

## I. MISION Y VISION INSTITUCIONAL

### ***MISIÓN***

*Somos una organización del Gobierno Central de carácter regional y orientado a la Planificación, Coordinación y Ejecución de las acciones necesarias con participación del sector público y privado, para lograr el desarrollo integral del Valle de Sula y las cuencas de los Ríos Ulúa y Chamelecón dando atención especial a la protección contra las inundaciones.*

### ***VISIÓN***

*Fortalecer el desarrollo integral del Valle de Sula a través del manejo adecuado de las cuencas Ulúa y Chamelecón, contando con un equipo multidisciplinario de alto nivel técnico y administrativo, capaz de propiciar procesos efectivos para el desarrollo integral y sostenible de la región*

## **II. INTRODUCCION**

### **OBJETIVO**

El informe que a continuación se presenta, se fundamenta en la petición realizada por el Comisionado Presidente para la Región No.1, Ingeniero Héctor Leonel Ayala, con el propósito de mejorar y eficientar el desempeño de la Comisión para el Control de Inundaciones del Valle de Sula (CCIVS), donde se instruye a todos los Jefes de Departamentos y las diferentes Unidades de Apoyo para que elaboren una Estrategia Institucional que pueda poner en marcha el enfoque del nuevo gobierno.

### **ALCANCE**

Elaborar una propuesta de mejora organizacional para el año 2014 y un plan de inversión institucional para los primeros 100 días de gobierno, incluyendo todas las áreas que deben formar parte del Plan Operativo Anual POA-2014, al cual deberá dársele el debido control y seguimiento para el cumplimiento de los objetivos establecidos en la formulación de dicho plan, pretendiendo con esto optimizar tanto los recursos económicos asignados para esta institución, así como también eficientar el recurso humano que constituye el pilar fundamental de las organizaciones públicas de servicio.

## **III. INFORME EJECUTIVO**

### **3.1 ANTECEDENTES**

La Comisión para el Control de Inundaciones del Valle de Sula, CCIVS, creada mediante Decreto Ejecutivo No.PCM-17-2010 de Mayo de 2010; es una institución de carácter regional, creada para promover el desarrollo mediante la construcción y mantenimiento de las obras de protección contra inundaciones del Valle de Sula y sus áreas de influencia, depende de la Presidencia de la República y su presupuesto es asignado a través de SEPLAN siguiendo los procedimientos administrativos correspondientes.

### **3.2 JUNTA DIRECTIVA**

La CCIVS se rige por una Junta Directiva, integrada por: a) El Ministro Comisionado Presidencial de la Zona Norte, quien lo preside; b) Un Director Ejecutivo; y c) Diez Directores. El Director Ejecutivo y cinco Directores son de libre nombramiento y remoción por parte del Presidente de la República. Tres de los Directores son representantes de las siguientes Secretarías de Estado: Interior y Población, Obras Públicas, Transporte y Vivienda, y Finanzas, quienes representan al Poder Ejecutivo y los dos Directores restantes son del Sector Privado. Los demás Directores representan a las siguientes organizaciones: Dos Alcaldes designados por la Zona Metropolitana del Valle de Sula, un miembro designado por la Cámara de Comercio e Industrias de Cortés, un miembro designado por las organizaciones campesinas, y un miembro designado por la Asociación de Ganaderos y Agricultores de Sula.

### 3.3 FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES

- Para el mantenimiento de la infraestructura de protección desarrollada, así como para la construcción de nuevas obras vitales para el desarrollo económico del valle, la CCIVS ejecuta un plan de inversión anual financiado con fondos nacionales y eventualmente fondos de cooperación externa, mediante las asignaciones correspondientes en el Presupuesto General de la República. Esta inversión incluye: Elaboración de estudios, diseños y construcción de obras, incluyendo: canalizaciones, obras de gavión, alcantarillas de control, bordos y obras varias de protección.
- Para lograr mayor eficacia en la utilización de los recursos, la CCIVS realiza un trabajo de coordinación entre alcaldías, patronatos, cooperativas, agroindustriales y productores individuales para la priorización y ejecución de los diversos proyectos.
- En el manejo de los cauces de los ríos, la CCIVS implementa con éxito una labor de coordinación con los concesionarios de minería no metálica, las alcaldías y INGEOMIN, para lograr la correcta explotación de los recursos.
- La CCIVS opera nueve estaciones hidrométricas que son indispensables para emitir alertas de inundación, coordinar descargas de la represa El Cajón y para recopilar información hidrológica necesaria para diseño y planificación de proyectos.
- A través de su departamento de planificación se gestiona ante SEFIN, organismos cooperantes y países amigos, la obtención de cooperación externa para la implementación de proyectos de mayor envergadura en el valle. Cabe mencionar el Fondo Kuwaití, el Fondo de la OPEP, Gobierno de España, USAID, Noruega, BID, Holanda, Argentina y Canadá.
- La CCIVS es pieza clave para la capacidad de respuesta ante emergencias por desastres naturales en el Valle de Sula, como han sido los huracanes, tormentas tropicales, y terremoto en el 2009, para esto se coordinan acciones con COPECO, Alcaldías y otros entes públicos y privados.
- Esta institución impulsa la realización de importantes proyectos para el desarrollo de la región, entre los que se menciona dragado de los ríos Ulúa y Chamelecón, canal Maya y Canal Chotepe, canales de alivio en el río Ulúa y actualmente promueve la construcción de la Represa de Usos Múltiples El Tablón.
- La CCIVS representa un importante apoyo técnico para el Consejo Regional de Desarrollo, que trabaja en el Plan de Desarrollo Integral de la Región del Valle de Sula, esta iniciativa consiste en implementar un sistema organizativo que permita desarrollar el Valle de Sula como un todo, con un conjunto de estrategias y políticas de planificación, coordinación e inversión en actividades e intervenciones a nivel de Gobierno Central y Municipal, procurando maximizar la efectividad de los recursos del estado y promoviendo lo anterior con una participación del sector privado y

sociedad civil, en el proceso de desarrollo de una región de singular importancia para el país.

- La institución ha logrado consolidar una extensa base de datos ligada a un Sistema de Información Geográfico, que contiene todo tipo de información relacionada con la región del Valle de Sula y las cuencas de los ríos Ulúa y Chamelecón, dicha información es estratégica para las actividades de la institución y adicionalmente sirve para los diversos proyectos que desarrollan las alcaldías, otros entes del Gobierno Central y organizaciones del sector privado.
- El recurso humano de la institución se compone de personal técnico y administrativo calificado, encontrándose profesionales con vasta experiencia en sus áreas de desempeño.

### **3.4 PRIORIDADES Y SEGUIMIENTO**

Como actividades prioritarias para el 2014 se establecen las siguientes:

1. Preparar, contratar y ejecutar los proyectos de obra contemplados en el POA-2014, incluyendo el mantenimiento de las obras prioritarias de protección y dragados en los ríos Chamelecón y Ulúa.
2. Continuar con el proceso de promoción y desarrollo de los proyectos de las Represas de Usos Múltiples El Tablón, Llanitos y Jicatuyo, fortaleciendo las gestiones para concretar la estructuración financiera para su ejecución.
3. Continuar con las actividades requeridas para el Plan de Desarrollo Integral del Valle de Sula, incluyendo el fortalecimiento de la CCIVS y sus fundamentos legales de acuerdo con sus funciones, objetivos y las políticas nacionales.
4. Iniciar el proceso de planificación detallada y gestión para el desarrollo de las obras prioritarias del sector este del Valle de Sula.

## **IV DESCRIPCION DE LA PROPUESTA**

En la propuesta aquí descrita, se ha considerado en primer término, una revisión de la actual Estructura Organizacional basada en las evaluaciones que realizó el Comité de Control Interno (CCI) en los pasados 2 años, así como también mediante la elaboración de los Manuales de Puestos y Salarios, Manuales de Procesos y Procedimientos y finalmente con la elaboración de las Matrices de Riesgo. Todo este proceso realizado por el CCI tenía como finalidad desarrollar un modelo de mejoramiento continuo en la institución que permitiera hacer más eficiente el desarrollo de sus actividades así como también optimizar los recursos financieros asignados por el gobierno para cada año fiscal, orientados básicamente a una política de modernización del estado enmarcada en los ejes de desarrollo del Plan de Nación y Visión de País.