poca educación tributaria del contribuyente.</p>

Lic. Carolina Brancillo



[Handwritten signature]



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica



FODA 2021

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>El municipio de Villanueva aproximadamente existe una población de 180,000 habitantes conformados así: 49% hombres. 51% mujeres.</p> <p>Para atender el área de esparcimiento y espiritualidad de los villanovenses se cuenta con:</p> <p>77 campos de fútbol 307 Iglesias católicas y evangélicas. 10 parques recreativos. 1 COPIDE -Comité pro instalaciones deportivas.</p>	<p>ONG'S Instaladas en el municipio que ejecutan proyectos principalmente con jóvenes emprendedores.</p> <p>Las universidades proporcionan oportunidades de becas de estudios y pasantías a egresados de primaria y secundaria.</p> <p>Empresas que ejecutan ferias de empleos en las instalaciones de la municipalidad.</p> <p>Apoyo de instituciones gubernamentales para contribuir con el desarrollo y empoderamiento de la mujer.</p> <p>Desarrollo de proyectos para féminas con el apoyo de la transferencia gubernamentales.</p> <p>El gobierno central tiene un programa de construcción de parques recreativos y se espera se construyan algunos en este municipio.</p> <p>Oferta deportiva en fútbol principalmente para niños y jóvenes.</p>	<p>Escaso apoyo policial</p> <p>Empresas que pagan abajo del nivel del salario mínimo establecido.</p> <p>Fuerza laboral con bajo nivel educativo.</p> <p>Poco control municipal sobre predios deportivos.</p> <p>Solamente se fomenta el fútbol como deporte abandonando las demás disciplinas.</p>	<p>Cierre de empresas.</p> <p>Depresión económica.</p> <p>Asaltos.</p> <p>Delincuencia.</p> <p>Maras y pandillas.</p> <p>Drogas.</p> <p>Caravanas de emigrantes.</p> <p>Desintegración familiar.</p> <p>Deserción escolar.</p> <p>Femicidios.</p> <p>Las maras controlan el funcionamiento de algunos campos deportivos.</p> <p>Exagerada proliferación de iglesias evangélicas cuyos pastores exigen ofrendas para su subsistencia.</p>



Lic. Casafra Branilla

[Handwritten signature]



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica



FODA 2021

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Contar con una línea base de investigación de factores socioeconomicos,comunitarios de 183 comunidades en los 12 sectores del municipio.</p> <p>Contar con 193 diagnósticos comunitarios y 12 diagnósticos sectoriales para finales de 2021 que generan información importante para toma de decisiones sobre desarrollo social y humano.</p>	<p>Organizar la sociedad civil en comandos de seguridad comunitaria.</p> <p>Construir planes de desarrollo municipal y comunitario además de elaborar presupuestos mas asertivos con información extraída de la base.</p>	<p>771 casa deshabitadas por abandono del país y por otras causas</p> <p>Apenas 3 postas policiales funcionan en todo el municipio.</p> <p>Poca disponibilidad de personal, equipo y materiales para ejecutar la investigación en el campo.</p> <p>Personal destinado a investigación poco colaborador</p>	<p>Las casas abandonadas son propicias para esconder pandillas.</p> <p>Desconfianza de la población en la policía por lo que no colaboran para el funcionamiento de postas policiales.</p> <p>Pobladores que proporcionan falsa información llegando de esa manera a conclusiones incorrectas en las investigaciones ejecutadas.</p>

Lic. Karapia Branillo





MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica



FODA 2021

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>DESARROLLO INSTITUCIONAL</p> <p>Capacidad para gestionar el cobro de tasas e Impuestos por medio de telecobranzas.</p> <p>Banco de datos de los contribuyentes actualizado al 70% para ejecutar un trabajo mas efectivo y de calidad.</p> <p>Capacidad para reparar, configurar y dar mantenimiento al equipo de computo y video, audio e iluminación, contando con un área de producción audiovisual con un 60% equipada.</p> <p>Se cuenta con un canal por internet.</p>	<p>La mayoría de los contribuyentes disponen de un teléfono celular y esto ayuda a realizar con prontitud y facilidad la telecobranza y comunicación con líderes comunitarios.</p> <p>Escuchar de manera inmediata por medio de celulares y de redes sociales, los problemas que aquejan ala ciudadanía para transmitirlo alas autoridades de nuestra comunidad y municipalidad para una pronta respuesta.</p>	<p>Poca iluminación para grabar foros.</p> <p>No hay sistema para realizar comunicación externa.</p>	
<p>Desmembraciones por cambio de propietario con soporte documental debidamente autenticado y escriturado que producen nuevos ingresos municipales.</p>	<p>Existencia de instituciones que capacitan en el área catastral.</p>	<p>Falla constante del sistema (poca potencia del servidor).</p> <p>Carencia de algunos programas de computo que permitan el manejo técnico y administrativo de la información de las diferentes dependencias municipales.</p>	

Lic. Carapia Granillo





MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
Dirección de Planificación Estratégica



FODA 2021

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>DESARROLLO SOCIAL Y DE INFRAESTRUTURA.</p> <p>Estrecha relación con la sociedad civil, a través de las distintas organizaciones comunales, lo mismo con la empresa privada, la banca e instituciones gubernamentales y educativas, que proporcionan apoyo en la ejecución de los proyectos y programas municipales.</p> <p>Implementación del presupuesto participativo local que permite ejecutar al menos una obra menor en cada comunidad del municipio.</p>	<p>Contar con el respaldo de instituciones y ONG's para el desarrollo del municipio.</p> <p>Sector comercial y industrial en constante crecimiento permitiendo la captación de nuevos ingresos tributarios, destinados al desarrollo en general del municipio.</p> <p>Ejecución del proyecto agrícola con apoyo de la empresa privada.</p>	<p>Poca iluminación para grabar foros.</p> <p>Bajo presupuesto asignado para orientar y solucionar problemas psicológicos, violencia familiar y derechos humanos.</p> <p>Poca efectividad en las supervisión de obras. Inadecuada planificación de suministros de materiales.</p> <p>Descoordinación de calendario de socializaciones del trabajo de equipo pesado.</p> <p>Indefinición de ciertos criterios técnicos</p> <p>Incorrecta evaluación de procesos.</p> <p>Calles de terracería y pavimento deterioradas</p> <p>Calles pavimentadas sucias.</p>	<p>Asentamientos humanos extralegales en aumento, demasiados servicios públicos sin ningún tributo al municipio.</p> <p>Proliferación de colonias no urbanizables o ilegales.</p> <p>Reducción de oferta laboral y cierre de empresas dada la situación crítica en política, inseguridad jurídica, Covid-19, Eta, Iota y otros factores.</p> <p>Áreas verdes inválidas</p> <p>Carencia de parqueos vehiculares.</p> <p>Comercio informal ubicado en cualquier lugar produciendo basura e inseguridad peatonal.</p> <p>Escasa señalización vial en la ciudad</p> <p>Escasa iluminación de calles.</p>

Lic. Casafra Branilla



[Handwritten signature]



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica



FODA 2021

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Personal técnico profesional en temas familiares, niñez, adolescencia, tercera edad, mujer, derechos humanos, técnicos que permiten lograr los objetivos establecidos.</p>	<p>La elevada demanda y problemática en temas familiares, niñez, juventud, mujer, comunitarios que permiten desarrollar una oferta municipal con sus programas creados para tal fin.</p>	<p>Escasas ofertas de vivienda para la población de bajo recursos.</p> <p>Insuficiente personal técnico en algunas dependencias.</p> <p>Recursos humanos técnico requiere mayor capacitación en su área respectiva para elevar la calidad del servicio al contribuyente.</p> <p>El edificio no reúne las condiciones de espacio adecuado para cada dependencia.</p> <p>Carencia de edificios municipales para atender los programas de: Escuela y arte y música. Instituto municipal de deportes. Hogar del adultos mayor. Centro de rehabilitación. Casa refugio para la mujer. Estación de policía. Parque de área de esparcimiento.</p> <p>Poca flota vehicular y en condiciones mecánicas no adecuadas para atender con prontitud y eficiencia los requerimientos de los diversos programas y dependencias.</p>	<p>Alta morosidad del contribuyente, con elevado porcentaje en bienes inmuebles, que limitan los planes de desarrollo social y infraestructura.</p>

Lic. Carolina Escobedo





MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica



FODA 2021

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Coordinación con las demás organizaciones que son parte del SIGADENAH.</p> <p>Personal técnico adecuada capacitado en temas del VHI, ITS y prevención de embarazos en adolescentes, prevención de violencia.</p> <p>Buena comunicación con diferentes organizaciones del municipio: Patronatos, Juntas de agua, comités de apoyo, instituciones educativas y de salud.</p>	<p>Contar con apoyo interinstitucional.</p> <p>Apertura a mas jóvenes y niños para que puedan formar parte del voluntariado de COMVIDA y recibir la capacitación en temas que actualmente vulneran ala niñez y juventud.</p> <p>Contar con el apoyo financiero y técnico de UNICEF y de otra cooperación.</p> <p>Organizar la sociedad civil y empoderar a los lideres y lideresas para lograr una sociedad pacifica, progresista y justa.</p>	<p>El local de trabajo se encuentra en mal estado.</p> <p>Ejecución tardía del presupuesto.</p> <p>Carencia de vehículos para visitar a diferentes comunidades.</p> <p>Falta de materiales y mantenimiento para el equipo existente.</p> <p>Poco personal y presupuesto asignado para la demanda existente</p> <p>Carencia de centros comunales en el 92% de las comunidades.</p>	<p>Inseguridad ciudadana tanto para el personal, voluntarios, y equipo de oficina dentro del edificio por falta de un guardia en horas laborables.</p> <p>Deserción de voluntarios.</p> <p>Los jóvenes no son orientados por sus padres o encargados en los temas de prevención.</p> <p>Pérdida de información por falta de mantenimiento (virus y daño físico del equipo).</p> <p>Apatía de algunas comunidades.</p> <p>Pérdida de credibilidad institucional.</p> <p>Injerencia política.</p>
<p>Relaciones productivas y eficaces interdependencias municipales e instituciones que hacen su labor en la niñez, en el municipio, proporcionando seguridad en la toma de decisiones al ejecutar cualquier tipo de medidas. ya sea legal y psicológico o familiar.</p>	<p>Colaborar en el crecimiento de la salud mental de los niños y niñas.</p> <p>Campañas de salud mental que se ejecutan en el municipio por otras organizaciones.</p>	<p>Carencia de espacio privado para atender denuncias.</p> <p>Los padres son renuentes en participar en la formación de valores de sus hijos.</p> <p>Insuficiente presupuesto.</p> <p>Escases de material psicológico.</p>	<p>Delincuencia juvenil</p> <p>Deserción escolar.</p> <p>Vagancia, mendicidad, y trabajo infantil, Drogas.</p> <p>Desintegración familiar</p>

Lic. Cecilia Beaniña



[Handwritten signature]



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica



FODA 2021

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Realización de campañas de salud para personas de la tercera edad evitando enfermedades comunes.</p> <p>Celebraciones especiales para ancianos del sexo femenino.</p> <p>Control de diabetes y cáncer para mejorar la calidad de vida de personas de tercera edad.</p> <p>Mejoras a viviendas.</p> <p>Ejecución de un programa de charlas motivacionales para actividades productivas, celebraciones para jubilados.</p>	<p>En el municipio hay instituciones, ONG's médicos y otros profesionales que ejecutan programas y actividades para beneficio de la población de la tercera edad.</p>	<p>Insuficiente presupuesto para ejecutar lo programado.</p> <p>Poco personal para atender la demanda.</p>	<p>Ciudadanía que irrespecta alas personas de la tercera edad.</p> <p>Integrantes de segmentos poblacional en mención que en su mayoría desconocen la ley y sus derechos.</p> <p>Delincuencia.</p> <p>Asaltos.</p> <p>Robos.</p> <p>Criminalidad, sobre todo alas mujeres.</p>
<p>Ejecución del plan anual de capacitación en Actividades productivas para la población y grupos especiales como mujeres, niños, y tercera edad, discapacitados LGTB.</p>	<p>Demanda creciente de solicitudes de capacitación.</p> <p>Instituciones que operan dentro del municipio y fuera de el que proporcionan la oportunidad de capacitación sin ningún costo.</p> <p>Organizaciones comunitarias que apoyan el desarrollo de talleres, asumiendo los gastos en los mismos proporcionando equipo y locales para la ejecución de acciones formativas.</p>	<p>Escasa logística y presupuesto para realizar los eventos de capacitación.</p> <p>Dificultades para la movilización de materiales y equipo</p>	<p>El factor económico limita la participación de los interesados en acciones de formación.</p> <p>Comunidades vulnerables.</p> <p>Desempleos.</p> <p>Asaltos.</p> <p>Inseguridad ciudadana.</p>

Lic. Lorena Granillo



[Handwritten signature]



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
Dirección de Planificación Estratégica



FODA 2021

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Alianzas interinstitucionales: centros educativos, área de salud, Visión Mundial, Caritas, Plan en Honduras, enlaces con COPECO, CODE, CIS, INFOP, Derechos Humanos.</p> <p>Creada la red municipal de mujeres con tareas bien definidas de acuerdo a ley.</p> <p>En funcionamiento la academia municipal de belleza, creada exclusivamente para atender las necesidades de crecimiento del gremio femenino.</p>	<p>Participación en foros talleres actualización de normativas de la ley, violencia doméstica, enfoque de género impartido por varias organizaciones.</p>	<p>Carencia de promotoras, falta de asistencia legal para atender ciertos casos.</p>	

Lic. Coroquia Bravillos





MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica



FODA 2021

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>SALUD</p> <p>Construcción puesta en marcha de quince centros de salud, uno en cada sector del municipio.</p> <p>Contratación de personal de salud (médicos, odontólogos, enfermeras, aseadores, vigilantes, etc.....) para el funcionamiento de los centros de salud construidos.</p> <p>Provisionados los centros de salud con medicamentos, mobiliario y equipo para la atención primaria.</p> <p>Red de salud del empleado municipal con capacidad de desarrollar campañas contra el dengue y otras epidemias que surjan durante el año.</p> <p>Diagnóstico de la situación de salud del municipio.</p> <p>Planificación de la prevención de salud principalmente en el área rural.</p>	<p>Organizada la red de comités de salud para la atención de las comunidades con medicamentos.</p> <p>Variación de plantas en la zona rural que pueden utilizarse para medicina casera.</p>	<p>Inadecuada coordinación intersectorial en el área de salud.</p> <p>Escasos recursos institucionales para atender las demandas de salud.</p> <p>Ineficiencia en los servicios públicos de salud.</p>	<p>Desabastecidos de medicamentos los centros de salud de parte del Ministerio.</p> <p>Enfermedades comunes como, epidemia, VIH, SIDA, dengue.</p> <p>Pandemia Covid-19</p> <p>Demanda de servicio de otros municipios que consumen los escasos recursos propios (La lima, Pimienta, San Manuel, Potrerillos).</p>

Lic. Carolina Leonillo



[Handwritten signature]



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS
Dirección de Planificación Estratégica



FODA 2021

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Actualización permanente del inventario predial para una mejor recaudación fiscal.</p> <p>Trabajo selectivo de gabinete para detectar diferentes desmembraciones originando el 90% real del inventario predial.</p>	<p>Actualización de precios de construcción para avalúo de propiedades.</p>	<p>Poco equipo tecnológico para mejorar la calidad del servicio de catastro.</p> <p>No se cuenta con un programa de cómputo moderno y seguro para ingresar datos de los contribuyentes y sus propiedades. Lentitud del personal en la ejecución de los procesos.</p> <p>Estructura urbanística no actualizada que acarrea problemas de legalización de predios y colonias dentro y fuera del casco urbano.</p>	<p>Políticos que intervienen en el manejo de propiedades con posibilidad de dificultades legales.</p>

Lic. Cecilia Benillo





MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica

FODA 2021



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Ejecución de operativos comunitarios para realizar cualquier pago municipal a domicilio.</p> <p>Ofrecimiento de planes de pago o morosos.</p> <p>Procesos y procedimientos bien definidos para la captación de impuestos y tasas.</p>	<p>Mejora en los ingresos municipales por ejecución de operativos de cobro en las comunidades.</p> <p>Nuevos contribuyentes no incorporados al sistema de tributación.</p>	<p>Numerosas cuentas con saldos vencidos.</p> <p>Poco personal en el área de cobranzas con su accionar en el campo.</p> <p>Poca capacitación al personal.</p> <p>Poca difusión por medios informativos sobre la responsabilidad del contribuyente por el pago de impuestos y tasas.</p> <p>Lentitud en el sistema de cobros con posibilidad de prescripción</p> <p>Insuficiente espacio físico para atención al contribuyente.</p>	<p>Retrasos en el proceso de cobro por la vía judicial.</p> <p>Predios baldíos sin referencia del dueño.</p> <p>Negación de datos personales del contribuyente por inseguridad ciudadana.</p> <p>Escasa cultura tributaria del contribuyente elevando la cartera de mora.</p> <p>Amnistías tributarias.</p> <p>Corrupción e impunidad en el gobierno central que repercute en desconfianza hacia las autoridades municipales.</p>

Lic. Coralia Granillo



[Handwritten signature]



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica



FODA 2021

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Valores catastrales autorizados por medio de declaraciones juradas con valores reales de venta.</p>	<p>Colaboración del IP y otras instituciones afines proporcionando información catastral.</p> <p>Mejorar permanente en los ingresos fiscales debido al actualización del inventario predial y por nuevos avalúos de propiedad.</p>	<p>Los valores ingresados a veces desaparecen por un sistema de cómputo y programas inseguros.</p> <p>Carencia de un sistema de pago de impuesto en línea</p>	<p>Declaratoria de amnistía de un gobierno central exonerando pago de intereses y multas municipales, trastocando los ingresos en tiempo y forma.</p>
<p>Banco de cooperantes activos que colaboran en el desarrollo de proyectos en el municipio.</p>	<p>En el municipio y fuera de el hay entre voluntarios que demuestran apoyo.</p> <p>La ONG, CEPUDO a desarrollado proyectos de viviendas en el municipio constituyendo un pilar fuerte en la cooperación externa.</p>	<p>Lentitud en la ejecución de procesos administrativos para responder en las demandas planteadas.</p> <p>Insuficiente equipo y mobiliario de oficina.</p>	<p>Inseguridad ciudadana en algunas zonas del municipio.</p> <p>Inseguridad en el edificio municipal.</p>

Lic. Cacalia Brannilla



[Handwritten signature]



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica

FODA 2021



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Se cuenta con una base de legal como ser: ley de municipalidades, reglamentos plan de arbitrios, ley del medio ambiente, etc....que proporcionan legalidad a los actos ejecutados.</p> <p>Transferencias del gobierno central que permiten desarrollar proyectos en la educación, salud, mujer, niñez, adolescencia, seguridad, etc...</p> <p>Recursos humanos profesional comprometido con la Visión Misión y Objetivos de la municipalidad y contribución en los avances de los ODS.</p>	<p>Mayor recaudación de fondos por instancias legales e institucionales, que solucionan problemas de invasión de tierras.</p> <p>Visita quincenal del juzgado de paz móvil.</p> <p>Instancias legales del sistema judicial que pueden solucionar asuntos familiares.</p> <p>Disponibilidad de la información obtenida por parte de las instituciones de seguridad pública</p>	<p>No están escrituradas algunas propiedades municipales como áreas verdes o donaciones que han realizado algunas empresas.</p>	<p>Corrupción en el sistema legal y público</p> <p>En ciertas comunidades algunos pobladores han registrado las áreas verdes como propias con autorización de la IP.</p>

Dir. Carafía Branilla



[Handwritten signature]



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica



FODA 2021

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>EDUCACIÓN Y CULTURA Forma parte de la red de bibliotecas públicas de Honduras.</p> <p>Disponibilidad de acervo bibliográfico con estantería abierta.</p> <p>Demanda potencial de usuarios de la biblioteca.</p> <p>Edificio propio</p> <p>La biblioteca proporciona al acceso al internet gratis.</p> <p>Implementación de cursos para el desarrollo de habilidades para los jóvenes y adultos.</p>	<p>Crear red de bibliotecas en el municipio de Villanueva.</p> <p>Crear alianzas con ONG.</p> <p>Ampliación de ancho de banda de internet.</p>	<p>Carencia de espacio para estudio y lectura en la biblioteca.</p> <p>La concentración de humedad provoca que los recursos tecnológicos se dañen.</p> <p>Falla constantes en el sistema de ambientación.</p> <p>Escaso mantenimiento de equipo de informática.</p> <p>poca iluminación.</p> <p>Algunas de ediciones de libros desactualizadas.</p> <p>Poca disponibilidad de espacio y mobiliario (principalmente para estantería).</p>	<p>Asaltos</p> <p>Hurto de material bibliográfico.</p> <p>Daño del equipo por parte de los usuarios.</p> <p>Criminalidad.</p> <p>Paros, marchas, caravanas.</p>

Lic. Carolina Escamilla



[Handwritten signature]



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica



FODA 2021

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
Base legal solida para aplicación de leyes a través de procurador ambiental	Intercambio de experiencias sobre casos ambientales con otras UMAs de la región. Socialización de las normativas ambiental con la población en general.	Poca proyección a la población de las leyes ambientales del país.	
Personal técnico con conocimientos suficientes para desempeñar las funciones asignadas. Otorgamiento de licencias y dictámenes ambientales para la construcción y operación de proyectos y empresas.	Declarar nuevas zonas de reserva forestal. Gestionar apoyo de las escuelas de ciencias forestales (ESNACIFOR), ICF, universidades. Realización de inspecciones de control y seguimiento, conformación SINEIA, inspecciones para dictámenes ambientales para pequeños negocios.	La unidad de Cuencas y Áreas Protegidas, tiene insuficiente logística para la declaratoria de micro cuencas. Actualmente no se cuenta con la descentralización para el otorgamiento de licencias ambientales (está en proceso).	Operación del sector productivo y la población general, sin regulaciones basadas en las normativas ambiental.

Lic. Carolina Beavilla



[Handwritten signature]



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica



FODA 2021

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Firma de convenios con ONG's para la construcción de centros educativos y viviendas.</p> <p>Subsidios a patronatos para la contratación de docentes para escuelas y jardines.</p> <p>El 100% de los escolares de los centros educativos públicos reciben sus clases cada uno en sus pupitre o sillita.</p> <p>Firma de convenio con la universidad pedagógica Nacional Francisco Morazan, San Pedro Sula para el fortalecimiento de los indicadores educativos en la mejora de la calidad educativa en la enseñanza del idioma inglés.</p>	<p>Instaladas dos universidades con amplio abanico de carreteras administrativas y técnicas.</p> <p>Se cuenta con 3 institutos públicos de educación media, ubicados estratégicamente en el municipio, que responden con sus programas formativos a alguna vocación de los alumnos.</p>	<p>Insuficientes institutos públicos de educación media. Actualmente se encuentra altamente poblados de estudiantes.</p> <p>No se cuenta con suficiente presupuesto para atender en el área urbana y rural, la enseñanza del inglés en los jardines y escuelas públicas.</p> <p>La infraestructura escolar es insuficiente. No existe una oferta estratégica de construcción de edificios escolares de parte del gobierno central.</p> <p>Insuficiente cantidad de docentes de acuerdo a la demanda a la población escolar.</p>	<p>Indiferencia de la Secretaría de Educación Pública con la enseñanza bilingüe con posibilidad de cierre del programa.</p> <p>Proliferación de centros educativos privados sin control pedagógico y técnico.</p> <p>Inadecuadas políticas públicas educativas.</p> <p>Entrega tardía de transferencias.</p> <p>Deserción escolar.</p>

Lic. Casapia Branilla





MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica



FODA 2021

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>La enseñanza del inglés como segunda lengua a docentes, con el propósito de producir un efecto multiplicador.</p> <p>Pioneros en la implementación del idioma inglés como segunda lengua en escuelas y jardines públicos en el municipio y todo el país.</p> <p>Equipamiento de aulas tecnológicas y mejoramiento de la infraestructura de centros educativos beneficiados.</p> <p>Contar con asesores pedagógicos altamente capacitados para desarrollar el programa Municipal de educación bilingüe.</p>	<p>Fuente de información que nos permiten implementar adecuadamente el programa: El Curriculum Nacional Básico, Estándares de la Secretaría de Educación de la clase de inglés.</p> <p>Mejorar el nivel educativo de centros oficiales beneficiados y sus educandos.</p> <p>Apoyo por parte de las autoridades gubernamentales, concediendo permisos a docentes para la capacitación del inglés y de cooperantes internacionales, en la metodología para la utilización adecuada de los libros de texto.</p> <p>Motivación de los niños y niñas para continuar aprendiendo el idioma inglés.</p>	<p>El programa de educación bilingüe no está plasmado en un documento oficial.</p> <p>Bajo presupuesto asignado para compras de libros a utilizar con los niños que forman parte del programa.</p> <p>Carencia de oficina y mobiliario propio del programa.</p>	<p>Incapacidad económica de algunos padres de familia para la adquisición de copias de libros de Inglés para uso individual de los niños, permitiendo un atraso en el programa.</p>

Lic. Casafía Bravello



[Handwritten signature]



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica



FODA 2021

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Inicio de trámite legal para la certificación del diplomado y para la constitución de nuestras escuelas públicas en bilingües.</p> <p>Contar con presupuesto asignado para el desarrollo del programa en 12 centros educativos.</p> <p>Disponibilidad de material didáctico moderno que nos permita utilizar una metodología integrada en el desarrollo de las clases de inglés a los niños de las escuelas beneficiadas.</p> <p>Como productos de nuestros programa actualmente 5,521 niños y niñas han sido beneficiados.</p>	<p>Decretos emitidos por el Ministerio de Educación en pro de la enseñanza del idioma inglés como segunda lengua en las escuelas públicas.</p> <p>Apoyo a niños y niñas por parte de los padres de familia, directores y docentes de las escuelas beneficiadas.</p> <p>Donativos de material didácticos por parte de casas editoriales.</p>	<p>Debido a que la etapa de certificación aun esta en proceso, no es posible proceder ala firma de convenios para incorporar nuevas escuelas al programa.</p>	<p>Apatía de parte de algunos docentes al momento de realizar el acompañamiento pedagógico por parte de los asesores.</p> <p>Indiferencia de algunos docentes hacia el Diplomado de inglés para profesores.</p>

Lic. Caralita Seanilla



[Handwritten signature]



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica

F O D A 2 0 2 1



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Funcionamiento de la escuela "Experimental Bilingüe School" desde primero a noveno grado y totalmente bilingüe, sostenida por la municipalidad al 100%.</p>	<p>Proporcionar una motivación e incentivo al estudio a aquellos estudiantes de excelencia académica de sector.</p> <p>Contribuir al ahorro económico de los hogares con alumnos beneficiados, ya que la educación bilingüe ofrecida es totalmente gratuita.</p>		<p>Posibilidad de cierre de la escuela bilingüe por el alza en los costos por servicios profesionales.</p> <p>Ningún apoyo o interés de la empresa privada para contribuir a bajar costo y otorgar becas estudiantiles.</p>
<p>Se cuenta con un staff de maestros de música y pintura, especialistas en cada instrumento musical y expresiones artísticas.</p> <p>Promover la cultura a través de encuentros artísticos, exposiciones y otras expresiones culturales.</p> <p>Ejecución de conciertos de marimbas durante todo el año para el pueblo e instituciones hermanas y empresas privadas.</p> <p>La participación de la mujer es elevada, alcanzando niveles hasta un 50% del total de los beneficiarios.</p>	<p>Cantidad de jóvenes deseosos de aprender pintura, dibujo y/o interpretar un instrumentos musical.</p> <p>Interés de artistas, poetas escritores en participar en eventos literarios.</p>	<p>Carencia de equipo de ofician y mobiliario.</p> <p>No se cuenta con un kit de repuestos para el equipo de instrumentos musicales.</p> <p>Insuficiente presupuesto asignado.</p>	<p>Indiferencia de la juventud en el aprendizaje de interpretación musical de la marimba.</p>

Lic. Carolina Granillo





MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica

FODA 2021



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>MEDIO AMBIENTE</p> <p>Disponibilidad de iglesias y escuelas para ser utilizadas como albergues.</p> <p>Contar con un programa municipal de salud con 30 colaboradores pagados por la municipalidad.</p>	<p>Desarrollar campaña de concientización en la población, de trabajar unidos y con solidaridad para reconstruir las comunidades, considerando la actitud demostrada por los pobladores, por la pandemia y huracanes.</p> <p>ONGs que colaboran en la reconstrucción con proyectos de vivienda, donación de víveres y medicamentos, brigadas médicas.</p> <p>Instalación de un triaje en el municipio para atender pacientes Covid-19</p> <p>El gobierno central envía médicos para atender casos de emergencia.</p>	<p>Carencia de un sistema de internet gratuito para cada comunidad y conocer rápidamente de riesgos y emergencias.</p> <p>Poco presupuesto para atender necesidades de infraestructura, salud y emergencias sanitarias</p> <p>Resultados a consecuencia de Eta e Iota: 37 viviendas afectadas por deslizamientos 4805 viviendas inundadas 1566 familias afectadas 5915 personas afectadas 520 viviendas destruidas 189 terrenos perdidos 896 fosas sépticas llenas 540 casetas de negocios destruidas 35 negocios totalmente destruidos 1 puente vehicular totalmente destruido 1 muro de centro educativo destruido 1 muro de centro de salud destruido</p>	<p>Jóvenes sin empleo propensos a drogas y pandillas.</p> <p>Padres de familia sin empleo y vivienda, candidatos a la emigración.</p> <p>Niñez sin terminar el año escolar y promovidos al siguiente grado, lesionando la calidad educativa. Cierre de empresas. Suspensión de trabajadores y empleados. Ríos Chamelecón y Ulúa sin obras de canalización de aguas, bordos, desbordándose con las crecidas. Epidemia del dengue sin erradicarse y mucho menos controlarse. Pobladores que no atienden las recomendaciones de bio seguridad por Covid-19, propagando más el virus.</p>

Lic. Coralia Escanilla



[Handwritten signature]



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica



FODA 2021

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Declaratoria de 24 áreas protegidas y varias zonas recolectoras de agua.</p> <p>Funcionamiento de 2 viveros municipales que proveen plantas para reforestar el municipio.</p> <p>Aprovisionamiento de basureros comunitarios en lugares de fácil acceso al servicio de recolección</p> <p>Administración del recurso de agua por medio de una mancomunidad.</p>	<p>Trabajo social que realizan los estudiantes de último año en actividades ambientales y administrativas, en las instalaciones municipales</p>	<p>Bajo presupuesto para solucionar la problemática ambiental municipal.</p> <p>Poco personal especializado en el manejo de temas ambientales como contaminación, deforestación, educación ambiental.</p> <p>Escasos recursos tecnológicos y presupuesto para capacitar a la población en temas del medio ambiente.</p> <p>Carencia de guardianes forestales permanentes para cuidar el bosque.</p> <p>No se ha construido una planificación estratégica a 5 años para solucionar algunos problemas ambientales.</p>	<p>Deforestación</p> <p>Amenaza de flora y fauna del municipio por clubes de cazadores de municipios vecinos.</p> <p>Acumulación de toneladas de basura en varios puntos de la CA-5</p> <p>Incendios forestales.</p> <p>Basureros clandestinos.</p> <p>Escasa educación de los pobladores en temas ambientales.</p> <p>Indiferencia del gobierno central en la mejora del medio ambiente.</p> <p>Poco compromiso de la empresa privada en apoyar y/o desarrollar proyectos ambientalistas.</p>

Lic. Caralía Branilla



[Handwritten signature]



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica



F O D A 2 0 2 1

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
		<p>Desconocimiento oficial y científico de la flora y fauna villanovense.</p> <p>Carencia de un purificador ambiental municipal.</p>	<p>Tala de Bosques.</p> <p>Inundaciones.</p> <p>Cambio climático fenómenos del niño y la niña, Eta, Iota.</p> <p>Contaminación: auditiva, sónica, ambiental, química, etc....</p> <p>Lentitud de la SERNA en certificar a DIMAVI para otorgar licencias ambientales, categorías I y II.</p> <p>Escases de agua.</p> <p>Derrame de agua en los hogares.</p>

Lic. Carolina Beaulieu



[Handwritten signature]



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica

F O D A 2021



FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Iniciado el proyecto de micro medidores de agua en algunas colonias, permitiendo el uso correcto del recurso.</p>	<p>Funcionamiento de la estación de bomberos que soluciona los incendios y otras amenazas ambiental.</p>	<p>Pocas fuentes superficiales de agua</p> <p>Descargas al aire libre de desechos solidos en algunas colonias y área rural.</p> <p>Colapsados los colectores.</p> <p>Colapsado el alcantarillado sanitario urbano.</p> <p>Falta de amplitud de la red.</p> <p>Alta morosidad del servicio del agua.</p> <p>Lentitud en la detención y control de fuga de Agua.</p>	<p>Escasa cultura de la población para el uso correcto del agua.</p> <p>Desprotegidas las fuentes de agua.</p> <p>Incorrecta explotación de aguas profundas.</p> <p>La reserva de agua subterránea es insuficiente para abastecer ala población urbana.</p> <p>Asentamientos de corrales en el área urbana.</p> <p>Baja calidad de agua, por contaminación de piedra caliza.</p> <p>Falta de equipamiento del sector privado en el proceso de su desarrollo industrial e impacto ambiental por producción de desechos.</p>

Lic. Coralia Branillo



[Handwritten signature]



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica



F O D A 2 0 2 1

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Conocimiento del marco legal en materia ambiental del país de la geografía y corredor comercial e industrial del municipio.</p>	<p>Poder dar directrices necesarias a los que proponen para el corte o poda de los arboles dentro del municipio, para evitar daños.</p> <p>Educar a un segmento de la población en los conceptos y principios de protección y explotación sostenibles de los recursos naturales, manejo adecuado de residuos sólidos y líquidos, contaminantes, etc.</p>	<p>Mala imagen institucional por atención al cliente.</p> <p>Carencia de una campaña educativa masiva sobre el uso del recursos de agua por falta de logística.</p> <p>Escaso acompañamiento de personal de seguridad en casos delicados.</p> <p>Carencia de laboratorio para análisis de componentes ambientales.</p> <p>Débil promoción de buenas prácticas agrícolas para conservación de los recursos humanos.</p>	<p>Injerencias del gobierno central autorizado la explotación de los recursos naturales y mineros municipales.</p> <p>El cambio climático ha motivado la escasez del recurso agua.</p> <p>Alto costo de la energía.</p> <p>Inestabilidad política en el país.</p> <p>Inseguridad ciudadana.</p> <p>Irrespecto a las leyes ambientales.</p> <p>Represalias de parte de los proponentes.</p>

Lic. Coralia Peanillo



[Handwritten signature]



MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica



FODA 2021

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>Base de datos del ingreso de solicitudes y denuncias ciudadanas.</p> <p>Control irrestricto y seguro del inventario de expedientes de toda la empresa privada del corredor industrial.</p> <p>Expedientes conformados en legal y debida forma, para su mejor custodia.</p>	<p>Coordinación de actividades en protección del medio ambiente con centros educativos, organizaciones comunitarias y estudiantes universitarios.</p>	<p>Carencia de guardabosques.</p> <p>Escases de algunos materiales como herramientas e insumos para el funcionamiento de los viveros municipales.</p> <p>Poca comunicación con los departamentos municipales involucrados en los procesos de DIMAVI.</p> <p>Falta de personal de apoyo para el desarrollo de los procesos.</p> <p>Falta de archivos y estantes para la custodia de los expedientes con la seguridad necesaria.</p>	<p>Inseguridad social.</p> <p>Demanda de los recursos naturales y aumentos de la población.</p> <p>Falta de conciencia ambiental.</p> <p>Invasión de terrenos por pobladores.</p> <p>Vulnerabilidad de las cuencas hidrográficas en el municipio.</p>
	<p>Formar un grupo sólido y sostenible de guardianes ambientales en el municipio reconocidos a nivel departamental y nacional.</p>	<p>Carencia de personal en la unidad para mejorar la implementación del programa de guardianes ambientales.</p>	<p>Desastres ambientales.</p>

Lic. Carolina Escamilla





MUNICIPALIDAD DE VILLANUEVA, CORTÉS

Dirección de Planificación Estratégica



FODA 2021

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
	<p>Ampliar el rango de acción del programa de guardianes ambientales en el sector urbano y rural.</p> <p>Realizar alianzas o convenios con las empresas privada o instituciones gubernamentales (empresas y mi ambiente).</p> <p>Orientar el pago de medidas compensatorias por parte de las empresas del municipio y que los fondos se dirijan a educación ambiental.</p>		<p>Retiro del apoyo de la empresa privada por indiferencia de las direcciones de los centros educativos hacia la formación de los niños en temas ambientales.</p>
<p>Se cuenta con una considerable cantidad de empresas con las cuales existen estrechos lazos de cooperación.</p> <p>Acceso de coordinación con los demás instituciones para la protección de los recursos naturales y su monitoreo.</p>	<p>Lograr la auto sostenibilidad a través del proceso de descentralización del estado mediante la emisión de licencias ambientales.</p> <p>Cumplir las medidas de control ambiental enfocadas en la protección de los recursos naturales por parte de las empresas que cuentan con permisos ambientales emitidos por el gobierno central.</p> <p>Normalizar las actividades de las empresas que aun no cuentan con lo permisos ambientales correspondientes.</p>	<p>Deficiencia en logística vehicular.</p> <p>Personal técnico con poco interés para desarrollar las tareas y funciones asignadas.</p>	<p>Negación a la descentralización por parte de MI AMBIENTE.</p> <p>Nueva plataforma de licenciamiento de MI AMBIENTE.</p>

Lic. Cecelia Prunillo



[Handwritten signature]